

目 錄

校長綜合報告	I
各單位業務報告	
教務處	1
學務處	5
總務處	8
研發處	15
圖書館	18
計算機與通訊中心	22
理學院	24
工學院	26
原子科學院	29
生命科學院	31
人文社會學院	32
電機資訊學院	34
科技管理學院	36
共同教育委員會	39

綜合校務報告

劉炯朗

- 一、九十一年度預算教育部補助經費（尚須立法院通過）：
 - 經常門 \$1,276,827,000
 - 資本門 \$125,000,000
 - 九十年年度預算教育部補助經費：
 - 經常門 \$1,276,240,000
 - 資本門 \$327,525,000
- 二、積極爭取宜蘭校區用地。
- 三、積極參與推動「三校二院聯合醫學校區暨生物醫學科技園區」。
- 四、「清華大學馬偕醫學院」籌設計畫未有具體發展，尚未向教育部提出申請。
- 五、積極籌建「學習資源中心」。
- 六、九十年年度(統計至十月廿二日止)共執行研究計畫件數及經費總額：
 - 國科會計畫：555 件，總經費 \$682,941,079
 - 非國科會計畫：275 件，總經費 \$578,288,247
- 七、繼續執行教育部「大學學術追求卓越發展計劃第一梯次」計三項：
 1. 「新型分子及奈米、薄膜材料之研究」(二億二仟萬元)
 2. 「以結構為基礎的循理性藥物發展」(一億九仟萬元)
 3. 「下一世代資訊網路尖端技術及應用」(二億四仟萬元)合計經費六億五仟萬元。
- 八、新爭取到教育部「大學學術追求卓越發展計劃第二梯次」計二項：
 1. 「先進材料原子尺度結構及動力學研究」(二億六仟萬元)
 2. 「電致發光高分子半導體」(二億元)合計經費四億六仟萬元。
- 九、爭取到教育部「推動大學研究所基礎教育重點改善計劃」計九仟六佰萬元(本校另提供八佰萬元配合)。
- 十、爭取到教育部「提昇大學基礎教育」四仟九佰萬元。
- 十一、企業、財團法人捐款
 1. 孫運璿科技講座 台達電子捐贈股票一佰萬股(時值一億一孫運璿榮譽講座 仟三佰萬元)
 2. 各類榮譽講座 曾繁城先生等各界合計(九十至九十二年

度)每年三百萬元

3. 大禮堂修繕 台灣應用材料等各界合計一仟三百萬元
另針對「學習資源中心」、「理論科學中心」、「一講堂改善」、
藝術中心改善」及人社院(原劇場空間)整建等積極募款中。

十二、撥出二仟萬元作為本校「教學評鑑專款」。

十三、撥出七佰萬元專款整修體育設施。

十四、再撥出三百萬元專款改善校園安全體系。

十五、撥出促進新進人員研究專款一仟萬元。

十六、頒贈名譽博士予顧毓琇及徐賢修兩位先生。

十七、「傑出人才獎座」(目前在任)教授：

張子文、劉行讓、劉炯朗、陳力俊、劉瑞雄、陳博現、呂助增、
古煥球、韓志超、黃一農。

十八、教育部「國家講座」(目前在任)教授

張石麟、陳壽安、李遠鵬、黃一農、劉瑞雄、陳文村、陳力俊。

十九、十大傑出青年獎：果尚志教授。

廿、中山學術獎：余靖、吳文桂。

廿一、教育部學術獎：廖俊臣。

廿二、國科會特約研究獎：胡紀如、潘晴財、王茂駿。

廿三、本校傑出教學獎：王安祈、王小川、王志宏、吳泉源、周麗新、
陳信文、張智星、黃明傑、傅麗玉、管惟炎。

廿四、本校新進人員研究獎：賴志煌、簡禎富、吳介民、孫毓璋。

廿五、本校「校聘講座」及「榮譽講座」：

俞國華榮譽講座 楊振忠、李亦園、彭汪嘉康

喜馬拉雅榮譽講座 王秋桂

立青榮譽講座 劉兆玄

聯電榮譽講座 沈君山

榮譽講座教授 查良鏞

梅貽琦榮譽講座 余英時

曾繁城榮譽講座 張聖容、沈元壤、何丙郁

國聯光電榮譽講座 張立綱、張永山、何志明

孫運璿榮譽講座 葛守仁、李澤元、華雲生

新恩科技榮譽講座 陳國慈

翁肇喜榮譽講座 蒲慕明

梅貽琦講座教授 蕭啟慶

- 廿六、「二〇〇一年傑出校友」：
李太楓、蒲慕明、郭位、黃國欣、陳健邦
- 廿七、教育部通過本校九十一學年度成立「人文社會學士學位學程(系)」、「台灣文學研究所」、及「微機電系統工程研究所」。
- 廿八、本校與中研院及台大合辦「國際研究生院」。
- 廿九、加強推動兩岸學術合作：與北京清華簽訂多項合約交換教師及學生、與北京清華互派學生訪問及進行研究、與北大、復旦、蘇州、蘭州大學合辦「政學者」交換學生計劃等。
- 卅、推動國際學生交流進修，選派學生分赴英國、美國、澳洲、加拿大進修；辦理「中美暑進研究生研究計劃」。
- 卅一、「清華出版社」開始出版優質書刊。
- 卅二、完成大禮堂整修、工三館無塵室等多項工程，規劃一講堂、藝術中心及人社院(原劇場空間)整建等工程。
- 卅三、風雲樓引進高品質書店。
- 卅四、科管院台積館興建工程持續進行中。
- 卅五、規劃學習資源中心、新學生宿舍、第三招待所、全校共同管溝、高壓轉換系統等工程。
- 卅六、成立生命科學、電機資訊學院、工學院三個「產學合作聯盟」及「SOC設計技術聯盟」。
- 卅七、創新育成中心業務持續成長。
- 卅八、成立「奈米與微系統中心」、「光電研究中心」。
- 卅九、完成校園光纖主幹昇級。
- 四十、完成學生宿舍網路汰換更新。
- 四一、完成職技員工電子刷卡出勤系統。
- 四二、完成首次大規模職技人員昇遷作業。
- 四三、完成「清華資訊網」及「清華電子地圖」、校內資訊流通電子化。
- 四四、健全「校務基金」之管理與稽核機制。
- 四五、順利進行校長遴選作業。

教務處

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 本校「科技管理學院」--計量財務金融系、科技管理研究所、科技法律研究所等一系二所於 89 學年度正式成立。
2. 推動設立「人文社會學士學位學程」。經教育部核准員額 16 名將於 91 學年度暫以「人文社會學系」成立。
3. 本校今年暑期與北京大學、復旦大學、蘇州大學及蘭州大學合辦「政學者」交換學生計畫，共選派 14 名學生赴四校，大陸四校亦選派 24 名來本校。另本校與北京清大則互派 10 名學生。旅費由李國鼎基金、台積電文教基金及立青文教基金贊助，並向國科會專案申請補助研習費用。同時北京清大生科院有 22 名學生來本校生科院進行暑期專題研究。
4. 教育部「提昇大學基礎教育計畫」，本校共通過 U-BET 大學生命科學教學改進計畫、工程教育互動式網路輔助教學、大學資訊基礎教育提昇計畫、邁向全方位的大學通識教育課程系統四案，核准經費總計 4900 萬元。
5. 為因應政府擬在新竹地區設置生技醫學園區之計畫，本校向教育部提出擴增生命科學院、增設跨院系生物科技系所與研究中心、增設貴儀設備、生技育成中心、及質子加速儀等計畫構想書。
6. 89 學年度第二學期開始恢復學士班退學制度，學期成績不及格學分超過二分之一以上，累計兩次者予以退學。並暫停實施不及格重修補繳學分費之規定。
7. 89 學年度第一學期全面實施紙本教學意見調查，總科目回收率幾達百分之百，總人科回收率達 80%。教學意見反應較高及較低者，由教務處專函致意。
8. 設計印製全校招生光碟及大學博覽會宣傳手冊。舉辦全校學士班與研究所招生網頁競賽，各系所完成招生網頁之建置。
9. 語言中心與法國文化協會簽約合作，在台北月涵堂提供五間教室開辦法語班，招生情形極佳。
10. 成立本校出版社，由李雅明教授擔任社長。已出版「科技企業與智慧財產」--科法所兼任教授陳國慈著(二版再版中)；另吳大猷先生紀念專書「Lectures on the kinetic theory of gases, nonequilibrium thermodynamics and statistical theories」即將付印；第三本書校稿中。

