

# 目 錄

校長綜合報告	1
各單位業務報告	
教務處	5
學務處	9
總務處	12
研發處	17
圖書館	22
計算機與通訊中心	27
理學院	30
工學院	32
原子科學院	35
生命科學院	37
人文社會學院	38
電機資訊學院	39
科技管理學院	41
共同教育委員會	45

# 綜合校務報告

徐遐生

- 一、九十二年度預算教育部補助經費（尚須立法院通過）：  
經常門 \$1,270,258,000 元  
資本門 \$270,000,000 元  
九十一年度預算教育部補助經費：  
經常門 \$1,276,827,000 元  
資本門 \$125,000,000 元
- 二、台灣聯合大學系統已正式開始運作，教育部「研究型大學整合計畫」中，本系統獲 46% 之經費，第一年為 3.68 億，本校分配其中之 28.5%。補助之經費主要用於基礎建設、網路及圖書設備，並在新竹地區成立腦科學及奈米科技兩個研究中心。
- 三、請各院系於年底完成 Roadmap 之撰寫，規劃未來五年及十年之發展計畫，以提升各院系之學術聲望。
- 四、將成立校級之空間分配委員會，評估校內各單位之使用空間，將學校有限之空間作更有效之利用。
- 五、完成「學習資源中心」興建工程構想書，並提報教育部審查。
- 六、宜蘭校區初步規劃方向已通過校發會，正作更進一步之規劃。
- 七、九十一年度(統計至十月廿一日止)共執行研究計畫件數及經費總額：  
國科會計畫：611 件，總經費 \$860,885,645 元  
非國科會計畫：290 件，總經費 \$749,539,057 元
- 八、經濟部『學界開發產業技術計畫』（學界科專）本校所提出三案均獲得通過（全國共通過七案），核定總經費為 498,279,000 元，分別為：
  - (1) 積體電路設計技術研發中心：前瞻網路安全處理器及相關 SOC 計與測試技術研發計畫，核定經費為 85,351,000 元。
  - (2) 材料科學研究中心：高頻通訊元件及高性能材料技術，核定經費為 237,700,000 元。
  - (3) 生物工程中心：醃胺素與人工細胞外間質之研究，核定經費為 175,228,000 元。



- 廿六、本校化學系與中研院合辦兩個國際研究生學程：「化學生物學及分子生物物理學」及「分子動力學及光譜學」。
- 廿七、本校今年暑期與北京大學、復旦大學、蘇州大學及蘭州大學合辦「政學者」交換學生計畫，共選派 24 名學生赴四校，大陸四校亦選派 32 名來本校。另本校與北京清大則互派 10 名學生。旅費由李國鼎基金、台積電文教基金及台達電子「孫運璿講座」基金贊助，並向國科會專案申請補助研習費用。
- 廿八、推動國際學生交流進修，本年度共選派 8 名學生，分別到英國、美國、澳洲與加拿大進修。
- 廿九、教務處與學務處合辦美國、法國研究生 24 名暑期來台研究講習會。
- 卅、與計通中心合作推動課程網路化，整合適切之硬軟體平台，建立資訊傳媒實驗室，協助教師利用網路輔助教學，90 學年度下學期共完成 49 門課。
- 卅一、科管院台積館興建工程持續進行中。
- 卅二、科管所與政大策略聯盟進行合作，教學資源共享，雙方學生可互相選課。
- 卅三、科法所已順利推出國內第一個網路線上法律進修碩士學分課程。
- 卅四、生科院之架構調整為一系四所，並完成系主任及四所所長推選作業。
- 卅五、向教育部申請九十二學年度起與高雄醫學大學醫學院合辦「醫預科實驗班」計畫。
- 卅六、人社院永續發展研究室於 91 年 6 月 5-7 日在台北圓山飯店舉辦第五屆全球經濟分析會議，參加者來自全球三十多個國家，包括重要國際組織（包括 OECD、歐盟、世界銀行）、各國政府科研單位、學術研究機構之國際著名學者與決策官員 150 餘人。
- 卅七、電資院與 Intel 公司合作成立 Intel/NTHU 無線通訊實驗室。
- 卅八、成立「校園網路協進會」，結合各單位網路管理資源，協助校園網路之正常維運，促進校園網路維運與管理之效能，並推動網路技術與經驗之交流。
- 卅九、完成與中華電信公司「共同建置校園寬頻網路及特區群組熱線服務」合作案，包括：
- (1) 寬頻上網 ADSL+HiNet 優惠
  - (2) 行動通訊特區群組電話服務
  - (3) 清華大學與 HiNet 之 100Mbps 互連網路
- 四十、完成校園網路病毒自動偵測暨阻斷系統，提昇校園網路資通安

全防護能力。

- 四一、完成校園網路多重傳輸影音直播暨點播系統，並於六月順利完成畢業典禮網路直播工程。
- 四二、完成小型視訊會議室空間規劃建置，可容納三 五人之視訊會議使用。
- 四三、完成數位後製作室空間規劃，採購數位視訊剪輯製作工作站，建置影音視訊後製作教學及實習環境。
- 四四、學生宿舍監視系統，文、新齋水塔增設、實齋屋頂及外牆整修、義齋化糞池更新、文齋 3 5 樓浴室隔間、廁所隔間更新、雅靜齋公共空間整修、男生宿舍區天然氣幹管工程。
- 四五、完成「仙宮校區」地上無主墳與萬善祠無主骨罐代遷入塔作業，並將所有未具領補償費提存專戶待領。

# 教務處

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 本校「天文研究所」碩士班、「資訊系統與應用研究所」碩士班於 90 學年度正式成立並招生。91 學年度設立「人文社會學系」學士班、「台灣文學研究所」碩士班、「微機電系統工程研究所」碩士班及博士班並均已完成招生。
2. 本校今年暑期與北京大學、復旦大學、蘇州大學及蘭州大學合辦「政學者」交換學生計畫，共選派 24 名學生赴四校，大陸四校亦選派 32 名來本校。另本校與北京清大則互派 10 名學生。旅費由李國鼎基金、台積電文教基金及台達電子「孫運璿講座」基金贊助，並向國科會專案申請補助研習費用。
3. 校教師評審委員會通過新聘教師：40 名，另升等審查計升等為教授 9 位、升等為副教授 5 位。
4. 本校通過教育部「第二梯次提昇大學基礎教育計畫」（計畫名稱：提昇資訊化時代大學生中文與英文讀寫能力），核准四年經費共計 1000 萬元。
5. 本校出版社改由周懷樸副教務長擔任社長。「清華學報」納入出版社業務，並協助「通識季刊」之出版。
6. 本校名譽博士學位委員會通過九十學年度授予丁肇中、胡定華及李安三位先生為名譽博士。
7. 教務會議通過設置「奈米科技學程」。
8. 推動國際學生交流進修，本年度共選派 8 名學生，分別到英國、美國、澳洲與加拿大進修。
9. 與學務處合辦美國、法國研究生 24 名暑期來台研究講習會。
10. 本年度新聘教師研習會於 9 月 11 日舉行，並於當晚舉辦迎新晚宴。
11. 91 年 1 月與學務處共同舉辦「2002 年高中教師清華營」。
12. 與計通中心合作推動課程網路化，整合適切之硬軟體平台，建立資訊傳媒實驗室，協助教師利用網路輔助教學，90 學年度下學期共完成 49 門課。
13. 本校已與中研院合辦「國際研究生院」開辦「Chemical Biology and Molecular Biophysics」（化學生物學及分子生物物理學）及「Molecular Dynamics and Spectroscopy」（分子動力學與光譜學）兩學程。
14. 91 年 1 月正式成立寫作中心，協助研究生之論文撰寫與修改。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 辦理 93 學年度申請增設、調整特殊項目系所班組案（國立大學擬向政府請增員額、經費之系所班組增設案凍結），共有經濟系博士班、社會學研究所博士班、科技管理研究所博士班。
2. 本校提昇國際競爭力計畫，將加強與國外大學進行教育合作及推動博研究生與博士後出國研究等活動，已獲教育部補助 91 年度經費 818 萬元，另科技系所人才培育計畫含電資與生技人才，共獲補助 1,780 萬元。
3. 彙整申請教育部顧問室九十二年度（92-95 年度）「基礎科學」教育改進計畫，計有：（A 類）理學院：3 案、生科院：1 案；（B 類）理學院：3 案、生科院：1 案。
4. 第一梯次「提昇大學基礎教育計畫」第二年經費已審核通過 3 案：U-BET 大學生命科學教學改進計畫、大學資訊基礎教育提昇計畫、邁向全方位的大學通識教育課程系統。
5. 教務處 91 學年度第一學期擬進行業務重組，研教組業務將併入註冊組，原研教組侯榮勳主任改任註冊組主任，另由王盛麒先生代理研教組主任，規劃設立招生組，俾專職辦理各項招生事務。
6. 本處與計通中心合作推動教材上網，91 學年度第一學期規劃 25 門課上網。
7. 本校與中研院合辦國際研究生學程，91 學年度試辦兩學程共招收 7 名研究生。
8. 規劃與中研院合辦跨系所研究生學程。
9. 92 學年度學士班指定學科招生入學係第一次採用新方案，本校除三個學系分採甲、乙案外，餘皆採丙案，經過重新檢討後，明年各系擬採用之方案已陳報教育部核備。
10. 協助科管院設立國際 EMBA 學程(即 IMBA)，並與國外大學合辦 EMBA 學位。
11. 為提昇學生英文程度，增加大一英文學分為 8 學分，並推動英語分級教學及補修英文之措施。
12. 推動教師英語授課，建構雙語學習環境。
13. 九十一學年度國際交流獎學金已選拔 8 位正取，7 位備取。
14. 配合「台灣聯合大學系統」之成立，規劃推動四校教務系統相互支援及招生、課程、師資合作共享等事宜。
15. 規劃工研院「奈米學程」十門課，分兩年由本校教授赴工研院授課，學員對象為工研院研究人員及工程師。
16. 推動學士班學生選修「生命科學」課程。

