

目 錄

校長綜合報告	I
各單位業務報告	
教務處	1
學務處	6
總務處	10
研發處	15
圖書館	22
計算機與通訊中心	30
理學院	35
工學院	37
原子科學院	40
生命科學院	43
人文社會學院	44
電機資訊學院	45
科技管理學院	47
共同教育委員會	49
人事室	52
會計室	56

綜合校務報告

徐遐生

- 一、九十三年度預算教育部補助經費（尚須立法院通過）：
經常門 \$1,272,803,000 元
資本門 \$90,000,000 元
九十二年度預算教育部補助經費：
經常門 \$1,270,258,000 元
資本門 \$270,000,000 元
- 二、台灣聯合大學系統已正式開始運作，教育部「研究型大學整合計畫」中，本系統第一年第一期獲 3.2 億，第一年第二期獲 3.76 億，本校分配其中之 28.5%。補助之經費主要用於基礎建設、網路及圖書設備，並在本校及陽明大學分別成立奈米科技及腦科學兩個研究中心。92 年 10 月 26 日教育部至本校實地訪視評鑑，並獲最佳之評價。
- 三、各院系已完成 Roadmap 之撰寫，規劃未來五年及十年之發展計畫，目前正審查中。
- 四、完成校友、退休同仁免費電子郵件信箱的建置，校友、退休同仁可從學校的中文首頁下載申請表格。
- 五、完成「學習資源中心基地地質鑽探工程」鑽探報告，該份報告已併同學習資源中心興建工程構想書修正版提報教育部審查。
- 六、科管院台積館 92 年 6 月動土，10 月完成土木工程發包作業，預計 94 年暑假完成。
- 七、宜蘭校區計畫書已送教育部，並於 9 月份由教育部組成委員會至現場勘察。
- 八、九十二年度(統計至九月十五日止)共執行研究計畫件數及經費總額：
國科會計畫：592 件，總經費 \$827,716,760 元
非國科會計畫：283 件，總經費 \$587,428,599 元
- 九、創設幫助貧困學生之「還願」獎助學金，由九十二年三月開始發放。
- 十、九十二年度(統計至九月底止)校友、企業及財團法人各項捐款

類 別	新台幣金額(NT)	美金金額(USD)
獎 學 金	31,747,132	0
講 座 獎 助	3,600,000	0

學生活動	1,737,560	0
建設基金	14,303,759	18,675
其他	1,350,483	3,500
總計	52,738,934	22,175

➤ 詳細捐款資料可上學校中文首頁查詢，網址
<http://www.nthu.edu.tw/index-c.html>點選“社會人士、校友捐款明細表”

- 十一、 頒贈名譽博士予：刁錦寰、史欽泰
- 十二、 2003年10月總統科學獎：朱國瑞
- 十三、 美國哲學學會院士：徐遐生
- 十四、 美國機械工程師學會會士：陳文華、洪英輝
- 十五、 國際工業工程學會大獎章：王國明
- 十六、 九十一年度教育部國家講座：張石麟、陳壽安
- 十七、 九十二年度國科會吳大猷先生紀念獎：董瑞安、何榮銘、洪世章、朱創新
- 十八、 九十一年度傑出人才發展基金會「傑出人才講座」：徐遐生
- 十九、 國際製造工程學會傑出服務獎：許棟樑
- 二十、 日本高分子學會之SPSJ：薛敬和
- 二十一、 九十年度國科會特約研究獎：王茂駿、胡紀如、潘晴財
- 二十二、 九十一學年度國科會傑出研究獎：連金發、林文偉、趙桂蓉、吳誠文、宋信文、王炳豐、賀陳弘、張正尚
- 二十三、 九十一年度國科會吳大猷先生紀念獎：陳信龍、賴志煌、王金龍、王雯靜
- 二十四、 本校講座教授：
 林文雄、于靖、季昀、李遠鵬、廖俊臣、鍾崇燊、劉瑞雄、沙晉康、鄭建鴻、劉行讓、呂助增、張石麟、朱國瑞、古煥球、徐遐生、趙蓮菊、陳文華、劉通敏、萬其超、薛敬和、陳壽安、陳力俊、金重勳、李三保、陳茂生、潘榮隆、張子文、楊孝德、楊末雄、陳文村、陳博現、黃惠良、黃一農
- 二十五、 九十一學年度本校傑出教學獎：王懷權、閻愛德、廖俊臣、陳信龍、曾繁根、徐妙齡、李家維、王炳豐、張正尚、蔡錦堂
- 二十六、 榮譽教學獎：廖俊臣、李家維、閻愛德
- 二十七、 九十一年度大學院校產學合作獎(教師組)：蔡春鴻、柳克強、林

滄浪、林 強、潘 欽、胡 瑗、張廖貴術

二十八、九十一年度大學院校產學合作獎(博士組)：

電機系李進福，指導教授：吳誠文

動機系梁瑞閔，指導教授：王培仁

二十九、九十二年第五屆張昭鼎紀念講座：儲三陽

三十、清華化學文教基金傑出青年學者：陳益佳、黃國柱

三十一、第一屆有庠科技論文獎：奈米科技研究類 果尚志

第一屆有庠科技講座：

奈米科技講座 黃惠良

通訊光電講座 張正尚

三十二、「二 00 三年傑出校友」：伍法岳、陳振田

三十三、九十一學年度新進人員研究獎：曾繁根、洪世章

三十四、創新育成中心培育廠商家數為 46 家，其中 27 家已完成培育計劃順利畢業。

三十五、創新育成中心畢業廠商回饋：

現金：國慶化學、正文科技、鈦思科技及台灣類比科技回饋現金
共計三十三萬三千三百六拾六元。

股票：清蔚科技捐贈十萬股，龍彩科技一萬五仟股，智迅網八千股。

產品：萊智科技捐贈自行研發之半導體電路設計軟體三套，總價八佰萬。

三十六、創新育成中心廠商投增資金額為新台幣 82,500,000 元，協助廠商獲得政府補助款新台幣 6,000,000 元。

三十七、向教育部提出『提昇學競爭力重點發展計畫』，經費核定為 8,180,000 元，內容包括：

(1) 四校合作提升國際競爭力計畫分項

(2) 與國外大學合開跨校學程及雙聯學制計畫分項

(3) 博士生及博士後出國研究獎助計畫分項 - 目前與綜合企畫組完成執行部分，總選派人數達 28 人(超過原定計畫之 12 人)，出席國際學術會議者有 19 人、赴國外短期研究有 5 人。

三十八、材料中心整合多位教授提出九十二年度「國防基金計畫」，總計畫金額為新台幣 6,852,800 元。另外，中心提出之九十二學年度

「經濟部學界科專計畫」，總金額新台幣 35,000,000 元，執行期限自九十二年六月至九十三年五月。

- 三十九、推動國際學生交流進修，本年度共選派 12 名學生，分別到德國、美國、澳洲、日本與瑞典進修。
- 四十、本校與中研院合辦「國際研究生院」開辦「Chemical Biology and Molecular Biophysics」（化學生物學及分子生物物理學）及「Molecular Dynamics and Spectroscopy」（分子動力學與光譜學）兩學程，92 學年度新增「Bioinformatics」（生物資訊學）學程並完成招生。
- 四十一、與中央研究院合作辦理學程，92 學年度共有：「中國研究學程」學程，招收碩士班一般研究生十名；「近世中國與多元文化」學程，招收碩士班一般研究生八名。本項合作學程，全部招生國內生，招生名額納入招生總量內。
- 四十二、成立國立清華大學學生體育競技運動委員會，促進本校競技運動發展；通過運動績優生入學辦法，首屆錄取 12 名。
- 四十三、學生文化活動中心蒙民偉樓、合勤演藝廳重新裝修完工並取得使用執照，提供嶄新、舒適的學生活動場所。
- 四十四、東院開發整建規畫：
- (1) 因應行政院加速收回「住宅區國有眷舍房地」，研提東院開發整建規劃。
 - (2) 92.10.16 辦理規劃期中簡報。
 - (3) 因配合「東院開發整建案」，暫停本校「職務宿舍」分配與申請。
- 四十五、全校教職員工生 SARS 防治規劃與執行 教職員工生癌症指標篩檢、入學新生統一健康檢查。
- 四十六、完成葉榮鐘先生贈送書刊之鍵檔、分類編目及安全加工等程序，並納入典藏。贈書共 2,640 冊（1,617 種），贈送期刊共 445 冊（34 種）。
- 四十七、與中央大學、交通大學、陽明大學等三校之圖書館共同簽訂「台灣聯合大學系統圖書代借代還實施要點」，提供四校圖書代借代還服務。
- 四十八、完成本校與台灣固網、本校與東森寬頻之網路互連建置案，大幅提昇聯外網路之效能。且提供本校教職員工生暨校友免費撥接上網，皆能於全省 56K 免費電話撥接上網服務。

- 四十九、 配合建置台灣聯合大學系統四校專屬互連網路。
- 五十、 完成台灣聯合大學系統第一年第一期本校網路基礎建設之校園視訊會議系統設備採購及驗收，分別安裝於人社院、電資院、行政大樓第一會議室。目前於電機資訊學院、人文社會學院、理學院、工學院、原子科學院、生命科學院、行政大樓及計算機與通訊中心等主要單位設置視訊終端及周邊設備，提供全校性視訊會議環境，可進一步達成校園各處普設數位遠距教學教室之目標。
- 五十一、 完成台灣聯合大學系統第一年第一期本校網路基礎建設之校園網路安全防制系統建置，第一期硬體設備完成採購及安裝，以加強校園網路安全防護機制，確保本校的網路基礎建設能隨時保持在最佳狀態，以提供全校師生良好的網路服務品質來進行視訊會議、網路教學及校際資訊交流等教學研究活動，目前已獲致具體成果。
- 五十二、 完成台灣聯合大學系統 UST Domain Name 系統之建置並提供註冊服務及協助台灣聯合大學系統網路首頁之建置，網址為 <http://www.ust.edu.tw/>。
- 五十三、 完成小吃部、柑仔店、同步遠距教學視訊教室及部份行政單位會議室等之無線區域網路之實體建設。
- 五十四、 完成校園公共空間無線區域網路使用申請系統，開啟校園無線網路服務新紀元。
- 五十五、 完成本校與交通大學電話系統互連工程，兩校可以不經由外線直撥對方分機。提供兩校更便利的電話通訊服務。
- 五十六、 教育部委託本校舉辦 2002 年台灣網際網路研討會（TANET2002），於九十一年十月三十日起連續三日，共計有 647 人以上之國內外資訊、通訊專家學者及網際網路從業人員與會，業已圓滿達成。
- 五十七、 本校通過教育部「TANet 新世代骨幹網路（學術網路）」連線申請案。教育部新世代骨幹網路連線申請案共有 12 個學校申請，第一階段僅有四所大學通過申請，本校為其中之一。（教育部為落實網路資源合理使用及防範不當資訊，各區網中心要連接「TANet 新世代骨幹網路」應需符合網路連接規範，並對廣告信件或網路攻擊行為的反應處理機制，及建立過濾機制，阻擋犯罪與色情之資訊或網頁，本校提出具體辦法及相關軟硬體設施。）

教務處

一、九十一學年度完成之主要工作

1. 教務處完成業務重組。研教組與註冊組合併，統一辦理學生成績學籍管理；新設綜合教務組；推廣教育組更名為國際及推廣教育組，辦理各項推廣教育及國際學生交流與入學等業務；設立招生組，專職辦理各項招生事務。
2. 本校 91 學年度設立「人文社會學系」學士班、「台灣文學研究所」碩士班、「微機電系統工程研究所」碩士班及博士班正式成立。
3. 教育部核准本校 92 學年度增設「光電工程研究所」碩士班及博士班、資訊工程學系學士第三班、工業工程與工程管理學系成立在職專班、物理學系學士班及碩士班增設「光電物理組」，均已完成招生。
4. 92 學年度招生總量，教育部核定本校招生名額（含新增系所）：學士班 1,235 名、碩士班 1,562 名、博士班 384 名。另教育部核定 92 學年度「國家矽導計畫」、「專案擴增大學資訊、電子、電機、光電與電信等科技系所招生名額培育計畫」及「平面顯示器人才培育計畫」教師員額 12 名，配合招生名額 60 名。
5. 本校今年暑期原擬選派 42 名學生暑期分至北京清華大學、北京大學、復旦大學、蘇州大學及蘭州大學合辦「箒政學者」交換，並接受對方同等名額之學生訪問。雖已完成甄選工作，但因 SARS 之故取消。所甄選上之大三升大四學生七名，仍補助其於本校進行暑期研究。並挑選二位學生代表，於 9 月前往北京大學參加箒政基金年會，與報告研究之成果。
6. 校教師評審委員會通過新聘教師：36 名。
7. 本校名譽博士學位委員會通過九十一學年度授予史欽泰、紀政、李亦園及刁錦寰四位先生為名譽博士。
8. 本學年度教務會議通過設置三個跨院系學程如下：(1) 積體電路設計學程、(2) 生物科技管理學程、(3) 性別研究學程。
9. 推動國際學生交流進修，本年度共選派 12 名學生，分別到德國、美國、澳洲、日本與瑞典進修。
10. 與學務處共同接受國科會委託，辦理美國、法國研究生之暑期來台研究活動，雖已完成準備活動，因 SARS 之故取消。10 月中於國科會舉辦之中美雙邊合作會談中，美國 NSF 及國科會皆表示感激本校過去之幫忙，並表示未來希望本校仍能續辦。

11. 本年度新聘教師研習會於 9 月 20 日舉行，並於當晚舉辦迎新晚宴。
12. 92 年 1 月 22~24 日與學務處共同舉辦「2003 年高中教師清華營」。
13. 與計通中心合作推動課程網路化，整合適切之硬軟體平台，建立資訊傳媒實驗室，協助教師利用網路輔助教學，本學年度課程教材上網共補助 63 門（上學期 38 門、下學期 25 門）。
14. 本校與中研院合辦「國際研究生院」開辦「Chemical Biology and Molecular Biophysics」(化學生物學及分子生物物理學)及「Molecular Dynamics and Spectroscopy」(分子動力學與光譜學)兩學程，92 學年度新增「Bioinformatics」(生物資訊學)學程並完成招生。
15. 全面推展各項招生考試網路報名作業，九十一學年度已完成學士班申請入學、博士班考試、轉學生考試網路報名系統；本學年度碩士班甄試入學及碩士班考試網路報名系統完成後，本校各項招生考試報名工作均採網路報名。
16. 配合「台灣聯合大學系統」積極推動教室網路化，完成第一次經費核定作業，核定項目以網點、單槍投影機及銀幕為主。各系所依核定項目進行採購中。
17. 本年度出版社出版生物產業技術概論，並完成審查非線性分析、半導體製造技術與管理、民間文學的理論與實際、圖說竹塹、日晷的實作、輻射歷史懷往，即將出版。
18. 完成全校學士班學生修習生命科學導論規劃事宜，其中工學院各系及人社系列為必修，自九十二學年度入學新生適用。
19. 與中央研究院合作辦理學程，92 學年度共有：「中國研究學程」學程，招收碩士班一般研究生十名；「近世中國與多元文化」學程，招收碩士班一般研究生八名。本項合作學程，全部招生國內生，招生名額納入招生總量內。
20. 辦理「傑出教師傑出教學獎」選拔，九十一學年度選出 10 名：王懷權/數學系、閻愛德/物理、廖俊臣/化學系、陳信龍/化工系、李家維/生科系、曾繁根/工科系、張正尚/電機系、王炳豐/資訊系、蔡錦堂/計財系、徐妙齡/通識中心（兼任）。
21. 與英國 Brunel University、香港浸信會大學及日本東京工業大學完成簽約，將加強學生交流及學術上之合作。
22. 與學術合作組共同合辦「簡介歐美各知名大學」活動，至目前為止，已經舉辦四場。
23. 91 學年度推廣教育學分班共開立六個學分班，學員數總計一七五名。