11. 本校名譽博士學位委員會通過，授予顧毓琇及徐賢修兩校友為名譽博士。
12. 為鼓勵研究生多修課，自八十九學年度起，研究生修課（含抵免之學分）超過各系所規定最低畢業學分數者，超修之學分，免收學分費。
13. 全面實施網路傳送學生選課名單及修課成績，由授課教師自行下載。
14. 通過設置「生物資訊學程」及「生物醫學物理學程」。
15. 推動國際學生交流進修，本年度共選派 8 名學生，分別到英國、美國、澳洲與加拿大進修。
16. 主辦美國、法國研究生暑期來台研究講習會。
17. 辦理新到教師研習會及新進教師養成研習會。
18. 與學務處共同舉辦「2001 年高中教師清華營」。
19. 主辦新竹考區及苗栗考區大學聯招試務。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 本校已與中研院完成洽談合辦「國際研究生院」之合作方式，預定明年開辦「Chemical Biology and Molecular Biophysics」（化學生物學及分子生物物理學）及「Molecular Dynamics and Spectroscopy」（分子動力學與光譜學）兩學程。
2. 成立本校「馬偕醫學院」籌設小組（委員：彭宗平、張石麟、吳文桂、董傳中、黃一農），已完成籌設計劃書草案，送馬偕基金會討論中。
3. 籌設寫作中心，協助研究生之論文撰寫與修改，預計 11 月間成立。
4. 推動科管院設立國際 EMBA 學程(即 IEMBA)，並與國外大學合辦 EMBA 學位。
5. 與計通中心合作推動課程網路化，整合適切之硬軟體平台，建立資訊傳媒實驗室，協助教師利用網路輔助教學，輕鬆製作網頁。
6. 為提昇學生英文程度，教務會議已通過增加大一英文學分，並研

擬英語分級教學及補修英文之措施，並請各系研訂設立英語畢業門檻。

7. 協助新竹市政府推動竹二科生物醫學研發園區之設立。
8. 推動本校研究所碩士學位雙主修及碩士學位學程。
9. 配合「大學法」、「大學法施行細則」、「學位授予法」及「學位授予法施行細則」之修訂，修訂本校相關學則及教務章則。
10. 改善學生學習風氣，訂立上課規範及網路使用規範。

三、展望

教務工作有許多是經常性的業務，如招生、註冊、課程安排、加退選、成績登錄、學籍管理、畢業審查等；但隨著教育改革的推展及網路資訊的發達，教務工作亦面臨許多挑戰。以下是幾個我們認為應注意或該努力的方向：

1. 招生多元化：學士班的考招分離及碩士班甄試入學不限一校一系等，將使招生更具彈性，但也將增加教務處及各教學單位許多負擔。加強招生宣傳，招收一流學生，需要各單位一起配合努力。
2. 校園國際化：清華招收外國學生猶待努力。明年本校將與中研院合辦「國際研究生院」，與國合會合作辦理 IEMBA；但應再加強國際學生及兩岸學生之交流進修，同時也要鼓勵學生出國留學，避免海外人才斷層。
3. 課程改革：要成為一流的大學，除了學術卓越外，一流的教學品質實在是我們應該再努力的方向。未來希望能整合相關課程，建立教師開課程序及課程內容的審核制度，強化教學評鑑等。此外，亦將大力推動資訊與網路在教學的應用。教務處與計通中心正整合適切之硬軟體平台，建立資訊傳媒實驗室，將有助於教師之網路輔助教學，也可以大力支援「資訊傳媒學程」、「資應所」及「人社學程」之教學與實習。
4. 推行通才教育：通識教育及人文/自然科學並重的教育，已是學士班教育的趨勢，應再強化課程設計，擴充人社學科的課程。
5. 發展科技管理學門：本校已於 89 學年度設立「科技管理學院」。藉管理與法律領域的發展，將帶給清大校園新的活力，也提供學生新的學習空間。

6. 發展醫學教育：與馬偕基金會合辦醫學院，將使本校發展成為一完全之綜合性大學，但時程仍難掌握。為因應新竹生物醫學園區之設立，本校與台大、交大、陽明、國衛院及榮總共同規畫，已向教育部與經建會提出擴增生物科技相關系所與研究中心之大型計劃。生物醫學教育的規劃及各學門的交流與整合，將是清華大學教育發展的重要課題。
7. 加強推廣教育：清大過去在推廣教育做得較少，但推廣教育/終身學習已是教育改革的重要方向。本校在外語、資訊、教育及管理領域仍有極大的發展空間，出版社及語言中心的設立亦可扮演積極的角色。
8. 建立學生特色：培育具清華特色的人才是我們辦教育最大的目的，如何透過教學、輔導及校園文化的塑造，培養具世界觀、領導能力、敬業負責、富求知慾與創造力的清華人，實在是我們共同努力的目標。

學務處

學務處之主要工作重點在輔導及服務在校同學，下課外活動指導組、生活輔導組、就業輔導組、諮商中心、衛生保健組、僑生及外籍生輔導組、軍訓室（軍訓教學除外）及體育室（學生體育活動）。謹

就八十九年度完成之工作項目,目前進行及規劃之工作及未來展望三個項目簡述如下：

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 舉辦「清華營活動-青年領導人才訓練營」。
2. 辦理「中美暑期研究生研習計劃」。
3. 研聯會、學生會改選。
4. 遴選優秀學生社團幹部及負責人赴大陸、香港參加交流活動。
5. 辦理海峽兩岸研究生學術交流互訪活動。
6. a. 靜慧齋內外部整修、更新床俱組、桌椅、窗簾。
b. 文齋衛浴隔間搗擺更新、新鴻齋天然氣管路改善工程、男生宿舍監控系統工程。
7. 辦理兩梯次初級急救訓練，職技人員及教官同仁參加踴躍。
8. 心理諮商工作與內容：
 - a. 團體諮商：以團體體互動幫助參加者學習及成長，八十八學年曾舉辦之團體如下：電影分享團體、兩性關係工作坊、北區大專導師個案研討、生涯探索團體、自我探索工作坊、同理心訓練團體、發現真正自己工作坊、生涯規劃工作坊、大一成長團體。
 - b. 專題演講與座談：與校內各系所舉辦之各種專題演講與座談如下：兩性關係、生涯規劃、情緒管理、時間管理。
 - c. 心理測驗：利用各種評量工具幫助需要者更深瞭解自我，八十九學年曾舉辦之心理測驗如下：大一新生施測、輔導週生涯測驗。
9. 加強同學對僑外生的了解與認識，增辦「畢業僑生座談」協助順利踏出就業第一步。
10. 運動代表隊參加大專院校比賽成績輝煌。
11. 西院室外網球場即將施工，人工草皮球場四面，富麗克球場一面、室內網球場漏水及球場加鋪止滑層、室外球場燈光改善工程，舊燈光設備移室外籃球場、新舊體育館地板翻修及地板油漆。
12. 辦理預官考選 277 位同學錄取。錄取率 33.25%。
13. 慰問與協助桃芝、納莉颱風受災學生。
14. 持續宣導校園安全、防竊、防搶、防狼、防火及 CPR 等課程。

二、進行及規劃中之工作

1. 兩岸研究生學術交流互訪活動。

2. 評詁本年是否續辦理「科系博覽會」。
3. 課指組實施「單一窗口」提高服務學生品質。
4. 蒐集校友就業動態資料。
5. 接受廠商報名參加校園徵才活動。
6. 諮商中心工作計劃：
 - a. 新生工作：新生訓練宣導、新生「身心適應量表」測驗、新生身心測驗解釋。
 - b. 專題講座：聯絡系所辦理各種心理健康專題演講。
 - c. 諮商老師專業訓練：輔導老師個案實務研討會、催眠治療訓練、藝術治療訓練、北區小型個案實務研討會。
 - d. 諮商導師輔導知能訓練：系諮商導師 NLP 研習會、北區大學導師個案研討會、北區大學主任會議。
 - e. 義工訓練：義工訓練團體、新竹區七校義工訓練。
 - f. 輔導週：壓力紓解主題輔導展、電影賞析、放鬆訓練、放鬆冥想、健康飲食、韻律操、專題演講 等等。
7. 諮商團體計劃：網路讀書會、網路聊天室、人際溝通與相處網路團體、電影分享團體、兩性關係工作坊、北區大專輔導個案研討、生涯探索團體、藝術治療工作坊、自我肯定訓練團體、自我探索工作坊、生涯規劃工作坊、大一成長團體。
8. 評詁新生體檢統一實施方案。
9. 持續舉辦急救訓練以增進全校教職員工急救知識與技術。
10. 辦理預官 52 期考選報名作業及延長修業學生兵役作業。
11. 籌辦明年梅竹賽各項活動。

三、展望

1. 鼓勵學生社團利用網路,上網申請大型活動,以利申請流程簡化。
2. 為達收支平衡支應宿舍大型修繕費用,並考慮每年依物價調漲宿費。
3. 按學生需求與各系所、宿舍。學生社團合辦舉辦各種團體輔導：例：若輔導老師足夠可至各宿舍辦讀書會、電影賞析、兩性關係等團體,以達教育預之功能。
4. 利用網路功能開辦各種團體,並進入社區網路服務,提供教育學術資源。
5. 增加研究所新生舉行身心適應量表和你可懂我的心兩測驗。

6. 期盼能與通識課程合作：每學期提供心理健康之課程，使所有學生皆有機會學習，以期達成教育預防之效能。
7. 建立導師與諮商中心的聯繫：幫助導師瞭解諮商中心的工作及建立聯繫網路、預警系統。
8. 完成病患掛號及醫師問診系統，改善現行放式病歷管理缺失。
9. 體育規畫朝向休閒化、多元化；教職員工運動競賽每學期舉辦一至二項，養成其運動習慣。
10. 推廣學生安全教育，對寒、暑、春假..等較長假或颱風期間，在校外從事有危險性（如登山、攀岩、自然生態調查、泛舟...）等活動時，必須經家長同意後，向學校完成報備，並於活動期中與學校保持聯繫，使學生提高警覺，防範意外事件。