### 三、展望

教務工作有許多是經常性的業務，如招生、註冊、課程安排、加退選、成績登錄、學籍管理、畢業審查等；但隨著教育改革的推展及網路資訊的發達以及「台灣聯合大學系統」之成立，教務工作亦面臨許多挑戰。以下是幾個我們認為應注意或該努力的方向：

1. **招生多元化**：學士班的考招分離及碩士班甄試入學不限一校一系等，將使招生更具彈性，尤其是「台灣聯合大學系統」成立後，四校將探討共同招生、學籍互通等，但也將增加教務處及各教學單位許多負擔。加強招生宣傳，招收一流學生，需要各單位一起配合努力。
2. **校園國際化**：清華招收外國學生猶待努力。本校已與中研院合辦「國際研究生院」，但仍待擴充，科管院也將與國合會合作辦理IMBA；此外，應再加強國際學生及兩岸學生之交流進修，同時也要鼓勵學生出國留學，避免海外人才斷層。此外，推動英語授課除可提高學生之溝通能力外，亦可吸引國外師生至本校服務與進修。
3. **課程改革**：要成為一流的大學，除了學術卓越外，一流的教學品質實在是我們應該再努力的方向。未來希望能整合相關課程，建立教師開課程序及課程內容的審核制度，強化教學評鑑等。此外，亦將大力推動資訊與網路在教學的應用。教務處與計通中心合作整合適切之硬軟體平台，建立資訊傳媒實驗室，將有助於教師之網路輔助教學，也可以大力支援「資訊傳媒學程」、「資應所」及「人社學系」之教學與實習。
4. **推行通才教育**：通識教育及人文/自然科學並重的教育，已是學士班教育的趨勢，應再強化課程設計，擴充人社學科的課程。
5. **發展生物醫學教育**：為因應新竹生物醫學園區之設立，本校與台大、交大、陽明、國衛院及榮總共同規畫，已向教育部與經建會提出擴增生物科技相關系所與研究中心之大型計劃。生物醫學教育的規劃及各學門的交流與整合，特別是推動「生命科學」作為全校共同必修或重要選修課程，將是清華大學教育發展的重要課



題。

6. **加強推廣教育**：清大過去在推廣教育做得較少，但推廣教育/終身學習已是教育改革的重要方向。本校在外語、資訊、教育及管理  
等領域仍有極大的發展空間，出版社及語言中心的設立亦可扮演積極的角色。
7. **建立學生特色**：培育具清華特色的人才是我們辦教育最大的目的，如何透過教學、輔導及校園文化的塑造，培養具世界觀、領導能力、敬業負責、富求知慾與創造力的清華人，實在是我們共同努力的目標。

# 學務處

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 體育運動：校隊參加大專運動會成績優良；完成新生盃各項球類及游泳等運動競賽；校長盃教職員桌、羽球競賽；教育部訪識評鑑工作；及室內外網球場整修及燈光改善工程。
2. 軍訓輔導：預備軍、士官考選錄取率高達 53.75%，績效卓著；規劃、執行新生入學報到、講習圓滿完成；完成例行役男作業、齋舍床位分配、學生疾病照料、急難救助、個別訪談、轉介服務、意外事件特殊處理及他校學生之服務；及召開學生宿舍防竊措施討論會議。
3. 課外活動指導：完成社團活動線上作業管理系統、活動中心整修案設計招標前置作業及寒、暑期營隊、梅竹賽、高中教師清華營、獎助學金及獎學金、導師名冊、教育部帶動中小學社團計畫、清輔會志願服務隊計畫、清華營、兩岸清華大學研究生互訪、社團成立及評鑑、大學博覽會等例行工作。
4. 諮商輔導：舉辦各級義工訓練、藝術治療工作坊、兩性感情工作坊生涯規劃工作坊及大一新生成長團體等之團體諮商；以網路團體方式進行諮商；辦理專題演講與座談、研討會及心理測驗等輔導週活動。
5. 生活輔導：賡續修繕、更新及增設宿舍軟硬體設施，提高住宿品質；新建宿舍之評估及規劃及宿舍加裝隔熱工程評估。
6. 就業輔導：如期完成例行性提供求才、求職及升學資訊服務。
7. 僑生暨外籍生輔導：舉辦畢業送舊懷敘，藉各項大小活動，凝聚僑外生向心力並讓本地師生瞭解僑外生。
8. 衛生保健：九十一學年度統一在校辦理新生健康體檢，價格低廉，品質統一舉辦三梯次初級急救訓練及二梯之營養講座。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 體育運動：協助教職員工生成立各項運動俱樂部，規劃開辦各項運動訓練班；加強組訓運動代表隊參加校外各項比賽。持續爭取人力配置及經費補助，使運動場館之管理更上軌道，汰舊換新，改善體育教學設施。
2. 軍訓輔導：建立外宿生基本資，結合宿網，瞭解其居住環境，生活狀況及安全措施，防範意外事件發生；持續協助學生生活輔導及意外事件處理。加強配合性侵害防治小組，實施校園安全體檢。

3. 課外活動指導：開發就學貸款線上登錄與作業系統；辦理清點與整理器材作業；擬訂器材借用管理辦法；重新規畫設計社團護照。
4. 諮商輔導：籌辦校內輔導諮商研討會，邀請系所諮商導師暨教官參與，落實諮商輔導。
5. 生活輔導：蒐集學生問卷資料，積極細部規畫新建學生宿舍；細部評估學生宿舍區加裝隔熱工程，安裝太陽能熱水器之功能及效益。
6. 就業輔導：加強校友聯絡，建置網頁，方便校友查詢、修改；規劃 2003 年校園徵才活動；校友、應屆畢生動態及求職意願調查。
7. 僑生暨外籍生輔導：加強良性互動溝通，主動了解課業及生活狀況，即時妥適輔導。
8. 衛生保健：健康異常的同學給予定期追蹤，針對罹患 B 型肝炎同學給予個別衛教或團體衛教；結合軍訓、護理、體育課推行全民 CPR 的觀念與技能；新生統一健康體檢成效良好，籌劃將全校教職員工及助理納入統一體檢對象；針對體重過重同學預備開設體重控制班給予體重控制與正確飲食概念。

