

國立清華大學 114 學年度書面行政會議 會議紀錄

時間：114 年 8 月 21 日（星期四）至 114 年 8 月 27 日（星期三）

主席：高為元校長

紀錄：趙薇

出席（列）席：應出席 114 人，詳如出席名單。

核備事項

一、有關設立「漢民-清華聯合研發中心」，提請核備。

說明：

- （一）依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第 4 點第 1 款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- （二）漢民集團與本校於下世代半導體、量子技術等多領域研究合作多年，為促進雙方更進一步合作共創雙贏利基，成立聯合研發中心，以提升及加速雙方計畫合作為目標。
- （三）在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於本年設立校級聯合研發中心，並由公司提供本校五年不低於新臺幣（以下同）五千萬元之研究經費。
- （四）本案經 114 年 8 月 11 日 114 學年第 1 次研究發展會議及 114 年 8 月 19 日 114 學年第 1 次校務會報會議審議通過在案。
- （五）檢附設立規畫書及設置要點如附件。

提案單位：國際產學營運總中心

投票過程：本案於 114 年 8 月 21 日至 114 年 8 月 27 日辦理行政會議書面投票，共計 58 名主管於時限內參與投票，其中 58 票贊成、0 票反對。

決議：通過（贊成 58 票；反對 0 票）。

二、有關設立「禾榮-清華聯合研發中心」，提請核備。

說明：

- (一) 依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第 4 點第 1 款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- (二) 禾榮科技股份有限公司與本校於硼中子捕獲治療(BNCT)領域研究合作多年，為促進雙方更進一步合作共創雙贏利基，成立聯合研發中心，以提升及加速雙方計畫合作為目標。
- (三) 在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於本年設立校級聯合研發中心，並由公司提供本校五年不低於五千萬元之研究經費。
- (四) 本案經 114 年 8 月 11 日 114 學年第 1 次研究發展會議及 114 年 8 月 19 日 114 學年第 1 次校務會報會議審議通過在案。
- (五) 檢附設立規畫書及設置要點如附件。

提案單位：國際產學營運總中心

投票過程：本案於 114 年 8 月 21 日至 114 年 8 月 27 日辦理行政會議書面投票，共計 58 名主管於時限內參與投票，其中 58 票贊成、0 票反對。

決議：通過（贊成 58 票；反對 0 票）。

漢民科技股份有限公司 - 國立清華大學

聯合研發中心設立規畫書

一、 設立宗旨及具體目標

漢民科技股份有限公司、漢辰科技股份有限公司及漢民測試系統股份有限公司（以下簡稱「漢民」）為我國半導體設備與製程技術服務廠商，業務內容涵蓋：半導體製造與光電製程設備、技術服務及零件銷售與後段測試解決方案等業務。長年來漢民致力於基礎科學的研究，涵蓋從電子、離子到中子；從矽晶圓到化合物半導體；從製程設備的先進技術到前瞻科技等範疇，刻正積極擴大與學術界之廣泛合作；為結合國立清華大學（以下簡稱「本校」）與漢民科技之優勢及整合相關資源，雙方同意於本校內，成立校級產學聯合研究中心，名稱為：「漢民-清華聯合研發中心」（以下簡稱「本中心」）；透過本中心建立長期產學合作關係。

二、 具體推動工作及業務內容

（一）成立聯合研究團隊：

就漢民核心技術及未來發展方向，邀請本校教授加入本中心運作，成立研究團隊，擴大與強化和漢民的合作關係。

（二）進行聯合研發計畫：

透過漢民及本校教授之協商，選擇適當主題進行聯合研發計畫，並由漢民提供必要經費、技術、設備等協助，以共同研發創新與高效益技術。

（三）其他與本中心相關之產學合作、學術活動、成果推廣、人才培育或招募等。

三、 組織、運作與管理方式

（一）本中心成員由本校教師及專、兼任研究人員組成，必要時得聘請校外學者專家為約聘研究人員。本中心置主任一人，綜理中心業務。中心主任由校長就本校教師聘兼之，任三年，得連任。

本中心得設副主任至多二人，副主任一人得經中心主任與漢民協商後，任命本校教師一人兼任，襄助主任推動並執行中心業務。另副主任一人得由漢民指派公司人員一人兼任。

本中心聘任專任助理一名或兼任助理數名，以推動本中心之業務，並執行主任所交付之任務以及經常性事務。本中心的客座或借調教師與人員之管理事宜，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人