24. 規劃工研院「奈米學程」十門課，分兩年由本校教授赴工研院授課，學員對象為工研院研究人員及工程師。
25. 推動辦理「Learning Chinese / Teaching English」之活動，因 SARS 之故，首屆僅二名美國之大學部學生抵校修課，並於寫作中心協助寫作諮詢。
26. 與「財團法人國際合作發展基金會」簽訂獎學金計畫合作協議書，並於 92 學年度設立科技管理學院「國際科技管理碩士學程」，首屆招收碩士班外國研究生五名，由國際合作發展基金會提供獎學金。
27. 寫作中心為協助提高師生英文論文寫作能力，本年度共邀請四位美國學者專家來校擔任「駐校訪問作家」在校停留時間 3-6 週。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 辦理 94 學年度申請增設 調整特殊項目系所班組案，校務會議通過：資訊系統與應用研究所博士班、外國語文學系博士班、科技管理研究所博士班。
2. 辦理93學年度招生總量管制，教育部已核准增設經濟系博士班3名、社會學研究所博士班5名，招生名須納入該學年度招生總量。
3. 本校提昇國際競爭力計畫，將加強與國外大學進行教育合作及推動博研究生與博士後出國研究等活動，已獲教育部補助91年度經費818萬元，另科技系所人才培育計畫含電資與生技人才，共獲補助1,780萬元。
4. 彙整申請教育部顧問室九十二年度（92-95 年度）「基礎科學」教育改進計畫，計有：(A 類)理學院：3 案、生科院：1 案；(B 類)理學院：3 案、生科院：1 案。
5. 出版理工教科書、人文叢書、科普叢書各兩本。規劃出版網路與社會叢書、東亞學者及文人墨跡叢書、人類學叢書；再版科技企業與智慧財產。
6. 本處與計通中心合作推動教材上網，92 學年度第一學期規劃 42 門課上網。
7. 本校與中研院合辦國際研究生學程，92 學年度辦理三學程共招收 8 名研究生。
8. 與中研院合辦跨系所研究生學程，本學年度將增設「生物資訊」、「結構生物」及「南島語言學」等學程。
9. 92 學年度學士班指定學科招生入學係第一次採用新方案，本校除三

個學系分採甲、乙案外，餘皆採丙案，經過重新檢討後，明年各系擬採用之方案已陳報教育部核備。

10. 繼續協助科管院推動國際 EMBA 學程(即 IMBA)，並與國外大學合辦 EMBA 學位。
11. 為提昇學生英文程度，修訂英語分級教學之標準，共分進階英文、大一英文、基礎英文，並積極協助外語系推動實施。
12. 繼續推動教師英語授課，建構雙語學習環境，本學期除外語系外，經院系所推薦以英語授課共計有 47 門。
13. 九十二學年度國際交流獎學金已選拔 8 位正取，8 位備取。
14. 配合「台灣聯合大學系統」教室網路化，完成第二次經費核定作業，核定項目以電腦為主，各系所依核定項目進行採購中。
15. 為協助提昇我國高等教育，培養具國際視野及外語能力之人才，與財團法人聯發科技教育基金會規劃「聯發科技訪問作家」計畫，每年 5 名，每名補助 20 萬。
16. 配合行政院/教育部推動擴大招收外籍生方案，建立英文網頁（招生/選課/學程/規章等資訊），推動建立英語授課學程。
17. 擴大辦理「Learning Chinese / Teaching English」招收更多外國交換學生，另亦正與外國大學洽談，接受外國研究生來校進行論文研究。
18. 檢討改進「教學意見調查表」，強化教學評鑑。
19. 進行檢討學士班「招生策略」，協調統合各系選才條件及標準。
20. 進行成績資料統計分析，提供教師評分參考。
21. 大一英文期末會考，採統一命題，集中考試，外語系將針對學生成績做分析研究。
22. 協調體育室統一規劃大一體育課程，興趣選項，體育增班，解決開課不足問題。
23. 九十三學年度起學士班轉學生招生考試擬加入「台灣聯合大學系統」聯合招生，日後並將研商研究生碩士班考試相同系所聯合招生之可能性。
24. 語言中心為提高本校高年級學士班學生及研究生之英文能力，第二學期將設授 11 門高階課程。
25. 規劃辦理 UST 跨校學程，包括奈米科技、生物資訊、腦科學、文化研究、IMBA 等。

三、 展望

教務工作有許多是經常性的業務，如招生、註冊、課程安排、加退選、成績登錄、學籍管理、畢業審查等；但隨著教育改革的推展及網路資訊的發達以及「台灣聯合大學系統」之成立，教務工作亦面臨許多挑戰。以下是幾個我們認為應注意或該努力的方向：

1. **招生多元化**：學士班的考招分離及碩士班甄試入學不限一校一系等，將使招生更具彈性，尤其是「台灣聯合大學系統」成立後，四校將探討共同招生、學籍互通等，但也將增加教務處及各教學單位許多負擔。加強招生宣傳，招收一流學生，需要各單位一起配合努力。
2. **校園國際化**：清華招收外國學生猶待努力。本校已與中研院合辦「國際研究生院」，但仍待擴充，科管院也將與國合會合作辦理IMBA；此外，應再加強國際學生及兩岸學生之交流進修，同時也要鼓勵學生出國留學，避免海外人才斷層。此外，推動英語授課除可提高學生之溝通能力外，亦可吸引國外師生至本校服務與進修。
3. **課程改革**：要成為一流的大學，除了學術卓越外，一流的教學品質實在是我們應該再努力的方向。未來希望能整合相關課程，建立教師開課程序及課程內容的審核制度，強化教學評鑑等。此外，亦正大力推動資訊與網路在教學的應用。教務處與計通中心合作整合適切之硬軟體平台，由UST經費支援建立資訊傳媒實驗室，將有助於教師之網路輔助教學，也可以大力支援「資訊傳媒學程」、「資應所」及「人社學系」之教學與實習。
4. **推行通才教育**：通識教育及人文/自然科學並重的教育，已是學士班教育的趨勢，應再強化課程設計，擴充人社學科的課程。
5. **發展生物醫學教育**：為因應我國生物醫學之迅速發展，生物醫學教育的規劃及各學門的交流與整合，極為重要，本校已推動「生命科學」作為全校共同必修或重要選修課程，是清華大學教育發展的重要課題。
6. **加強推廣教育**：清大過去在推廣教育做得較少，但推廣教育/終身學習已是教育改革的重要方向。本校在外語、資訊、教育及管理領域仍有極大的發展空間，出版社及語言中心的設立亦可扮演積極的角色。
7. **建立學生特色**：培育具清華特色的人才是我們辦教育最大的目的，如何透過教學、輔導及校園文化的塑造，培養具世界觀、領導能力、敬業負責、富求知慾與創造力的清華人，實在是我們共同努力的目標。

學務處

一、九十一學年度完成之主要工作

1. **體育運動**：成立國立清華大學學生體育競技運動委員會，促進本校競技運動發展；通過運動績優生入學辦法，首屆錄取 12 名。
2. **課外活動指導**：學生文化活動中心蒙民偉樓、合勤演藝廳重新裝修完工並取得使用執照，提供嶄新、舒適的學生活動場所。規劃合勤演藝廳場地僅供音樂藝術表演之用。
3. **諮商輔導**：個別諮商與危機個案處理，新生入學演講與測驗，於通識中心開辦諮商輔導系列課程，辦理系所演講，辦理以情緒管理級生涯規劃為主題之專題演講、座談、研討會、心理測驗等輔導週活動，辦理系諮商導師暨教官研習，以網路方式進行諮商，辦理藝術治療工作坊、生涯規劃工作坊，各式義工訓練活動，出版新生手冊與學生刊物—心窩。
4. **生活輔導**：
 - (1) **學生兵役業務**：
 - 年度辦理役男學生在學期間暫緩徵集業務，計 1646 人。
 - 年度辦理後備役男學生儘後召集業務，計 242 人。
 - 辦理學生延長修業暫緩徵集業務，全校學生計 265 人。
 - (2) **預官考選**：
 - 九十二年預官預士考試放榜，本校報名人數 758 人，錄取預官 198 人，預士 355 人，共錄取 553 人，錄取率 82.17%，名列前茅。
 - 完成年度國防工業訓儲預官甄選報名，共計 425 人。
 - 完成博士班預官甄選報名及抽籤作業，共計 79 人次。
 - (3) **學生輔導**：
 - 依「學生校外住宿安全輔導作法」實施校外賃居生之訪問，重點在叮嚀學生防火及防熱水器瓦斯中毒，共計訪問 365 人次。
 - 九十一學年度辦理減免學雜費，計有 729 人；本學期申請辦理學生平安保險，共計 36 人，並完成 92 及 93 年之平安保險招標與簽約。
 - 九十一學年度「處理學生重大(含一般)意外事故」統計

- A. 疾病送醫：30件，佔總件數30%。
 - B. 意外傷害：21件，佔總件數21%。
 - C. 設施安全：15件，佔總件數15%。
 - D. 違規法：7件，佔總件數7%。
 - E. 車禍：9件，佔總件數9%。
 - F. 糾紛：7件，佔總件數7%。
 - G. 輔導：6件，佔總件數6%。
 - H. 其他：5件，佔總件數5%。
- 三月十九日召開急學生急難扶助委員會，追認支用急難扶助費用。
 - 研擬策訂「發現學生濫用藥物之處理辦法」，以為爾後處理之準據。
 - 於年度中實施兩次「學生宿舍名冊核對」，共計有十九人冒名頂替，均予以退宿並取消爾後住宿資格，以確保學生宿舍安全，並防止私下轉售之投機行為。
 - 擬訂「本校防治 SARS 疫情應變計劃」及配合學生送醫、追蹤輔導等工作。
5. **學生住宿**：廣續辦理宿舍消防設備全面檢修及軟硬體修繕；暑期完成清、華二齋外牆更新及寢具添購、新齋裝設冷氣及大學部寢室增設排風機，以提升住宿安全及居住舒適性；新建宿舍先期規劃構想書已獲公共工程委員會同意。
 6. **衛生保健**：全校教職員工生 SARS 防治規劃與執行、教職員工生癌症指標篩檢、入學新生統一健康檢查、三梯次急救訓練、兩次衛教講座。
 7. **僑生外籍生輔導**：舉辦畢業送舊懷敘，藉各項大小活動，凝聚僑外生向心力並讓本地師生瞭解僑外生。
 8. **就業輔導**：加強校友聯絡及動態回饋，建置網頁，便利校友查詢、修改；加強在校生生涯規劃及就業輔導，建置調查網頁，便利各界查詢、統計；蒐集升學、就業資訊，提供給校友、學生參考；籌辦年度國防役宣導及校園徵才活動。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. **體育運動**：協助教職員工生成立各項運動俱樂部，加強組訓運動代表

隊參加校外各項比賽，改善體育場館設施並使運動場館之管理更上軌道。

2. **課外活動指導**：辦理還願獎學金、助學貸款、各項獎學金之核發；高中教師清華營、科系博覽會及建國中學宣傳等業務。導師系統開放由系、所、導師及導生上線使用。
3. **諮商輔導**：繼續上學年度之工作內容，積極發行電子刊物與主動追蹤休學之個案。
4. **生活輔導**：
 - (1) 建立外宿生基本資料並結合宿網，以便實施校外賃居生之訪問，了解其居住環境，生活狀況及安全措施，防範意外事件發生，及緊急事件通知。
 - (2) 持續協助學生生活輔導及意外事件處理，加強配合性侵害防治小組，實施校園安全體檢。
 - (3) 繪製各齋平面圖，並標示各樓層之消防器材與水、電源開關，以利學生熟記及緊急運用。
 - (4) 持續貫徹執行「學生宿舍名冊核對」、「嚴禁宿舍留宿異性」工作。
5. **學生住宿**：持續進行女舍大門外移規劃、女舍監控門禁更新、文齋寢具更新及寢室內部插座重整、鴻齋冷氣房評估規劃；宿舍區(義齋、仁齋、實齋、禮齋、慧齋)增設消防幫浦發電機；宿舍區整體規劃持續進行；新建宿舍細部工程項目，陸續進行討論作業。
6. **衛生保健**：全面戒備嚴防秋冬 SARS 反撲、體檢結果異常同學之複檢與後續追蹤、B 型肝炎疫苗注射、流感疫苗注射。
7. **僑生外籍生輔導**：加強良性互動溝通，主動了解課業及生活狀況，即時妥適輔導。
8. **就業輔導**：加強校友聯絡，建置網頁，方便校友查詢、修改；規劃 2004 年校園徵才活動；校友、應屆畢業生動態及求職意願調查及國防役宣導。

三、 展望

1. **體育運動**：未來將實施全校教職員工眷屬體適能檢測，協助瞭解評估個人體適能狀況。
2. **課外活動指導**：就學貸款早日完成線上登錄與作業系統；修訂器材借用管理辦法與程序；加強社團活動的線上作業管理系統功能，提升同學作業的方便性；規劃訂定活動中心、合勤演藝廳使用規範，永保學