### 三、展望

1. 體育運動：成立教學研究發展組、競賽活動推廣組和場地器材組，並設置有給職(職務加給)之組長，以落實業務正常推展；提供全校師生及眷屬優質服務，有待經費及人員之增加；積極策劃辦理學期中、課後、寒暑假教職員工生各項體育活動，與社區結合推展全民體育。
2. 軍訓輔導：規劃學生自行線上傳輸完成兵役資料建立，以因應逐年增加役男業務，。廣續加強校園安全教育宣導，維護校園安寧與學生安全，；加強宿舍定期、不定期方式實施安檢；配合學校政策培養學生團結、合作、樂群之團隊精神。
3. 課外活動指導：就學貸款請計通中心早日完成線上登錄與作業系統；擬訂器材借用管理辦法與程序；加強社團活動的線上作業管理系統功能，提升同學作業的方便性；活動中心早日整修完成，使學生早日享有多功能現代化的活動場所。
4. 諮商輔導：廣續辦理團體、網路諮商、專題演講與座談。
5. 生活輔導：現有學生宿舍嚴重不足，約有四成的學生住宿於校外。由於校外租屋，糾紛層出不窮，均需學校代為出面協助處理。而最大之隱憂在於安全的考量。為解決學生住宿問題，除積極維護現有老舊宿舍，提升住的品質外，當務之急！乃積極興建合乎未來使用需求之較高水平宿舍，並滿足學生物質及精神需求。

6. 就業輔導：繼續強化網頁功能，以提供校友最佳服務；開發校友系統網頁，統計校友各項就業動態資訊，供各界參考及幫助在校生及早作好生涯規劃，以利將來的就業之路能順遂。
7. 僑生暨外籍生輔導：輔導僑外生成立聯誼會，藉以聯絡情感，紓解僑外生思鄉之情懷，秉持初衷，盡力為僑外生服務。
8. 衛生保健：多舉辦各類衛生保健宣導活動，增進同仁衛生保健知能及教職員工生之良性互動。

# 總務處

## 一、九十學年度完成之主要工作

### 1. 工程建設：

- (1) 工程三館前棟一、二樓、外牆整修工程、無塵室氮氣管路、純水、毒氣偵測系統、奈米中心及廣播系統整修工程。
- (2) 化二館整修工程；化學館電表工程、天花板更新。
- (3) 工程四館視聽教室整修、電梯改善工程。
- (4) 人社院增建、圖書館空調主機更新。
- (5) 圖書館冷卻水塔更新工程。
- (6) 室外網球場整修、新舊體育館木地板整修、西院網球場屋頂加蓋、柔道教室力學緩衝地板整修。
- (7) 納骨塔箱架位三期工程。
- (8) 水木餐廳二樓展演場工程。
- (9) 第二招待所七樓裝修工程。
- (10) 學生宿舍監視系統，文、新齋水塔增設、實齋屋頂及外牆整修、義齋化糞池更新、文齋 3 5 樓浴室隔間、廁所隔間更新、雅靜齋公共空間整修、男生宿舍區天然氣幹管工程。
- (11) 研發大樓一樓淹水整修。
- (12) 科儀館 R201、R209 等漏水整修。

### 2、新校地開發：

- (1) 完成「仙宮校區」地上無主墳與萬善祠無主骨罐代遷入塔作業，並將所有未具領補償費提存專戶待領。
- (2) 完成「仙宮校區」公墓清理歷史考古學監控。

### 3、交通與安全：

- (1) 校園殘障設施改善工程。
- (2) 東、西院眷舍區瀝青路面修繕工程
- (3) 大門口旁腳踏車架
- (4) 電力監視系統工程
- (5) 原子爐旁大排水溝整修
- (6) 校區 AC 路面整修

### 4、環安工作：

- (1) 實施列管場所實驗室、實習工場適用安全衛生法人員之調查，共計 343 間實驗室，員工人數 1,265 人。

- (2) 執行本校各單位設置電動式鐵捲門及伸縮門升降、碰觸立即停止安全裝置檢查及改善共 18 個單位，計 52 部。
- (3) 清除處理實驗室廢油共計 3 桶、每桶 220 公升。
- (4) 清除處理實驗室固體廢棄物共計 195 桶（每桶 220 升）。
- (1) 清除處理實驗室不含氯有機廢溶劑共計 22,740 公斤。
- (6) 成立動物實驗管理小組，經農委會同意核備。
- (7) 取得 142 種列管毒化物運作核可或備查。
- (8) 資源回收計 169,121 公斤，較前一學年度有明顯增加。
- (9) 清除處理實驗室無機廢液共約 10 公噸。
- (10) 放射性廢水處理廠改善

#### 5、事務業務：

- (1) 與市府合作，進行全校餐廳廚餘及有機垃圾回收作業，成效良好。
- (2) 風雲樓二樓引進多樣化自助餐廳。
- (3) 配合政策禁止校內餐廳及服務業者使用塑膠袋，成效良好。
- (4) 完成全校衛浴清潔工作招標作業，首度將大禮堂、國際會議廳、第一講堂、綜二大樓地下室等地面清潔、打臘工作增列於合約中。
- (5) 一招餐飲部委外經營以提升用餐品質。
- (6) 成功湖湖水優氧化引水改善工程。

#### 6、文書業務：

- (1) 因應公文電子交換、檔案法及相關子法之實施，公文製作及管理系統軟體重新設計完成，並辦理教育訓練五梯次及邀請檔案管理局人員來校講演檔案法相關規定。
- (2) 依據機關檔案點收作業要點，修改檔案作業流程及建立點收作業。
- (3) 清銷場所覓地、規劃、申請施工完成。
- (4) 建立全校教職員工英文姓名資料，以迅速轉發國外郵件。

#### 7、出納業務：

完成研訂本校出納管理作業流程及工作手冊，俾利出納事務之推動，藉以提升出納管理效能及服務品質。

#### 8、採購業務：

- (1) 配合政府採購法修訂本校「工程、財物及勞務作業要點」。
- (2) 推動電子投領標及電子投開標系統之相關作業，本校達成率

為 46.2%，已超過規定達成率。

- (3) 總計完成財物採購內購案 366 件，外購案 305 件；勞務採購案 83 件，合計 754 件。

## 二、進行及規劃中之主要工作：

### 1、工程建設：

- (1) 一講堂整修工程。
- (2) 第三招待所興建工程。
- (3) 計中攝影棚工程。
- (4) 材料中心一館屋頂防水工程。
- (5) 工程四館 331 地震損壞補強工程。
- (6) 22.8/11.4KV 高壓轉換系統。
- (7) 人社院劇場空間整建工程。
- (8) 楓林道邊坡崩塌整修工程。
- (9) 眷舍三期粉刷工程。
- (10) 靜湖景觀工程（終止合約，變更地點）。
- (11) 活動中心整修工程。
- (12) 工程四館屋頂漏水整修工程。
- (13) 生科一二館間排水工程。
- (14) 藝術中心展示廳整修。
- (15) 第一招待所大廳整修工程。
- (16) 材料中心 CVD 實驗室整建工程。
- (17) 材料中心一、二老舊建物整建工程(含微機電係所辦公室)。
- (18) 學習資源中心興建工程。
- (19) 學生宿舍興建工程。

### 2、新校地開發：

- (1) 仙宮校區環境影響評估。
- (2) 仙宮校區道路、共同管溝工程。
- (3) 科技管理學院台積館興建工程。
- (4) 光電子實驗室
- (5) 仙宮校地疊葬清除工程。
- (6) 宜蘭校地相關事宜。