總務處

一、八十九學年度完成之主要工作

營繕業務：

1. 大禮堂整修工程。
2. 工程三館無塵室工程。

3. 工程三館後棟二樓整修工程。
4. 教育館電梯工程。
5. 物理館六樓增建工程。
6. 研發大樓變電站遷移工程。
7. 工程三館防水工程。
8. 納骨塔箱架位二期工程。
9. 物理館黃光室工程。
10. 校區電力監視系統。
11. 紅樓二、三整修工程。
12. 誠齋屋頂防水整修工程。
13. 教職員宿舍粉刷一期工程。
14. 靜慧齋室內整修工程。
15. 科儀館屋頂防水工程。
16. 人社院圖書館大廳整修。
17. 北院宿舍整修十戶。
18. 圖書館大門及查詢區整修。
19. 綜二、三館防鴿網。
20. 綜三館理論中心整修。

保管業務：

1. 土地業務：本校給予新校地墓地區有主墳領取墳墓遷移費，自行遷移日期截至90年05月底截止，目前民眾出面領取者達八成。
2. 財產、物品管理部份：
 - (1) 完成 90 年度財物清點工作，狀況良好。
 - (2) 個人所使用保管之財物，已可直接在本校網頁「教職員」「財產查詢」下瀏覽、查詢及列印各種表格等工作。
3. 教職員職務、單身宿舍管理業務：
 - (1) 完成每學期例行性分配作業。
 - (2) 北院完成與台銀續約五年。

事務業務：

1. 大禮堂整修、重新啟用及修訂收費管理辦法：

大禮堂於年初進行整修工程完成後，於二月廿七日重新啟用，有關管理收費辦法『國立清華大學大禮堂使用及管理要點』於90年4月24日經校務會報審核通過。
2. 風雲樓一樓引進高品質書苑：

為提供全校師生高品質的閱讀、購書環境，水木書苑經公開徵選自原水木生活中心遷移至風雲樓一樓，並於 4 月 22 日校慶當天開幕，合約期限至 95 年 4 月，除重新規劃、裝潢場地，增加書籍陳列數量外，並另闢一隅為水木咖啡，藉以提供更舒適的休閒閱書環境。

3. 技校工納入刷卡差勤管理及依據事務管理規則請、休假比照職員：
自 7 月 1 日起技校工比照職員納入刷卡差勤系統、依據勞基法自受僱日起算併計技校工退休與休假年資、依據新修正之事務管理規則比照職員辦理技校工請假與休假事宜。
4. 勞健保保費雇主負擔部份由聘用單位自行負擔：
本校助理及聘用人員勞、健保雇主負擔部份自 90 年 1 月起，中央不再補助，1 至 7 月由校控建教合作、研發專款與單位各支付三分之一，目前已作沖轉帳送交會計室，8 月以後由聘用計畫項下編列預算支付，並採一次扣足方式辦理，目前亦逐漸上軌道。
5. 垃圾清運工作採最有利標方式以提升服務品質：
於 90 年 3 月辦理垃圾清運工作外包案時，採用最有利標方式辦理，徵選由群緯公司負責本校垃圾清運工作，自今年 5 月 1 日迄今，不僅清運品質較前提升，並配合資源回收及垃圾減量，提升垃圾清運服務品質。
6. 公務車加油方式改採以油摺方式辦理：
公務車汽、柴油油料管理於 6 月完成依規改採油摺方式辦理加油，目前執行成效良好。
7. 校園公車配合上、下課時間機動增加班次：
配合學生上、下課時間及換教室需要調整校園公車時刻表，增加班次及機動巡迴至各招呼站載送學生，以疏解人潮。
8. 環安工作成果：
 - (1) 89 年 9 月完成 89 年消防安全檢查申報作業。
 - (2) 89 年 10 月完成建築物安全檢查申報作業。
 - (3) 89 年 10 月辦理消防防火管理人員訓練 15 人。
 - (4) 90 年 7 月完成全校各大樓滅火器補充及藥粉更新工作，補充滅火器計 320 支、金額約 13 萬元，藥粉更新 1,865 支、金額約 35 萬元。
 - (5) 依 89 年消防安全檢查缺失，維修或更新受信總機、消防泵浦、緊急照明設備、逃生設備（緩降機）等，計完成第一、二招待所、綜二大樓、生科一館、化學館、化工館、材料中心、雅齋、鴻齋、禮齋及水木餐廳等。

- (6) 實施列管場所安全衛生輔導檢查，計完成工工系、原料系、動機系、工科系、材料中心、原科中心及育成中心等，計 20 間實驗室。
- (7) 實施列管場所實驗室、實習工場適用安全衛生法人員之調查，共計 343 間實驗室，員工人數 1,265 人。
- (8) 配合生科系、化工系及科儀中心等實施環境安全衛生教育訓練，共四場次、人數約 500 人。
- (9) 實施列管場所適用安全衛生法人員健康檢查，共計辦理 5 場次、受檢人數 723 人。
- (10) 執行本校各單位設置電動式鐵捲門及伸縮門升降、碰觸立即停止安全裝置檢查及改善，計 52 部。
- (11) 89 年 5 月份起推動資源回收工作，至 12 月份計回收 30,791.5 公斤。
- (12) 89 年 9 月配合系所辦理三次毒性化學物質運作說明會。
- (13) 89 年 10 月配合消防局辦理消防防火管理人訓練，本校 16 人報名參訓，經講習結訓全部取得防火管理人證書。
- (14) 90 年 5 月配合全國滅鼠週進行滅鼠宣導與執行。
- (15) 90 年 9 月清除處理實驗室廢油共計 3 桶、每桶 220 公升。
- (16) 截至 90 年 9 月清除處理實驗室固體廢棄物共計 60 桶（每桶 220 公升）。
- (17) 90 年 8 至 10 月清除處理實驗室不含氯有機廢溶劑共計 22,740 公斤。
- (18) 89 年 1 月至 90 年 10 月共清除處理實驗室廢水處理廠污泥 10 公噸。
- (19) 至 90 年 10 月止，本校共取得 142 種列管毒化物運作核可或備查。
- (20) 90 年 1 至 9 月資源回收計 47,911.5 公斤。

文書業務：

1. 配合新公文格式之文書處理檔案管理系統全面更新完成。
2. 配合教育部公文電子交換，完成公文電子接收。

出納業務：

1. 為防杜財務弊端發生，本組仍持續切實配合內部控管、落實內控機制以達成健全財務秩序與強化內部控制效能。
2. 出納收入查詢系統建置完成，提供本校各業務單位查詢服務。

採購業務：

1. 辦理本校各單位有關「行政院所屬各機關財物集中採購事務設

備」包括公務車輛、公務機車、辦公桌、辦公椅、傳真機、影印機、投影機、冷氣機、電視機、租賃影印機、辦公桌椅公文櫃屏風、飲水機。

2. 辦理本校各單位有關「教育部所屬各機關學校共通性電腦及週邊設備用品集中採購」包括個人電腦、筆記型電腦、印表機、螢幕顯示器、掃描器、伺服器、燒錄器、數位相機等八項在內。
3. 每月辦理財物物價調查表送行政院主計處。
4. 八十九年十月一日起事務組勞務採購業務併入本組辦理。
5. 配合政府採購法修訂、新定本校各種財物採購表格，以達行政效率化、標準化。
6. 推動電子投領標系統之相關作業，本組於九十年四月二十三日向 GCA 政府機關憑證管理中心申請獲准簽發完成。
7. ISO 財物、勞務採購相關作業程序及表格更新作業於九十年五月十八日前完成。
8. 總計完成財物採購內購案 335 件，外購案 285 件；勞務採購案 83 件，合計 703 件。

校警隊業務：

1. 完成年度民防訓練（萬安 24 號演習及防護團常年訓練）。
2. 協助辦理新生訓練有關防火逃生、急救、防盜肅竊等。
3. 校園內廢棄機車之回收處理及無主腳踏車清除。
4. 換發全校 90 學年度車輛停車識別證。
5. 校園清安工作（加強夜間館舍防竊及安全維護巡邏）執行，有效降低竊案之發生。
6. 防颱指揮中心重新編組，以強化救災能量。

二、進行及規劃中之主要工作：

進行中及規劃中之主要營繕工作：

1. 工程三館前棟一、二樓整修工程（進行中）。
2. 工程三館無塵室氮氣管路、純水、毒氣偵測系統（進行中）。
3. 新校區環境影響評估（進行中）。
4. 室外網球場整修工程（進行中）。
5. 納骨塔箱架位三期工程（進行中）。
6. 化二館整修工程（進行中）。
7. 化學館電表工程（進行中）。
8. 科技管理學院台積館興建工程（設計中）。
9. 原科中心光電子實驗室興建工程（設計中）。

10. 第三招待所興建工程（規劃設計書報部中）。
11. 22.8/11.4KV高壓轉換系統（規劃中）。
12. 一講堂整修工程（規劃中）。
13. 新校區道路、共同管溝工程（規劃中）。
14. 人社院劇場空間整建工程（規劃中）。
15. 人社院增建工程（規劃中）。
16. 靜湖景觀工程（規劃中）。

