

99 學年度第 1 次行政會報紀錄

時間：99 年 8 月 3 日（星期二）下午 2 時正

地點：行政大樓第一會議室

主席：陳力俊校長

記錄：姜乃榕

出席(列)席人員：詳如簽名單

壹、報告事項

一、校長

1. 首先歡迎 99 學年度新任主管的加入；希望新學期起，各位主管能避免在會議中接聽手機，以免影響議事進行，若確有使用手機之必要，請將手機調成震動模式。
2. 世界知名的語言學者杭士基教授(Prof. Noam Chomsky)將於 8 月 10 日到校訪問演講，並接受本校頒授名譽博士學位及榮譽特聘講座教授。
3. 東和鋼鐵公司侯貞雄董事長以個人名義，捐款 2 億元於本校設立「侯金堆講座」，幫助學校延攬與留任人才。
4. 旺宏電子董事會通過捐贈本校 1 億元作學習資源中心(旺宏館)內裝工程使用，該筆善款有助校內資源靈活運用及調度，裨益甚大。
5. 生物醫學館興建規畫案獲匿名善心人士青睞，有意願解囊相助，惟其對工程興建時程所有期待，目前仍在積極溝通協調中。
6. 清華實驗室與博物館計畫案，請兩位副校長協助規劃，將持續尋求企業支持與認捐機會。
7. 百人會第一批會員即將上網公告，屆時將依捐款人畢業系級排序，希望能激勵更多校友加入；目前捐款數額由物理、材料分居一、二，請各單位主管積極勸募，相信 1 億元募款目標應能於年底達成。
8. 將借重專業顧問團隊運用管理方法，協助檢視校內各單位業務流程及其可能隱藏的問題，以提昇效能及效率。

二、鄭建鴻學術副校長：現階段最重要的工作就是襄助校長完成第二期「邁向頂尖大學計畫」計畫書，期能順利審查通過獲得經費挹注。

三、葉銘泉行政副校長

1. 本校進行規劃中的大樓工程，暑假期間陸續召開籌備會議，目前都正常進行中；其中清華實驗室及創新育成中心因屬性不同，建議創新育成中心按既訂計畫進行，清華實驗室的定位則請研發處重新規劃。
2. 電資院與北京清華大學信息學院積極洽談簽署雙聯學位細節。
3. 「清大與台達電合作計畫」研究推動委員會於 7 月 28 日召開，審核核定計有 1 仟 7 佰萬的研究計畫，雙方合作績效將漸入佳境。
4. 校園景觀規劃委員會預定於 8 月 5 日召開第一次委員會議，由本人擔任召集人。
5. 【追蹤事項報告】8 月 4 日將邀集陳明俊董事長、王主秘、林總務長

及莊館長等人，討論加氫站及空調節能裝置事宜。

四、王茂駿主任秘書

1. 校長對於校務的治理特別重視，希望透由精實管理的思維，提高行政效率，規劃於8月5日在揚昇山莊舉行主管研習，希望教學及行政單位二級以上主管踴躍參加，講座內容精彩可期。
2. 為配合9月15日第二期「邁向頂尖大學計畫」初稿受理截止日期，請各處室協助填報學校基本資料，並於8月16日彙送秘書處，俾能及時完成中、英文版計畫書。
3. 因前揭時程與100年校務評鑑報告作業時程互有重疊，原則上以「邁向頂尖大學計畫」初審計畫書為重，然而兩者內容都有參考價值，不妨相互援引。

五、陳信文教務長：教育部已核准本校自99學年度起，學生成績評量由「百分制」改為「等級制」，本處會於開學初再次提醒所有老師此項變革並提供相關協助。

六、林樹均總務長：風雲樓四季會館餐廳近期服務水準未盡理想，參考並引進專業餐飲人才刻不容緩，已要求限期改善。二招中餐廳規劃交由人社院餐廳業者經營。

七、果尚志研發長

1. 目前首重工作仍為第二期邁向頂尖大學計畫，刻正進行校內跨領域的整合工作；至於台聯大四校相同領域的跨校合作，因整合難度頗高，尚未獲得共識。
2. 第二期邁向頂尖大學計畫改採績效導向，強調社會貢獻度，基於目前研提的主題均屬跨領域整合，從基礎科學到應用，延至專利到產學研發，渠等績效仍得以突顯。
(請研發處於受理初審計畫書截止日前，會同相關主管檢視其內容，以杜疏漏。)

八、王偉中國際長

1. 進行及規劃多項業務的E化建置工作，以提昇本處的行政效率：
 - (1) 外籍生及本國交換生獎學金申請系統。
 - (2) 外籍生學位申請系統。
 - (3) 國際訪賓接待及資料整合系統。
 - (4) 學生出國訪問及參加國際研討會人數統計系統。
2. 為配合本校國際化的推動，將積極參與教育部主導的「中華民國大學與國外頂尖大學學術交流合作示範計畫」。
(國際合作即為邁向頂尖大學計畫的參考指標，若有具體合作機會理當把握，至於預算編列額度請審酌估列。)
3. 校長8月底規劃參訪日本舊七大帝國大學之中的名校，其中九州大學及大阪大學的參訪行程已確定。

九、計通中心王家祥主任

1. 【追蹤事項報告】電話交換機規劃作業：
 - (1) 持續與主要大廠面談，針對多項的附加功能進行了解。
 - (2) 義齋規劃建置工研院網路電話系統，中華電信也推出方案，開學時會向學生說明內容。
2. 同學們的網路使用行為應受關切，避免網路被使用在不當地方，影響正常的網路頻寬。
(學校的網路服務應研訂管控機制，讓學生有正面的網路使用行為；相關網路使用規範，請學務處多加宣導並提醒同學勿蹈法網。)