生常享多功能現代化的活動場所。

3. **諮商輔導**：繼續進行個案會談，辦理團體、網路諮商，開設課程、專題演講與座談，發行刊物等。
4. **生活輔導**：規劃學生自行上線傳輸兵役資料，以因應逐年增加役男緩征業務。持續加強校園安全教育宣導，維護校園安寧與學生安全，加強宿舍定期不定期實施安檢；配合學校政策培養學生團結合作樂群之團隊精神。
5. **學生住宿**：目前全校約有四成學生居住於校外，學生宿舍嚴重不足，為解決學生住宿問題，積極推動興建新宿舍並已獲同意，未來可增加一千個床位，可望稍舒緩宿舍不足的問題，提高住宿率近 10%強，再造優質住宿環境，有效改革宿舍區質及量的提升。
6. **衛生保健**：策劃與馬偕醫院(新竹分院)合作，以提昇本校教職員工生及眷屬醫護品質；繼續營造安全、舒適的校園生活環境。
7. **僑生外籍生輔導**：輔導僑外生成立聯誼會，藉以聯絡情感，紓解思鄉之情懷，秉持初衷，盡力為僑外生服務。
8. **就業輔導**：繼續強化網頁功能，以提供校友最佳服務；開發校友系統網頁，統計校友各項就業動態資訊，供各界參考及幫助在校生及早作好生涯規劃，以利將來的就業之路能順順遂。

總務處

一、九十一學年度完成之主要工作

1. 文書業務

- (1) 廣續辦理公文製作及管理之教育訓練。
- (2) 掛號郵件作業電腦化，以條碼輸入再與郵局做電子檔比對，使登錄作業更迅速並提昇郵件處理效率及準確度。
- (3) 積極安排檔案室同仁參與檔案法及相關法規之訓練，以便嫻熟處理檔案管理業務。

2. 出納業務：配合政府採購電子化作業，自 92 年 7 月開始執行共同供應契約電子採購系統電子支付之作業。

3. 保管業務

- (1) 東院開發整建規畫：
 - 因應行政院加速收回「住宅區國有眷舍房地」，研提東院開發整建規畫。
 - 92.10.16 辦理規劃期中簡報。
 - 因配合「東院開發整建案」，暫停本校「職務宿舍」分配與申請。
- (2) 仙宮校區地下壘葬文物標本研究及保存：
 - 續委託中央研究院史語所李匡悌教授進行研究。
 - 該等文物對於本校開發，饒富意義，將研議適當地點予以妥善保存。
- (3) 有條件開放九十年一月一日以後到職教師，申請「教師單身宿舍」(開放條件詳本校單身教師宿舍借住暨單雙房調整要點第十條規定)
- (4) 財產資訊系統：
 - 配合計中取代 HP3000，改寫財產系統程式，除強化原有財產系統功能，重新檢討財產作業流程。
 - 92 年 04 月開放年度財產清點子功能。
 - 92 年 10 月開放財產查詢、報廢申請、移轉申請等子功能。

4. 事務業務

- (1) 校園主要道路及成功湖畔委外清掃。
- (2) 大草坪、運動場、排球場、棒球場、高爾夫球練習場、籃球場及游泳池週邊草坪修剪工作委外辦理以填補外工班人力減少之缺

口。

- (3) 配合行政院人力精簡政策鼓勵技校工退離，計辦理七人。
- (4) 眷舍水表抄錄工作委外辦理。
- (5) 更新業務主管轄區飲水機為程控滅菌型機種，數量計 23 台。
- (6) 公務車派用要點於 91 年 12 月 16 日總務會議通過。
- (7) 全校區消防泵浦委外每三個月保養維護乙次。
- (8) 於水木二樓引進 ok 便利商店 24 小時服務同學。
- (9) 水木一樓自助餐廳重新招商引進美食街以提供校內教職員工生更多樣之選擇。
- (10) 因應 sars 疫情規定餐飲工作人員戴口罩 每日以消毒水消毒及增設洗手乳以配合防治。
- (11) 整修一招接待空間及增設服務櫃檯以提高服務品質。
- (12) 汰換二招老舊電視機、冰箱、冷氣機及床墊等設備以提升住宿品質，經費約九十萬元整。

5. 環安業務

- (1) 91 年 12 月完成 91 年消防安全檢查申報作業。
- (2) 91 年 6 月針對本校 17 個列管單位 34 間實驗場所實施加強地震防護措施輔導檢查。
- (3) 91 年 6 至 10 月實施安全衛生教育訓練，計 4 場次、人數約 500 人。
- (4) 教育部補助 2,000,000 元執行「建立安全衛生及永續發展校園計畫」，完成初步校內專屬工安與環保管理電腦化連線系統及增置實驗場所廢液存放櫃。
- (5) 配合生科系與化工系實施環境安全衛生教育訓練，計二場次、人數約 500 人。
- (6) 91 年 7 月至 92 年 6 月資源回收計 276.33 公斤，較前一年增加 107.21 公斤。
- (7) 91 年 7 月至 92 年 6 月清除處理實驗室固體廢棄物共計 257 桶(每桶 220 升)。
- (8) 91 年 7 月至 92 年 6 月清除污泥 2.52 公噸。
- (9) 91 年 7 月至 92 年 6 月清除處理無機廢溶劑共 11.65 噸。
- (10) 92 年 6 月取得運作列管毒性化學物質氯化三苯錫。
- (11) 91 年 7 月至 92 年 6 月清除處理實驗室廢油 2400 公升。
- (12) 91 年 7 月至 92 年 6 月清除處理含多氯連苯變壓器 7.42 公噸。

- (13) 92 年 10 月辦理綠色採購暨辦公室作環保宣導會。
- (14) 92 年 10 月前取得運作列管毒性化學物質苯二甲醇二酯。
- (15) 規劃辦理 92 年列管場所安全衛生教育訓練，計約四場次、參加人數計約 1000 人。

6. 採購業務

- (1) 「加速中央機關集中採購電子化推動方案」，配合政府採購電子化作業，本校已開辦共同供應契約電子訂購業務及電子支付作業。
- (2) 「採購電子化領標」，採購案件領標電子化，達成率 92 年中央機關十萬以上之採購案電子領標需達總採購案件之百分之五十。從九十年起凡本組辦理之十萬以上之勞務採購及財物採購一百萬之購案，本組除提供書面資料給廠商領標外，除提供電子領標之服務，有電子領標之採購案件，更可節省等標期達三天，節省採購時間外，亦超過「採購電子化領標」達成率採購案件之百分之五十之要求。
- (3) 92 年度至 9 月底完成外購案 224 件，內購案 316 件，勞務採購案 486 件，共計 588 件。

7. 駐警業務

- (1) 本校年度汽機車識別証網路登記申請作業系統
- (2) 本隊每月員警勤務編排電腦自動化系統
- (3) 巡邏勤務電子化及電腦自動檢核系統
- (4) 本校警用無線電通訊品質改善案

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 文書業務

- (1) 回溯掃描舊有檔案，預計九十二年十二月完成 45 年-47 年的檔案電子掃描。
- (2) 會議記錄建檔管理，目前將秘書室、教務處、學務處及總務處收集之近十年重要會議記錄整理、建檔及電子掃描，預計九十三年一月完成。
- (3) 檔案年度清銷，九十三年一月預計開始辦理九十二年度檔案年度清銷工作。
- (4) 九十一年前之檔案銷毀及上傳，所有資料已送教育部轉檔案管理局審查中，俟核准後將辦理銷毀相關作業及上傳教育部。
- (5) 「檔案分類及保存年限區分表」重新修正，原區分表已第二次送

審，因其中項目略有不符，將再送各單位配合修正彙整後送教育部轉檔案管理局。

- (6) 檔案庫房已依設施基準遷移完成，正做細部修繕，以加速取得使用執照

2. 出納業務

- (1) 規畫提供獎助學金、工讀金月所得上網查詢。
- (2) 規畫各項招生考試工作費發放通知改由上網查詢。

3. 保管業務

- (1) 東院外違建戶處理：雙方達成和解，並於高等法院作成和解筆錄，佔用戶須於 94 年 03 月前，自動拆屋還地，並自本(92)年 09 月 15 日起，分十九期逐月支付法院判賠之不當得利。
- (2) 財產資訊系統 93 年 01 月全面上線。

4. 事務業務

- (1) 東西院眷舍區主要道路委外清掃辦理中。
- (2) 水、電、瓦斯費繳納簡化及由交通銀行轉帳代繳作業配合計中程式設計辦理中。
- (3) 外工班工作及協助資源回收車預定於十月中辦理驗收交車。
- (4) 國際會議廳音響更新以最有利標辦理採購中。
- (5) 二招餐廳重新招商委外經營規劃中。
- (6) 成功湖畔景觀及烤肉區整治規劃中。
- (7) 校園流浪犬管理及抑制成長配合社團認養規劃中。

5. 環安業務

- (1) 92 年建築物安全檢查申報委外辦理中。
- (2) 執行「台灣聯合大學系統基礎建構計畫」，以改善本校各單位實驗場所安全衛生設施，一、二期總經費計 9,000,000 元正辦理中。
- (3) 教育部補助本校 980,000 元執行「92 年大專院校改善實驗室安全衛生計畫」，正辦理中。
- (4) 規劃辦理 92 年列管場所工作人員身體一般及特殊健康檢查，人數約 800 人。

6. 採購業務

- (1) 有關校務基金之預算，外購案件請各系所六月底提出採購，內購案請於九月底提出採購。本組基於服務之理念，申請單位所送之不管內外購案件，採購一百萬以上之案件本組仍受理到九月三十日。至於有關校務基金之預算，十萬以上至一百萬以下之採購

案，亦為本持服務之理念，十月底前仍受理內購案件。

- (2) 各單位趕辦四校聯合計劃第一期核銷及年底前需完成採購之第二期款，本組除全力協助採購外，另因年底即將到來，請各單位採購案盡早提出，因採購案件依規定有一定之時間及流程，若採購來不及，將擔誤各單位使用及核銷等事宜。
- (3) 本年度中央集中採購契約已開始實施，本次共同供應契約採購將彩色數位相機及數位攝影機等項目放入，目前有近三十項採購項目，一定要利用共同供應契約，不利用共同供應契約採購，本校依規需函報立約機關後，才可自行採購。
- (4) 「採購電子化投標」，依中央要求採購案件除領標電子化外，尚需電子化投標，本組目前規劃中。

7. 駐警業務

- (1) 持續進行本校門禁管制監視系統改善更新
已完成：東、西、南門監視系統及南門柵欄管制系統
進行中：行政大樓門禁管制監視系統改善更新、新東院側門監視系統
- (2) 校園交通標誌標線及停車位規劃改善
- (3) 校園相關交通管理辦法增修訂
- (4) 無線區域網路監視與緊急呼救系統規劃

8. 營繕業務

- (1) 辦理未領照建物補照
- (2) 徵求學習資源中心興建工程專業管理撰寫構想書
- (3) 學生宿舍興建工程構想書核定中
- (4) 光電子實驗室、簡易鋼構立體機車停車場、第三招待所，目前正在申請建造執照
- (5) 施工中工程：人社院劇場整修、22.8KV/11.4KV 改壓工程、材料實驗館淹水改善、數學系 203 教室整修
- (6) 發包之工程：科管院台積館、攀岩場遷建
- (7) 規劃中之工程：學生宿舍區整體規劃、東院宿舍區整體規劃、棒球場整修工程、成功湖水質改善、成功湖畔景觀工程、材料中心二館（紅樓）整修、工科館整修、生科一館整修、光復路 405、406 號新建工程、運動場灑水工程、體育組打擊場整修
- (8) 辦理工程三館防水工程招標，申請駐衛警前木棧道工程，仙宮校地共同管溝工程發包，數學系 201 教室整修待發包，評估材料系旁公廁工程

研發處

一、九十一學年度完成之主要工作

1. 執行『台灣聯合大學系統』第一年第一期及第一年第二期經費。
2. 編印『國立清華大學學術研究章則彙編』。
3. 第五屆新進人員研究獎經嚴謹評審結果，由工科系曾繁根助理教授及科管所洪世章副教授獲選。
4. 教育部九十一學年度大專校院產學合作獎案已審查完竣，獲選名單如下：
【教師組】 工科系---蔡春鴻教授、柳克強教授、林滄浪教授、林強教授、潘欽教授、胡瑗教授、張廖貴術教授
【博士組】 電機系李進福同學（指導教授吳誠文教授）
動機系梁瑞閔同學（指導教授王培仁教授）
5. 行政院國家科學委員會九十一年度傑出研究獎，獲獎人如下：
連金發教授、林文偉教授、趙桂蓉教授、吳誠文教授、宋信文教授、王炳豐教授、賀陳弘教授、張正尚教授
6. 創新育成中心培育廠商家數為 46 家，其中 27 家已完成培育計劃順利畢業。
7. 創新育成中心畢業廠商回饋：
現金：國慶化學、正文科技、鈦思科技及台灣類比科技回饋現金共計三十三萬三千三百陸拾陸元。
股票：清蔚科技捐贈十萬股，龍彩科技一萬五仟股，智迅網八千股。
產品：萊智科技捐贈自行研發之半導體電路設計軟體三套，總價八百萬元。
8. 創新育成中心廠商投增資金額為新台幣 82,500,000 元，協助廠商獲得政府補助款新台幣 6,000,000 元。

• 國立清華大學九十至九十二年度校內申請專利件數總表

年 度	技術件數	內審國家件數	通過推薦國家件數(向智慧局專利申請案數)
90	8	12	9
91	15	48	24

92 (1月 9月底)	25	53	30
-------------	----	----	----

• 國立清華大學九十至九十二年度技術移轉件數總表

年 度	技轉件數	權利金
90	2 件	80 萬
91	1 件	0
92 (1月 9月底)	4 件	210 萬

9. 學術合作組已完成學術簽約的有：
- (1) 行政院精密儀器中心合作協議書
 - (2) 暨南大學學術合作協議書(協助材料中心完成)
 - (3) 政治大學商學院學術合作協議書(協助科管院完成)
 - (4) 香港浸會大學學術交流合約書(與國際推廣教育組合作完成)
 - (5) 微軟亞洲研究院合作協議書(協助電資院完成)
 - (6) 北京郵電大學電信工程學院學術交流與合作備忘錄(協助電資院完成)
 - (7) 北京清華經濟管理學院交流合作協議書(協助科管院完成)
10. 學術合作組與國際推廣教育組已完成向教育部提出『提昇學競爭力重點發展計畫』，經費核定為 8,180,000 元，內容包括：
- (1) 四校合作提升國際競爭力計畫分項
 - (2) 與國外大學合開跨校學程及雙聯學制計畫分項
 - (3) 博士生及博士後出國研究獎助計畫分項 - 目前與綜合企畫組完成執行部分，總選派人數達 28 人(超過原定計畫之 12 人)，出席國際學術會議者有 19 人、赴國外短期研究有 5 人。
11. 材料中心執行之「經濟部學界科專計畫」，總計畫金額新台幣 35,000,000 元，第一期已執行完畢。
12. 原科中心執行清華移動教學式核反應器除役計畫目前已告一段落，正報請原子能委員會解除管制之中，這一部清大自製之原子爐終於于 20 年後正式拆除。
13. 本校生物實驗安全委員會設置完成。
14. 生物工程中心與工研院舉辦學研合作簽約儀式及經濟部技術處科專計畫『醣胺素與人工細胞外間質』第一年度研究成果發表會暨組織工程科技研討會。