進行及規劃中之主要保管工作：

1. 土地業務：

- (1) 新校地萬善祠無主骨罐已委託市府辦理遷移進塔完畢，目前市府正進行驗收結案手續中。
- (2) 新校地墓地區其餘未遷移之墳墓自九十年六月起視同無主墳，已委請市府代為發包遷移納骨堂安置，目前仍處理當中。
- (3) 新校地環境影響評估作業續辦中，俟辦妥後繼續清理墓地區地下疊葬、廢棄物清理、整地等相關業務。
- (4) 續期擴校(新校地西南側約6.4公頃)用地，都市計畫變更已送相關單位，如有急迫性，將改以個案變更方式處理。
- (5) 設立宜蘭分部進度：目前等國防部將土地變更為非公用土地釋出國有財產局後 校務會議通過設立宜蘭分部 學校將宜蘭分部規劃案報教育部 經教育部同意設立宜蘭分部後 申請土地變更為特定目的使用 再進行土地撥用作業。
- (6) 東院外佔用戶排除案，目前委託律師進行訴訟，現正進行雙方言詞辯論階段。

2. 房屋業務：

- (1) 配合三招細部規劃設計通過、預算通過，再續辦基地建物報廢等相關業務。
- (2) 有關「本校與市府合建地下停車場」乙案，交通部及市府皆正式函文表達該案停止辦理。

3. 財產、物品管理部份：

- (1) 財產、物品抽點工作於90.10辦理完畢，正檢討缺失中。
- (2) 目前正積極配合計通中心對本校財產管理新系統，從事系統架構、程式撰寫、資料轉換之工作，預定於明年六月底完成全部工作並實施新系統作業。

4. 教職員職務、單身宿舍管理業務：

- (1) 職務宿舍管理費收支已改採專款專用方式進行。
- (2) 學校出面代教職員工生出面承租光復國宅一案，已完成繳款、簽約、分配、進住。

進行及規劃中之主要事務工作：

1. 預訂契約工問題消化、解決時間表：
本校技校工目前編制員額 141 人，預訂在編制員額不變情形下，至 93 年契約工問題可獲得消化及解決。
2. 第一、二招待所設備老舊逐步更新以提升居住品質：
第一、二招待所已使用數十年，多數軟硬體設備已逾使用年限，為提升住宿品質，除將逐步汰舊換新外，爾後並將定期油漆與清潔打蠟。
3. 90 年 12 月完成建物安全、消防安全檢查及申報。
4. 消防安全缺失專款專用逐年改善與維修。
5. 91年1月前針對14個列管場所單位之安全衛生實施全面性抽檢。
6. 預訂至90年12月清除處理實驗室無機廢溶劑10,366公升。
7. 配合學生社團自然保育社推動資源回收宣導，以落實資源回收工作並提升回收量。

進行及規劃中之主要文書工作：

1. 配合公文電子交換，健全文書管理系統及因應檔案法實施後之作業要求及規範，全面更新本校文書收發、檔案管理系統之相關軟體（將文書管理系統與公文電子交換結合），已將相關規格需求製作完成，正辦理招標委外設計中。
2. 該系統除原有之功能外，另增加收發之公文、掛號郵件上網查詢及列印等功能。

進行及規劃之主要出納工作：

1. 已積極推動支付方式以直接匯款至各受款人金融機構存款帳戶之業務，以期加速公款支付時效。
2. 正進行研訂本校出納管理作業流程及工作手冊，俾利出納事務之推動，藉以提升出納管理效能及服務品質。

進行及規劃中之主要採購工作：

1. 定期參加採購作業研討會及訓練課程，提升本校各單位採購業務承辦人員之素質與專業技能。

2. 校內大宗物品統一採購實施要點由採購組訂定，行政會議討論通過後實施，修正時亦同。
3. 自九十年六月一日起，電子領標作業全面推動，全國採購機關均會加入。九十年度之電子領標推動普及率目標：中央機關(所有標案之 15%)；地方政府(所有標案之 5%)。
4. 將勞務採購延續性合約廠商一覽表及維護合約廠商一覽表等資料彙整後，擬放置於採購組勞務採購網頁中，供本校相關單位參閱。

進行及規劃中之主要校警工作：

1. 加強員警各項教育訓練。
2. 校園安全及緊急求救按鈕系統補強措施。
3. 持續推動配合上下班時段交通疏導工作。
4. 推動駐警隊各項業務電腦化。
5. 駐警隊幹部產生辦法修訂(由駐警隊評審委員會研擬中)。

研發處

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 研發處學術合作組與教務處之推廣教育組自本學期開始分開處理相關業務。
2. 榮、清、陽合作研究計畫於九十年十月二十七日舉行期末研討會。
3. 八十九會計年度(90.1.1 90.12.31)共執行研究計畫件數及經費總額(統計至90.10.22)：
國科會計畫：555 件，總經費 682,941,079 元
建教合作計畫：275件，總經費578,288,247元

4. 九十年度研究所畢業自願服務國防役者，計獲取七名，九十一年度正推展中。
5. 創新育成中心培育廠商目前總數已達32家廠商，包含十一家廠商完成培育計畫順利畢業遷出，其中四家廠商順利申請進駐新竹科學園區。90年度共八家公司辦理增資，增資金額達八億五千二百萬，員工人數增加六十位。90年度起進駐廠商回饋條款中增加「廠商辦理增資時，清華大學擁有2%之優先認購權」。
- 回饋廠商：清蔚科技公司、三慧科技公司、巨仲科技公司、萊智科技公司。
6. 成立四個聯盟，即「生命科學產學合作聯盟」、「電機資訊學院產學合作聯盟」、「工學院產學合作聯盟」及「SOC 設計技術聯盟」，預計於今年 12 月配合本校研發成果發表會擴大舉辦「產學合作聯盟年會」。
7. 成立「技術轉移中心暨專利辦公室」，九十年舉辦之說明會 / 研討會計十一次。
8. 創新育成中心 90 年度截至目前為止，推動之建教合作案累計金額逾新台幣三千萬元。
9. 本校之核設施環境輻射監測、氣液體排放核種分析，已獲得中華民國實驗室認證體系相關領域之認證。
10. 本校輻射安全委員會於去年底決議將清華移動教學反應器 (THMER) 除役，目前已完成除役之規劃，原能會核准後，可於明年執行除役。
11. 科儀中心支援校內教師實驗及研究計畫製作，今 (90) 年一月至八月底，服務件數共 503 件。校外服務件數共 28 件。
12. 電腦與通訊科技研發中心目前之研發重點為「大學學術追求卓越發展計畫—下一代資訊通訊網路尖端技術及應用」。
13. 積體電路設計技術中心目前每年對外爭取經費一千多萬元，預計科專計畫通過後可達四千多萬元。
14. 科技與社會研究中心獲得教育部顧問室支持「台灣 STS 研究大型整合計畫」。
15. 奈米與微系統中心與工研院合辦「奈米科技論壇系列」，並已向國科會提出八個跨領域奈米科技研發計畫之構想書。
16. 貴重儀器使用中心本年度大型儀器輔助共計獲得經費 67,680,700 元。

17. 國家理論科學中心數學組於 8/21 至 9/6 日舉辦 2001 Franco-Taiwan Arithmetic Festival。12/17~12/22 將舉辦「第二屆世界華人數學家國際會議」。明年 7/1~7/31 將舉辦 Workshop on Geometric Evolution Equations。
18. 九十會計年度截至目前為止共補助教師及員生出國參加學術會議計 1,360,000 元。
19. 籌備成立本校光電研究中心。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 協調規劃校內有關「奈米科技」及「基因體醫學」研究，爭取國家型研究計畫。
2. 規劃本校生物科技育成區。
3. 推動與工研院合作之奈米研究計畫。
4. 國防基金會91年度計畫本校提出九個計畫案。
5. 材料中心提出經濟部學界科專計畫案申請，計畫名稱為「高頻寬頻通訊元件及高性能材料技術」。
6. 材料中心成立奈米材料實驗室及能源材料實驗室。
7. 奈米與微系統中心於工三館規劃該中心之辦公室及實驗室、建立中心人員、組織架構及初步規劃相關之研計設備。
8. 貴重儀器使用中心下年度計劃擬向國科會申請儀器設備費 5,456萬元。
9. 國家理論科學研究中心物理組目前正推行四項新的 program：(1) Wu Ta-You Fellow；(2) NCTS Fellow；(3) Research Leave Program及(4) International Partnership Program及三個大型研討會：(1) The 4th Asian Workshop on First-Principles Electronic Structure Calculations (2001/10/29~31)；Workshop on Quantum Transport in Nanoscopic and Mesoscopic Structures (2001/11/9~10)及(3) First NCTS Workshop on Astroparticle Physics (2001/12/6~9)。

三、展望

1. 繼續推動理、工、人文、社會科學、生命科學、環境科學、管理科技之研究，並協助跨領域之合作與整合。

2. 透過設置各類獎勵補助措施及籌設並改善校內各研究中心之設備及研究人力，協助各學術研究單位發展特色及培養大型科技整合性研究能力。
3. 推廣研究成果，以與社會及產業需要密切結合。
4. 加強與國際一流學術機構之交流合作。
5. 協助處理校內及中部地區智財權及技術移轉，以期成為中部地區之專利及技轉中心。