員及工作人員實施原則」及本校相關規定辦理。

(二) 本中心設諮詢委員會，置委員五至七人，由校長指定國際產學營運總中心主任擔任當然委員並任召集人，其餘委員由漢民及中心主任就國內、外學者專家及漢民研發人員中提請校長聘兼之，任期三年，得連任。諮詢委員會每年至少召開會議一次。

(三) 本中心每年應至少舉辦一次成果發表會，並向國際產學營運總中心進行業務、成果及財務簡報，接受評鑑。

四、 經費來源及使用規劃

漢民允諾未來長期支持本中心運作，於本中心設立後 5 年內，漢民同意於合作期間提供本中心至少新臺幣（下同）伍仟萬元之經費預算。本中心行政運作所需之經費，依雙方簽訂之研發中心之經費規劃協議；個別計畫所需之經費，依個別計畫協議。

五、 近中長程規劃

(一) 近期：

結合雙方之優勢，開發高品質半導體、金屬及超導體異質磊晶結構，並應用於次世代光子及電子元件製造及關鍵量子科技。

(二) 中期：

共同培育具有高度專業知識和解決問題能力的人才，橋接學界養成端和業界需求面，在日新月異的科技環境，持續創新茁壯。

(三) 長期：

透過產學合作，建立獨特材料能力和元件技術，並在相關科技領域創立衍生產業，實現生生不息的社會永續發展。

六、 預期具體績效

本中心之預期成果包括但不限於：學術論文發表、專利佈局、產學合作、研發成果授權與移轉、人才培育、國際合作、研討會與專題演講、競賽活動、學生實習、顧問諮詢等。預期本中心之運作能與漢民之技術研發緊密合作，研發成果能協助漢民的技術與競爭力之提昇。

七、 中心之成立

本中心之成立須經本校研究發展會議及校務會報審查通過，提送行政會議核備後成立。

漢民科技股份有限公司 - 國立清華大學

聯合研發中心設置要點

114 年 8 月 11 日 114 學年度第 1 次研究發展會議通過

114 年 8 月 19 日 114 學年度第 1 次校務會報通過

114 年○月○日 114 學年度第○次行政會議核備

- 一、本要點依據「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」訂定。
- 二、國立清華大學（以下簡稱「本校」）為推動本校與漢民科技股份有限公司、漢辰科技股份有限公司及漢民測試系統股份有限公司（以下簡稱「漢民」）進行前瞻技術發展及跨領域應用研究，整合相關研究資源，成立產學功能性「漢民-清華聯合研發中心」（以下簡稱「本中心」）。
- 三、本中心任務如下：
 - （一）就漢民的核心技術及未來發展方向，邀請本校教授加入中心運作，成立研究團隊，擴大與強化和漢民的合作關係。
 - （二）透過漢民及本校教授之協商，選擇適當主題進行聯合研發計畫，並由漢民提供必要經費、技術、設備等協助，以共同研發創新與高效益技術，成為國際技術領導者。
 - （三）進行其他與研究中心相關之學術與人才培育或招募計畫。
- 四、本中心成員由本校教師及專、兼任研究人員組成，必要時得聘請校外學者專家為約聘研究人員。
- 五、本中心設置主任一人，綜理中心業務。中心主任由校長就本校相關領域教授聘兼之，任期三年，得連任；
本中心得另設副主任至多二人，副主任一人得經中心主任與漢民協商後，任命本校教師一人兼任，襄助主任推動並執行中心業務。另副主任一人得由漢民指派公司人員一人兼任。
- 六、本中心設諮詢委員會，置委員五至七人，由校長指定國際產學營運總中心主任擔任當然委員並任召集人，其餘委員由漢民及中心主任就國內、外學者專家及漢民研發人員中提請校長聘兼之，任期三年，得連任。諮詢委員會每年至少召開會議一次。
- 七、本中心每年應至少舉辦一次成果發表會，並向國際產學營運總中心進行業務、成果及財務簡報，接受評鑑。
- 八、本要點經研究發展會議及校務會報通過，提送行政會議核備後實施。