十、莊慧玲館長：圖書館有豐富的影音收藏，然而學生的使用率偏低，顯然跟免費的網路資源唾手可得有關。

十一、會計室胡益芬主任：本校 100 年度概算自行減列固定資產-南校區景觀餐廳 800 萬元在案；至於 99 年度該新建工程校內已於七月份正式撤案，補助款亦已收回校控款，其原列預算數 5680 萬元額度，建請流用他途外，並請關注年度資本支出執行率的達成。

十二、校園規劃室李雄略主任

1. 於本校宜蘭園區非法耕種的農民面見縣長要求發給救濟金，否則不同意本校設置施工圍籬，已請宜蘭縣政府協助處理。
2. 生物醫學科技大樓工程構想書正趕工中，擬以 11 月底獲教育部核定為努力目標。
3. 多功能體育館基本設計訂於 8 月底定稿，擬移除 4 棵黑板樹。球場區屋頂可放置 1.5m×1.0m 之太陽能板 200 塊，發電量約 42KW。
(多位校友在太陽能及 LED 產業成就斐然，多功能體育館內多項節能設備，可積極尋求捐助的機會。)
4. 【追蹤事項報告】南校區景觀餐廳撤銷案近日內可望獲得行政院核可，惟 99 年度原編列預算 5680 萬元已無法刪除，應速流用至其它工程。
5. 【追蹤事項報告】綠能大樓於 8 月 2 日召開第一次籌建委員會議，有委員提議興建地址移至工科館前，對其可行性進行評估中。
(為活化閒置空間，生物科技館仍請依法令規定續行拆除計畫，惟考量拆除時程無法掌控，若綠色能源大樓由李校友自行設計監造不失為變通作法，籌建方案請儘速與捐款人及原科院取得共識。)

(其他報告內容請參見附件資料)

貳、討論事項

- 一、案由：為支應 100 年特別預算計畫人事費及爾後「第二期邁向頂尖大學計畫」改以研究中心(領域)執行之相關人事經費事宜，建請 提前規劃研議因應方案。

說明：

- (一) 本校「邁向頂尖大學計畫」99 年人事費預算核定情形詳如附件一。

(二) 99年人事費預算核定數約2億6千萬元，惟100年核撥第一期第5年25%額度僅3億元，及「第二期邁向頂尖大學計畫」將改以研究中心(領域)執行之相關人事費用事宜，建請提前規劃研議因應方案。

提案單位：會計室

討論意見：

1. 近期教育部積極推動的「彈性薪資方案」及「侯金堆講座」捐款，將可減輕校方人事費的負擔。
2. 「邁向頂尖大學計畫」的人事聘期係以計畫為導向，同仁要有退場機制的認知。
3. 英國泰晤士報即將公布2010年世界大學排名，本校將首躍前二百大，再加上本校教師人均表現優異，第二期邁向頂尖大學計畫樂觀以待，應可減緩衝擊。

決議：請各單位注意員額預算，避免冗員問題，並透由精實管理的思維，提高人事管理效率。

二、案由：有關本校各類經費年度結算餘額處理方式，請研議是否需做修正。
說明：

(一) 在學校經費日趨緊縮下，為靈活及提高經費運作彈性與效率，本校各類經費年度結算餘額處理方式已多年未修訂，提請研議是否需配合校務發展需要加以調整。

(二) 本校目前各類經費年度結算餘額處理方式詳如附件二。

提案單位：會計室

討論意見：

1. 請會計室製作各單位管理費月報供校方查閱；爾後專案申請補助者，請會計室協助併呈該單位管理費之結餘現況供參。
2. 部門預算及特別預算三階段收回之比率，建議以「院(大單位)」為計算基礎，作為辦理考核結算收回校方之執行依據。
3. 「管理費及累計結餘」的年度結算餘額處理方式應調整，採行方式：
(甲案) 年度結餘逾特定額度後，超過額度部分收取管理費，另定單一提撥率。
(乙案) 年度結餘全數按比率來提撥，惟提撥率按年漸進調整。

決議：請依討論意見修訂，提送校務會報討論。

三、案由：本校預計未來規劃尚需支應工程經費等，截至目前止，大多尚未有支應之財源且金額鉅大，為利學校財務之健全與運作，建請儘早妥為規劃研議支應之財源。(附件三)

說明：

- (一) 本校截至目前止校控結餘、97-99年度校控款補助之例行性經費、97-99年度校控上年度餘額結轉數表詳如附件三-1。
- (二) 本校目前正在執行、規劃之工程案件預計尚待經費挹注情形，經本

室彙整如附件三-2。(參考校規室提供之本校 99-104 年五百萬以上新興工程規劃表)。

- (三) 依校方之規劃，未來預計辦理之工程項目及預計尚需金額龐大，以目前校方可運用之經費，實難以支應。建請及早規劃開源節流之因應措施，以利校務順利推動。

提案單位：會計室

討論意見：

1. 多項工程經費俟第二期邁向頂尖大學計畫經費核定，應可改由特別預算來支應。
2. 最佳開源的方法之一即是尋求贊助，惟為校募款計畫宜有不同題材的訴求規劃，如講座設置、設備捐助等，定可減輕校方配合款的資金壓力。