圖書館

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 籌建「學習資源中心」

本校圖書館新館籌建一案，已以「學習資源中心」名稱報教育部審查。

2. 書刊資料採購

(1) 修訂「國立清華大學圖書館書刊資料受贈處理要點」。

(2) 協助教育學程中心完成購置「教育部補助大學校院發展卓越師資培育充實教學設施」計劃之圖書媒體共計 60 萬元。

(3) 執行教育部建立人文社會科學重點資料中心—科技史資

料中心計畫第一期，徵集及採購科學史、科學哲學及科學社會學相關圖書 300 萬元。

- (4) 向教育部申請九十年度 CONCERT 資料庫訂購補助，獲補助 221 萬元。
- (5) 新訂 MCB Emerald、Kluwer Online、Blackwell 電子期刊資料庫，收錄期刊計約 810 種。
- (6) 協助物理中心辦理「AIP 聯盟電子期刊」。
- (7) 電子資源之升級與擴充：將先前購入之文淵閣四庫全書電子版升級為全文檢索版。
- (8) 主動提供各院系圖書館委員「新到館藏清單傳遞服務」。

3. 館藏維護

- (1) 整理本校特色幻燈片，工作內容包括：篩選、貼條碼和建立電子登錄檔。
- (2) 全面以擦拭方式清潔 DVD 和 LD，以維護視聽媒體館藏，冀收延長媒體使用壽命之效。

4. 資訊系統業務

- (1) 重新設計電子期刊查詢、電子資料庫查詢、新到館藏查詢網頁，以上之新網頁均以資料庫架構設計，查詢十分靈活並方便使用。
- (2) 更換圖書館自動化系統新伺服器，提昇主機的速度，並如期完成資料庫的移轉。
- (3) 人社分館重新佈設光纖網路。

5. 館舍空間調整

- (1) 進行總館大門與第三綜合大樓五樓原視聽教室空間之整修及一樓資料庫查詢台之更新等項工程。
- (2) 人社分館二樓讀者服務區重新裝修。
- (3) 人社分館參考室及統計資料室擴增新書架。

6. 讀者服務

- (1) 總館增加午間參考諮詢服務。
- (2) 舉辦電子資源使用說明會。

7. 推廣服務

- (1) 招募圖書館之友並訂定「國立清華大學圖書館之友作業要點」。
- (2) 擬定團體參觀申請須知，自 90 年 7 月起，對於申請團體

提供 30 分鐘之參觀導覽。

(3) 編製本館收錄之電子資料庫一覽表及新版之圖書館手冊。

8. 校史資料整理

新竹建校初期口述歷史完成首次口述稿「正誠格致的工程歲月--張昌華先生回憶採訪錄稿」。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 籌建「學習資源中心」

2. 館藏發展

(1) 與人社院各系所合作執行「四年購書計劃」，持續引進人文社會方面之各項資源。

(2) 協助歷史所「人文社會科學教育改進計畫—科技史 (Science Study) 資料中心」之計劃，購置科技史相關資料共計300萬元。

(3) 執行「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計劃」，購置圖書資料共計約160萬元、過期期刊及電子資料庫共約520萬元。

(4) 利用「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計劃」之補助180萬元，加入全國電子書聯盟，引進電子書。

(5) 持續蒐集本校教師出版之著作。

(6) 獲理學院、生科院、電資院卓越計畫補助105萬購買Web of Science back file。

(7) 獲校方同意補助後，持續加入 SDOS聯盟 (2002-2004年)。

(8) 與交大合作訂購Wiley InterScienc 電子期刊。

(9) 持續協助各系所核心期刊之訂定。

(10) 蒐集整理中文電子期刊。

(11) 引進報紙資料庫：已引進「中國時報全報影像資料庫」。

(12) 持續購置優良紀錄片。

3. 館藏數位化

(1) 媒體封面圖檔掃描上網，讀者可透過 Webpac 查得，未來將擴及 DVD 和 VCD 部分。

(2) 本校特色幻燈片數位化。

4. 系統資訊業務

(1) 改善圖書館網路設備及環境。

- (2) 改善期刊目次查詢系統之查詢速度。
- (3) 建置博碩士論文系統。
- 5. 改善閱覽環境
 - (1) 增購書架及調整配置。
 - (2) 人社分館改善空調狀況。
- 6. 推廣服務
 - (1) 籌辦 90 年圖書館週活動。
 - (2) 籌辦 90 年度大陸資料合作發展委員會第三次委員會議。
 - (3) 於圖書館網頁上建置人社院系所學科資源網頁。
- 7. 校史資料整理計劃

三、展望

- 1. 籌建「學習資源中心」

衡酌本校學習資源服務未來之發展，以前瞻性之理念規劃一棟支援教學研究，並配合終身學習政策之學習資源中心，充分利用資訊傳媒並強化服務品質；並設計為一綠建築的示範楷模。
- 2. 館藏發展
 - (1) 持續擴充各學科圖書資料。
 - (2) 持續引進電子書。
 - (3) 積極與友館進行合作訂購館藏。
 - (4) 在「教育部顧問室建立人文社會科學重點資料中心計畫」之支援下，並與校內STS學程、STS中心相互支援成立科技史資料中心。
 - (5) 積極爭取新訂電子資源。
- 3. 資訊系統業務
 - (1) 光碟資料庫系統伺服器之更新
 - (2) 科技史資料中心網頁資料之提供及維護。
- 4. 改善閱覽環境
 - (1) 更換第二綜合大樓中央空調系統主機。
 - (2) 更換日光燈之安定器。
 - (3) 更換總館小電梯
- 5. 讀者服務

與交大圖書館試行合作提供文獻傳遞複印服務。

計算機與通訊中心

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 校園光纖主幹升級為超高速交換式網路系統，於八十九年十二月底裝置完成，以改善現階段教學研究所需之寬頻需求，提昇全校網路之效能。
2. 完成清華大學第二連外網路（台灣學術網路出國專屬頻寬及 HiNet ADSL），提昇本校連外網路之效能及備援能力。
3. 建置完成新生帳號申請暨發放自動化系統，達成即時發放申請帳號目標。
4. 提昇學生宿舍網路效能與品質，完成「學生宿舍網路全面汰換更新計劃」 用戶端由 10Mbps 共享式提昇為 100Mbps 交換式架

構。

5. 完成本校與中華電信公司各類電信費率減價合約。
6. 完成八十九學年度職技人員電腦基礎及進階課程。
7. 配合教育部政策，辦理宣導智慧財產權相關事宜。
8. 為推廣智慧財產權落實校園軟體合法化，完成華康 114 套字型之全校授權，以滿足本校師生文件處理之需求。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 擬訂中心設置辦法條文修正草案，更改三組名稱為網路系統組、校務資訊組、教學科技組。
2. 擬設立「校園網路協進會」為協助本校校園網路之正常維運，促進校園網路維運與管理之效能，並推動網路技術與經驗之交流。
3. 持續維運「研究網路」與「國家實驗網路」，以提供學術研究所需之環境。
4. 持續研發校園網路病毒監控系統，強化校園網路維運效能。
 - (1) 建立網路病毒資訊網頁 <http://oz.nthu.edu.tw/virus/>。
 - (2) 主動傳真通報各單位中毒主機列表。
 - (3) 隔離中毒之主機以維護校園網路之正常運作。
5. 進行 WebMail 系統之開發以方便全校師生電子郵件之使用。
6. 進行開發 Web-based 學生宿網管理系統，提高網管績效，降低維運成本。
7. 進行電話交換機系統更新評估及新校區電話系統規劃作業。
8. 配合本校共同管溝之規劃作業，以利通訊光纖之鋪設。
9. 進行「行政大樓網路全面汰換更新計劃」，擬升級為 100Mbps，提供高速穩定的基本網路環境，便於行政業務網路資訊交換。
10. 配合新成立教學科技組，擬採購相關多媒體之軟、硬體設備，以利該組之業務推展。
11. 校務資訊新系統預計在十二月底前完成下列進度，薪資系統：將運作中之系統作連線與整合，教務系統：學籍管理、選課註冊，人事系統：教師、福利、保險三個子系統，校友系統：系統分析並進程式開發。學務系統則規劃進行系統分析。
12. 配合全國行政公文電子化之推動，進行公文電子作業，以提昇本校公文處理之效率。
13. 持續校務資訊系統之更新，並進行與各行政單位溝通協調作業

流程之標準化及合理化作業。

14. 進行九十學年度職技人員電腦基礎及進階課程。
15. 落實智慧財產權及校園軟體合法化，進行微軟全校授權軟體請購案，以滿足本校教職員生教學及業務所需。
16. 進行採購教材上網之軟、硬體之作業，以加強本校教學成效。

三、展望

1. 提昇本校校園網路連接網際網路之頻寬。
2. 推動校園網路多媒體傳輸之各種應用。
3. 規劃建置校園無線網路。
4. 推動課程教材上網、網路同步轉播與網路化遠距學習。

理學院

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 理學院卓越計畫「新型分子及奈米薄膜材料之研究」已完成第一年度之工作，現正積極進行第二年度之工作。
2. 物理系已完成物理館六樓 60 坪辦公室/演講室之增建工程，借與理論中心物理組使用，預期將增強物理系師生與理論中心物理組訪問學者之間的互動。
3. 物理系已將全校性服務課程普通物理由以前以系為單位，改為同一時段上課且可不分系選課，三學分與四學分課程均分別採用統一課本及統一進度（物理系與生科系普物除外）。
4. 天文所正式成立，本學年（90 年度）開始招收研究生，第一屆錄取四名。