### 3、交通與安全：

- (1) 緊急求救按鈕系統補強措施及測試計劃。
- (2) 持續推動配合上下班時段交通疏導工作。

- (3) 推動駐警隊各項業務電腦化。
- (4) 校園安全監視系統改善案。
- (5) 東門、交一組崗哨勤務外包之勞務採購案。

#### 4、事務工作：

- (1) 為因應工友人力凍結及逐年退離規劃勞力替代方式：配合人力精簡及工友凍結政策，對工友人力逐年退離造成影響規劃勞力替代方式，初步規劃本校全部辦公大樓清潔工作逐步委外辦理。
- (2) 因應外工班人力不足規劃部份校園環境維護工作委外辦理：為因應外工班人力逐年減少、遇缺不補情況下，計畫逐步將外工班校園維護工作委外辦理，第一階段預訂先將全校主要道路清潔打掃、大草坪及體育場、棒球場、籃球場周邊除草工作委外辦理。
- (3) 繼續辦理二招第二階段冷氣、電冰箱及熱水器等設備更新工作。
- (4) 配合一招餐飲部委外經營，重新檢討第一招待所接待空間、房間設備、公共設施及環境以提昇居住品質。
- (5) 委託環檢所處理不含鹵素類有機廢液。

#### 5、文書工作：

- (1) 現行檔案電子掃描儲存。
- (2) 遷移檔案庫房並依設施基準規劃隔間、防火、監視及購置電腦、桌椅設備等。
- (3) 依據機密檔案管理辦法，製作歸檔封套及作業流程等相關配套措施。
- (4) 配合檔案編目規範及保管作業要點設計檔案夾及保存方式。
- (5) 改善掛號信件登記作業。
- (6) 修正檔案分類號及年限區分表。

#### 6、出納工作：

- (1) 推動支付方式以直接匯款至各受款人金融機構存款帳戶之業務，正進行測試及修正中，以期加速公款支付時效。
- (2) 學雜費繳費方式，除了持繳費單至台灣銀行繳納外，亦可選擇以 ATM 轉帳方式或 SSL 上網方式繳納，以方便學生繳費並節省時間及確保安全。
- (3) 教職員工薪資清單擬不再發給薪資袋，改以 E-MAIL 方式通



知及上網查詢。

#### 7、採購工作：

本校大宗物品統一採購實施要點，經校務會報討論，擬交由總務會議討論通過後再實施。

### 三、展望

總務是學校的「門面」。營造一個安全、整潔、優美的學習環境，是屬於總務處應有的工作。總務工作繁瑣且具高度專業性，總務處現有七個組隊以及由教職員工生組成的各種委員會。總務處這幾年面對的挑戰包括政府員額精簡政策，國家檔案法與電子採購法的實施，特二號道路開闢，仙宮校區的開發，宜蘭校區的規劃，與校園環境改善等。總務處希望在行政效能、軟硬體、營運、國內外知名度和走向國際化方面，對本校能有實質貢獻。

# 研發處

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 通過成立『光電研究中心』（90.10.16 校發會議通過）。
2. 通過成立『清大/工研院聯合研究中心』（91.3.12 校發會議通過）。
3. 申請第二梯次『大學學術追求卓越發展計畫』。
4. 經濟部『學界開發產業技術計畫』（學界科專）本校所提出三案均獲得通過（全國共通過七案），核定總經費為 498,279,000 元，分別為：
  - （1）積體電路設計技術研發中心：前瞻網路安全處理器及相關 SOC 計與測試技術研發計畫，核定經費為 85,351,000 元。
  - （2）材料科學研究中心：高頻通訊元件及高性能材料技術，核定經費為 237,700,000 元。
  - （3）生物工程中心：醣胺素與人工細胞外間質之研究，核定經費為 175,228,000 元。
5. 辦理『第四屆新進人員獎』評審作業。
6. 辦理『第九屆學術研究專案』評審作業。
7. 執行九十年教育部『推動國立大學研究所基礎教育重點改善計畫』。
8. 協調規劃校內有關『奈米科技』及『基因體醫學』研究，爭取國家型計畫。
9. 因應教育部『推動研究型大學整合計畫』，研擬成立清、交跨校研究中心。
10. 自強中心九十會計年度（90.1.1~90.12.31）共執行國防工業計畫（統計至 91.10.22）建教合作計畫：17 件，總經費 14,591,200 元。
11. 九十一年度研究所畢業志願服務國防工業訓儲為預備軍官，計錄取八員，九十二年度已申請參拾伍員，已報請教育部審核中。
12. 創新育成中心培育廠商目前總數已達 38 家廠商，包含 18 家廠商完成培育計畫順利畢業遷出，其中 5 家廠商順利申請進駐新竹科學園區。91 年度共 11 家公司辦理增資，增資金額達一億三仟萬，創造就業人數共 230 位。
13. 創新育成中心 91 年度截至目前為止，推動之建教合作案累計金額逾新台幣四仟萬元。

14. 技術服務組完成九十年度國科會補助『學術研發成果管理與推廣計劃』。
15. 技術服務組申請九十一年度國科會補助『學術研發成果管理與推廣計劃』，並獲得補助。
16. 技術服務組辦理研發成果推廣與智慧財產權宣導 12 場、彙整清華大學專利資料及上網、專利技術審查 32 件、推薦專利申請 11 件、取得發明專利 10 件(其中 2 件成果歸屬本校，8 件成果歸屬國科會)、研發成果技術移轉 3 件及權利金收入共 80 萬元整。
17. 美國空軍基礎科學研究中心 (AFOSR) 自二月份起有三次來訪本校，並邀請本校參加 AFOSR 50 週年慶，目前已有動機系 MEMS 計畫通過 AFOSR 計畫評審。
18. 美國奇異公司研發中心 (GE/CR&D)，美國陸軍研究中心 (ARL) 以及 Boeing 公司陸續來訪洽談可能合作研發計畫，重點為奈米 / 微系統以及生物科技等領域，目前正在洽談可能合作方向。
19. 材料中心與工研院工材所共同出資合作研發奈米技術前瞻計畫 (2 年)。
20. 材料中心整合多系所教授向經濟部技術處提出「高頻寬頻通訊元件及高性能材料技術」學界科專五年期計畫，自九十一年六月執行中一年經費 4500 萬。
21. 原科中心配合台灣研究用反應器改建案 (TRR-II)，洽商壹仟肆佰萬培訓及改善 THOR 中子束經費，因 TRR-II 計畫案暫停而終止。
22. 科儀中心支援校內教師實驗及研究計畫製作，九十年八月至九十一年七月底止服務件數共 945 件、校外服務件數共 52 件、另支援校內工廠實習課程包括動機系兩班及工工系、化工系、材料系等各一班。
23. 生物工程中心提出四校聯合中心之腦科學研究中心及結構生物資訊中心構想書。
24. 電通中心本年度主辦研討會共 10 場、執行業界計畫共 11 件、辦理專題演講共 23 次、國外學者來訪共計 7 人次及規劃博士班教學課程。
25. 積體中心九十學年度已舉行兩場 Seminar series(共計 32 場 Seminars)。
26. 奈米與微系統中心於九十年八月便開始執行業務，90.10~91.07 共舉辦九次論壇。
27. 貴儀中心目前有二十六台儀器服務中，分置於七個系所，提供生科、材料及化學分析測試。上年度經核定二次離子質譜儀等儀器汰舊換新，正積極採購中。
28. 國家理論科學研究中心數學組於 2001 年 12 月 22 日舉辦第二屆