決議：請各單位持續竭力開源與節流；對於年度例行性的支出，經費應足額提出，並於校內分配時即予一次匡定。

參、臨時動議：無

肆、散會（下午 4 時 25 分）

教務處 業務報告

一、99 學年度教學單位異動情形：

1. 新增：醫學科學系學士班（生命科學院）、學習科學研究所碩士班（共同教育委員會）
2. 整併：「人文社會學系」與「人文社會學院學士班」，整併為「人文社會學院學士班」
3. 更名（現行/修正）：理學院學士學位學程/理學院學士班、科技管理學院學士學位學程/科技管理學院學士班、生命科學院學士學位學程/生命科學院學士班、原子科學院學士學位學程/原子科學院學士班。

二、99 學年度起，學生成績評量由「百分制」改為「等級制」；自 99 學年度後入學學生，其成績評量採行「等級制」。將成績評量等第區分為 A 至 C（每一級再分為加、減及原等級三種）及 D、E 共 11 個等級。有關新、舊生成績評量方式的適用、轉換及教師評分方式的選擇等，並規劃完整的轉換及採行方式。

三、自 99 學年度起，實施選課新制，第 1、2、3 次選課及新生選課時皆可選填志願序，且通識及體育在允許彼此志願序衝堂的情況下，加起來每次共可選填 20 個志願。有人數限制科目如尚未額滿，學生可直接點選，先選先上，不再亂數處理，其他科目則可自行加選或退選。

為分散系統在同學選課登入時的壓力，提供凌晨系統選課時段並延長系統服務時段，系統延至上班日上午九時關機，使同學登入發生問題時，可以向校務資訊組或課務組詢問。

四、為照顧同學通識課程學習需求，特別針對全校大學部同學先行調查暑修通識核心課程意願，開設數門通識核心課程，成果為暑修核心通識課程登記人數為 475、實際修課人數為 377 人；除通識核心課程外，98 學年暑期開設 29 門暑修課程，不含社會人士之修課人數共計 1,234 人。

五、99 學年起配合選課新制將課程表改版為「全學年度」之「選課手冊」，刪除各教學單位異動頻繁之課程表，改列選課系統操作說明步驟圖及今年各系級第一名畢業學長姐之學習經驗談，幫助學生熟悉選課系統並由線上查詢課程最新資訊。

六、100 學年度大學甄選入學「學校推薦」與「繁星招生」合併為「繁星推薦」之變革案，大學招生委員會第 5 屆常務委員會第 5 次會議決議如下：

1. 開放醫學系參加繁星推薦招生，但仍維持不辦理第二階段指定項目甄試。
2. 高中藝能班及體育班學生，得以班成績排名百分比作為推薦及比序條件參加繁星推薦招生，惟僅限推薦至與學生在校所學相關之學系。
3. 100 學年度繁星招生，招生名額增至 8,000 名（國立大學 5,000 名、私立大學 3,000 名）。
4. 放寬高中推薦資格在校成績排名百分比限制為 20% 至 50%，亦即 20%、30%、40%、50%，由各大學自訂。
5. 放寬每所高中對每所大學各學群之推薦學生最多為 2 名；每一所高中對每一所大學最多可推薦及錄取 6 人。

七、100 學年度碩士班入學考試，台大已訂於 100 年 2 月 19、20 日（六、日）辦理，依往年慣例，台聯大聯合招生與台大同日辦理；因應台大的日期，交大預計於 2 月 17、18 日辦理（尚在校內調查討論中），援例清、交兩校校內自辦之考試則協調於同一週舉行（性質相近學系兩天錯開考試）。

近幾年，因各校爭取優秀學生日亟，碩士班入學考試有日益提前之趨勢，100 學年度台大考試日期，為教育部規定可以辦理碩士班入學考試時間之最前沿，幾乎已是第二學期開始後最早可以辦理的考試時間，是以報名作業期程亦須配合提前，勢必將壓縮碩士班甄試的備取遞補作業時間。

100 年 2 月：

日	一	二	三	四	五	六
		1	2 除夕	3 春節	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17 元宵 交大校內(預訂)	18	19 台大、UST
20	21	22	23	24	25	26 台大、UST
台大、UST						
27	28 二二八					

總務處及環安中心 業務報告

一、文書組

1. 「電子公文線上簽核系統」推動案，已完成招標文件，正由採購組進行後續採購。

二、出納組

1. 為便利外籍生瞭解學雜分費繳費單內容，自學年度第一學期起，於校務資訊系統增加學雜分費繳費單英文版以供外籍生下載繳費。

三、事務組

1. 二招中餐廳是否由柯小姐回來繼續經營一事，經柯小姐於上週四（7 月 22 日）主動電告本組，表示她身體最近很虛弱，考量健康因素，還是決定放棄。
2. 風雲樓四樓四季會館餐廳近期營運與服務不佳，已要求現場主管林副理改善服務品質、安排機動人力，本週會密集督導並責成緻圓公司陳秘書要有改善腹案。

四、保管組

1. 全校火災保險業自 99.06.01 續保完成。
2. 東院側門門禁管制變更為 24 小時。本校教職員工於東院側門管制關閉期間，如需由側門進出者，可向保管組提出申請門禁卡。