禾榮科技股份有限公司 - 國立清華大學

聯合研發中心設立規畫書

一、 設立宗旨及具體目標

禾榮科技股份有限公司（以下簡稱「禾榮科技」）為加速器型硼中子捕獲治療(Accelerator-Based Boron Neutron Capture Therapy, 以下簡稱 AB-BNCT)整體解決方案提供廠商，發展之技術內容涵蓋：加速器設備、中子靶系統、中子束整形器、混合輻射場測量、治療控制系統、治療計畫系統、病人定位系統與 BNCT 臨床治療技術等，刻正積極推動 AB-BNCT 之商業化與臨床工作，及擴大與學術界之廣泛合作；為結合國立清華大學（以下簡稱「本校」）與禾榮科技之優勢及整合相關資源，雙方同意於本校內，成立校級產學聯合研究中心，名稱為：「禾榮-清華聯合研發中心」（以下簡稱「本中心」）；透過本中心建立長期產學合作關係，聚焦硼中子捕獲治療相關軟、硬體及藥物技術開發、國際合作、國際 BNCT 推廣，合作提升台灣在 BNCT 領域之全球影響力。

二、 具體推動工作及業務內容

（一）成立聯合研究團隊：

就禾榮科技核心技術及未來發展方向，邀請本校教授加入本中心運作，成立研究團隊，擴大與強化和禾榮科技的合作關係。

（二）進行聯合研發計畫：

透過禾榮科技及本校教授之協商，選擇適當主題進行聯合研發計畫，並由禾榮科技提供必要經費、技術、設備等協助，以共同研發創新與高效益技術。

（三）其他與本中心相關之產學合作、國際合作、成果推廣、學術活動、人才培育或招募等。

三、 組織、運作與管理方式

- （一）本中心成員由本校教師及專、兼任研究人員組成，必要時得聘請校外學者專家為約聘研究人員。本中心置主任一人，綜理中心業務。中心主任由校長就本校教師聘兼之，任三年，得連任。本中心得設副主任至多二人，副主任一人得經中心主任與禾榮科技協商後，任命本校教師一人兼任，襄助主任推動並執行中心業務。另副主任一人得由禾榮科技指派公司人員一人兼任。

本中心聘任專任助理一名或兼任助理數名，以推動本中心之業務，並執行主任所交付之任務以及經常性事務。本中心的客座或借調教師與人員之管理事宜，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及本校相關規定辦理。

(二) 本中心設諮詢委員會，置委員五至七人，由校長指定國際產學營運總中心主任擔任當然委員並任召集人，其餘委員由禾榮科技及中心主任就國內、外學者專家及禾榮科技研發人員中提請校長聘兼之，任期三年，得連任。諮詢委員會每年至少召開會議一次。

(三) 本中心每年應至少舉辦一次成果發表會，並向國際產學營運總中心進行業務、成果及財務簡報，接受評鑑。

四、 經費來源及使用規劃

禾榮科技允諾未來長期支持本中心運作，於本中心設立後 5 年內，禾榮科技同意於合作期間提供本中心至少新臺幣（下同）伍仟萬元之經費預算。本中心行政運作所需之經費，依雙方簽訂之研發中心之經費規劃協議；個別計畫所需之經費，依個別計畫協議。

五、 近中長程規劃

(一) 近期：

BNCT 臨床醫學優化探索：

- 治療指標：發展 BNCT 精準醫療伴隨式診斷工具；利用癌症患者周邊血中免疫抑制細胞作為硼中子捕獲療法的預測與治療效益指標
- 偵檢器：發展適用硼中子治療中子束特性量測之高輻射抗性閃爍體與超熱中子通量校正技術
- 血硼測量技術：開發 BioFETs 快速檢測血液中 BPA 以應用於硼中子癌症治療
- BNCT 藥物開發：BNCT 藥物、藥物輸送系統等

(二) 中期：

BNCT 臨床技術開發測試：

經探索評估後，合適技術將進一步進行測試，包含：

- 治療指標：透過實驗測試、臨床數據收集，與 FBPA 進行比對，測試合適的治療指標評估

- 偵檢器：將高輻射抗性閃爍體，與現行量測技術比對，測試合適的規格
- 血硼測量技術：將 BioFETs 進行測試，與臨床血硼檢測比對，測試合適的規格
- BNCT 藥物開發：下世代 BNCT 藥物、藥物輸送系統、診療一體化藥物等

(三) 長期：

- BNCT 臨床產品原型驗證：建立產品原型(如晶片、偵檢器)進行驗證
- BNCT 與其它癌症治療聯用，包括但不限於免疫治療、其他粒子治療等；發展下世代診療一體化 BNCT 藥物等