世界華人數學家大會（ICCM2001），共有全球近五百位數學家參與。

29. 國家理論科學研究中心物理組自 90.8.1 至 91.7.31 持續推動五項主題計劃，邀請長、短期訪問學者共 101 人，並舉辦了 15 場研討會。
30. 清大/工業技術研究院聯合研究中心於九十一年三月十二日校發會議正式通過成立，並於九十一年四月十七日舉行開幕儀式。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 執行九十一年度教育部『推動國立大學研究所基礎教育重點改善計畫』。
2. 推動整合國科會『奈米國家型科技計畫』。
3. 規劃『台灣聯合大學系統』--跨校研究中心。
4. 辦理『第五屆新進人員獎』評審作業。
5. 未來擬透過自強中心加強與中科院之合作關係。
6. 工研院/清大聯合研究中心與工研院作更進一步之合作。
7. 育成中心目前已積極與國內數家知名創投公司洽談未來進一步合作或共同籌設育成公司之相關事宜。
8. 學術合作組與教務處推廣教育組透過四校聯合大學系統，向教育部提出『提昇大學競爭力重點發展計畫』，已獲初步核定 818 萬元經費，主要內容包括：
  - (1) 四校合作提升國際競爭力計畫分項
  - (2) 與國外大學合開跨校學程及雙聯學制計畫分項
  - (3) 博士生及博士後出國研究獎助計畫分項
9. 東亞研究型大學協會（AEARU）第 8 次年會在漢城舉行，學術合作組會中將報告七月份由本校育成中心主辦之 AEARU Science and Technology Industrial Parks Workshop 的主要成果，包括台灣新竹科學園區產學研互動及交流成果。並規劃未來 AEARU 成員的學術合作交流計畫。
10. 材料中心已規劃重點研究領域：奈米材料、能源材料、資訊/通訊材料。並已召開第一次規劃會議。各領域召集人將分別規劃參與人員及中長期計劃書。
11. 原科中心清華移動教學反應器 (THMER) 除役案規劃已獲原子能委員會核准，目前爭取除役經費中。
12. 原科中心清華水池式反應器 (THOR)，硼中子捕獲治療案，中子束改進計畫，原子能委員會審查中，預計年底停爐半年，THOR-W3

- 中子束已有初步中子繞射數據。
13. 生工中心目前正執行經濟部之計畫「醣胺素與人工細胞外間質之研究五年計畫」並隔週舉辦「生物微機電午間座談」，邀請生科系、動機系與電子所之教授與會共同研討。
  14. 生工中心自十月三日起，隔週舉辦「生物醫學影像系列講座」，邀請校內及校外研究單位專家舉行演講及座談。
  15. 生工中心已提出「奈米國家型科技計畫」核心設施規劃。
  16. 生工中心預定於十一月份與科技法律研究所合辦「生物倫理研討會」。
  17. 電通中心於 10/15 舉辦下一代資訊通訊網路尖端技術及應用--研討會暨成果發表，並協辦 10/30-11/1 之 TANET2002 研討會。
  18. 電通中心正協助規劃清華、交大「跨校尖端資訊網路與無線通訊研究中心」。
  19. 積電中心正執行經濟部學界科專計畫、IC SOC 國際合作計畫、產學合作計畫、招募 SOC 設計技術聯盟會員、製作 91 年度中心研究成果彙編及碩博士論文摘要、舉辦中心第三期 Seminar series (共計 16 場 Seminars)。另，推動 91 年度中心年會 (預計年底)、93 年 IC-SOC Meeting (預計 92 年 3 月)、產學合作計畫 (思源科技洽談中)、中心二週年慶活動、中心研討會 - 邀請 Doris Keitel-Schulz 來台演講 (12 中旬)及中心空間規劃。
  20. 新竹科學工業園區管理局將委託科技與社會研究中心執行「制度與創新：新竹科學園區轉型之探討」研究計畫。
  21. 科技與社會研究中心將與國立高雄科技工藝博物館合作策劃『半導風雲---台灣半導體產業三十年』特展，預計 93 年 3 月揭幕。
  22. 科技與社會研究中心將舉行科技政策與高等教育相關議題之公共論壇，預計舉辦 3-5 場。
  23. 科技與社會研究中心正籌畫針對理、工、電資、生命科學院等專業領域為對象主之「科技與社會」學程。
  24. 科技與社會研究中心將針對「新竹科學園區轉型之探討」舉辦一場公共論壇。
  25. 光電中心目前正推動四校及校內光電研究的整合，將著重在三個方向：新世代光源開發、分子及光子及電子元件、生醫光電。

26. 國家理論中心數學組配合教育部『高中基礎科學人才培育計劃』於每年冬（夏）兩季舉辦一次冬令營（夏令營）。
27. 國家理論中心物理組 91 年暑假舉辦了 1991 諾貝爾物理獎得主 Pierre-Gilles de Gennes 教授之『通俗演講』。
28. 清大/工研院聯合研究中心目前正與工研院能資所洽談進一步合作關係。

### 三、展望

1. 積極整合校內研發能量向有關單位爭取經費。
2. 創新育成中心未來宜配合適當之技術移轉及創投安排使成為一具備完整功能之中心。
3. 提昇研究中心功能，發揮整合研究能力。
4. 未來兩岸清華可考慮向清華校友甚至非校友募集兩岸清華共同基金，以企業營運管理模式來經營，其業務項目可包含創投事業與育成事業，共同培育並投資國內外企業及兩岸清華校園之衍生公司。
5. 建立清華大學研發成果資料庫。
6. 持續宣導研發成果專利申請與技術移轉相關智慧財產權觀念。
7. 針對重要教學研發領域包括生物科技，微奈米科技，光電科技，精密機械，以及環保能源等，進行重點式推動國際合作。透過新研究中心之成立，包括光電中心、奈米與微系統中心、生物工程中心，以及科技與社會研究中心等，積極與國外包括大陸等知名學術研究單位進行學術交流及研發合作。
8. 推動系際生物科技相關領域人力與研究設備之整合。
9. 加強公共設施及核心實驗室。
10. 推動與中研院、工研院生醫工程中心、國衛院大型合作計畫。

# 圖書館

## 一、九十學年度完成之主要工作

### 1. 籌建「學習資源中心」

- (1) 配合教育部補助 91 年度出國考察之經費，預先規劃考察內容。
- (2) 完成學習資源中心興建工程構想書，並提報教育部審查。

### 2. 館藏徵集

- (1) 與歷史所共同執行「教育部建立人文社會科學重點資料中心—科技史資料中心計畫」第一、二期，徵集及採購科學史、科學哲學及科學社會學相關書刊。
- (2) 運用「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計劃」之補助約新台幣 180 萬元，購買科技管理之圖書資料及通識類視聽媒體。
- (3) 完成 2002 年中西文期刊及資料庫採購招標作業。
- (4) 協助物理中心辦理「IOP 聯盟電子期刊」，採購 Institute of Physics 所出版主要物理電子期刊 31 種，提供本校及國立師範大學等 23 個物理中心會員圖書館使用。
- (5) 與交大合作訂購 Wiley InterScienc 電子期刊，兩校可共享所訂之 115 種 John Wiley & Sons 電子館藏。(第一年合約)
- (6) 向教育部申請九十一年度 CONCERT 資料庫訂購補助，獲補助新台幣 2,298,000 元。
- (7) 引進新的電子資源，累計光碟(或線上)資料庫與電子期刊系統共計 156 種，全文電子期刊種數 9354 種。
- (8) 運用「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計劃」之補助 180 萬元，加入全國電子書聯盟(國內有二十餘所大專院校圖書館參加)，引進電子書，目前可使用 6155 種。
- (9) 實施研究生畢業論文直接繳至圖書館，以縮短處理作業流程。
- (10) 完成電子書編目鍵檔，使讀者可以透過本館之書刊目錄查詢系統查得全文資料。
- (11) 舉辦「中華民國館際合作協會第二屆大陸資料合作發展委員會第三次會議」，主題為大陸電子資料庫的合作採購及資源彙整。

### 3. 資訊系統業務

- (1) 引進系統並完成系統相關程式開發與設定，讀者可自校外連線查詢本館所訂之線上資料庫及電子期刊。

- (2) 更新光碟資料庫、web 查詢、期刊目次系統等查詢伺服器。
- (3) 期刊目次系統改版。
- (4) 完成清交大合作借書服務之讀者檔管理流程及系統之設計，並開始啟用。
- (5) 發展完成 Web\_based Service 之各項服務系統：書刊資料薦購及管理系統、讀者借閱預約歷史檔查詢系統、公告系統。
- (6) 逐步改善讀者用電腦設備。

#### 4. 讀者服務

- (1) 人社分館新增 MOD 隨意多媒體服務系統，讓讀者能於館內聆賞精采影片。
- (2) 整合舊有之相關規則，新訂「國立清華大學圖書館閱覽規則」、「國立清華大學圖書館館藏資料借閱規則」、「國立清華大學校內短期進修班學員暨修讀學分學生使用圖書館資源服務作業要點」及「國立清華大學圖書館與他館互換借書證作業要點」。
- (3) 自 91 年 5 月開始施行中央、交大、陽明、清華四校館際複印互惠方案。
- (4) 自 90 年 12 月開始提供校園外認證後連線使用電子資源。
- (5) 自 90 學年度開始提供畢業生借閱歷史紀錄列印服務。
- (6) 編印 47、48、49、50 期館訊，並同步置於網頁供讀者線上閱覽，網址 <http://140.114.72.8/bulletin/newsletter/list.htm>。