五、營繕組

1. 學習資源中心旺宏館：99.07.25 預定進度 80.14%、實際進度 79.10%。目前進行牆面粉刷，扶手欄桿、電梯安裝、屋頂防水、輕隔間、鋁窗、外牆拆架、天花板等工項。
2. 教學大樓台達館：99.07.28 預定進度 93.07%、實際進度 90.05%。目前進行扶手欄桿、電梯安裝、露台隔熱磚、活動隔間、基地外側水溝等工項施工。
3. 北校區廢水處理廠：99.06.23 取得使用執照，99.07.22 複驗通過。
4. 荷塘至人社院間共同管道：99.06.26 預定進度 89%、實際進度 72%（尚未計入有兩次工期展延申請審核中），目前進行生科一館前兩側排水溝。
5. 清齋新建工程：99.07.27 預計進度 26.57%，實際進度 33.49%。完成 A、B、D、E 棟 9FL 及 C 棟 10FL 底版結構體。目前辦理 A、B 棟 10F 樑版組模，D、E 棟 10FL 樑版鋼筋綁紮，C、D 棟 1F 樣品屋施作，室內粉刷打底，各棟水電配管、BOX 預埋施工、吊管配管。
6. 宜蘭園區公共設施工程：因尚未取得建照，目前停工。99.07.13 基地農作物現場勘查。99.07.14 辦理環差說明會。
7. 多功能運動館：設計監造 99.04.22 議約後由廖偉立建築師設計中。

六、採購組

1. 審計部 99.06.02 台審部教字第 0991001485 號函查碳粉匣、墨水匣為共同供應契約集中採購之項目，仍需優先利用共同供應契約集中採購。故本校 10 萬元以下原則上可不利用共同供應契約採購，但各單位仍需填具不利用共同供應契約申請書，說明因規格不符、價格較便宜、舊合約到期新合約尚未訂定等理由，由申請單位主管簽核後，於核銷時隨購案附上核銷以利備查。

七、駐警隊

1. 98 學年度之機車證申請約 5750 張；腳踏車證約 3200 張；汽車證約 2430 張。
2. 99.06.30 查獲台積館、人社院及生科院之張姓慣竊並移送法辦。
3. 99 年 6 月本隊增購警備貨車一部，可協助搬運重物及拖吊相關業務。

八、環安中心

1. 99.06.29 完成 99 年度實驗場所管理人環安衛實務教育訓練，參訓人數 214 人，較 98 年 155 人成長甚多。
2. 99.07.26 完成『實驗室廢化學藥品委託清除處理』採購。

研發處 業務報告

- (一) 7 月 21 日召開『第二期邁向頂尖大學計畫研究中心(領域)規劃會議』，討論本校 9 個研究中心(領域)，是否有幾個研究中心(領域)參與台聯大系統或與其它學校合作或校內再次整合，減少 2 至 3 個由本校提出之研究中心(領域)。
後續結果：(1)『奈微米生醫科技』及『奈微米材料元件與檢測應用』合併，並與陽明『奈米生醫光電』合作；(2)『機能性有機材料』及『光子，中子與物質作用之基礎與應用』合併，並與交大理學院合作，名稱暫定為『前瞻物質基礎科學研究中心』；(3)光電領域建議可由交大主導提出，清大以子計畫方式加入；(4)清大『低碳能源』單獨提出。
- (二) 「100 年度內政部研發替代役」，即日起至 8/20 止受理申請，請有需求的教師，填妥研發處檢附之研發人力需求表，於期限內提出申請。研發處將於收到全校教師需求後，統一撰寫計畫書向內政部提出申請。
- (三) 99 年度國科會產學合作計畫-先導型共有 4 件申請案（分生所張大慈教授、材料系黃振昌教授、光電所黃衍介教授及動機系宋震國教授）；應用型第 2 期共有 7 件申請案（動機系左培倫教授、材料系闕郁倫教授、材料系杜正恭教授、化工系劉大俊教授、電子所吳孟奇教授、工工系瞿志行教授及簡禎富教授）。
- (四) 智財技轉組：
1. 本組與生命科學院合辦暑期「轉譯醫學及農學人才培育推廣教育碩士學分班」，其中 2 門課程非常適合有志於生醫產業與技術移轉專業人士參與：(1) 8/2 -8/5 新創生醫事業與實務；(2) 8/10-8/11 智慧財產與技術移轉(英語授課)- 英國牛津大學技轉公司智財權管理與應用研討會。
 2. 本組參加 7/22-7/25 在台北世貿中心展覽一館舉行「2010 台灣生技月-生物科技大展」及「大會之星」。推廣校內老師優秀研發成果，參訪來賓約 500 人，活動圓滿成功。
- (五) 產學合作組：
- 6 月 29 日中華民國台灣薄膜電晶體液晶顯示器產業協會(TTLA)技術委員，前來本校參訪。行程包括鄭建鴻教授、方維倫教授及周卓輝教授等三位教授實驗室參觀，並討論後續與本校產學合作相關事宜。

國際事務處 業務報告

一、國際訪賓

1.99 年 7 月 23 日中國張家港教師團等 76 位外賓來訪，由葉銘泉副校長及王偉中國國際長接待。

二、國際學術合約

1.本校已於 99 年 7 月 15 日和香港理工大學續簽學術合作協議書。

三、國際學生

1.99 年外籍學生產學合作旺宏獎學金申請件共計 14 件，已轉交申請件予旺宏科技公司以進行第二階段審查。

2.國科會「千里馬計畫」及「三明治計畫」於 99 年 7 月 31 日截止申請。

3.進行本國交換生獎學金申請系統之測試與修正，預計 9 月中旬完成。

四、歐盟 FP 計畫國家聯絡據點 NCP 中部辦公室

1.99 年 7 月 28 日，本處洪惠子小姐代表參加 NCP Networking Meeting 會議。

五、其他

1.99 年 7 月 26 日至 8 月 1 日由王偉中國國際長率領本校 3 名學生赴姐妹校中國東南大學參加「長江三角洲經濟文化研習營」，進行學生短期交流並訪問東南大學機械工程學院。