15. 生物工程中心實驗動物房整修完工，符合 clean conventional 級別。
16. 電通中心與微軟簽訂「國立清華大學暨微軟亞洲研究院學術交流合作協議」。
17. 電通中心與工研院電通所簽訂學研合作計畫共五件。
18. 『DTC 2002 年積體電路設計技術演講系列』，共舉行 28 場演講。
19. 積電中心辦理經濟部學界科專計畫第一一年期中訪視 (91/1/14)，訪視結果良好。
20. 科技與社會研究中心主任化工系萬其超教授於 92 年 7 月 31 日卸任，經濟系黃宗煌教授自 92 年 8 月 1 日起接任本中心主任一職。
21. 科技與社會研究中心獲得國立科學工藝博物館的支持，將長期支持並贊助「科技、醫療與社會」(Taiwanese Journal for Studies of Science, Technology, Medicine and Society) 中英文雙語期刊，使本期刊能夠永續經營，成為國內科技與社會之領導性學術期刊。
22. 科技與社會研究中心獲得李國鼎科技發展基金會的支持，在本校科技管理學院設置「李國鼎科技政策與經濟發展講座」，就台灣科技政策形成、演變及發展等相關作法與配合措施，邀請曾在政府部門參與過科技政策研擬且具有社會聲望的先進來進行演講，為台灣科技政策與產業發展，留下完整的分析與紀錄。
23. 奈米與微系統科技中心於九十一年五~八月，積極規劃、收集、撰寫及整合「四校奈米整合計畫」。
24. 奈米與微系統科技中心於九十一年八~九月，規劃、收集、撰寫及整合一份「92 年度奈米國家型核心設施計畫構想書」及一份「92 年度國科會學術卓越創新研究計畫構想書」。
25. 奈米與微系統科技中心於九十一年十二月九~十一日，於本校資電館舉辦「APAM 2002 International Conference on International Collaboration and Networking : Creating A Global Nanotechnology Network」奈米國際研討會，出席人員含講員，共計約 100 人出席。
26. 當代中國研究中心於 2003 年 4 月 8 日校務會議通過成立。
27. 2003 年 6 月 12 日當代中國研究中心與人社院、社會所合辦《當代中國講座系列一》，邀請中研院社會所院士林南教授（美國杜克大學社會系教授）蒞校演講。講題「社會學與當代中國研究」。
28. 貴儀中心目前有二十七台儀器服務中，分置於七個系所，提供生科、材料及化學分析測試。上年度經核定添購 X 光光電子能譜儀(XPS)，正積極採購中。

29. 國家理論科學研究中心數學組於 91 學年度 (91.08.01 - 92.07.31) 共舉辦了十個研討會、為國內年輕學者及研究生開設了十二個專題課程，並在 preprints 系列收錄了 18 篇論文，與此期間總共邀請國外學者超過 50 位。
30. 國家理論科學研究中心物理組自 91.08.01 至 92.07.31 間邀請國外長短期訪問學者 67 人；舉辦 12 場研討會；發表論文約 50 篇。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 執行『台灣聯合大學系統』第一年第一期及第一年第二期經費。
2. 92 年度教育部補助本校博士生出席國際會議經費合計共 4,478,418 元，已全部用罄，目前已向教育部追加 800,000 元，教育部將於十月底回函。
3. 辦理『台灣聯合大學系統』整體績效評估相關事宜（教育部訂於 92.10.26 至交通大學及清華大學訪視『台灣聯合大學系統』執行績效）。
4. 93 年度榮總台灣聯合大學系統合作研究計畫個別型提案申請件數共 15 件。
5. 辦理第六屆新進人員研究獎審查作業相關事項。
6. 育成中心目前正規劃引進民間資金興建育成大樓投資案。
7. 學術合作組進行中學術簽約有：
 - (1) 韓國漢陽大學合作備忘錄乙案(協助生工中心)
 - (2) 英國 Brunel 大學合作協議書(協助國際推廣教育組)
8. 學術合作組 93 年度『國科會補助博士生赴國外研究暨千里馬專案』已開始申請出國研究案件。
9. 材料中心配合教育部顧問室「中北區奈米科技人才培育計劃」，整合與推動校內「奈米科技學程」。本學期聘請工研院講師在校內開設「奈米技術應用概論」課程，供校內研究所以上程度之學生修習。另外，此計畫亦協助中部微機電中心於暑假期間開設微系統與奈米科技人才培訓班及奈微機電系統單項儀器訓練課程。
10. 材料中心整合多位教授提出九十二年度「國防基金計畫」，總計畫金額為新台幣 6,852,800 元。另外，中心提出之九十二學年度「經濟部學界科專計畫」，總金額新台幣 35,000,000 元，執行期限自九十二年六月至九十三年五月。

11. 原科中心進行硼中子捕獲治癌計畫，正進行水池式核反應器生物屏蔽改建工程預定明年初重新開爐。
12. 生工中心目前正執行經濟部之計畫「醣胺素與人工細胞外間質之研究五年計畫」，並於 9 月 23 日舉辦第一年度之成果發表會，展示第一年度的研究成果。
13. 生工中心於 8 月 20 日與工業技術研究院合作簽訂學研合作計畫，共同開發胚幹細胞培養關鍵技術。
14. 電通中心正協助籌設『台灣聯合大學系統』微電子與資訊研究中心。
15. 積電中心正進行產學合作計畫（上元科技、創意電子、力旺電子、威盛電子、旺宏電子、工研院電通所、TSMC、中科院、工研院經資中心、華邦電子、力華電子）。
16. 積電中心目前正進行搬遷事宜籌劃。
17. 科技與社會研究中心已獲國科會永續會支持，將舉辦「永發展與能源研究講座系列」，預計邀請過去多年來在此一領域上貢獻卓著之產官學傑出專家學者，針對「永續發展與能源研究」的主題，進行一系列精彩講座。活動時程為 92 年 11 月到 93 年。
18. 科技與社會研究中心與科技管理學院共同協助財團法人亞太智慧財產權發展基金會，舉辦「大陸高科技產業發展及高教體系之產學合作現況研討會」，預計 11 月 7 日在本校舉行。
19. 奈米與微系統科技中心於九十一年六月十八日至九十二年七月十四日共召開七次「學界科專計畫」籌備會議。計畫書現已準備完畢，即將發文至經濟部，申請學界科專計畫。
20. 清大/工研院聯合研究中心於 92 年 7 月 25 日召開第一次執行委員會，另於 9 月 5 日召開諮詢委員會。
21. 當代中國研究中心與社會所中國研究學程合辦「中國研究工作坊」2003--2004 年度系列演講。
22. 當代中國研究中心出版「當代中國研究通訊」，以紙本/電子版雙軌發行，主要功能為兼具消息傳遞與學術交流。從初期的半年刊漸進至一年 2-4 次的季刊。創刊號預定於 91 年 10 月 29 日出版，共 32 頁。
23. 當代中國研究中心 91 年 10 月正向教育部提出申請成立「中國市場社會發展資料中心」一計畫。
24. 國家理論科學研究中心已於 9 月底向國科會提出 2004-2008 五年的下階段運作計劃。除了在本校的國家理論科學研究中心主計劃，增加了兩個子計劃，分別在台灣大學及成功大學執行。在主計劃中，除原有

數學及物理組，也特別加強了數學物理跨領域的合作 program。在 92 年因 SARS 延期的幾個國際大型會議，將於年底起陸續在中心舉行。

25. 國家理論科學研究中心數學組進行中的 topical programs 有：代數幾何，微分幾何，動態系統，非線性偏微分方程，數論，科學計算，離散數學，生物數學，以及幾何分析。這些包括了國內較強的研究領域，也涵蓋了一些新興的重要領域並代表數學組目前全力推動的研究方向。各 program 的成果均登錄在數學組的年報上。
26. 國家理論科學研究中心物理組除了如常進行學者來訪及研討會事宜，並將完成規劃理論中心下一期五年計畫的運作架構與活動內容。

三、 展望

1. 希望未來成立清大育成公司，共同培育並投資國內外企業及清華校園之衍生公司。
2. 未來擬透過東亞研究型大學協會機制持續推動與各會員國陸續舉辦之研討會及學生營活動以創新育成、產學合作、網際網路、文化、生物科技、資訊，以及環保等領域為重點，以提昇國際競爭力並且與各會員國達成共識，未來將更加強透過協會機制以進行相互交流與合作機會。
3. 清華大學開風氣之先，在 2001 年率先成立校級的科技與社會研究中心，是國內大學第一個（也是唯一）成立的 STS 中心，清華團隊並且在第六屆全國科技會議擔任引言人，促成大會結論「推動科技化社會有關風險意識，以及跨學科之科學、技術與社會之研究」，教育部並且選定清華作為全國「科技史研究重點資料中心」。未來五年將朝亞洲地區領先群倫的 STS 中心努力。具體作法包括：持續尋求支持，透過研究與學術交流活動，奠定台灣 STS 此一學門發展所必需的基礎建設，使清華的科技史研究重點資料中心成為亞洲地區最佳的科技史資料庫，提昇此一學門的研究能量，並與國內外 STS 相關機構簽訂合作協定，建立國際 STS 的研究網絡，積極參與國際事務，協助政府和業界推動制訂相關科技政策。
4. 奈米與微系統科技中心擬加強推動學術交流及人才培育。
5. 奈米與微系統科技中心配合 UST 奈米研究中心共同建置核心設施及核心實驗室（Core Facilities）。
6. 清大/工研院聯合研究中心正積極規劃九十三年度學研合作。
7. 「當代中國研究中心」近期將：

- (1) 積極向有關單位爭取經費以推動整合型的研究計畫(「中國市場轉型的政治、經濟、社會分析」)。
 - (2) 建立「中國市場社會發展資料中心」。
 - (3) 出版「當代中國研究通訊」第二、三期。2004年三月中旬擬出版第二期；六月下旬擬出版第三期。
8. 國家理論科學研究中心期望繼續獲得國科會的支持，讓本中心能在穩定中成長，並積極推動中心新大樓之建成，以利理論科學之相互交流與發展。

圖書館

一、九十一學年度完成之主要工作

1. 籌建「學習資源中心」

- (1) 蒙總務處營繕組協助，完成「學習資源中心基地地質鑽探工程」鑽探報告，該份報告已併同學習資源中心興建工程構想書修正版提報教育部審查。
- (2) 於 91 年 12 月提報構想書修正版予教育部審查，教育部於 92 年 4 月來文請本校依審查意見檢討空間需求及計畫合理性，重新修正報部再議。
- (3) 指派余純惠秘書與呂淑媚組長，利用教育部補助考察款與林宗堯指定捐款餘額赴香港及新加坡考察圖書館資訊服務與營運模式，並蒐集「學習資源中心」規劃資料。

2. 館藏徵集

- (1) 利用「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計畫」之補助款購買科技管理之圖書資料及通識類視聽媒體、購置 SAFARI Tech books online (共有 405 種 Information technology 之電子書) 補助各系所續訂 2003 年期刊之差額、並引進多種電子資源。
- (2) 利用「生物數學與科學計算之基礎整合計畫」之補助新台幣 200,000 元，購買數學方面之圖書資料。
- (3) 運用「提升大學競爭力重點發展計畫：科技系所人才培育計畫」之補助新台幣 790,000 元，購買資訊方面之圖書資料。
- (4) 與中央大學圖書館共同合作引進 John Wiley InterScience 電子書，包括 Life and medical science, chemistry, electrical engineering and telecommunications 等領域之電子書共計 290 種。
- (5) 利用「台灣聯合大學系統整合計畫經費」之補助新台幣 3,767,700 元，購買腦科學、奈米科技、台灣研究及人文社會與理工方面之圖書資料。
- (6) 利用歷史所「人文社會科學教育改進計畫—科技史 (Science Study) 資料中心」之計畫 (第二期)，購置科技史相關資料共計約新台幣 2,450,000 元。
- (7) 完成葉榮鐘先生贈送書刊之鍵檔、分類編目及安全加工等程序，並納入典藏。贈書共 2,640 冊(1,617 種)，贈送期刊共 445 冊(34

種)。

- (8) 新引進下列各主題電子資源：Oxford Reference Online 及 Oxford English Dictionary Online。累計本館提供之光碟（或線上）資料庫與電子期刊系統共計 210 種。
- (9) 參加「數位化論文典藏聯盟」，提供讀者直接線上閱讀一萬餘種美加地區博碩士論文全文。
- (10) 成立「讀者薦購資料審核小組」，除擬訂「國立清華大學圖書館讀者薦購資料處理要點」外，也不定期審核具爭議性之讀者薦購資料之購置。
- (11) 訂定視聽媒體複本購置原則。

3. 資訊系統業務

- (1) 電子期刊與電子資料庫轉介伺服器全面升級，提升讀者使用電子資源效能。
- (2) 改進讀者校園外使用電子資源認證系統，並持續監控異常流量使用者，確保不致因讀者有意或無意之不當使用，致使全校使用權益受損。
- (3) 在計算機與通訊中心與 INTEL 公司協助下，人社分館自 92 年 3 月開始提供無線網路服務。
- (4) 引進 3M995 型館員工作站，簡化圖書借還作業。

4. 讀者服務

- (1) 圖書館中文服務摺頁編製完成，可供讀者自行取閱。
- (2) 人社分館新增 Ariel 系統，改善館際合作作業流程與傳輸方式。
- (3) 為方便讀者歸還圖書，提供總圖書館及人社分館圖書代還服務。
- (4) 圖書館常問問題網頁改版完成。
- (5) 視聽中心網頁內容新增：新到館媒體、熱門媒體排行、DVD 目錄、VCD 目錄、電影卡通目錄，讓讀者使用視聽媒體更加便捷。
- (6) 製作人文社會學科資源網頁，並撰寫學科資源利用指引。
- (7) 視聽組試辦視聽中心暑假夜間開放服務，將評估實施成效供未來暑期夜間開放之決策參考。
- (8) 修訂「國立清華大學圖書館之友作業要點」、「國立清華大學圖書館閱覽規則」、「國立清華大學圖書館館藏資料借閱規則」、「國立清華大學校內短期進修班學員暨修讀學分學生使用圖書館資源服務作業要點」。

- (9) 制定「國立清華大學圖書館與他館互換借書證作業要點」、「國立清華大學圖書館讀者申訴案件處理要點」。
- (10) 與中央大學、交通大學、陽明大學等三校之圖書館共同簽訂「台灣聯合大學系統開放圖書互借協議書暨圖書互借作業要點」。