5. 化學系於 90 年 6 月舉辦兩岸分析化學研討會；於 89 年 12 月舉辦化學中心光化學小組研討會；研究生及教授於 89 年 10 月前往日本東京與東京工業大學舉辦雙邊研究生研討會；與本校教育學程中心於 90 年 9 月合作舉辦中學化學教科書研討會。

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 物理系於 90 年提出增設大學部光電物理組，已獲校務會議通過，由校方提出向教育部申請中。
2. 物理系正積極與系友聯誼，將募集捐款以提供系上更多發展之空間及聘請傑出之師資。
3. 化學系與物理系明年度將與中央研究院合作辦理下列兩個國際研究生學程：「化學生物學及分子生物物理學」及「分子動力學及光譜學」。
4. 化學系正在規劃與上海有機化學所學術合作及交流。
5. 明年四月北京清華大學化學系將組團前來與化學系舉辦第一屆雙邊研討會。
6. 第七屆國際華人有機化學會議及第四屆國際華人無機化學會議將於明年十一月八至十日在本校聯合舉行。
7. 動機化學館前棟二層將進行教室整修工程。
8. 普林斯頓大學數學系張聖容教授應聘為曾繁城榮譽數學講座教授，未來三年將與數學系密切合作。
9. 加州大學柏克萊分校物理系沈元壤教授應聘為曾繁城榮譽物理講座教授，未來三年將與物理系密切合作。

三、 展望

理學院各系所在未來十年將進入退休高峰期，各系所應積極延攬優秀人材任教，學校在名額分配上應展現彈性，以免錯失良機。各系所將在現有之良好基礎上向跨領域之研究課題如化學生物學、材料化學、奈米材料、光電材料、生物資訊等發展。國家理論科學中心在清華成立業已四年，數學系及物理系皆大力支持。希望它的成立能為我國的理論科學帶來長足的進步。

工學院

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 舉辦二次「工學院產學研合作聯盟研討會暨尖端研究說明會」。
2. 舉辦第二屆「工學院研究生論文發表競賽」及工程論文發表技巧研習會。
3. 舉辦第二屆「工學院網頁設計競賽」。
4. 完成第二屆「工學院傑出校友」遴選作業。
5. 舉辦工學院傑出校友表揚暨各項競賽頒獎大會。
6. 完成「朱順一合勤獎學金」推選作業。
7. 舉辦「台積電講座」學術研討會 - 郭位院士、何志明院士。
8. 推薦徐賢修校長獲頒本校名譽博士學位。

9. 進行「微機電系統工程研究所」籌設作業，成立跨院系推動小組。
10. 舉辦「慶祝九十週年校慶」兩岸清華學術研討會。
11. 完成化工系新任系主任遴選作業。
12. 訂定工學院榮譽講座作業要點。
13. 執行威盛電子教育計畫。
14. 出版聯盟簡訊季刊，介紹教師研究成果、專利及聯盟活動等。
15. 建構完成聯盟人力資源網。
16. 積極參與大學博覽會，加強高中宣傳活動。
17. 輔導「中工會學生分會」活動。
18. 通過教師升等案：副教授升等為教授 2 人、助理教授升等為副教授 1 人。
19. 通過教師新聘案：延聘助理教授 3 人。
20. 本學年度得獎名單：
 - 國科會傑出研究獎：陳信龍教授、賀陳弘教授
 - 傑出教學獎：陳信文教授、王志宏教授、周麗新教授
 - 新進人員研究獎：簡禎富教授、賴志煌教授
 - 學術研究專案獎勵：吳泰伯教授、方維倫教授

二、進行及規劃中之主要工作

1. 持續推動「工學院產學研合作聯盟」工作。
2. 舉辦第三屆「工學院研究生論文發表競賽」及工程論文發表技巧研習會。
3. 舉辦第三屆「工學院網頁設計競賽」。
4. 辦理第三屆「工學院傑出校友獎」遴選作業。
5. 進行「微機電系統工程研究所」開設作業。
6. 訂定「工學院傑出教學獎」辦法並進行推選作業。
7. 舉辦「台積電講座」學術研討會 - 王義翹院士。
8. 舉辦「榮譽講座」學術活動。
9. 整合教師研究領域，舉辦專題研討會。
10. 出版聯盟簡訊。
11. 鼓勵教師共同撰寫並出版「工程導論」教科書。
12. 執行「教育部提昇大學基礎教育計畫—工程教育互動式網路輔助教學」第一期計畫，完成十六門課上網之規劃。
13. 執行教學單位評鑑後配合經費使用計畫，改善教學設施。

14. 執行「教育部推動國立大學研究所基礎教育重點改善計畫」，提昇研究環境。
15. 輔導工學院校友聯繫。
16. 輔導「中工會學生分會」活動。
17. 加強高中宣傳活動。

三、展望

目前清大「工學院」實際上是化工、動機、材料與工工四系所組織的功能性團體。在教學、研究、服務上將脫離傳統系所藩籬，以「學程」、「領域」、「整合計畫」、「研究群」取向，在前瞻、整體考量下，使這個團體「最佳化」。一方面執著教育樹人理念、維護優良師生倫理傳統，同時要能切實掌握「資訊時代」，「知識社會」新趨勢，在傳承、創造、應用知識上大放異采，服務社會人群。發揮應有功能。

「最佳化」最直接的指標就是各系所在國內各相當系所中維持數一數二的地位，進而躋身國際一流系所之林。本院同仁都受過良好訓練，敬業負責，而本院升等制度向來以嚴謹著稱，許多同仁研究已達到或具有潛力達到國際一流級，如何協助營造良好環境，讓同仁「取法乎上」以「高標準」自許，維持旺盛企圖心，在學養績效上持續發展，發揮團隊合作精神，發揚特色，應是「工學院」最主要功能之一。

在培育學生方面，以培養能掌握時代趨勢、追求學術卓越、兼俱科技人文素養與關懷社會的領導人才為目標。強調「教學與研究同樣重要」，「敦品與勵學、做人與做事一樣重要」，「有為也要有守」。除專業訓練外，利用課程、講座、活動等方式，養成蒐集、分析、組織資訊，表達想法與分享資訊，規劃與組織工作，團隊合作，解決問題，體認文化的能力，孕育服務社會、造福人群情懷。建立「術德兼備、敬業樂群」，「視野廣遠，行事踏實」的品牌。

一流的「工學院」需要有一流師資、一流學生，也需要有良好環境；身為學校的重要成員，「工學院」應可發揮舉足輕重的影響力，整合全校性或院內甚至校外資源共同營造良好環境。在現階段加強教學、研究之配合設備與措施。

原子科學院

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 落實系所評鑑建議檢討改進。工科系定位已明朗，五個發展領域明確。原科系舉辦 Retreat 討論會，對系的課程規劃和研究發展方向給予清楚定位。
2. 教學研究實驗室之規劃及建立。工科系建立原子力顯微鏡實驗室，致力發展奈微科技。原科系完成教育部專案補助之「醫學物理研究教學實驗室」及「基因晶片系統教學實驗室」之基礎設備建置，並完成大學部「綜合化學實驗室」之規劃。
3. 整合型大型計畫執行：
 - (1) 完成三年期的高密度電漿源的國科會產學合作計畫。
 - (2) 爭取到國科會硼中子捕獲治療(BNCT)的三年期大型研究計畫。

- (3) 爭取到國科會產學合作計畫「場發射顯示器用奈米碳管與化學氣相沈積設備之發展研究」。
 - (4) 爭取到國家衛生研究院生物晶片及基因晶片的大型研究計畫。
 - (5) 爭取到台灣電力公司「核電廠緊急計畫演習方案與評核作業之研究」計畫。
4. 師資延聘：工科系新聘傑出資深醫學物理專任教授一名，另外新聘兩位兼任教授，原科系新聘助理教授一名。
 5. 兩岸交流：北京清華大學核能技術設計研究院教授到本校參加本院及原科中心舉辦的「新世紀核反應器研究發展」研討會並出席校慶活動。隨後本院同仁赴北京清華大學參加校慶並與核能技術設計研究院、工程物理系等系及北京大學化學系等進行交流。工科系電鏡中心與北京清華大學材料院正在進行顯微鏡合作研究。另外工科系亦與上海動力與能源工程學院之核能科學與工程系進行交流。
 6. 工科系舉辦分子動力學暑期課程，邀請美國麻省理工學院的 Yip 教授及日本東京大學的 Maruyama 教授講授。
 7. 工科系 1972 級傑出校友郭位教授捐贈工科系獎學金。
 8. 工科系與本校藝術中心合作，在工科系館設置藝術走廊以提升師生人文藝術氣息。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 系所評鑑改善計畫，工科系執行儀器與量測教學實驗室之改善，原科系執行綜合化學實驗室設備之建置，推動大學部新課程規劃之執行，並進行研究所課程之更新規劃以及博士班資格考之改進。
2. 積極執行進行中之整合型大型計畫。
3. 積極參與爭取國科會與工研院奈米科技計畫以及兩院三校醫學中心與生物科技園區計畫。
4. 規劃推動生物醫學物理研究中心之設立。
5. 配合研發處推動整合本校相關單位，規劃爭取能源與環境研究中心之設立。
6. 提升同學向心力，加強招生宣傳、加強系友聯繫、發動系友捐款成立講座。
7. 整修工科館頂樓漏水及原科館環境景觀。