計算機與通訊中心 業務報告

一、連外網路流量管理辦法於 7/1 起逐步全面實施。學生們一直有些意見反應，我們持續溝通中。目前受影響用戶約 150 人(~1%)。為顧及學生觀看影片需求，上週起總流量超過上限(6GB)時，傳輸速率降速上調至 512Kbps/128Kbps (下載/上傳)。

●Peer-to-Peer 串流視訊服務說明：P2P 服務特質，一邊觀看(下載)同時也會一邊分享(上傳)自己的資料給網路上其他使用者。相關服務系統如 PPSStream, PPLive, Sopcast, etc. 使用時除了佔用觀看影片下載頻寬(每秒約 400kbps)外，同時亦會耗用大量頻寬分享給網路上其他使用者。由於學術網路上並無特別對上傳頻寬設限，一般分享比率可能達 3 倍以上。

●服務系統鼓勵分享，多設有 Credit 獎勵，Credit 越高連線狀況越佳，反之越差。學術網路已是台灣 P2P 服務的溫床。學生也養成順暢地免費觀看影片的習慣。

二、Webometrics 2010 July 排名公佈，本校由 250 落至 362。主因為 Google Scholar 項目被調整。相關學校排名如后：

WR	NAME	DOMAINS		SIZE 20%	VISIBILITY 50%	RICH 15%	SCHOLAR 15%
1	Harvard	harvard.edu	us	3	3	15	1
2	MIT	mit.edu	us	2	1	2	2
3	Stanford	stanford.edu	us	5	2	1	7
4	Berkeley	berkeley.edu	us	6	4	4	28
51	Tokyo	u-tokyo.ac.jp	jp	98	56	85	24(35)
78	Hong Kong	hku.hk	hk	35	130	108	59(96)
83	Kyoto	kyoto-u.ac.jp	jp	134	106	158	9(26)
112	Chinese HK	cuhk.edu.hk	hk	99	239	95	19(25)
113	Rensselaer	rpi.edu	us	102	142	50	333
124	Singapore	nus.edu.sg	sg	164	182	96	62(182)
140(63)	NTU	ntu.edu.tw	tw	140	121	101	734(8)
200	KAIST	kaist.ac.kr	kr	66	452	153	92(83)
271	Peking	pku.edu.cn	cn	511	195	532	130(130)
298	Seoul	snu.ac.kr	kr	465	323	356	176
309(153)	NCTU	nctu.edu.tw	tw	333	334	186	734(10)
317	Tsinghua	tsinghua.edu.cn	cn	599	301	605	77(97)
336	City HK	cityu.edu.hk	hk	354	483	329	216
354(314)	NTNU	ntnu.edu.tw	tw	468	288	378	782(467)
359	Tokyo IT	titech.ac.jp	jp	598	316	539	307
362(250)	NTHU	nthu.edu.tw	tw	245(220)	522(612)	194(147)	734(28)
413(184)	NCKU	ncku.edu.tw	tw	400	453	344	734(7)
430(327)	NCCU	nccu.edu.tw	tw	433	460	555	446(265)
437(268)	NSYSU	nsysu.edu.tw	tw	410	505	355	734(24)
468	Nanyang	ntu.edu.sg	sg	543	526	673	318
471	Zhejiang	zju.edu.cn	cn	566	728	604	91
479	IIT Bombay	iitb.ac.in	in	396	848	282	496
492	Shanghai JT	sju.edu.cn	cn	481	561	839	280
500	Pohang	postech.ac.kr	kr	280	725	534	614

圖書館 業務報告

一、數位典藏與數位學習國家型科技計畫

- 1.本館向行政院國家科學委員會人文及社會科學發展處申請之**數位典藏與數位學習國家型科技計畫--從「滿洲國」到台灣：紀剛、《滾滾遼河》及「滿洲國」地工群體文獻、文物、影音數位典藏計畫**已獲通過，國科會將於本週內寄送核准之正式文件。
- 2.此計畫將針對紀剛先生及其友人捐贈之珍貴文物進行數位典藏工作，建置學術性資料庫及網站，免費提供各界使用，將作為促進台灣社會文化史研究、教學及國際交流之學術平台。

二、完成自製創意短片

為對大學部新鮮人宣導圖書館之服務與規範，圖書館同仁自製創意短片，內容幽默、節奏輕快，以貼近年輕學子之活潑調性，簡要傳達宣導內容；該段創意短片將於大學部新生訓練時首映。

三、行政會報追蹤事項執行情形報告

1.案由（99.7.20 98學年度第10次行政會報）

接洽陳明俊校友支持圖書館空調節能運用的可行性。(行政副校長、主任秘書及圖書館)

2.執行說明

過去追蹤摘要	目前執行情形
<p>※圖書館開放時間長，空調設備機齡相對較高，顯示該設備之節能潛力最大，請規劃安裝空調節能系統。</p>	<p>圖書館： 葉副校長辦公室已安排於本(99)年8月4日上午10:00—11:00，與陳明俊校友討論加氫站規劃與空調節能裝置事宜；與會者另有王主任秘書、林總務長、莊館長。</p>