5. 推廣服務

- (1) 讀者服務組舉辦各主題資源利用說明會：九十一學年度共計舉辦 66 場圖書館資源利用說明會，參加人數合計為 716 人。
- (2) 人社分館同仁至人社院教師課堂講授「圖書館資源利用課程」。
- (3) 視聽組以主題影展方式進行館藏影片推廣活動，並與校內單位及社團合辦演講與影片欣賞。
- (4) 配合全國 91 年度圖書館週活動，舉辦有獎徵答及「山中傳奇」主題影展等活動。
- (5) 人社分館舉辦藝文櫥窗展「貴州布依族劉雍的捻陶世界」，並與人社院合辦「江隆芳人像系列美展」。

6. 館舍空間及設備調整

- (1) 增購書架以改善總館四至六樓典藏區及人社分館西文書庫區書架不足之窘境，閱覽桌之配置亦同步調整。
- (2) 配合資訊系統組辦公室搬遷，縮影資料室移至圖書館地下室，技術報告微片亦隨之遷移，報紙微捲與期刊微片則移至一樓讀者服務組辦公室外。
- (3) 視聽組以重點大學之設備費更新團體室之音響設備。
- (4) 人社分館擴充中文書庫區書架，並全面完成移架與中西文現期期刊全面調架作業。
- (5) 人社分館完成珍藏室、讀者討論室、期刊閱覽區及入口大廳等處之室內裝修工程。

7. 館藏維護

- (1) 視聽組利用寒暑假持續以人工擦拭方式清潔各類館藏光碟片，並以 CD 修復機修復輕微損傷之各類光碟，以延長光碟之使用壽命。
- (2) 人社分館完成西文圖書書刊封底條碼黏貼工作。

8. 行政業務

- (1) 執行九十一年度教育部「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計畫」使用計畫圖書館研究資源與效能之提昇子計畫。

- (2) 執行「台灣聯合大學系統」第一年第一期圖書資源整合子計畫，並統籌規劃「台灣聯合大學系統」圖書資源發展計畫四館之行政協調。
- (3) 本館為「中華圖書資訊館際合作協會」之會員單位，因九十一年度提供各會員單位之資料服務量龐大，獲頒發服務績優獎，並獲獎金新台幣一萬元。
- (4) 為增加同仁專業成長之機會，舉辦「數位時代的知識代理人：圖書館館員」、「學習資源中心規劃案--東海大學建築系學生規劃案評圖會」、「個人化圖書資訊環境(Personal Information Environment, PIE)」等三場演講活動。
- (5) 因應 SARS 疫情，於校內率先實施入館量溫及館舍全面消毒，並配合校方各項緊急措施之執行。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 籌建「學習資源中心」

- (1) 蒙總務處營繕組協助，「學習資源中心」將公告招商遴選專案管理公司協助規劃事宜。
- (2) 持續蒐集「學習資源中心」規劃之相關資料。

2. 館藏徵集

- (1) 協助教育學程中心「九十二年度發展卓越師資培育充實教學設施經費」之計畫，購置圖書媒體計新台幣 499,300 元。
- (2) 協助歷史所「人文社會科學教育改進計劃—科技史 (Science Study) 資料中心」之計劃 (第三期)，購置科技史相關資料共計約新台幣 2,000,000 萬元。
- (3) 與人文社會學院各系所合作執行「專案購書計畫」，持續引進人文社會方面之各項資源。
- (4) 行政院客家委員會補助新台幣 100,000 元，用以購藏客家研究相關圖書資料。
- (5) 電子資源(電子期刊等)之持續編目鍵檔，使讀者使用更為便捷。
- (6) 參與進行台灣聯合大學系統各校合作規劃，合作購置教學研究所需之電子資源，配合引進四校資料庫整合查詢系統。
- (7) 與交大合作訂購 Wiley InterScienc 電子期刊，兩校可共享所訂之 115 種 John Wiley & Sons 電子館藏 (第二年合約)。

- (8) 蒐集網路免費的電子期刊資源，發展中文電子期刊館藏，初期擬先蒐集政府出版品。
- (9) 辦理台灣聯大四校西文期刊聯合採購案。
- (10) 使用讀者薦購系統處理讀者推薦之資料。
- (11) 制定資料庫採購政策。
- (12) 持續蒐集本校教師出版之著作。

3. 系統資訊業務

- (1) 規劃、評選「台灣聯大」四校整合查詢檢索系統。
- (2) 完成「台灣聯大」四校博碩士論文系統採購案。
- (3) 檢討、評估、規劃全館之網路管理政策，重新佈建圖書館防火牆與代理伺服器。逐步汰換館員業務用與讀者查詢用老舊個人電腦，提升業務處理與資訊檢索效能。
- (4) 更新圖書館網頁，提供更清晰、便捷的數位資訊服務。
- (5) 在計算機與通訊中心協助下，研擬總圖書館無線網路服務之建置相關事宜。
- (6) 執行「台灣聯大」四校期刊目次服務「大陸人文社會期刊目次建檔」計劃。
- (7) 製作葉榮鐘先生網路紀念圖書館。

4. 讀者服務

- (1) 實施圖書催還制度及「讀者權益聲明書」之簽署。
- (2) 與中央大學、交通大學、陽明大學等三校之圖書館共同簽訂「台灣聯合大學系統圖書代借代還實施要點」，提供四校圖書代借代還服務。
- (3) 編寫各項主題式館藏利用指引，配合排定之利用說明會內容，由各負責主講同仁改寫成網頁，供讀者參考。
- (4) 更新與維護各系所資源利用指引網頁之內容：更新現有各系所考古題與線上資料庫之連結。
- (5) 配合「台灣聯大」圖書資源整合共享之規劃，評選期刊目次系統，預計 92 年 10 月 20 日上線供四校讀者使用。

5. 推廣服務

- (1) 持續加強館藏資源利用推廣，暑假期間分別針對職技人員與研一新生，舉辦 12 場資源利用說明會，共計 213 人參加；配合書報討論教師，赴課堂上為同學講解圖書館書刊與電子資源的利用；

規劃各主題資源利用說明會，固定每週二、三、四午間舉辦，供所有讀者自行登記參加；開放讀者在圖書館網頁上，依據需求量身訂作適合各自所需的「圖書館之旅」；預計全年度舉辦之館藏資源利用會將達 50 場以上。

- (2) 利用圖書館週期間，舉辦有獎徵答、書展、影片欣賞等活動，帶動讀者進一步使用館藏。
- (3) 視聽組以主題影展方式進行館藏影片推廣活動，並與館外單位或個人合作舉辦視聽推廣活動。
- (4) 策劃「葉榮鐘先生特展」。
- (5) 與人社院合辦美展：梁瑞娥西畫個展（9/13~11/22）、馮照明、簡麗瓊西畫聯展（12/8~2/14）。
- (6) 舉辦 92 年圖書館週活動：有獎徵答及影片欣賞（女人心系列）等活動。

6. 館舍空間及設備調整

- (1) 更新總館與人社分館飲水機，以改善飲用水之水質。
- (2) 更新總館電話系統以改善通訊品質。
- (3) 評估總館地下室大會議室改闢為密集室書庫之可行性。
- (4) 人社分館開放讀者討論室，供 3-6 人小團體使用。
- (5) 人社分館以戶外閱讀玻璃屋及庭園規劃及設計案併入人社院之整體規劃案，由人社院向教育部提報「校園創意空間規劃」。

7. 館藏維護：持續進行書刊資料之除塵工作，以延長館藏資料之使用壽命。

8. 校史資料整理計劃

- (1) 配合學務處展覽活動，整理顧獻樑遺作及文物。
- (2) 將校史室資料及文物分編建檔，並更新網頁內容。

9. 館藏維護

- (1) 視聽設備和媒體之維護管理：進行庫存視聽設備裝況總體檢，以及各式視聽媒體之清潔、修復等工作。
- (2) 進行人社分館遭蟲蛀之書籍與葉榮鐘先生贈書之古舊書籍薰蒸處理。
- (3) 研擬珍藏室書籍及手稿管理與使用辦法。

10. 行政業務

- (1) 執行第一年第一、二期「台灣聯合大學系統」子計畫一之圖書資源整合計畫。
- (2) 進行館內同仁業務輪調。
- (3) 進行「圖書催還新制」之評估及相關配套流程與規則之改進。

三、 展望

1. 籌建「學習資源中心」

- (1) 本案係衡酌本校學習資源服務未來之發展，將相關資源整合，以規劃一棟支援教學研究，並配合終身學習政策之學習資源中心，俾使學校學習環境的設置亦能與社會脈動緊密結合，充分利用資訊傳媒並強化服務品質。
- (2) 本案之規劃將依循綠建築之相關法規與規範設計，未來的新大樓應可作為綠建築的與節能之示範。

2. 館藏發展

- (1) 以現有館藏為基礎，持續擴充各學科圖書資料，以滿足全校師生教學與研究之需求。
- (2) 持續引進電子書，使全校師生能有更多元、更便捷的管道獲取教學研究所需資源。
- (3) 透過電子資源之編目鍵檔，方便讀者透過本館書刊目錄查詢系統使用全文資料。
- (4) 持續與友館進行合作訂購，以降低經費不足大量刪減期刊的衝擊，並期擴大全校可用館藏。
- (5) 充實實體與虛擬的書刊資源並透過網路即時更新電子資料，掌握最新研究資訊。

3. 資訊系統業務

- (1) 增購資訊服務相關設備及改善資訊環境，以提高圖書館電子資源的使用並提昇各項作業及服務的效率。
- (2) 充分配置網路學習研究之資訊設備並提昇效能，提供全方位且即時之資訊服務。

4. 改善閱覽環境與空間利用

- (1) 擬規劃以專案方式將現有日光燈之高功率安定器更換成電子式安定器，避免因安定器過熱致對館舍造成危害，並維護館藏之安全。

- (2) 總館小電梯已使用逾十六年，故障漸生，且該型電梯廠商早已停產，不利維修；為維護讀者安全，擬規劃以專案方式更新電梯。
- (3) 全面檢討館舍空間之配置利用，並規劃密集書庫，以充分發揮空間之效益。

5. 讀者服務

- (1) 持續推展讀者利用教育，期能全面提升本校師生與職技同仁的資訊素養。
- (2) 加強與國外圖書館的館際合作，擴展讀者可利用之圖書館資源。
- (3) 提昇參考服務的品質，發展線上參考服務系統以及各樓層設置參考服務專線，深度分析各項服務統計數據，作為改進服務之依據。

計算機與通訊中心

一、九十一學年度完成之主要工作

1. 完成本校與台灣固網、本校與東森寬頻之網路互連建置案，大幅提昇聯外網路之效能。且提供本校教職員工生暨校友免費撥接上網，皆能於全省 56K 免費電話撥接上網服務。
2. 配合建置台灣聯合大學系統四校專屬互連網路。
3. 完成台灣聯合大學系統第一年第一期本校網路基礎建設之校園視訊會議系統設備採購及驗收，分別安裝於人社院、電資院、行政大樓第一會議室。目前於電機資訊學院、人文社會學院、理學院、工學院、原子科學院、生命科學院、行政大樓及計算機與通訊中心等主要單位設置視訊終端及周邊設備，提供全校性視訊會議環境，可進一步達成校園各處普設數位遠距教學教室之目標。
4. 完成台灣聯合大學系統第一年第一期本校網路基礎建設之校園網路安全防制系統建置，第一期硬體設備完成採購及安裝，以加強校園網路安全防護機制，確保本校的網路基礎建設能隨時保持在最佳狀態，以提供全校師生良好的網路服務品質來進行視訊會議、網路教學及校際資訊交流等教學研究活動，目前已獲致具體成果。
5. 完成台灣聯合大學系統 UST Domain Name 系統之建置並提供註冊服務及協助台灣聯合大學系統網路首頁之建置，網址為 <http://www.ust.edu.tw/>。
6. 完成小吃部、柑仔店、同步遠距教學視訊教室及部份行政單位會議室等之無線區域網路之實體建設。
7. 完成校園公共空間無線區域網路使用申請系統，開啟校園無線網路服務新紀元。
8. 完成建構行政大樓光纖雙迴路備援系統，提供行政大樓更穩固之校園網路環境。
9. 完成「開放性郵件中繼主機防治系統」之研發，主動處理校園網路內具有開放性郵件中繼問題的電腦，避免本校成為濫發垃圾郵件的跳板。
10. 完成「校園網路病毒自動偵測暨阻斷系統」之更新，大幅提昇校園網路資通安全的防護能力。
11. 完成教職員工(mx)及單位(my)電子郵件帳號系統分別提昇使用者硬碟容量至 50MB 及 100MB，以提供更方便之電子郵件資料存取空間。

12. 協助校友會完成「校友電子郵件信箱系統」之建置，其網址為 <http://alumni.nthu.edu.tw/>。
13. 完成電腦教室一及電腦教室三之汰舊換新工程，提供更優質的教學使用環境。
14. 配合總務處完成大眾電信 PHS 超低功率基站建置，提供更多樣之電話通訊服務。
15. 完成本校與交通大學電話系統互連工程，兩校可以不經由外線直撥對方分機。提供兩校更便利的電話通訊服務。
16. 完成新編本校教職員工電話簿作業，提升使用電話之正確性。
17. 完成協調中華電信改裝校內公共電話為 IC 卡式話機作業。
18. 校務資訊系統完成新系統部份：
 - (1) 教務系統：註冊子系統階段上線、學籍管理子系統階段上線、大學申請入學第二階段招生網路系統上線、博士班網路招生系統上線、轉學生網路招生系統上線。
 - (2) 人事系統：人事行政局 PEMIS2K 系統資料庫轉換，個人資料(部分)更新、水電瓦斯費 Web 化。校內一、二級主管名冊網路查詢(限本校教職員查詢)。
 - (3) 總務系統：新生註冊繳費系統階段上線。銀行存款帳務管理系統、薪資管理系統、所得媒體申報作業系統，新增部分功能。資料庫搬移。教職員宿舍系統轉移。財產系統包含財產清點上線，及資料庫的轉移。
 - (4) 學務系統：學生住宿管理系統新增部分功能。就學貸款系統、外宿系統上線、醫務資料下載。
 - (5) 硬體設備：AP Server 與 DB Server 測試用主機與線上主機分離並將測試主機設為備援系統。各主機硬體資源擴充與最佳化。Hippi 主機(HP9000)系統轉移完成並下線。新系統內部資料交換用骨幹速率提升 10 倍。新系統備份改為半自動(備份時無需人工介入,還原需人工介入)。
 - (6) 資料庫管理：Hippi 資料庫伺服器停止服務(移入 HARP、CCXP)。HARP 資料庫伺服器重建。CCXP(含 running、testing)及 HARP 伺服器帳號、資料庫、轉檔、備份...等維護。
19. 完成校內重點活動拍攝，協助校園活動記錄的 e 化。
20. 完成部份教學課程的拍攝，提供 DVCAM 攝影機借用及數位後製作室借用，協助教材上網的實現。