六、 預期具體績效

本中心之預期成果包括但不限於：學術論文發表、專利佈局、產學合作、國際合作、研發成果授權與移轉、人才培育、研討會與專題演講、競賽活動、學生實習、顧問諮詢、政策與標準制定建議等。預期本中心之運作能與禾榮科技之技術研發緊密合作，研發成果能協助禾榮科技的技術與競爭力之提昇。

七、 中心之成立

本中心之成立須經本校研究發展會議及校務會報審查通過，提送行政會議核備後成立。

禾榮科技股份有限公司 - 國立清華大學

聯合研發中心設置要點

114 年 8 月 11 日 114 學年度第 1 次研究發展會議通過

114 年 8 月 19 日 114 學年度第 1 次校務會報通過

114 年○月○日 114 學年度第○次行政會議核備

- 一、本要點依據「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」訂定。
- 二、國立清華大學（以下簡稱「本校」）為推動本校與禾榮科技股份有限公司（以下簡稱「禾榮科技」）進行前瞻技術發展及跨領域應用研究，整合相關研究資源，成立產學功能性「禾榮-清華聯合研發中心」（以下簡稱「本中心」）。
- 三、本中心任務如下：
 - （一）就禾榮科技的核心技術及未來發展方向，邀請本校教授加入中心運作，成立研究團隊，擴大與強化和禾榮科技的合作關係。
 - （二）透過禾榮科技及本校教授之協商，選擇適當主題進行聯合研發計畫，並由禾榮科技提供必要經費、技術、設備等協助，以共同研發創新與高效益技術，成為國際技術領導者。
 - （三）進行其他與研究中心相關之學術與人才培育或招募計畫。
- 四、本中心成員由本校教師及專、兼任研究人員組成，必要時得聘請校外學者專家為約聘研究人員。
- 五、本中心設置主任一人，綜理中心業務。中心主任由校長就本校相關領域教授聘兼之，任期三年，得連任；
本中心得另設副主任至多二人，副主任一人得經中心主任與禾榮科技協商後，任命本校教師一人兼任，襄助主任推動並執行中心業務。另副主任一人得由禾榮科技指派公司人員一人兼任。
- 六、本中心設諮詢委員會，置委員五至七人，由校長指定國際產學營運總中心主任擔任當然委員並任召集人，其餘委員由禾榮科技及中心主任就國內、外學者專家及禾榮科技研發人員中提請校長聘兼之，任期三年，得連任。諮詢委員會每年至少召開會議一次。
- 七、本中心每年應至少舉辦一次成果發表會，並向國際產學營運總中心進行業務、成果及財務簡報，接受評鑑。
- 八、本要點經研究發展會議及校務會報通過，提送行政會議核備後實施。

國立清華大學 114 學年度第 1 次研究發展會議紀錄(節錄)

時間：114 年 8 月 11 日（星期一）上午 10 時

地點：視訊會議：<https://meet.google.com/cko-vfkb-edp>

主席：邱博文研發長

記錄：王佩倫

出席：應出席 23 名，實際出席 21 名

理學院主管代表：江金城主任(朱家杰副系主任代理)、劉怡維主任

工學院主管代表：王玉麟所長(李昇憲教授代理)、陳韻晶所長

原子科學院主管代表：吳順吉主任(陳燦耀教授代理)、莊淳宇主任

生命科學暨醫學院主管代表：桑自剛所長、汪宏達主任

電機資訊學院主管代表：黃承彬所長、劉光浩所長(請假)

人文社會學院主管代表：侯道儒主任(請假)、蔡維天所長

科技管理學院主管代表：蔡怡純主任、許裴舫所長

藝術學院主管代表：李威龍主任、吳宇棠主任

竹師教育學院主管代表：葉美利所長、許建民主任

永續學院主管代表：范建得院長

清華學院主管代表：吳志明執行副院長

研究中心主任：許榮鈞主任、歐陽汎怡主任(王子威副主任代理)

列席人員：胡尚秀副研發長、李明蒼主任、林玉俊主任(張建文副主任代理)、

王俊堯主任*、陳柏中主任*(請假)、蔡惠予主任、楊家銘主任(請假)、

馬席彬主任(請假)、鄭桂忠主任(請假)、蔡英俊主任(請假)、

林皓武主任、江安世主任(請假)、黃一農主任、蔡能賢主任(請假)、

朱宏國主任(請假)、黃煜主任(請假)、簡禎富主任(吳尚衡研究助理代理)、

陳玉彬主任(請假)、沈秀華主任、陳信龍主任、李文宇研究生、

許明楷研究生(蘇宥菱研究生代理)、林琮庸執行長(請假)、周鶴修組長(請假)、

陳之碩組長(請假)、韓傳祥組長(請假)、胡尚秀主任*、陳仲嶙主任(請假)、

邱婉君簡任秘書、林芬組長、本處相關業務承辦人員

壹、主席報告(略)