#### 5. 推廣服務

- (1) 寒假期間首度針對職技人員舉辦資源利用說明會。
- (2) 配合圖書館週舉辦有獎徵答、電影欣賞等活動。
- (3) 舉辦圖書館資源利說明會 40 餘場次，近 600 人次參加。
- (4) 視聽中心每週三固定安排影片欣賞活動，並邀請電影專家進行與主題影展相關之演講活動。
- (5) 配合世足賽，視聽中心於 5 月 31 日至 6 月 30 日期間彈性提供「2002 年世界杯足球賽直播服務」。
- (6) 持續製作學科資源網頁，並撰寫學科資源利用指引。
- (7) 主動提供人社院新訂新到之期刊目次予院內相關系所教師，加強期刊資源之推廣與利用。

#### 6. 館舍空間及設備調整

- (1) 進行天花板及懸掉燈具固定補強工程，以加強抗震。
- (2) 增購書架及調整總館二樓索摘區之配置。
- (3) 視聽中心訂製單層雙面式錄音帶書架五座，解決資料排架問題。



- (4) 視聽中心重新訂製多功能書架，以符合櫃台作業需求。
- (5) 視聽設備汰舊換新：購置二部擴大機、10部 14吋平面電視，大幅提昇團體室與個別座電視之觀影品質。
- 7. 館藏維護
  - (1) 完成圖書期刊之除塵工作，以延長館藏資料之使用壽命，。
  - (2) 人社分館完成中文圖書書刊封底條碼黏貼工作。
- 8. 校史資料整理
  - (1) 持續參與進行「劉炯朗校長掌校期間校長室資料整理計劃」。
  - (2) 配合校外單位需求提供校史照片及相關史料，例如：「園區生活雜誌」、「立緒出版社」。
- 9. 行政業務
  - (1) 發展本館經費管理系統，以有效管理本館各項經費之執行
  - (2) 為強化業務之橫向協調、並充分發揮優質之人力資源，以工作小組執行專案業務及研究發展業務，藉由矩陣式人力配置方式達到提升業務效率並可激勵館員。
  - (3) 統籌規劃「台灣聯合大學系統」圖書資源發展計畫之行政協調。

## 二、進行及規劃中之主要工作

- 1. 籌建「學習資源中心」
  - (1) 依教育部審查意見，修正構想書後提報教育部後續審查。
  - (2) 執行教育部 91 年度國外考察補助專案，蒐集學習資源中心規劃相關資料。
- 2. 館藏徵集
  - (1) 協助歷史所執行「人文社會科學教育改進計劃—科技史 (Science Study) 資料中心」之計劃 (第二期)，購置科技史相關資料共計約新台幣 245 萬元。
  - (2) 與人文社會學院各系所合作執行「四年購書計畫」，持續引進人文社會方面之各項資源。
  - (3) 協助教育學程中心「九十一年師資培育充實教學設施經費」之計畫，購置圖書媒體計新台幣 549,540 元。
  - (4) 進行 2003 年中西文期刊及資料庫採購招標作業。
  - (5) 執行「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計劃」926 萬元，補助各系所續訂 2003 年期刊之差額。
  - (6) 執行「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計劃」1,932 萬元，購置化學摘要等 14 種電子資料庫。
  - (7) 參加「數位化論文典藏聯盟」，提供讀者直接線上閱讀六千餘種美加地區博碩士論文全文。
  - (8) 與交大合作訂購 Wiley InterScienc 電子期刊，兩校可共享

所訂之 John Wiley & Sons 電子館藏 ( 第二年合約 ) 。

(9) 持續蒐集本校教師出版之著作。

### 3. 系統資訊業務

(1) 引進 3M 995 型館員工作站，以簡化圖書流通作業。

(2) 規劃圖書館無線網路之設置。

(3) 進行「臺灣聯合大學系統」圖書資源整合共享計畫中之博碩士論文及其他數位化館藏、建立四校合一之讀者檔及建立四校合一之館藏查詢介面等項目之業務召集。

### 4. 讀者服務

(1) 整理道教科儀本影本，並編製索引以方便讀者使用。

(2) 修訂「國立清華大學圖書館之友作業要點」。

(3) 設計問卷以調查讀者對於圖書館圖書借閱冊數及借期之意見。

(4) 「國立中央大學、交通大學、清華大學圖書互借辦法」之合作對象將增加陽明大學，並推行圖書代借代還服務。

### 5. 推廣服務

(1) 持續加強館藏資源利用推廣，預計全年度舉辦之館藏資源利明會將達 50 場以上。

(2) 配合書報討論教師，赴課堂上為同學講解圖書館書刊與電子資源的利用。

(3) 規劃各主題資源利用說明會，固定每週三、日午間舉辦，供所有讀者自行登記參加。

(4) 開放讀者在圖書館網頁上，依據需求量身訂作適合各自所需的「圖書館之旅」。

(5) 依主題持續籌辦影展、演講暨館藏媒體資料展

(6) 自 91 年 9 月開始發行圖書館電子報，每月將維持最少發刊兩次，以加強對讀者之服務。

(7) 利用圖書館週期間，舉辦有獎徵答、書展、影片欣賞等活動，帶動讀者進一步使用館藏。

### 6. 館舍空間及設備調整

(1) 增購書架以改善總館四至六樓典藏區及人社分館西文書庫區書架不足之窘境，閱覽桌之配置亦同步調整。

(2) 針對不合公共安全規範之館內設施 ( 如安全門及輕隔間等 )，進行具體改善措施。

(3) 擬規劃人社分館珍藏室兼團體讀者討論室之使用。

### 7. 校史資料整理計劃

參與進行「沈君山校長掌校期間校長室資料整理計劃」。

### 8. 行政業務

- (1) 配合目標管理與績效考核制度，規劃館務工作目標及工作計畫，並作為下年度預算執行項目。
- (2) 整合現有各種對外發布訊息之管道，俾有效利用各種管道之特性，宣傳並推廣服務，並維持與讀者間溝通管道之暢通。
- (3) 執行九十一年度教育部「推動國立大學研究所基礎教育重點改善計畫」使用計畫圖書館研究資源與效能之提昇子計畫。
- (4) 執行「台灣聯合大學系統」子計畫一之圖書資源整合計畫。

### 三、展望

#### 1. 籌建「學習資源中心」

- (1) 配合本校未來之發展，將學習相關資源整合，以規劃一棟支援教學研究，並配合終身學習政策之學習資源中心。
- (2) 本案之規劃將依循綠建築之相關法規與規範設計，未來的新大樓應可作為綠建築的與節能之示範。

#### 2. 館藏發展

- (1) 以現有館藏為基礎，持續擴充各學科實體與虛擬的書刊資源，透過網路即時更新電子資料，掌握最新研究資訊。2. 持續引進電子書，使全校師生能有更多元、更便捷的管道獲取教學研究所需資源。
- (2) 透過電子資源之編目鍵檔，方便讀者透過本館書刊目錄查詢系統使用全文資料。
- (3) 持續與友館進行合作訂購，以降低經費不足大量刪減期刊的衝擊，並期擴大全校可用館藏。

#### 3. 資訊系統業務

- (1) 增購資訊服務相關設備及改善資訊環境，以提高圖書館電子資源的使用並提昇各項作業及服務的效率。
- (2) 充分配置網路學習研究之資訊設備並提昇效能，提供全方位且即時之資訊服務。

#### 4. 改善閱覽環境

- (1) 擬規劃以專案方式將現有日光燈之高功率安定器更換成電子式安定器，避免因安定器過熱致對館舍造成危害，並維護館藏之安全。
- (2) 為維護讀者安全，擬規劃以專案方式更新總館小電梯。