三、展望

上學年本院兩系在全體師生努力下更加穩定成長。工科系定位已經明朗，整合機、電、材和物理師資，在奈米工程、電子與電漿工程、微機電系統、能源系統、原子能與輻射應用五個領域積極發展，大學部聯招名次持續上升，研究所招生維持高報名人數，執行多項大型整合研究計畫，研究教學成效普獲肯定。原科系推動大學部新規劃課程，著重物理、化學、生物跨領域基礎科學教學，進行研究所課程更新規劃、增聘師資在原子科學基礎上積極從事醫學物理、環境科學與生醫光電之教學研究，成效卓著。

因應社會時代之需求，醫學物理為本院四年計畫規劃發展之領域，繼八十八學年度成立全校性「生物醫學物理學程」，本院今年繼續規劃「生物醫學物理研究中心」，本學年度本院更盡最大努力新聘到一位傑出資深醫學物理教授，醫學物理在本院之發展前景已非常光明。

能源與環境是本院另一規劃發展的領域，希望在研發處的協助下能整合本校相關單位積極推動。

原子能科技為本院傳統特色，本院是國內唯一從事原子能科技教學研究的單位，原子能科技知識的教育與研究推廣是本院的責任與義務。一年來國內社會對原子能科技知識的誤解與政策之誤導，已對社會福祉造成嚴重的負面衝擊，本院同仁將繼續就學術專業努力澄清，導正錯誤。

生命科學院

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 八十八學年度第四次(89.5.30)校務會議通過生命科學院系所調整案；本案生命科學院完成細部規劃後，並經校發會同意，於90年6月底報請教育部同意，教育部已於90年9月同意：九十一學年度起將「生命科學系碩、博士班」及「生物技術研究所碩士班」調整為「分子與細胞生物研究所(含碩、博士班)」、「分子醫學研究所(含碩、博士班)」、「生物資訊與結構生物研究所(含碩、博士班)」、「生物科技研究所(含碩、博士班)」。
2. 90年暑假期間北京清華大學生物科學與技術系學生計23人(含指導員)，來台參與生命科學院卓越計畫暑期研究，已圓滿完成。
3. 獲教育部「大學學術追求卓越發展計畫」補助生命科學院「U-BET 大學生命科學教學改進計畫」。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 三校兩院聯合醫學校區規劃案中生命科學院之擴編計畫：
 - (1) 增設神經生物研究所
 - (2) 生命科學系增班
 - (3) 增設結構生物研究中心
2. 配合農委會「動物實驗管理小組設置辦法」之施行，本院擬於91年7月13日前設置「動物實驗管理小組」。
3. 擬訂本院一系四所各單位之相關章程。
4. 規劃提國衛院「基因體醫學國家型科技計畫」。

三、展望

生物科技是國家未來的重要研究方向及關鍵產業，本院之發展重點將以結合本校理、工、資訊、原科、人文及科管的特長，加強校內之科際整合，以培育具有跨領域素養之生物科技人才。

人文社會學院

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 「人文社會學士學位學程」重新規劃完成，獲得校務會議通過，向教育部提出申請並獲教部核准自九十一年度開始招收一班五十名學生，唯因「學位授與法」之修正尚未完成立法程序，教育部核准暫以「人文社會學系」名稱開始招生。
2. 台灣文學研究所完成規劃，經教務會議通過，向教育部提出申請並獲核准自九十一學年度開始招收碩士班學生。
3. 繼續執行教育部顧問室人文及社會科學改進計劃之性別研究學程及科技與中國傳統社會之第二年部分，同時由歷史所歸劃並向該顧問室申請「建立人文社會科學重要資料中心」計劃案之「科技史」部分並獲得補助。
4. 「實驗劇場」之改建計劃經多年來之努力，終於獲得校方同意提撥三千六百萬（其中二千四百萬由清華基金提供，一千二百萬擬由募捐取得）進行改建之工作，預計可增加一間可

容納三百人之大講堂以及若干教室研究室。

5. 執行經濟系之增班第二年計劃。
6. 外語系配合學校之政策協助規劃並成立語言中心。
7. 中、外語系協助學校完成「寫作中心」之規劃。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 積極進行「人文社會學系」及「台灣文學研究所」之籌設工作，希望九十一學年度能如期招生。
2. 實驗劇場改建工程，在總務處的指導下積極進行細部規劃及招標之工作近期內定能改建完成。
3. 繼續執行經濟系增班之第二年工作。
4. 繼續協助學校籌設「寫作中心」。
5. 繼續規劃「法政學系」設系申請案，及經濟系增設博士班申請案，並於適當時機提出。
6. 繼續規劃推動院內五個院級研究室之評鑑工作。

三、展望

人文社會學院自十七年前成立以來，目前已有中文、外語、經濟三個系及歷史、語言、哲學、社會、人類五個獨立所，十七年之經營已漸具規模並已建立相當之學術聲望，這一點已在前二、三年《遠見雜誌》之調查中有所反映，並且在去年舉行之全面評鑑獲得肯定。

我們當然不會以目前的成就為滿足，事實上，上述之評鑑也揭露一些基本問題，其中最大的瓶頸在於獨立研究所之教師員額過少，不能有效地形成任何研究團隊並且提供學生更多樣的課程。其次是大學部的系太少，不能提供學生更多課程的選擇，這兩大問題，可以藉由人文社會學士學位學程之設立而得到某種程度的紓解，這也是我們努力的方向。

隨著教師及學生人數的增加也同時帶來空間不足的問題，我們擬藉此感謝校方的支持，能夠讓閒置多年的小劇場適時發揮其功能，將來隨著「清華學習資訊中心大樓」之興建，人社分館之併入，當能騰出一千三百坪之空間，屆時，本院之空間問題將能獲得暫時之紓解，當然最終的解決辦法，還在人社二館之興建。

在解決這些問題之同時，我們將加倍努力，來爭取更好的成績，如果在不久的未來有機會爭取設立「法政學系」使我們院之人文社會學科能達到平衡，則本院更長足的發展是可以預期的。

電機資訊學院

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 執行第二年教育部卓越計畫「下一世代資訊通訊網路尖端技術及應用」。
2. 新聘副教授一人、助理教授三人。
3. 完成教師升等作業：通過升等為教授者二人、副教授者四人。
4. 89年11月正式成立本校積體電路設計技術研發中心。
5. 邀請劉炯權教授擔任台積電第二期講座教授。
6. 推薦顧毓琇院士為校名譽博士。
7. 發放朱順一合勤獎學金肆拾萬元，並於90年6月舉辦全校「朱順一合勤獎學金」頒獎典禮。
8. 舉辦第一屆電資院傑出校友表揚大會。
9. 資訊系統與應用研究所於90年8月正式成立，並開始運作，招收15名碩士班新生。
10. 完成兩系大一新生的課程整合。
11. 九十二學年度增設系所案--「資工系增第三班」及「光電所設立」，業經校務會議通過，並送教育部審核中。

12. 完成設置義隆電子應用中心：加強產學合作，提昇學生實作能力。
13. 邀請北京清華信息科學技術學院，於 90 年 2 月來校進行交流合作訪問。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 「光電工程研究所」進行籌設作業，預計九十二學年度招收碩士班新生。
2. 規劃籌建資電二館。
3. 繼續推動兩系課程與實驗室整合工作。
4. 加強與產業界互動，持續推動電機資訊學院產學合作聯盟。
5. 透過旺宏電子講座教授辦法、威盛電子教育合作計畫等經費贊助，提昇教學研究水準。
6. 資工系碩士班在職進修專班預計九十一學年度起招收新生。
7. 電機系成立第三班。
8. 加強與校友之聯繫：遴選院傑出校友、成立系友會等。
9. 培植優秀人才：設立各項獎助金辦法，有計畫培育具潛力學生。
10. 整修工程三館、紅樓及美化資電館。
11. 加強與北京清華大學信息學院教學研究合作，促進兩岸學術交流。

三、展望

本院電機、資訊兩系在大學聯招排名上，仍躋身於熱門科系之列，本院師生的努力乃有目共睹，今後更應凝聚向心力，提昇教學品質以加強競爭力，期能再創另一高峰。

為因應電機資訊相關產業之人才需求，本院亦以培育高級科技人才為目標，未來除繼續鼓勵教學革新、品質提昇外，規劃前瞻專業課程、加強實作訓練、培養創新設計能力等，都是努力課題之一。