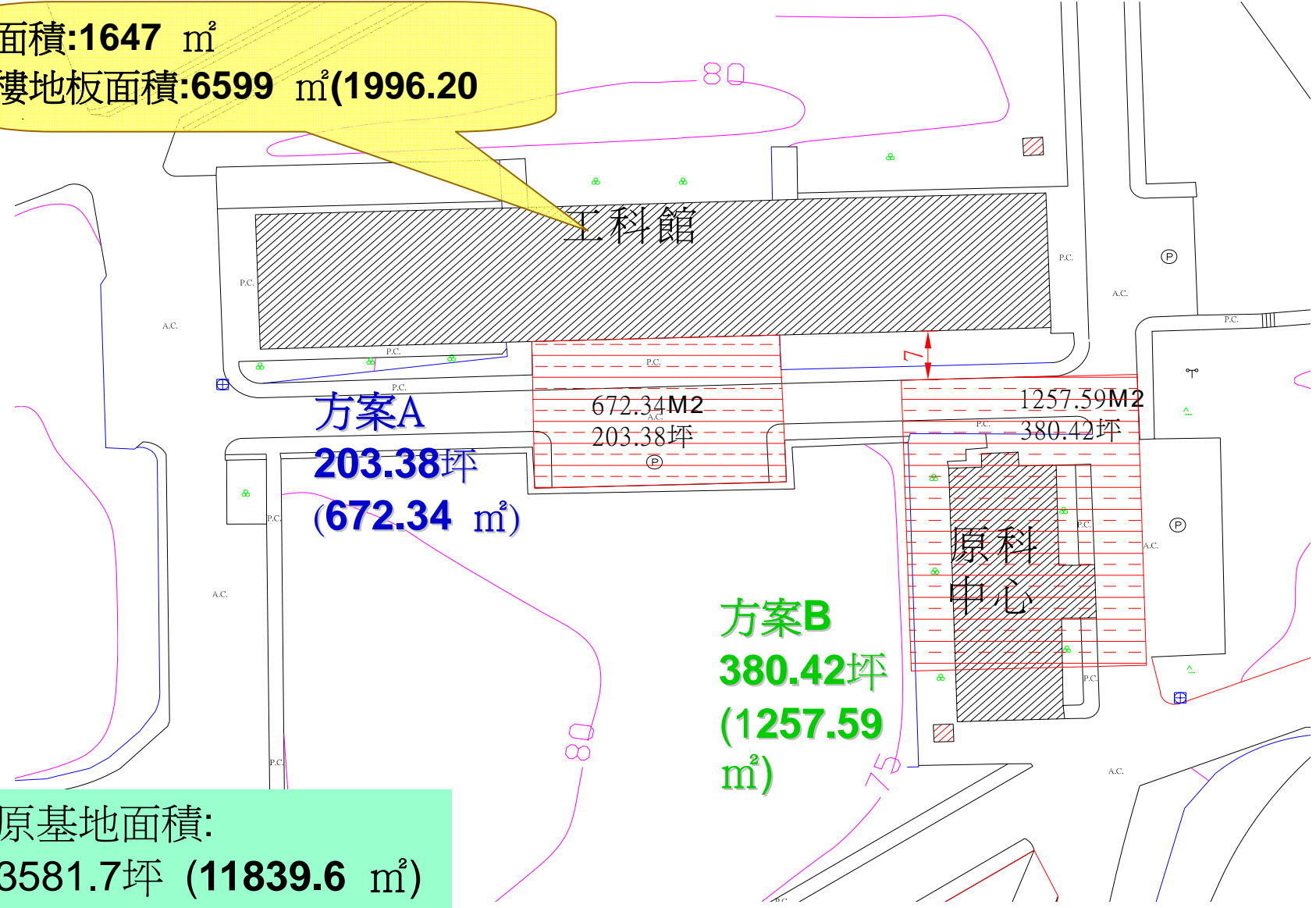
人事室 業務報告

- 一、本校 98 學年度第 6 次至第 8 次校教評會通過聘任專任教師及研究人員(含約聘教師及研究人員、合聘教師)計 50 人，截至本 (99) 年 7 月 29 日止，除合聘教師 1 人不需辦理報到外，已報到教師及研究人員計 29 人；另 9 人延後至 100 年報到、4 人確定不應聘，本校編制內教師 (含教官 8 人) 共 614 人，研究人員共 4 人，約聘教師共 17 人，約聘研究人員共 8 人。
- 二、本校 99 年度藝文參訪活動，業於 7 月 29 日 (星期四) 辦理完竣，共計 155 位教職員工至臺北市立美術館參觀「馬內到畢卡索-費城美術館經典展」展及至國立歷史博物館參觀「大三國特展」，感謝全校同仁對本活動之支持。
- 三、本校編制內教職員工欲申請 99 學年度第 1 學期子女教育補助費者，請於 9 月 25 日前將相關資料送至本室，俾利於期限內完成申請及報送程序。
- 四、本年 7 月 15 日辦理「全球暖化與低碳能源」，特邀請本校核工所葉宗洸副教授講授，共計 131 人參加，有效宣導節能減碳之重要性，提升同仁對全球暖化問題之認識及重視。

會計室 業務報告

一、本校 100 年度概算經主計處審查後，除 7/9 通知減列固定資產 259 萬元外，另於 7/20 教育部通知減列經常支出-國外旅費 10 萬元，本校自行減列固定資產-南校區景觀餐廳 800 萬。經修正後預算書表以 C 版表達，共編列經常收入 45 億 4,870 萬 1 千元、經常支出 48 億 9,085 萬 6 千元（其中折舊費用覈實編列 7 億 9,920 萬 1 千元），年度短絀 3 億 4,215 萬 5 千元，資本支出 11 億 2,423 萬 6 千元（含營建工程、三項設備、無形及遞延資產）。預算案書表並簽奉校方核定後，已於 7/22 函送教育部審核。