貳、核備事項(略)

參、討論事項(案由三、四、五，略)

一、案由：為申請成立「漢民-清華聯合研發中心」，提請審議。

說明：

- (一) 依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第 4 點第 1 款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- (二) 漢民集團與本校於下世代半導體、量子技術等多領域研究合作多年，為促進雙方更進一步合作共創雙贏利基，成立聯合研發中心，以提升及加速雙方計畫合作為目標。
- (三) 在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於今年設立校級聯合研發中心，並由公司提供本校五年不低於五千萬元之研究經費。
- (四) 檢附「漢民-清華聯合研發中心」設立規劃書及設置要點各 1 份(附件 1)。本案經研發會議通過後提送校務會報審議通過，經行政會議核備後成立。

提案單位：國際產學營運總中心

決議：照案通過。

二、案由：為申請成立「禾榮-清華聯合研發中心」，提請審議。

說明：

- (一) 依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第 4 點第 1 款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- (二) 禾榮科技與本校於硼中子捕獲治療(BNCT)領域研究合作多年，為促進雙方更進一步合作共創雙贏利基，成立聯合研發中心，以提升及加速雙方計畫合作為目標。
- (三) 在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於今年設立校級聯合研發中心，並由公司提供本校五年不低於五千萬元之研究經費。
- (四) 檢附「禾榮-清華聯合研發中心」設立規劃書及設置要點各 1 份(附件 2)。本案經研發會議通過後提送校務會報審議通過，經行政會議核備後成立。

提案單位：國際產學營運總中心

討論意見：禾榮公司與本校成立產學聯合研發中心前未有與特定領域接觸，惟其目前確實有與校內教師合作計畫，成立後會找相關領域教師規畫合作方向；建議藥物開發之合作，請 BNCT 中心蔡主任會後提供資料予提案單位納入考量。

決議：照案通過。

肆、臨時動議：無

伍、散會(上午 11 時 10 分)



國立清華大學 114 學年度第 1 次校務會報紀錄（節錄）

時間：114 年 8 月 19 日（星期二）下午 2 時

地點：行政中心第一會議室 R721

主席：高為元校長

紀錄：蕭雅雪

出席：高為元校長、戴念華副校長、呂平江副校長、張祥光副校長、嚴大任助理副校長、葉秩光主任秘書(邱雪蘭副主任秘書代理)、巫勇賢教務長（專題報告後由教發中心韓永楷主任代理）、詹鴻霖學務長、劉先翔總務長、邱博文研發長、徐茉莉全球長（王翔郁副全球長代理）、林哲群校資長（呂明諺副校資長代理）、理學院牟中瑜院長（蔡易州副院長代理）、工學院胡育誠院長、原科院葉宗洸院長、人社院李卓穎院長、生醫學院陳令儀院長、電資院徐碩鴻院長、科管院彭心儀院長、竹師教育學院王子華院長、藝術學院張芳宇院長（請假）、台北政經學院黃朝熙代理院長、永續學院范建得院長（請假）、清華學院吳志明執行副院長（請假）、半導體研究學院林本堅院長、師培中心謝傳崇主任、藝文總中心江怡瑩主任（請假）、計通中心王俊堯主任、圖書館林登松館長、林福仁永續長、人事室謝政凱主任、主計室楊淑蘭主任

列席：邱雪蘭副主任秘書、薛荷玉執行長

壹、主席報告（略）

貳、確認前次會議紀錄（114 年 6 月 10 日校務會報）：（略）

參、輿情分析（公共事務組薛荷玉執行長）（略）

肆、專題報告（略）

伍、討論事項（節錄案由一、二，餘案略）

一、案由：有關設立「漢民-清華聯合研發中心」，提請討論。

說明：

- （一）依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第 4 點第 1 款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- （二）漢民集團與本校於下世代半導體、量子技術等多領域研究合作多年，為促進雙方更進一步合作共創雙贏利基，成立聯合研發中心，以提升及加速雙方計畫合作為目標。
- （三）在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於本年設立校級聯合研發中心，並由公司提供本校五年不低於五千萬元之研究經費。
- （四）本案業經 114 年 8 月 11 日 114 學年第 1 次研究發展會議通過，擬經校務