21. 提供同步遠距教學視訊教室借用，供全校師生實施遠距教學。
22. 開辦「數位後製作室操作認證課程」，培訓數位後製作室學生種子團隊。
23. 教育部委託本校舉辦 2002 年台灣網際網路研討會 (TANET2002)，於九十一年十月三十日起連續三日，共計有 647 人以上之國內外資訊、通訊專家學者及網際網路從業人員與會，業已圓滿達成。
24. 協辦教育部微電腦應用系統設計製作競賽，業已九十一年十月十八日圓滿完成。
25. 本校通過教育部「TANet 新世代骨幹網路(學術網路)」連線申請案。教育部新世代骨幹網路連線申請案共有 12 個學校申請，第一階段僅有四所大學通過申請，本校為其中之一。(教育部為落實網路資源合理使用及防範不當資訊，各區網中心要連接「TANet 新世代骨幹網路」應需符合網路連接規範，並對廣告信件或網路攻擊行為的反應處理機制，及建立過濾機制，阻擋犯罪與色情之資訊或網頁，本校提出具體辦法及相關軟硬體設施。)

二、九十二學年度進行及規劃中之主要工作

1. 進行台灣聯合大學系統第一年第二期本校網路基礎建設之網路學習系統建置：e-Learning 學習方式為教學趨勢與世界潮流，四校聯合建構優質網路教學系統有其必要，除打破地理區隔與時間因素之藩籬，更能提供台聯大系統師生分享教學資源。而聯合採購建置網路學習系統，有助於降低平台整合與資訊交換之困難度。目前四校委由交大彙整招標規格，並負責公開招標程序。
2. 本校正積極參與「亞太中樞計畫 - 高品質學術研究網路 TWAREN (Taiwan Advanced Research & Education Network)」，目前清華大學為 TWAREN 之 POP (Point of Presence) 點，提供本校師生運用 TWAREN 進行學術及教學研究，預計未來可提供超高速 10G 頻寬連接 TWAREN 為先進網路技術研究之環境。
3. 進行本校教職員工生之個人電腦內能合法地使用授權軟體，與微軟公司軟體、趨勢科技防毒軟體、賽門鐵克防毒軟體、...等廠商協調合法及合理之授權。
4. 進行「校園無線區域網路認證、授權與帳務系統」之研發與建置。
5. 持續進行校園公共空間無線網路實體建置工程。
6. 持續進行教育部委辦「TANet 學生宿舍網路分流可行性評估」計畫。

7. 進行「電子郵件帳號線上自動檢測系統」之研發。
8. 進行「網際網路服務系統異地備援計劃」之規劃。
9. 進行教育部委辦「台灣學術網路不當資訊防治系統檢測服務計畫」。
10. 持續進行「校園網路使用行為分析系統」之研發。
11. 持續進行「不當網路資訊擷取分析暨過濾系統」之開發與建置。
12. 進行「電腦教室使用認證系統」之研發。
13. 進行學生宿舍區電話系統改善維運效能之評估作業。
14. 配合總務處持續進行推動本校共用管溝建置作業。
15. 校務資訊組新系統進行及規劃部份：
 - (1) 教務系統：開發新生入學、學籍管理、排課、選課、成績管理、畢業審查、推廣教育等子系統。資料庫轉檔及驗證。大學申請入學體育運動績優生招生網路系統、碩士班甄試招生網路系統、碩士班招生網路系統。
 - (2) 人事系統：電子表單系統(差勤)、各項個人資料查詢、各項申請表單 Web 化。
 - (3) 總務系統：銀行存款帳務管理系統，資料庫升級及作業介面重新開發工程。各上線系統的資料庫搬移，配合其他後續系統上線後之連線整合及改善工程。財產系統後續的功能及相關作業。
 - (4) 學務系統：進行導師生系統。就學貸款系統結構異動。學生宿舍系統。
 - (5) 硬體設備：資料庫及時備援系統建置。智慧型報表系統規劃。規劃資料倉儲系統。
 - (6) 資料庫管理：CCXP(含 running、testing)伺服器軟硬體升級。CCXP(含 running、testing)及 HARP 伺服器帳號、資料庫、轉檔、備份...等維護。
16. 積極擬定攝影棚借用辦法，方便數位教材的製作。
17. 積極規劃增設校園遠距教室，預計可有效提升本校遠距教學之品質與能量。
18. 訂定本校視訊會議設備使用之規則與管理辦法，進行網路頻寬管制，改善視訊會議及日後遠距教學影音品質並確保連線正常。
19. 行政大樓第一會議室燈光、音響及環控設備改善案預計將於十月中旬正式進入招標作業。
20. 視訊會議設備建置完成後，由各使用單位自行尋找管理人員，並統一

由計通中心負責教育與訓練。

21. 數位後製作室提供本校師生影音視訊後製作教學及實習環境,培養協助教師製作影音教材人員,推廣教師使用影音教材,建立教師與學生協力製作影音教材的適當模式。
22. 本校網頁建立及整合 Server 備援機制,具穩定性及安全性。

三、 展望

1. 提供高品質及多元化之校園網際網路服務,以滿足教學研究的需要。
2. 提升校園網路連接網際網路頻寬。
3. 提供更穩定之學生宿舍網路服務。
4. 提供更優質之電腦教室使用環境。
5. 提供高品質之網際網路諮詢服務。
6. 提供多元性的校園電話通訊服務。
7. 提供更優質之遠距教學及視訊會議使用環境。
8. 提供更優質網路教學平台、製作教學教材、及網路學習等服務。

理學院

一、 九十一年度完成之主要工作

1. 理學院卓越計畫「新型分子及奈米薄膜材料之研究」於 91 年 11 月 15 日在教育部舉行期中成果發表會及新聞記者招待會，深獲好評。教育部並於 92 年 3 月 18 日對本計畫做實地考評，其評語相當正面，並認為本計畫之研究成果業已達國際一流水準。
2. 理學院卓越計畫「新型分子及奈米薄膜材料之研究」於 91 年 11 月 15 日在教育部舉行期中成果發表會及新聞記者招待會，深獲好評。教育部並於 92 年 3 月 18 日對本計畫做實地考評，其評語相當正面，並認為本計畫之研究成果業已達國際一流水準。
3. 理學院於校友返校日(92 年 4 月 27 日)舉辦第二屆理學院傑出校友頒獎典禮，得獎人為石寶忠先生(數 1970)，梁庚義教授(數 1973)，蔡瑞胸教授(數 1974)，伍法岳教授(1959 原科物理組)，趙午教授(物 1970)，張宗仁教授(1970 化研)，劉仲明所長(1974 化)。
4. 理學院及各系所完成中長期規劃書(Roadmaps)。
5. 理學院有 16 位同仁榮獲本校自然科學講座教授，其名單如下：數學系林文雄、于靖，統計所趙蓮菊，化學系季 昀、李遠鵬、廖俊臣、鍾崇榮、劉瑞雄、沙晉康、鄭建鴻、劉行讓，物理系徐遐生、呂助增、張石麟、朱國瑞、古煥球。
6. 物理系在九十一年度有多位教授獲得獎項：
朱國瑞教授榮獲中央研究院士及 2003 年總統科學獎
果尚志教授榮獲「第二屆有庠科技論文獎」
朱創新教授榮獲國科會吳大猶先生紀念獎
徐遐生教授榮獲傑出人才發展基金會「傑出人才講座」
張石麟教授榮獲「教育部國家講座」
7. 統計所將於 93 年 2 月將禮聘國家衛生院副院長梁廣義院士為合聘教授。
8. 化學系逾 2002 年 11 月 8-11 日在本校舉辦第四屆國際華人無機化學家會議及第七屆華人有機化學會議，共有化學家百人與會。
9. 化學系於 2002 年 12 月 20-23 日在化學館與東京工業大學共同舉辦第三屆有機化學領域研究生舉辦研討會。

二、 進行及規劃之主要工作

1. 理學院承辦教育部所委辦「九十二年大學校院理學院暨生命科學院院長教育行政研討會」於 2003 年 10 月 29 日、30 日兩日假本校國際會議廳及日月光飯店舉行。
2. 物理系將於 93 年 2 月 9~11 日 舉辦「中華民國物理學會 2004 物理年會」。
3. 物理系將積極與系友聯誼, 募集捐款以提供物理系未來發展空間及聘請傑出師資。
4. 物理系將繼續增強物理系師生與國科會理論中心物理組訪問學者之間的互動與合作。
5. 物理系將與交通大學電子物理系和物理研究所協商合開物理相關課程事宜。
6. 原規劃之清大化學系 - 上海有機化學所雙邊學術研討會受 SARS 影響延期至 92 學年度舉行。
7. 重新規劃本校與北京清大兩化學系之雙邊學術研討會。
8. 數學系將於 2004 年 01 月 09 日舉辦第 12 屆微分方程年會暨數學分析研討會, 並祝賀王懷權教授榮退。

三、 展望

1. 各系所將在現有之良好基礎上向跨領域之研究課題如物理數學、計算科學、化學生物學、材料化學、奈米材料、光電材料、生物資訊等發展。
2. 國家理論科學中心在清華業已成立六年, 數學系及物理系皆大力支持。希望它的發展能讓清華理論科學更加茁壯。

工學院

一、九十一學年度完成之主要工作

1. 舉辦三次「工學院產學研合作聯盟成果發表會」：
 - (1) LCD 產品與製程研討會 (91 年 11 月 1 日)
 - (2) 奈米科技研討會 (92 年 1 月 10 日)
 - (3) 產業電子化研討會 (92 年 4 月 18 日)
2. 舉辦「工程論文發表技巧研習會」。
3. 舉辦「工學院第四屆研究生論文發表競賽」。
4. 舉辦第一屆工學院創意設計競賽與高中生觀摩賽。
5. 遴選第四屆「工學院傑出校友」。
6. 辦理「工學院應屆畢業生學業優良與服務優良獎」評選。
7. 舉辦工學院傑出校友表揚會暨應屆優秀畢業生頒獎會。
8. 完成「朱順一合勤獎學金」評選作業。
9. 推選第二屆傑出教學獎得獎教師。
10. 出版四次聯盟簡訊季刊，介紹教師研究成果、專利及聯盟活動等。
11. 執行「教育部提昇大學基礎教育計畫—工程教育互動式網路輔助教學」第二期計畫，完成十六門課上網。
12. 加強高中宣傳活動。
13. 輔導「中工會學生分會」活動。
14. 通過教師升等案：副教授升等為教授 2 人。
15. 通過教師新聘案：延聘專任教授 2 人、助理教授 1 人、合聘教授 1 人。
16. 完成化工系、動機系、工工系及微機電所新卸任系主任、所長交接作業。
17. 本學年度得獎名單：
 - 國科會特約研究獎：王茂駿教授
 - 清華大學講座教授：陳文華教授、萬其超教授、薛敬和教授、陳壽安教授、陳力俊教授、金重勳教授、李三保教授、陳茂生教授、劉通敏教授
 - 國科會傑出研究獎：賀陳弘教授、宋信文教授

國科會專題研究計畫「吳大猷先生紀念獎」：陳信龍教授、賴志煌教授

校傑出教學獎：陳信龍教授

院傑出教學獎：呂世源教授、陳文良教授、黃倉秀教授、吳鑄陶教授

美國機械工程師學會會士：陳文華教授

國際製造工程學會傑出服務獎：許棟樑教授

日本高分子學會之 SPSJ：薛敬和教授

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 舉辦第五屆「工學院研究生論文發表競賽」及工程論文發表技巧研習會。
2. 舉辦第二屆「工學院創意設計競賽」。
3. 辦理第五屆「工學院傑出校友獎」遴選作業。
4. 辦理第三屆「工學院傑出教學獎」推選作業。
5. 評選「應屆畢業生學業優良、服務優良與特殊事蹟獎」。
6. 舉辦「台積電講座」杜經寧院士學術研討會。
7. 舉辦「國聯光電榮譽講座」張永山教授、張立綱教授及何志明教授講學活動。
8. 持續推動「工學院產學研合作聯盟」工作，預計舉辦四次專題研討會。
9. 定期出版聯盟簡訊季刊。
10. 執行「教育部提昇大學基礎教育計畫—工程教育互動式網路輔助教學」第三期計畫，完成十六門課上網。
11. 輔導工學院校友聯繫。
12. 輔導「中工會學生分會」活動。
13. 加強高中宣傳活動。
14. 舉辦職技工同仁聯誼會。

三、 展望

目前清大「工學院」實際上是化工、動機、材料與工工四系及微機電系統工程研究所組織的功能性團體。在教學、研究、服務上將脫離傳統系所藩籬，以「學程」、「領域」、「整合計畫」、「研究群」取向，在前瞻、整體考量下，使這個團體「最佳化」。一方面執著教育樹人理

念、維護優良師生倫理傳統，同時要能切實掌握「資訊時代」，「知識社會」新趨勢，在傳承、創造、應用知識上大放異采，服務社會人群，發揮應有功能。

「最佳化」最直接的指標就是各系所在國內各相當系所中維持數一數二的地位，進而躋身國際一流系所之林。本院同仁都受過良好訓練，敬業負責，而本院升等制度向來以嚴謹著稱，許多同仁研究已達到或具有潛力達到國際一流級，如何協助營造良好環境，讓同仁「取法乎上」以「高標準」自許，維持旺盛企圖心，在學養績效上持續發展，發揮團隊合作精神，發揚特色，應是「工學院」最主要功能之一。

在培育學生方面，以培養能掌握時代趨勢、追求學術卓越、兼俱科技人文素養與關懷社會的領導人才為目標。強調「教學與研究同樣重要」，「敦品與勵學、做人與做事一樣重要」，「有為也要有守」。除專業訓練外，利用課程、講座、活動等方式，養成蒐集、分析、組織資訊，表達想法與分享資訊，規劃與組織工作，團隊合作，解決問題，體認文化的能力，孕育服務社會、造福人群情懷。建立「術德兼備、敬業樂群」，「視野廣遠，行事踏實」的品牌。

一流的「工學院」需要有一流師資、一流學生，也需要有良好環境；身為學校的重要成員，「工學院」應可發揮舉足輕重的影響力，整合全校性或院內甚至校外資源，共同營造良好環境。