#### 5. 讀者服務

- (1) 持續推展讀者利用教育，期能全面提升本校師生與職技同仁的資訊素養。
- (2) 加強與國外圖書館的館際合作，擴展讀者可利用之圖書館資源。

# 計算機與通訊中心

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 校園網路聯外設備更新為超高速骨幹交換路由器系統，改善校園網路聯外之瓶頸，提昇聯外網路之整體效能。
2. 成立「校園網路協進會」，結合各單位網路管理資源，協助校園網路之正常維運，促進校園網路維運與管理之效能，並推動網路技術與經驗之交流。
3. 完成與中華電信公司「共同建置校園寬頻網路及特區群組熱線服務」合作案，包括：
  - (1) 寬頻上網 ADSL+HiNet 優惠
  - (2) 行動通訊特區群組電話服務
  - (3) 清華大學與 HiNet 之 100Mbps 互連網路
4. 完成「行政大樓網路全面汰換更新計畫」，提供高速、穩定的網路環境，利於行政業務網路資訊交換。
5. 完成「校務宣導電子報系統」，協助一級單位透過網路，即時進行校務相關資訊之傳達。
6. 完成 WebMail 系統之開發，方便全校師生電子郵件之使用。
7. 完成校園網路病毒自動偵測暨阻斷系統，提昇校園網路資通安全防護能力。
8. 完成校園網路多重傳輸影音直播暨點播系統，並於六月順利完成畢業典禮網路直播工程。
9. 校務資訊組完成新系統的部份：
  - (1) 教務系統：學士班申請入學招生子系統、博士班招生子系統、大學部之畢業資格審查子系統、碩士/博士/轉學生網路報到子系統。
  - (2) 人事系統：資料庫之規劃、架設及資料轉換。
  - (3) 總務系統：新的薪資管理子系統階段上線、所得媒體申報作業子系統上線、新的學生宿舍押金系統子系統上線。
  - (4) 學務系統：部分財產子系統、公文銷毀作業子系統、第一階段的就學貸款子系統。
  - (5) 硬體設備：完成 AP Server 及 DataBase Server 之建置。
10. 成立「學習科技組」，完成採購部分媒體與資訊科技教學之設備，以配合多元化媒體教學。
11. 數位攝影棚(含錄音室、剪輯室)空間規劃完成，採購部分棚內相關媒體設備。
12. 與教務處共同推動教材上網「數位學習系統」，規劃建置系統軟、硬體設備，且辦理平台使用及教材製作教育訓練。

13. 同步視訊遠距教學系統重整，減少課程進行中運作異常狀態。
14. 完成小型視訊會議室空間規劃建置，可容納三 五人之視訊會議使用。
15. 完成數位後製作室空間規劃，採購數位視訊剪輯製作工作站，建置影音視訊後製作教學及實習環境。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 為促進教育及學術網路之發展，教育部委託本校舉辦 2002 年台灣網際網路研討會( TANET2002 ) 將於九十一年十月三十日起連續三日，預計將有四百名以上之國內外資訊、通訊專家學者及網際網路從業人員與會。
2. 積極參與台灣聯合大學系統網路基礎建設規劃包含：寬頻網路建置、視訊會議系統、及遠距教學平台。
3. 進行台灣聯合大學系統中華電信行動群組電話(MVPN)優惠案。
4. 配合總務處進行大眾電信 PHS 超低功率基站建置案。
5. 持續進行本校與中華電信公司各類電信費率減價合約。
6. 與中華電信公司協調校區內未達使用金額之公用電話拆遷事宜，並洽談校內公用電話改裝 IC 卡式話機。
7. 進行新編本校教職員工電話簿相關作業事宜。
8. 學生反應二樓電腦教室之個人電腦因機器老舊，中心正進行汰換 44 台個人電腦。
9. 持續維運「研究網路」與「國家實驗網路」，以提供學術研究所需之環境。
10. 持續研發並維護 Web-based 學生宿網管理系統，提高宿舍網路管理績效。
11. 進行「不當網路資訊擷取分析暨過濾系統」之開發與建置。
12. 進行教育部委辦「TANet 學生宿舍網路分流可行性評估」計畫。
13. 進行清華大學與台灣固網、清華大學與東森寬頻，網路互連建置案。
14. 進行「校園網路使用行為分析系統」之研發。
15. 校務資訊組新系統進行及規劃部份：
  - (1) 教務系統：開發排課/選課/成績管理/招生等子系統、使用者教育訓練、資料庫轉檔及驗證。
  - (2) 人事系統：系統上線之教育訓練與協助、並持續加強新系統之功能。
  - (3) 總務系統：新的學生繳費子系統開發、出納組各項子系統配合資料庫搬移與其他系統之連線整合。
  - (4) 學務系統：第二階段就學貸款子系統、教職員宿舍子系統、

資料庫資料轉換。

16. 進行數位攝影棚裝修工程，陸續採購棚內周邊設備，測試整體製播系統達到功能正常運作，任務以支援教學為主。
17. 規劃採購數位後製作室周邊相關設備，訂定空間及設備使用規範，以提供校內影音視訊後製作教學及實習環境。
18. 數位資料上網維護，規劃網路直播（Web Casting）及隨選視訊（VOD）。
19. 加強視訊會議設備及功能，提供更完整視訊會議之進行。
20. 規劃採購靜態/傳統媒體製作室空間及設備。

### 三、展望

1. 提昇本校校園網路連接網際網路之頻寬。
2. 推動校園網路多媒體傳輸之各種應用。
3. 提供校內同步 / 非同步教學數位技術支援。

# 理學院

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 理學院卓越計畫「新型分子及奈米薄膜材料之研究」已完成第二年度之工作，現正積極進行第三年度之工作及準備 11 月 5 日在教育部期中成果發表會之簡報及新聞稿。
2. 理學院於校友返校日(4 月 29 日)舉辦第一屆理學院傑出校友頒獎典禮，得獎人為李天岩教授(數 1968)，余宏揚先生(數 1971)，李義發先生(物研 1964)，謝宏亮先生(物 1973)，何勇雄先生(化研 1970)，劉國平教授(化 1971)。
3. 數學系自中研院數學所聘請于靖教授加入系團隊。
4. 數學系聘請普林斯頓大學數學系張聖容教授為曾繁城榮譽講座教授，未來三年將與數學系密切合作。張教授於今年 6 月 20 日 7 月 10 日訪問數學系，除公開演講三場，並與系上同仁充分交流。
5. 物理系於 91 年 8 月 13-18 日舉辦「2002 年分子與氧化物超導體物理與化學國際會議」(MOS2002)，共有 25 國，325 位學者參加。
6. 物理系曾繁城榮譽物理講座沈元壤教授，於 91 年 8 月 27 日到 9 月 3 日來訪，除公開演講兩場，並與系上師生充分交流。
7. 化學系完成動機/化學二館前棟二樓教室整修工作並已啟用。
8. 化學系師生三十餘人於四月上旬前往上海與上海有機所舉辦一為期四日之學術研討會。
9. 化學系師生三十人於六月下旬前往韓國與韓國科技大學化學系舉辦一學術研討會，為期四日。
10. 化學系今年與中央研究院合作辦理下列兩個國際研究生學程：「化學生物學及分子生物物理學」及「分子動力學及光譜學」。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 理學院及其各系所正努力規劃未來五年十年之中長期發展 (Roadmaps)。
2. 物理系碩士班增設光電物理組，大學部學士班分物理組及光電物理組，將於 92 年開始招生。
3. 物理系將積極與系友聯誼，募集捐款以提供物理系未來發展空間及聘請傑出師資。
4. 物理系將繼續增強物理系師生與國科會理論中心物理組訪問學者之間的互動與合作。
5. 物理系將與交通大學電子物理系和物理研究所協商合開物理相

關課程事宜。

6. 化學系主辦之第七屆國際華人有機化學會議及第四屆國際華人無機化學會議將於十一月九日至十一日在本校舉行。
7. 第一屆兩岸清華大學化學系之學術研討會預定於明年四月在本校舉行。