會報討論通過後，送行政會議核備。
(五) 檢附設立規畫書及設置要點如附件。

提案單位：國際產學營運總中心

結論：無異議通過。

二、案由：有關設立「禾榮-清華聯合研發中心」，提請討論。

說明：

- (一) 依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第 4 點第 1 款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- (二) 禾榮科技股份有限公司與本校於硼中子捕獲治療(BNCT)領域研究合作多年，為促進雙方更進一步合作共創雙贏利基，成立聯合研發中心，以提升及加速雙方計畫合作為目標。
- (三) 在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於本年設立校級聯合研發中心，並由公司提供本校五年不低於五千萬元之研究經費。
- (四) 本案業經 114 年 8 月 11 日 114 學年第 1 次研究發展會議通過，擬經校務會報討論通過後，送行政會議核備。
- (五) 檢附設立規畫書及設置要點如附件。

提案單位：國際產學營運總中心

討論意見：

1. 清華大學擁有全球唯一的 BNCT 設施，為校內重要的研究亮點。禾榮-清華聯合研發中心的設立，將促進跨領域合作與產學連結，提供教師更多探索與合作機會，並透過姐妹校強化國際鏈結，提升清華的國際能見度與聲譽，同時增進研究、招生及攬才的優勢。
2. 未來教師與禾榮合作的產學計畫將統一由聯合研發中心管理與執行，而 BNCT 研究中心則持續承接國科會或其他企業計畫。兩中心功能各有區隔，聯合研發中心著重於藥物開發與臨床驗證平台，BNCT 研究中心則涵蓋更廣，包括國科會計畫、國際合作、企業合作及新藥研究。
3. 禾榮-清華聯合研發中心將使用原科中心及 BNCT 相關設施與資源，未來計畫可依研究屬性採多方合作或由校內教師與禾榮獨立執行，在涉及劑量分析、臨床試驗、醫療數據、AI 優化及資料庫應用時，需妥善處理合作協議與 NDA (保密協議)，以避免資源與數據使用爭議，後續需留意合作界面釐清與協議。

結論：通過。

陸、業務報告 (略)

柒、臨時動議：無。

捌、散會（下午 5 時 30 分）



國立清華大學114學年度書面行政會議出席名單
應出席主管114人 (* 為重複列記)

行政單位主管-17人	
高為元校長	戴念華副校長
呂平江副校長	張祥光副校長
葉秩光主任秘書	巫勇賢教務長
詹鴻霖學務長	劉先翔總務長
邱博文研發長	徐茉莉全球長
王俊堯計通中心主任	林哲群校資長
謝政凱人事室主任	林登松圖書館館長
謝傳崇師培中心主任	楊淑蘭主計室主任
	江怡瑩藝文總中心主任

理學院主管-7人	
理學院	牟中瑜院長
數學系	江金城主任
物理學系	劉怡維主任
化學系	朱立岡主任
統計學研究所	黃文瀚所長
天文研究所	劉怡維所長*
理學院學士班	鄭志豪主任
先進光源科技學位學程	牟中瑜主任*
計算與建模科學研究所	李金龍所長
量子科學暨尖端材料博士學位學程	劉怡維主任*

科管院主管-9人	
科技管理學院	彭心儀院長
計量財務金融學系	蔡怡純主任
經濟學系	趙相科主任
科技管理研究所	王振源所長
科技法律研究所	林勤富所長
服務科學研究所	許裴舫所長
科技管理學院學士班	劉玉雯主任
IMBA國際專業管理碩士班	周嗣文主任
MBA經營管理碩士在職專班	王俊程執行長
MFB財務金融在職專班	王俊程執行長*
MPM公共政策與管理在職專班	王俊程執行長*
HBA健康政策與經營管理碩士在職專班	王俊程執行長*
EMBA高階經營管理碩士在職專班	王俊程執行長*
Dual EMBA高階經營管理雙聯碩士在職專班學程	王俊程執行長*