原子科學院

一、 九十一學年度完成之主要工作

1. 完成院及兩系之中長程規劃 roadmap。

2. 師資方面：

工科系：曾繁根博士獲升等為副教授；新聘楊重熙博士為合聘教授，饒達仁博士為合聘助理教授；新聘沈澄宇為兼任副教授，陳仕宏為兼任助理教授。

原科系：聘董瑞安教授為副系主任並新聘俞鐘山助理教授。

3. 學術榮譽：

工科系：黃嘉宏教授榮獲本校九十學年度傑出教學獎，曾繁根教授榮獲九十學年度原科院傑出教學獎，曾繁根教授榮獲九十一學年度本校傑出教學獎及新進人員獎，薛燕婉教授榮獲九十一學年度原科院傑出教學獎，蔡春鴻、柳克強、林強、潘欽、胡瑗及張廖貴術等教授榮獲教育部產學合作獎。

原科系：董瑞安教授榮獲國科會吳大猷紀念獎，張似璫教授榮獲九十一學年度原科院傑出教學獎。

4. 本院「彭汪嘉康榮譽講座」舉辦六場全院演講並補助六個大學部專題研究計畫。

5. 執行整合型大型計畫：

(1) 國科會硼中子捕獲治療 (BNCT) 的大型研究計畫。

(2) 國科會產學合作計畫「場發射顯示器用奈米碳管與化學氣相沈積設備之發展研究」。

(3) 國家衛生研究院生物晶片的大型研究計畫。由於執行成效優良，本計畫已被列為種子計畫，前三年完成之後，再將續約三年。

(4) 台灣電力公司「核電廠緊急計畫演習方案與評核作業之研究」。辦理基礎核工原理暑期研習班，計有原子能委員會及台電公司員工 40 名參加。

(5) 台灣電力公司核能電廠事故爐心損毀評估與輻射偵測技術研究。

6. 本院兩系積極協助 UST 奈米中心整合規畫。

7. 工科系建立電腦教學實驗室，擴充奈微機電製程實驗室、奈米碳管實驗室，完成電子教學實驗室之儀器更新計畫，改善儀器與量測實驗室，並完成教學環境改善計畫：各教室 e 化、講台修繕、儀器櫃設置、

- 天花板裝修、百葉窗更新。原科系完成抽風系統全面更新作業。
8. 原科系建立並持續改善大學部跨領域基礎實驗課程「綜合化學教室」。
 9. 原科系落實系所評鑑建議檢討改進，舉辦 Retreat 討論會，研究發展領域確定為：一、分子生醫光電 二、保健暨醫學物理 三、環境分子科學；完成各項領域課程及資格考試之規劃，並付諸施行。
 10. 招生：工科系大學聯招名次持續上揚，顯見該系特色逐漸獲得學生與家長的認同。大學甄選、碩士班甄試與考招均維持高報名人數。
 11. 推廣教育：開辦核四廠核工訓練班課程，計有核四廠 55 名員工參與；與台灣電力公司續簽建教合作合約，培養中高階(碩士班)核工人才。
 12. 系友捐贈：核工 1973 級學長畢業 30 週年捐贈母系電腦教學實驗室，共捐贈 160 餘萬元；1982 級核工系友譚振邦捐贈「恩益八二獎學金」19,500 元。
 13. 總務方面：
 - (1) 配合總務處完成工科館後側邊坡整治及植草皮及樹木。
 - (2) 裝修 421 室為會議室。
 - (3) 完成工科館教師休息室的整修。
 - (4) 完成工科館頂樓漏水檢修。
 - (5) 配合總務處環安中心完成工科新館消防及實驗室安全提昇作業。
 14. 配合學校成功完成防 SARS 作業。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 本院兩系積極參與 UST 環境與能源中心規劃工作。
2. 本院兩系積極參與 UST 奈米科技中心執行奈米科技研究計畫，包括奈米電子、奈米劑量之創新研究、微甲醇燃料電池之奈米物理與化學現象及奈米探測技術尺寸效應結構之影響。
3. 參與兩院三校竹北醫學中心與生物科技園區之設立爭取。
4. 協助研發處設立本校校級能源研究中心。
5. 依本院及兩系中長程發展規劃推動執行
6. 工科系擬建立個人電腦叢集實驗室，提升奈米及工程計算模擬的研究成果。
7. 原科系續推動大學部新課程規劃之執行、檢討與改進。

8. 工科系創系四十週年慶籌備工作。

三、 展望

上學年本院兩系在全體師生努力下，如往年一樣，繼續穩定成長。工科系持續整合系內機、電、材及物理的教授與學生以突顯該系在微奈米工程、電漿科學與工程、能源系統的特色，吸引更多優秀學生加入該系行列，積極爭取產業界支持並參與研究，使該系成為尖端科技的領航員。原科系則持續執行大學部新規劃的課程，著重物理、化學、生物等跨領域基礎科學教學，進行研究所課程更新規劃，在原子科學基礎上積極從事醫學物理、環境分子科學與分子生醫光電之教學研究。

本院以原子科學與工程起家，其特色為跨領域的教學與研究以及系統整合。簡而言之，工科系著重工程跨領域而原科系則發展科學跨領域，本院將來擴展的方向亦以跨領域及系統整合之專業為考慮對象。因此，能源與環境這兩個專業領域，近年來一直是本院規劃擴展的對象。本院中、長程規劃已經完成，擬先推動學校成立能源研究中心，然後再考慮能源研究所的成立。

原子能科技為本院傳統特色，本院是國內唯一從事原子能科技教學研究的單位，原子能科技知識的教育與研究推展是本院的責任與義務。這幾年來，由於政策誤導，使得國內社會對於原子能科技知識更加無從獲得正確與客觀的了解，本院同仁將繼續就學術專業努力澄清導正錯誤。

生命科學院

一、 九十一學年度完成之主要工作

1. 完成本院 5-10 年中長程規劃(Road map)。
2. 完成本院一系四所各單位之相關章程。
3. 繼續執行教育部「生物技術科技教育改進計畫」及「基礎科學教育改進計畫」。
4. 本院分醫所及生技所，分別獲教育部補助「大學科技系所人才培育計畫」，將聘請國外神經科學及生物科技專家來校協助教學與研究。
5. 生技所江安世所長所提「台灣聯合大學系統」腦科學中心計畫，已獲補助購買多光子雷射掃描共軛焦顯微鏡，並進一步規劃「生物影像中心」。
6. 敦聘黃秉乾院士為「沈巨塵榮譽講座」。
7. 邀請「台積電講座」錢煦院士來校進行學術活動。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 將於九十二年度上學期開設一門密集(遠距教學)課程「系統及計算神經科學概論」，本課程將開放給台灣聯大系統(陽明、中央、交通、清華四校)之研究所及大學部學生選修。
2. 10 月 2-3 日將在宜蘭金車生物科技公司國際會議中心舉辦「2003 植物生物科技國際研討會」。
3. 研提教育部「生物多樣性教學改進計畫」。
4. 研提教育部「宜蘭地區海洋產業科技計畫」。

三、 展望

生物科技是國家未來的重要研究方向及關鍵產業，本院之發展重點將以結合本校理、工、資訊、原科、人文及科管的特長，加強校內之科際整合，以培育具有跨領域素養之生物科技人才。

人文社會學院

一、 九十一學年度完成之主要工作

1. 完成五年/十年發展計畫書。
2. 辦理全院自強活動。
3. 完成建置全院各系所教室網路化設備。
4. 協助全校創設幫助貧困學生之「還願」獎助學金。
5. 進行人社院綠地生態步道施作，以提昇校園自然景觀，並改善研究和學習環境。
6. 設置人社院藝文空間，舉辦各種藝術系列活動，嘗試將藝術與教育相結合。
7. 配合政府精簡人力政策，全院院館清潔委外處理。
8. 建立全院網路水電修繕通報系統，以便及時排除障礙。
9. 院內各單位秘書進行大規模輪調。
10. 新聘外語系、經濟系、語言所、哲學所、台文所等 八位教師。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 進行院館空間再造，人社院大講堂改建工程正在施工中，預計 2003 年 3 月底完工。
2. 改善全院公共空間照明以及保全系統。
3. 購置院教室及研究室多媒體教學設備。
4. 大會議室視訊會議系統已安裝完成，現正進行整合原有之多媒體播映系統。
5. UST 第一期計畫執行完畢，第二期計畫進行中。

三、 展望

1. 推動院內各單位進行各種國際化之努力。
2. 繼續經營人社院院館後面之綠地，希望能提供全校一處特殊之自然景觀。
3. 將嘗試募款改善院館內部之開放空間，以經營出一處深具人文氣息之小型花園。
4. 整合各院級研究室之空間，以提供師生更多可以互動的生活空間。
5. 透過各種活動嘗試帶動師生的熱情，並凝聚向心力。

電機資訊學院

一、 九十一學年度完成之主要工作

1. 與微軟公司簽署學術交流合作備忘錄。
2. 舉辦第三屆電資院傑出校友表揚大會，會中頒發傑出校友獎予熊福嘉先生(1981 級)、 劉龍龍先生(1986 級)。
3. 發放第四屆朱順一合勤獎學金壹佰萬元，並於 92 年 5 月舉辦全校「朱順一合勤獎學金」頒獎典禮。
4. 舉辦第一屆電資院傑出教學獎頒獎典禮，頒發傑出教學獎予張正尚教授及金仲達教授。
5. 舉辦第一屆電資院新進人才研究獎頒獎典禮，頒發新進人才研究獎予金雅琴教授。
6. 舉辦第一屆電資院優秀碩士論文競賽活動，頒發優等獎 5 名、佳作獎 9 名，共計 14 名同學獲獎。
7. 推薦史欽泰先生為校名譽博士。
8. 完成本院及系所未來十年發展規劃書。
9. 完成執行九十一年度教育部「大學科技人才培育計畫」及「國家矽島計畫暨擴增專案計畫」。
10. 完成電機系主任、資工系主任及電子所所長遴選作業，分別聘任呂忠津教授、王炳豐教授及李雅明教授。
11. 92 年 8 月起資工系增第三班，招收大學部學生 50 名。
12. 光電工程研究所於 92 年 8 月正式成立，聘趙煦教授為所長，招收碩博士生 35 名。
13. 電子所、通訊所暨光電所完成所聯合辦公室運作。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 執行九十二年度教育部「大學科技人才培育計畫」及「國家矽島計畫暨擴增專案計畫」。
2. 成立院長遴選委員會，進行院長改選作業。
3. 進行與資策會合作相關事宜。
4. 規劃未來空間需求，籌建資電二館。
5. 繼續推動兩系課程與實驗室整合工作。

6. 加強與產業界互動，持續推動電機資訊學院產學合作聯盟。
7. 透過旺宏電子講座教授辦法、威盛電子教育合作計畫等經費贊助，提昇教學研究水準。
8. 加強與校友之聯繫：遴選院傑出校友、成立系友會等。

三、 展望

本院電機、資訊兩系在大學聯招排名上，仍躋身於熱門科系之列，本院師生的努力乃有目共睹。唯來自友校之競爭更激烈，今後更應凝聚向心力，提昇教學品質，並在研究上追求學術卓越，以加強競爭力。

為因應電機資訊相關產業之人才需求，未來除繼續鼓勵教學革新、品質提昇外，規劃前瞻專業課程、加強實作訓練、培養創新設計能力等，以培育高級科技人才，因應社會、產業之需求。

展望本院未來發展，受限於空間因素頗大，以長遠發展來看，規劃興建資電二館確有其必要性，希望校方能予支持。

科技管理學院

一、 九十一學年度完成之主要工作

1. 本院九十一學年度增加專任教師 2 名：副教授 1 名、助理教授 1 名，專任教師共 19 人。目前正積極規劃洽聘教師，期望能在本學年再聘數名優秀傑出之專任教師。
2. 協助本院已有教師辦理升等事宜。
3. 學生總人數 390 人：其中包含科管所 66 人、科法所 50 人、計財系 198 人、EMBA 71 人、IMBA 5 人。
4. 規劃建立畢業生聯繫網，保持院方與畢業生及畢業生之間的聯繫。
5. 科管院中長程計畫書依程序完成：91 年 10 月完成初稿→11 月院送外審→12 月根據外審意見修正、通過院務會議、對校長簡報→92 年 1 月造冊送校→校送外審→11 月校審查會議。
6. 91 年 10 月參加大學自我評鑑（管理學門），11 月實地訪評，92 年 6 月獲得新設管理學院（成立五年內）佳評。
7. 科管院台積館 92 年 6 月動土，預計 94 年暑假完成。
8. 92 年 8 月順利完成新舊院長交接。
9. 來自 19 個國家、23 名學員之第二屆『科技產業政策與管理研習班』已於 92 年 9 月初圓滿落幕。
10. 92 年 9 月底與國科會、本校工工系、元智大學工工系共同舉辦『第二屆服務業績效管理研討會網際網路環境下服務系統設計與應用』。
11. 91 年國科會計畫 15 件，計畫金額 7,397,100 元；非國科會計畫 6 件，計畫金額 4,873,000 元；推廣教育 6 件，計畫金額 2,391,720 元。92 年國科會計畫 16 件，計畫金額 9,420,000 元；非國科會計畫 2 件，計畫金額 4,750,000 元；推廣教育 5 件，計畫金額 3,309,000 元。
12. 九十一、九十二年度研究期刊論文共發表 SCI 5 篇、SSCI 15 篇。
13. 本院九十一年上下學期教學意見調查結果，整體教學品質平均分數為：科管所 3.33、科法所 3.22、計財系 3.25、EMBA 3.26。
14. 本學期本院所開課程共有：科管所 16 門、科法所 19 門、計財系 7 門、EMBA 4 門。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 擬於九十三學年度成立科管所博士班。
2. 配合台灣聯大籌劃 IMBA 學程。
3. 本學期院方舉辦 4-5 場『科技與管理系列演講』, 邀請的演講者有：曾明哲、王存國、石寶忠、蕭正平等。科法所亦舉辦『生命科學與產業發展系列演講』, 邀請的演講者有：杜家瑞、周民元、廖啟成、陳華鍵等。
4. 11 月參訪北京清大並討論互相授課事宜。