面積:1647 m²
樓地板面積:6599 m²(1996.20



方案A
203.38坪
(672.34 m²)

672.34M²
203.38坪

1257.59M²
380.42坪

方案B
380.42坪
(1257.59 m²)

原料中心

原基地面積:
3581.7坪 (11839.6 m²)

國立清華大學舊校區建築更新計畫案 建物調查表	
一、建物編號：068	二、建物名稱：原科中心
三、興建年代：70.12.10	四、執照號碼：使 70 建都字 1799 號
五、增、改建情形：無	六、使用單位：保健物理組、原科中心
七、建物佔地面積：468 m ²	八、建物樓地板面積：1765.44 m ²
九、報廢年限：127.1.1	十、保存價值： <input type="checkbox"/> 高 <input checked="" type="checkbox"/> 低
十一、結構現況說明：需補強	十二、補強經費：2,072,000 元
十三、計畫拆除： <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	十四、使用率：0.691
<p>十五、建物使用現況：</p> <p>1. <input checked="" type="checkbox"/>實驗室 2. <input checked="" type="checkbox"/>辦公室 3. <input checked="" type="checkbox"/>會議室 4. <input checked="" type="checkbox"/>其他：員工交誼廳、收發室等</p>	
<p>十六、建物形式概要：</p> <p>1. 構造系統：<input checked="" type="checkbox"/>RC <input type="checkbox"/>鋼骨 <input type="checkbox"/>加強磚造 <input type="checkbox"/>其他_____</p> <p>2. 屋頂形式：<input checked="" type="checkbox"/>平屋頂 <input type="checkbox"/>斜屋頂 <input type="checkbox"/>複合式 <input type="checkbox"/>其他</p> <p>3. 樓層數：四 樓（室內挑空：<input type="checkbox"/>有 <input checked="" type="checkbox"/>無）</p> <p>4. 地下室：<input type="checkbox"/>有，地下____層 <input checked="" type="checkbox"/>無</p> <p>5. 汽車停車場：<input checked="" type="checkbox"/>有，地下____層，地面 一 層 <input type="checkbox"/>無</p> <p>6. 自行車停車場：<input type="checkbox"/>有，（<input type="checkbox"/>室內 <input type="checkbox"/>室外） <input checked="" type="checkbox"/>無</p> <p>7. 其他重要事項：建築量體方整簡潔</p>	
<p>十七、周邊景觀概述：周邊綠化狀況不足，樹木皆較為低矮，襯現況建築體量更顯龐大。</p>	

「邁向頂尖大學計畫」99年人事費核定情形表

(單位：元)

項	目	執行單位	人事費
			預算數
A. 教學經費			
1. 院系經費		理學院	1,435,346
		工學院	1,395,000
		原科院	462,000
		電資院	324,000
		人社院	960,000
		科管院	310,000
		小計	4,886,346
	2. 圖書	圖書館	1,187,000
	3. 清華學院	清華學院	5,220,000
	4. 其他	學務處	600,000
總計			11,893,346
B. 研究經費			
1. 補助新進教師、新團隊	研發處	1,060,000	
2. 激勵性薪資	研發處	59,800,000	
3. 拔尖與增能計畫	研發處	64,647,334	
4. 外部合作	研發處	18,265,303	
5. 約聘研究人員	研發處	5,000,000	
6. 人文社會領域	研發處	1,320,000	
7. 職技人員 (含博士後研究員)	教務處	2,728,000	
	研發處	36,500,000	
	圖書館	5,720,000	
	學務處	2,240,000	
	計通中心	3,000,000	
	秘書處	48,100,000	
	小計	98,288,000	
總計			248,380,637
共計			260,273,983

清華大學各類經費年度結算餘額處理方式

項 目	經費分配方式	餘額處理方式	備 註
計畫經費：			
(A) 建教合作-除國科會以外	依建教合作收支管理要點規定提撥管理費後，由計畫執行。	結餘再運用：校方 25%、單位 25%、計畫主持人 50%	
(B) 建教合作-國科會	依建教合作收支管理要點規定提撥管理費後，由計畫執行。	結餘再運用：校方 25%、單位 25%、計畫主持人 50%	
(C) 代收款項	全數由計畫執行	結餘款全數收回校方	
(D) 推廣教育	依計畫總收入提列管理費(校方 20%，學分班另提教務處 5%管理費)，後全數由計畫執行。	結餘款全數轉單位管理費 (D00)	
(J) 其他補助收入	全數由計畫執行	全數收回校方	
捐贈收入計畫(指定)	提撥 10%管理費後，由計畫執行。	結轉下年度由各計畫繼續支用	
場地設備管理收入計畫	提撥 20%管理費後，由計畫執行。	結轉下年度由各計畫繼續支用	
建教合作-技服收入計畫	提撥 20%管理費後，由計畫執行。	結轉下年度由各計畫繼續支用	
雜項收入計畫	提撥 20%管理費後，由計畫執行。	結轉下年度由各計畫繼續支用	
由「清華基金」補助項目	專案簽准	收回校方	
由「台達電現金股利收入」補助項目	依核定之預算表執行	收回校方	
管理費及累計結餘：			
(A) 業界管理費		全數結轉下年度原計畫	
(H00) 管理費及累積結餘		全數結轉下年度原計畫	
(H99) 建教合作結餘款		全數結轉下年度原計畫	
(HB1) 國科會管理費		全數結轉下年度原單位 (H00) 計畫	
(D00) 推廣教育管理費		全數結轉下年度原計畫	