人社院主管-13人	
人文社會學院	李卓穎院長
中國文學系	侯道儒主任
外國語文學系	金守民主任
歷史研究所	廖咸惠所長
語言學研究所	蔡維天所長
人類學研究所	邱鴻霖所長
社會學研究所	陳瑞樺所長
哲學研究所	陳思廷所長
台灣文學研究所	謝世宗所長
台灣研究教師在職進修碩士學位班	劉柳書琴主任
人文社會學院學士班	姚人多主任
華文文學研究所	丁威仁所長
華語文碩士學位學程	吳貞慧主任

電機資訊學院主管-9人	
電機資訊學院	徐碩鴻院長
資訊工程學系	楊舜仁主任
電機工程學系	楊尚達主任
通訊工程研究所	劉光浩所長
電子工程研究所	林崇榮所長
資訊系統與應用研究所	邱瀟德所長
光電工程研究所	黃承彬所長
電機資訊學院學士班	劉奕汶主任
資訊安全研究所	黃慶育所長
社群網路與人工智算國際研究生博士學位學程	邱瀟德所長*

原子科學院主管-6人	
原子科學院	葉宗洸院長
工程與系統科學系	吳順吉主任
生醫工程與環境科學系	莊淳宇主任
核子工程與科學研究所	蔡惠予所長
分析與環境科學研究所	周秀專所長
原子科學院學士班	蕭百沂主任

台北政經學院主管-1人	
台北政經學院	黃朝熙代理院長

國立清華大學114學年度書面行政會議出席名單
應出席主管114人 (* 為重複列記)

工學院主管-10人	
工學院	胡育誠院長
化學工程系	段興宇主任
動力機械工程學系	李昌駿主任
材料科學工程系	朱英豪主任
工業工程與工程管理學系	林東盈主任
奈米工程與微系統研究所	王玉麟所長
生物醫學工程研究所	陳韻晶所長
工學院學士班	廖建能主任
全球營運管理碩士雙聯學位學程	吳建璋主任
前瞻功能材料產業博士學位學程	闕郁倫主任

生命科學暨醫學院主管-11人	
生命科學暨醫學院	陳令儀院長
生命科學系	汪宏達主任
醫學科學系	李佳霖主任
分子與細胞生物研究所	傅化文所長
分子醫學研究所	高茂傑所長
生物資訊與結構生物研究所	殷獻生所長
生物科技研究所	曾大千所長
系統神經科學研究所	桑自剛所長
生命科學暨醫學院學士班	劉姿吟主任
生技產業博士學位學程	陳令儀主任*
學士後醫學系	周宏學代理主任
精準醫療博士學位學程	周裕珽主任

學位學程主管-3人	
跨院國際碩士班學位學程	李瑞光主任
跨院國際博士班學位學程	李瑞光主任*
智慧製造跨院高階主管碩士在職學位學程	吳建璋主任*
智慧生醫博士學位學程	楊立威主任
藥品與醫材法規科學碩士在職學位學程	王慧菁主任

研究中心主管-2人	
奈微與材料科技中心	歐陽汎怡主任
原子科學技術發展中心	許榮鈞主任

永續學院主管-1人	
永續學院	范建得院長

竹師教育學院主管-12人	
竹師教育學院	王子華院長
教育與學習科技學系	謝傳崇主任*
幼兒教育學系	辛靜婷主任
特殊教育學系	孔淑萱代理主任
教育心理與諮商學系	趙軒甫主任
運動科學系	許建民主任
學習科學與科技研究所	曾正宜所長
數理教育研究所	王姿陵所長
臺灣語言研究與教學研究所	葉美利所長
英語教學系	余立棠主任
環境與文化資源學系	鄭國泰主任
學前教育特殊碩士在職學位學程	王子華主任*
華德福教育碩士在職學位學程	許育光主任
竹師教育學院學士班	王淳民主任
竹師教育學院跨領域STEAM教育	王子華主任*
竹師教育學院博士班	王子華主任*

藝術學院主管-4人	
藝術學院	張芳宇院長
音樂學系	李威龍主任
藝術與設計學系	吳宇棠主任
藝術學院學士班	邱誌勇主任
科技藝術研究所	邱誌勇所長*

清華學院主管-7人	
清華學院	吳志明執行副院長
通識教育中心	吳俊業代理主任
體育室	周宜辰代理主任
語文中心	蔡英俊主任
住宿書院	董瑞安執行長
清華學院學士班	羅仕龍主任
清華學院國際學士班	陳宜欣主任

清華附小主管-1人	
國立清華大學附設實驗國民小學	李佳蓮校長

半導體研究學院主管-1人	
半導體研究學院	林本堅院長