共同教育委員會

一、 九十一學年度完成之主要工作

1. 完成全會五至十年中長程計畫。
2. 研究計劃：完成教育部「提昇大學基礎教育四年計劃第二期」計畫以及國科會計畫十四項。
3. 教育合作：與台南藝術學院簽訂交換學生合作協議。
4. 系列演講：召集其他三校籌畫 UST 四校聯合系統跨校支援課程兩門：「台灣教育問題探討」、「全球變遷與永續發展」。康柏計劃課程：「生物科技發展的人文社會意涵」系列講座課程。
5. 修訂「中等及國小教育學程」課程規定，出版「水木清華話教育」季刊。
6. 運動競技：參加大專籃球聯賽，男籃獲第二級第四名，女籃獲第三級中二區第二名；大專排球聯賽，男排獲第二級第四名，女排獲第二級第廿一名；大專棒球聯賽獲第三級第二名（無體保生）。
7. 國防教育：
 - (1) 開設七門國防通識課程，共十八堂之選修課，學生選修人數達 2564 人，選修率 84.5 %，其教學意見調查結果，均在「同意」至「非常同意」之間。
 - (2) 暑假期間完成所有教官教學講授計劃提報，由總教官親教親考，並指導教學計劃撰寫要領與方向。
 - (3) 利用新生講習及課餘時間，邀請衛生署新竹醫院及埔頂消防隊派員講授「心肺復甦術」，以增強學生緊急救生之常識，學生反映熱烈，成效良好。
8. 藝術展演：
 - (1) 藝術中心展廳與辦公室重新整修，典藏室與空間整理並清點典藏。
 - (2) 協助整建一講堂為演藝廳功能之合勤廳。
 - (3) 協助人文社會學院建立「藝文空間」的硬體整體，進行長達一年的展覽，成果斐然。其中「身體與記憶」主題展聯合了藝術中心六位展出者與人社院藝文空間的四位展出者，表現優異，獲「台新藝術獎」提名為優良展覽。
 - (4) 2002 秋季之法國藝術季結合清大視聽中心、法國在台協會、柑

仔店、聯華電子、水木書局、法國觀光局、竹籬餐廳、與 IC 之音。

柑仔店舉辦開幕品酒活動，徐校長與百名以上師生參與，多家電視媒體與平面媒體報導。

- (5) 2003 年春夏季第一屆聯合大學系統藝術節「藝形亦行」。另聯結竹師、玄奘、明新、中華，共八校，舉辦「人比人」稻草人創意校園裝置。
- (6) 「火焰 六絃」吉他藝術季結合了工學院與科技管理學院的空間資源，將表演活動帶入校園社區。
- (7) 以大禮堂結合藝術經紀公司、大專院校音樂科系、與表演團隊，將好節目帶入校園。

二、 進行中及規劃中之主要工作

1. 成立高等教育研究中心並建置台灣高等教育資料庫。
2. 通識教育中心執行第三年教育部「提昇大學基礎教育四年計劃」。通識教育季刊本年獲得教育部經費補助獎勵，並將開拓新發展方向。四校通識中心繼續規劃共同通識教育。全面提昇普通教室 E 化功能，建立媒體資源實驗教室。
3. 籌劃教育研究所。
4. 結合校內既有資源，在原來獨立主辦藝文活動的方向上，提升更多的校內認同與參與。例如教育館與工科系藝術走廊、人社院藝文空間、與工學院合作之音樂會、與課指組合作之合勤廳軟硬體規劃等。
5. 規劃足球場及棒球場場地整修，添購極限運動小型比賽半管設備，開設多元化課程新增體適能、跆拳道、柔道及直排輪等。
6. 積極規劃軍訓課程並開闢新課目，期使學生能有更多元化之選擇。改善一六八教室電化設備。

三、 展望

1. 因應全球人才競爭，培養學生更為 general-purpose，更富創造力與系統整合能力，組合跨專業領域課程，增進學生實力，與 UST 各校協作推動共同之教育計畫。
2. 通識教育中心以目前「邁向全方位的大學通識教育課程系統」計劃藍圖為基礎，建立校內相關單位與活動(藝術中心、諮商中心、人社院、

出版社、導師制與宿舍境教等)課程聯繫。從事教學課程效果考評，提昇符合社會與全球化競爭所需的教育品質與課程。

3. 教育學程中心擬與國外大學攜手合作，交換學生，跨校選課，承認學分。尤其在台灣加入 WTO 之後，各國的高教學府極可能在台設分校開課，更是進行跨國教學合作之良機。
4. 藝術中心藉由美術館界、藝術基金會的合作，一方面將優秀的展出引介至校園，一方面在有限的校內資源下，儘可能結合外界的資源(幾乎每一檔都盡量以企畫書向外界申請經費補助)，並秉持嚴謹導覽的原則，每一檔都有義工導覽、網路導覽、文字導覽、或藝術教室，結合校內的藝術課程，達至藝術教育之目的。受到景氣影響，對外募款或公立資源(如教育部或文基會)都受重創，整體的展覽音樂表演經費之不足將嚴重影響品質。結合 UST 系統與校內資源，提昇更多的校內認同與參與，針對清大的發展需求，提出未來五年計劃，朝藝術課程化，擴大典藏與研究，以大學藝術村的目標規劃。
5. 體育室開設體育課程應多元化、休閒化、趣味化，培養學生養成終身學習、終身休閒運動之習慣，與社區結合，推展全民體育。提供全校師生及眷屬優質服務。積極利用本校場館之資產，增加營運收入。
6. 軍訓室為配合全民國防政策，開闢國防通識課程，讓學生接受更新更多元的軍事知識；邀請國內知名學者專家，蒞校實施國防科技講座。

人事室

一、九十一學年度完成之重要工作

1. 簡化新聘教師報到程序及報表：將本校教師到職單、國籍調查、學術專長與辦公室地點及分機等三張表單簡併成一張；另交通費及房租津貼補助等二張申請表，亦簡併成一張；並經檢討減少「公教人員保險加保申請書」。計簡併三張表格，減少一張，合計減省四張報表並節省當事人填列之時間。另於致送草聘時，事先告知報到應準備之資料及權益事項。
2. 研商四校聯盟人事問題：本（九十二）年六月十七日邀集國立交通大學、國立中央大學及國立陽明大學在本校研商四校聯盟相關教師合聘、聘任程序、兼課時數、交通費補助等情形，經獲致共識，並於八月中旬函知各相關大學循行政程序辦理。
3. 修正本校職技人員陞任評分標準表：配合行政院修正「行政院及所屬各級政府機關公立學校公務人員陞任評分標準表」，研議修正「國立清華大學職技人員陞任評分標準表」。
4. 彙整教師兼職規定：彙整「國立清華大學專任教師校外兼職相關規定摘錄」、「國立清華大學得兼職簡表」及「國立清華大學不得兼職簡表」讓教職員更加了解兼職相關規定。
5. 組成「推動業務委託民間辦理小組」：由陳副校長信雄擔任召集人，研討本校委託民間辦理之業務，計有校園安全維護、清潔、環境綠化、校園公車、消防設備檢修、網路設備維護等七十項，委外經費約三、八九三萬元。
6. 積極進用身心障礙者及原住民：九十一學年應進用身心障礙者二十九人，迄今已進用三十七人，進用比率達 127.6%，九十二年並獲選為新竹市超額進用身心障礙者績優單位。另依據原住民族工作權保障法規定應進用原住民一人，本校業已進用十六人，超額進用原住民人員。
7. 訂定年度訓練進修計畫及執行：九十一學年度已辦理五場次之專題演講、三梯次參觀研習、在職進修一班、研討會一場次。
8. 設置員工哺乳室：依據兩性工作平等法第十八條之規定，於本年五月設置員工哺乳室，位於衛生保健組內。
9. 辦理本校績優職技人員選拔：配合教育部優秀公教人員選拔，併同辦理本校績優職技人員選拔，九十一學年度計遴選出優秀人員十三人，其中前三名報部參加優秀公教人員選拔，計有教務處林錦櫻組長獲選

為優秀公教人員。

10. 辦理退休人員歡送茶會：本校每年於一月及七月各辦理一次教職技工退休人員惜別茶會，本年一月計有二十人退休，七月計有十人退休。
11. 辦理職技人員職務遷調：九十一學年度計有十二人升遷、三人平調、新進九人。
12. 辦理員工自費團體保險：員工自費團體保險經邀集教師及職員代表，組成團保工作圈公開評審，由蘇黎世保險公司獲選，迄今計有員工一〇五人、眷屬三〇三人，共四〇八人投保。
13. 辦理特約商店優惠服務：人事室為強化本校員工生福利，辦理特約商店優惠服務，計有一九一家，建置於人事室網頁供同仁參閱選用。
14. 辦理全校性自強活動：依據本校九十二年元月七日九十一學年度第二次校務會議附帶決議：請人事室本年辦理宜蘭地區員工自強旅遊，以加強本校同仁對宜蘭校區之認識。人事室乃於四月十九、二十日辦理宜蘭知性之旅，計有四十四人參加。
15. 辦理退休人員返校聯誼座談會：每年除利用春節團拜邀請退休人員返校聯誼外，並於中秋節或重陽節前邀請退休人員返校聯誼座談，會中除安排專題演講外，並有退休業務宣導及座談，會後餐敘及致贈時節水果一份，退休人員反應良好，九十一學年度已於九十一年十月十四日辦理，計有五十二人參加。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 編製本校主管人員名冊：為增進本校職技員工與本校教學及行政單位主管之互動瞭解，刻正辦理將本校一、二級主管人員照片及其個人基本資料，彙整後公布在人事室網頁，供同仁認識，增加互動
2. 辦理新任主管研討會：訂於本年十月十四日（星期二）下午二時辦理九十二學年度新聘教師兼主管座談會，函請教務處、學務處、總務處、圖書館、研發處、會計室、秘書室及計算機與通訊中心，研提請新任主管配合及注意事項，俾供新任教師兼主管迅速瞭解業務。
3. 辦理行政助理人員知能研討會：訂於八月二十一日、二十二日辦理行政助理人員知能研討會，其中包含時間管理、人際溝通、公文寫作等三場專題演講，計一三九人參加。
4. 檢討及研訂職技人員獎懲案件處理原則：研擬以各單位分配記點方式，訂定本校獎懲原則，除健全人事制度外，並落實公平、合理的精神。

5. 編印人事服務手冊：人事室已於網站設置相關人事資訊，包括新進報到、退休離職及福利待遇申請等，然為提供教職員工更完整的福利服務，本學年度擬印製人事服務手冊。
6. 研訂本校行政人員人力配置原則：擬依據教師人數、教師授課時數、學生人數、職技人員人數、技(導)工、工友及契約工人數，彙整成「教學單位人數統計表」，再依據求得之參數，研訂教學單位行政人員人力配置原則，作為教學單位行政人員配置之依據。
7. 資深優良教師表揚暨教師節茶會：人事室依例於教師節前夕舉辦教師節茶會，九十二學年度教師節茶會訂於九月二十四日辦理，資深優良教師計四十七人，新進老師計四十人，會中頒發連續服務滿十、二十、三十、四十年之資深優良教師獎勵金並由單位主管介紹新進老師。
8. 辦理教職員集體健康檢查：九十二學年度與馬偕醫院簽訂合約，辦理本校教職員集體健康檢查，訂於八月及十月份各辦理一梯次，另於五月份由學務處與啟新診所專業健康檢查機構合作辦理教職員工癌症篩選，計有一四二人參加。
9. 建置「差勤電子假單系統」：人事室九十二學年度擬規劃員工請假無紙化電子作業系統，目前簽奉核准上網公開招標中，預訂於九十三年二月起實施。
10. 辦理職員職務輪調作業：本校職技人員陞遷甄審作業要點第十一點第三款規定，本校職技人員除技術人員及屆齡退休前三年免參加遷調外，凡擔任同一職務及業務達五年未遷調者，優先予以配合遷調，業經擬訂本校職員職務遷調實施計畫轉知各單位，預訂九十二年十一月開始辦理，九十三年二月輪調完成。
11. 彙整教師評審有關法令規章：本校教師評審作業規章，計有「教師評審委員會組織辦法」、「初聘專任教師作業要點」、「兼任教師聘任辦法」及「教師升等審查辦法」，人事室擬彙編校、院、系(所、中心)三級教評會所訂定之相關規章，以供各教學單位參考。
12. 規劃新聘教師報表 WEB 化：由人事室網頁中下載建置其個人重要基本資料檔，產生並列印各項報表，經簽章後持送人事室辦理報到事宜，另其人事資料則彙送人事室資料庫。
13. 重整人事室網頁：擬將人事室現有網頁重新整理，並朝服務為主方向設計，如法規查詢、表件下載、資訊公告等，以利同仁方便使用。
14. 調整職技人員員額編制表：依據銓敘部訂定「各機關職稱及官職等員額配置準則」，重新擬訂本校職技人員員額編制表。

15. 推動職工人員績效獎金：本校「職工人員績效獎金實施要點」業經本校九十二年十月十四日九十二學年度第一次行政會議通過，訂於九十三年一月一日先由行政單位開始試辦。
16. 修正「國立清華大學教師進修、休假研究作業要點」：本校「教師進修、休假研究作業要點」於八十八年四月修正迄今已四年餘，為期更符合實際需求及達成鼓勵教師從事進修研究之目的，擬重新檢討並予修正。

三、 展望

人事業務屬服務性工作，人事室同仁一直秉持著熱忱、助人及誠懇、實在、用心、負責的態度，協助學校找到最合適的人才、促進校內單位與單位間、同仁與同仁間更和諧及做好人事服務的工作。政府積極推動政府再造及學習型組織，如何使清華大學的組織及員工獲得最佳的人事服務，乃是人事室的職責，我們將盡最大的努力予以達成。

未來重點工作如下：

1. 編印人事服務手冊
2. 研訂職技人員獎懲案件處理原則
3. 修正「國立清華大學教師進修、休假研究作業要點」
4. 彙整教師評審有關法令規章
5. 推動職工人員績效獎金
6. 調整本校職技人員員額編制表
7. 辦理職員職務輪調作業
8. 建置差勤電子假單系統
9. 研訂本校行政人員人力配置原則
10. 規劃新聘教師報表 WEB 化及重整人事室網頁

會計室

本校校務基金最近三年預決算編列及執行報告

- 一、 九十一年度預算收入編列 29 億 1,007 萬 2 千元,政府補助 14 億 182 萬 7 千元(經常門 12 億 7,682 萬 7 千元,資本門 1 億 2,500 萬元),自籌經費 16 億 3,324 萬 5 千元。全年度決算收入 41 億 2,136 萬 3 千元,決算支出 35 億 6,553 萬 8 千元,賸餘 5 億 5,582 萬 5 千元,已依規定結轉九十二年執行。
- 二、 九十二年預算收入編列 33 億 2,327 萬元,政府補助 15 億 4,025 萬 8 千元(經常門 12 億 7,025 萬 8 千元,資本門 2 億 7,000 萬元),自籌經費 21 億 761 萬 8 千元。截至九十二年十月底實際收入 34 億 944 萬 5 千元,執行率約 102.6%。累計支出 30 億 8,240 萬 5 千元,唯資本支出執行率僅 46.8%,有待加強。
- 三、 九十三年概算收入編列 37 億 8,495 萬 5 千元,政府補助 13 億 6,280 萬 3 千元(經常門 12 億 7,280 萬 3 千元,資本門 9,000 萬元),自籌經費 26 億 9,746 萬 3 千元,已依規定送立法院審查。