展望本院未來發展，受限於空間因素頗大，以長遠發展來看，規劃興建資電二館確有其必要性，希望校方能予支持。

科技管理學院

一、 八十九學年度完成之主要工作

1. 師資：本院專任教授 4 位（計財 1、科法 1、科管 2）、助理教授 5 位（計財 3、科法 2），計 9 位。
2. 學生：本院學生大學部 110 人、研究所 25 人（科法 10、科管 15）、EMBA 專班 25 人。
3. 課程：本院各系所畢業學分、必修學分分別為：計財 128、102（計 34 門課）；科法 83、69（基礎法學、智慧財產法，研究主題：資訊通信、生物科技、環境科技）；科管 49、12（科技人力資源管理、製造與服務管理、科技管理專題、科技行銷）；EMBA49、30。
4. 研究計畫：89 學年度共有研究計畫九項。
5. 學術活動：
 - (1) 尖端財務金融演講系列座談會（計財）
 - (2) 3G 時代應有之通信法律環境系列研討會（科法）
 - (3) 學術單位之研發、專利申請與技術移轉講習會（科法）
 - (4) 台灣康柏電腦委託開辦短期教育訓練課程（科管）

二、 進行及規劃中之主要工作

1. 師資：本院較上學年度增加專任教授 1 位（科管）、副教授 1 位（科管）、助理教授 3 位（計財 2、科管 1），現共有 14 位。
2. 學生：本院學生較上學年度增加大學部 37 人、研究所 42 人（科法 13、科管所科管組 19、新增科管所計財組 10）、EMBA 專班 22 人，現共有學生 261 人。
3. 課程：課程方面科法所增加二研究主題：智慧財產權、大陸科技法律；科管所科管組要求先修經濟學、會計學、統計學等課程，必修課程為財務管理、研究方法、技術策略、管理資訊系統四門；科管所計財組個體經濟分析、財物研究方法。
4. 研究計畫：90 學年度共有研究計畫十六項。
5. 學術活動：
90 學年度共有學術活動如下：
 - (1) 生物科技法律小型研習會
 - (2) 高科技產業法務主管法律研習營
 - (3) 兩岸高科技產業之併購實務
 - (4) 通信法律研討會
 - (5) 生物科技法律研討會
6. 學術合作：
 - (1) 與統計所、數學系與經濟系在教學與研究上密切合作
 - (2) 積極與國外相關學術研究單位進行教學研究上的交流。大學部高年級及 MBA 班海外研習與交流
 - (3) 與經濟學系合作規劃「法律與經濟」學程
 - (4) 與技術移轉中心合作規劃研習課程：生物科技之智慧財產權保護、鑑價與技術移轉
 - (5) 與中國社科院權威智慧財產權權威學者洽談課程與講學之合作
 - (6) 與交通大學科技法律研究所交流並研商可能之合作
 - (7) 與北京清華大學法學院研商兩機構之合作
 - (8) 與中國政法大學研究生院教授合作推出課程
 - (9) 與北京清華之法學院洽談合作模式與內容
 - (10) 與生物科技公司合作：研發型生物科技產業智慧財產權之管理與推廣
 - (11) 積極與創業育成中心接洽發展的合作模式
 - (12) 策劃由外交部委辦國家合作發展基金會之 EMBA 課程

7. 推廣教育：

- (1) 網路線上法律進修碩士學分課程
- (2) 網路線上隨選進修碩士學分課程：中國網路法律專題研究、中國科技法律概論、高科技管理與法律、網際網路與法律、中國專利法律實務等
- (3) 開辦海峽兩岸之債權確保與糾紛處理研習班
- (4) 規劃亞太智慧財產法律暨科技法律訓練計劃。
(Asia-Pacific IP & Technology Law Training Program)
高科技產業法務主管研習班
- (5) 規劃高科技產業法務主管研習班
- (6) 朝向「網路法學院」之方向規劃（此亦為本校追求卓越計劃第六分項計劃中的一個子題）
- (7) 經濟部技術處委辦之『研發管理經理人班』
- (8) 台達電子委託開辦『台達電子 EMBA 學分班』

三、 展望

1. 擬聘師資：本院於 91 學年度擬聘師資：科法所 2 名（專業領域為智慧財產權、生物科技法法律、生物科技與環境科技法律、資訊通信法律）；科管所科管組 3 名（專業領域分別為人力資源、科技行銷、國際企業）；科管所計財組專任教師 2 名。
2. 學生：91 學年度預計學生總人數將達大學部 173 人 研究所 114 人、EMBA67 人，計 354 人。
3. 軟硬體建設：科管院「台積館」設計規劃中：預計 2002.01 開工，2003.08 完成。科技與社會研究中心(Center for Science Technology and Society, abbr. STS center)辦公室將設於本棟大樓中，亦與其有教學及研究方面合作事宜。
4. 新系所籌設：擬於 92 學年度增加科管系，未來再增加資管所。
5. 國際化：
 - (1) 與國際合作發展基金會設計 international MBA 課程。
 - (2) 與美國 Berkeley、 MIT、 Stanford 等知名大學合作，開發各種學程。

共同教育委員會

一、八十九學年度完成之主要工作

1. 計畫案：通識教育中心所提「人文社會學科教育整合型課程改進計畫」得到教育部補助，於 90 年 3 月開始執行，目前已著手結案。
2. 研討會：通識教育中心與資工系、自強工業基金會共同協辦之 ICCE/ ICCAL 2000 學術研討會（亞洲太平洋資訊教育促進會 AACE 主辦，本校承辦）於 89 年 11 月在台北圓山大飯店舉行。通識教育中心與歷史研究所合辦，教育部贊助之「大學通識教育歷史課程研討會」於 89 年 11 月 18 日在教育館舉行。教育學程中心舉辦「九年一貫課程實作研習會」四天、「全國兒童閱讀推廣研習會」一場。
3. 系列演講：通識教育中心於 89 學年度開設「大學與社會」、「生死學」、「兩岸民主化」、「全球化議題」等四門系列講座課程。教育學程中心舉辦「九年一貫課程系列演講」三場次。駐校藝術家高燦興有關雕刻之系列演講課程深受歡迎，藝術中心舉辦音樂系列講座。
4. 體育比賽：本校運動代表隊在本年度榮獲棒球聯賽大專乙組

冠軍，羽球錦標賽亞軍，足球錦標賽亞軍，排球聯賽男子組第一級第十名，排球聯賽女子組第二級第八名，籃球聯賽第二級第十二名，大運會女子乙組第六名。體育室並舉辦新生杯運動競賽、全校教職員桌球、羽球校長杯運動競賽，以及暑期桌球、羽球、排球、游泳訓練班。

5. 展覽演出：藝術中心完成視覺藝術方面六檔精彩展覽，每檔參與者已達校區人口之半；並與視聽中心合作舉辦音樂家電影系列。大禮堂整建完成後，配合九十年校慶與鈺創科技合作舉辦開幕活動系列演出，吸引數千人參加。文化公園活動以「舞動世紀」之名結合在地與校內舞蹈團體演出，精彩熱烈。
6. 教學設備：改善繪畫及視聽教室教學設備，陶藝教室新置燒窯設備一組，以及新置鍵盤樂教室一間。

二、進行及規劃中之主要工作

1. 通識教育中心向教育部申請提昇大學基礎教育計畫之「邁向全方位的大學通識教育課程系統」案，已審查通過。90 學年度上學期開「資訊倫理」及「科學、技術與社會」二門系列講座課程。
2. 教育學程中心由於教育部核給六名教師員額，擬設立「教育研究所」，已列入本校中長程發展規劃。目前配合教育部仍積極推動「兒童閱讀推廣計劃」及「九年一貫課程研習」。
3. 體育室協助教職員工生成立各項運動俱樂部，並舉辦各項運動訓練課程。對於運動場館、器材盡力維修；於九十年底前完成西院網球場及新舊體育館地板翻修工作，亦將其以企業化經營管理。
4. 軍訓室規劃九十一年度預官模擬考試，以提昇本校預官錄取率；檢修軍護專用教室教學設備。
5. 藝術中心邀請小提琴家蘇顯達擔任駐校音樂家，所開講座課程深受歡迎。目前積極規劃一講堂為中小型演出場地，提供校園藝術社團演出及商業性表演，再結合原有的藝文資源，使校園更能感到足夠的藝術能量。

三、展望

1. 通識教育中心正積極的規劃通識教育課程的改進，並開始執

行「邁向全方位的大學通識教育課程系統」案。為提升「通識教育的品質」，努力的方向有：(1)改善教學內容，改善教學設備，累積教學成果。(2)建立全方位之通識教育系統，即指與藝術中心、諮商中心、清華大學出版社、本校導師制度的聯繫互通網路，建立全方位之通識教育系統。

2. 教育學程中心認為二十一世紀是知識經濟時代，應特別強調「優質教育」，因為社會環境與生活思維之提昇，教育是最根本也是最有效之途徑。期盼能在清大良好的研究傳統上，從事教育學術研究及著述，與各大中小學合作，努力整合教育資源，期以改善台灣教育素質與績效。
3. 體育室擬配合社會的發展趨勢，規劃休閒化、多元化的課程，並多舉辦教職員工的運動競賽，運動場館繼續企業化經營管理，並希望校方提供合理的人力配置。
4. 軍訓室開闢新的軍訓課程，讓學生接受新世紀新的軍事知識；邀請國內知名學者專家，蒞校實施國防科技講座。
5. 藝術中心深感校方雖然努力籌款，整體的展覽音樂表演經費之不足仍是長期的隱憂。有鑑於教育資源的珍貴，長期必須更專注於結合校內既有資源（例如通識藝術人文課程，視聽中心藝術類影音資料、改善校園藝術環境等），在原來獨力主辦藝文活動的方向上，提升更多的校內認同與參與。