清華大學各類經費年度結算餘額處理方式

項 目	分配方式	餘額處理方式	備 註
年度部門預算經費：			
年度分配經常費	依校內分配標準計算	留存各單位，全數結轉下年度支用。	
年度分配設備費	依校內分配標準計算	未完成發包簽約者，全數收回校方統籌運用。	不得移用
年度專項分配	依簽案辦理	收回校方	
分配之國內旅運費	依校內分配標準計算	流用至經常費	
分配之加班費	1. 依上年度執行數伸算 2. 年度中各單位另依需求專簽申請	收回校方	
獎助學金及工讀金	由教務處、秘書處分配	全數結轉原科目下年度繼續支用	不得移用
校控款、研發專款補助經費	依簽案辦理	收回校方	
分配之論文口試、指導費	依教務處提供預計畢業人數伸算分配；年度結算再依教務處提供實際畢業人數結算	收回校方	

註：1. 部門預算及特別預算分三階段結算收回：

第一次結算(6/30)，執行率未達 40%之差額收回校方。

第二次結算(9/30)，執行率未達 80%之差額收回校方。

第三次結算(11/30)，未完成發包簽約數，收回校方。

(除資本門(10 萬以上)已簽約數可保留外，一律收回校方統籌運用。)

2. 部門預算經費交換需扣手續費 10%

附件三-1

校控款結餘表

截至 99 年 7 月 28 日

單位：元

校控款	結餘數	備註
99 年度 A 版校控款	35,542,870	不含預核經費 30,350,000 元。
99 年度 B 版校控款	(93,767,374)	1. 不含預核經費 269,400,000 元。 2. 97LB107D1 教學大樓工程經費 217,513,971 元，其中 210,000,000 元已獲台達電捐款(60,000,000 元尚未到位)，另 7,513,971 元尚待募款支應，先由校控款暫支。

97~99 年度校控款上年度餘額結轉數

單位：元

	97 年	98 年	99 年
A 版	303,015,587	237,285,089	189,447,328
B 版	38,281,115	47,679,671	24,069,177
校控管理費	34,047,622	40,796,564	13,667,548
合計	375,344,324	325,761,324	227,184,053

97~99 年度校控款補助之例行性經費

單位：元

97 年計畫名稱	執行單位	計畫核定數	98 年計畫名稱	執行單位	計畫核定數	99 年計畫名稱	執行單位	計畫核定數
校慶活動經費	秘書處	4,255,195	校慶活動經費	秘書處	5,391,305	庚寅年校慶經費	秘書處	5,794,160
97 年度全校消耗性支出(水、電及瓦斯費)	總務處	52,220,000	98 年度全校消耗性支出(水、電及瓦斯費)	總務處	88,000,000	99 年度全校消耗性支出(水、電及瓦斯費)(簽辦中)	總務處	88,000,000
補助全校房舍、設備維護費	總務處	10,000,000	補助全校房舍設備維護汰換費	總務處	15,000,000	增撥-全校房舍、設備維護及運雜費	總務處	17,000,000
補助全校房舍、設備維護費	總務處	20,000,000				全校房舍、設備維護及運雜費(N類)	總務處	3,000,000
96 學年度畢業典禮經費(97T2A801 補助\$800,000)	教務處	824,072	97 學年度畢業典禮經費(98T2A801 補助\$800,000)	教務處	530,000	98 學年度畢業典禮經費(99T2A801 補助\$800,000)(簽辦中)	教務處	820,000
合 計		87,299,267	合 計		108,921,305	合 計		114,614,160

計畫名稱	預核經費 (校方已承諾 未來尚需支付款)		尚未核給經費	備註
清華實驗室新建工程	100T32001 101T32001	29,400	882,186	預計由第二梯次特別預算及募款支應
創新育成中心	100H00A0 ~ 103H00A0	9,665	527,826	預計由五項自籌款支應
學儒齋工程(101-117年) 清齋新建工程(104-117)	尚未核給代碼	142,000		1. 學儒齋校方於95年度應允101~114年分年補助500萬元，115年補助200萬元，共7千200萬元。 2. 清齋校方另於96年度應允104~117年分年補助500萬元，共7千萬元。
多功能運動館新建工程 (第三年)	100LB101A7	127,400		98.5. 簽准悉數自校務基金B版先行墊支，待未來捐款收入後再歸墊(至99.06到校捐款已有約3500萬元)。
教學大樓工程款			7,514	尚待募款支應
學習資源中心工程			447,516	1. 不含100年教育部補助2.5億元 2. 6/23簽請校方核給裝修費6千萬元
綠色低碳能源教學研究大樓			189,985	不含李校友捐款1.5億元
宜蘭園區公共設施及綜合大樓			129,350	不含由宜蘭縣政府補助3億(目前僅到位34,361,082元)
學習資源中心三項設備			?	
教學大樓三項設備			?	

計畫名稱	預核經費 (校方已承諾 未來尚需支付款)		尚未核給經費	備註
耐震能力評估及補強方案			123,150	1. 依總務處 97 年度之評估，99~102 年尚需 12,315 萬元 2. 99 年需求數校方至今尚未核給
南校區二期開發、台北月涵堂改建工程、成功段學人宿舍、理學院教研大樓、人社二館、生醫科技大樓、一招 B 棟、館舍結構補強、污水支管、全校管線電力佈設、清華博物館…等工程			4,409,618	其中「月涵堂改建」4.5 億，若 BOT 成功將不需由校方籌款支應。
合 計		308,465	6,717,145	

註：景觀餐廳工程已於 99 年 7 月正式撤案