### 三、展望

1. 各系所將在現有之良好基礎上向跨領域之研究課題如化學生物學，材料化學，奈米材料，光電材料，生物資訊等發展。
2. 國家理論科學中心在清華業已成立六年，數學系及物理系皆大力支持。希望它的發展能讓清華理論科學更加茁壯。  
希望能藉執行卓越計畫之優勢，爭取二年後後續卓越計畫之經費。



# 工學院

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 舉辦四次「工學院產學研合作聯盟成果發表會」：
  - (1) 有機光電與元件製程研討會 (90/10/5)
  - (2) 奈米材料與技術研討會 (91/1/18)
  - (3) 製造管理研討會 (91/4/26)
  - (4) 微機電研究與成果發表會 (91/7/19)
2. 舉辦「工程論文發表技巧研習會」。
3. 舉辦「工學院第三屆研究生論文發表競賽」。
4. 遴選第三屆「工學院傑出校友」。
5. 辦理「工學院應屆畢業生學業優良與服務優良獎」評選。
6. 舉辦工學院傑出校友表揚會暨應屆優秀畢業生頒獎會。
7. 完成「朱順一合勤獎學金」評選作業。
8. 舉辦「台積電講座」王義翹院士學術研討會。
9. 舉辦「國聯光電榮譽講座」張永山教授專題演講會。
10. 進行「微機電系統工程研究所」籌設、招生與教師合聘作業。
11. 籌辦「國立清華大學九十一年校慶暨工學院建院三十週年慶祝大會」。
12. 舉辦工學院歷屆校友返校活動。
13. 訂定工學院傑出教學獎設置辦法，並推選第一屆傑出教學獎得獎教師。
14. 出版聯盟簡訊季刊，介紹教師研究成果、專利及聯盟活動等。
15. 執行「教育部提昇大學基礎教育計畫—工程教育互動式網路輔助教學」第一期計畫，完成十六門課上網。
16. 加強高中宣傳活動。
17. 輔導「中工會學生分會」活動。
18. 通過教師升等案：副教授升等為教授 1 人、助理教授升等為副教授 2 人。
19. 通過教師新聘案：延聘專任副教授 1 人、助理教授 2 人。
20. 本學年度得獎名單：
  - 教育部國家講座：陳力俊教授
  - 教育部學術獎：陳文華教授
  - 國科會特約研究獎：王茂駿教授
  - 校傑出教學獎：萬其超教授、黃倉秀教授、陳光辰教授
  - 院傑出教學獎：陳信龍教授、江國寧教授、張士欽教授、陳光辰教授
  - 侯金堆傑出榮譽獎：吳泰伯教授

東元科技文教基金會東元科技獎：陳力俊教授  
中國機械工程學會傑出工程教授獎：劉通敏教授、王偉中教授  
中國工業工程學會優秀青年工程師獎：簡禎富教授  
中國工業工程學會工業工程論文獎：洪一峰教授、簡禎富教授  
材料學會陸志鴻先生紀念獎章：施漢章教授  
美國陶瓷學會會士：簡朝和教授  
國際工業工程學會 Fellow Award：王茂駿教授  
美國真空學會會士：陳力俊教授

## 二、進行及規劃中之主要工作：

1. 持續推動「工學院產學研合作聯盟」工作。
2. 舉辦第四屆「工學院研究生論文發表競賽」及工程論文發表技巧研習會。
3. 舉辦第三屆「工學院網頁設計競賽」。
4. 辦理第四屆「工學院傑出校友獎」遴選作業。
5. 辦理第二屆「工學院傑出教學獎」推選作業。
6. 評選「應屆畢業生學業優良、服務優良與特殊事蹟獎」。
7. 舉辦「台積電講座」朱經武院士學術研討會。
8. 舉辦「國聯光電榮譽講座」學術活動。
9. 整合教師研究領域，舉辦專題研討會。
10. 出版聯盟簡訊。
11. 執行「教育部提昇大學基礎教育計畫—工程教育互動式網路輔助教學」第二期計畫，完成十六門課上網。
12. 規劃完成工學院中長程發展計畫。
13. 輔導工學院校友聯繫。
14. 輔導「中工會學生分會」活動。
15. 加強高中宣傳活動。

## 三、展望

目前清大「工學院」實際上是化工、動機、材料與工工四系及微機電系統工程研究所組織的功能性團體。在教學、研究、服務上將脫離傳統系所藩籬，以「學程」、「領域」、「整合計畫」、「研究群」取向，在前瞻、整體考量下，使這個團體「最佳化」。一方面執著教育樹人理念、維護優良師生倫理傳統，同時要能切實掌握「資訊時代」，「知識社會」新趨勢，在傳承、創造、應用知識上大放異采，服務社會人群。發揮應有功能。

「最佳化」最直接的指標就是各系所在國內各相當系所中維持數一數二的地位，進而躋身國際一流系所之林。本院同仁都受過良好訓練，敬業負責，而本院升等制度向來以嚴謹著稱，許多同仁研究已達到或具有潛力

達到國際一流級，如何協助營造良好環境，讓同仁「取法乎上」以「高標準」自許，維持旺盛企圖心，在學養績效上持續發展，發揮團隊合作精神，發揚特色，應是「工學院」最主要功能之一。

在培育學生方面，以培養能掌握時代趨勢、追求學術卓越、兼俱科技人文素養與關懷社會的領導人才為目標。強調「教學與研究同樣重要」，「敦品與勵學、做人與做事一樣重要」，「有為也要有守」。除專業訓練外，利用課程、講座、活動等方式，養成蒐集、分析、組織資訊，表達想法與分享資訊，規劃與組織工作，團隊合作，解決問題，體認文化的能力，孕育服務社會、造福人群情懷。建立「術德兼備、敬業樂群」，「視野廣遠，行事踏實」的品牌。

一流的「工學院」需要有一流師資、一流學生，也需要有良好環境；身為學校的重要成員，「工學院」應可發揮舉足輕重的影響力，整合全校性或院內甚至校外資源共同營造良好環境。在現階段加強教學、研究之配合設備與措施。

# 原子科學院

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 原科系落實系所評鑑建議檢討改進, 舉辦 Retreat 討論會, 研究發展領域確定為一、分子生醫光電 二、保健暨醫學物理 三、環境分子科學, 並進行各領域課程及資格考試之規劃。
2. 執行整合型大型計畫:
  - (1) 國科會硼中子捕獲治療 (BNCT) 的大型研究計畫。
  - (2) 國科會產學合作計畫「場發射顯示器用奈米碳管與化學氣相沈積設備之發展研究」。
  - (3) 國家衛生研究院生物晶片的大型研究計畫。由於執行成效優良, 本計畫已被列為種子計畫, 前三年完成之後, 再將續約三年。
  - (4) 台灣電力公司「核電廠緊急計畫演習方案與評核作業之研究」。
3. 工科系建立粒子影像測速儀實驗室, 並擴充原子力顯微鏡實驗室、電漿工程實驗室及微機電系統實驗室; 依系所評鑑改善計畫及學校的補助, 改善儀器與量測教學實驗室。
4. 原科系建立大學部跨領域基礎實驗課程「綜合化學實驗室」。
5. 工科系林滄浪教授榮獲本校專案研究補助。
6. 協助 UST 四校奈米中心之整合規劃。
7. 師資方面: 工科系柳克強博士獲升等為副教授。徐椿壽教授離職。原科系鄭懷平教授辦理請假。
8. 工科系辦理基礎核工原理暑期研習班, 計有原子能委員會及台電公司員工 40 名參加。
9. 工科系與台灣電力公司簽訂建教合作合約, 以培養中高階層 (碩士班) 核工人才。
10. 招生: 工科系大學聯招名次持續上揚, 顯見工科系的特色逐漸獲得學生與家長的認同。大學甄選、碩士班甄試與考招則均維持高報名人數。
11. 兩岸交流: 工科系與北京清華大學工程物理系, 上海交通大學核科學與系統工程系簽訂合作備忘錄。據此, 工科系周懷樸與徐椿壽教授於九十一年暑期赴北京清大工物系講學; 上海交大將派一位同仁於明年初到工科系擔任博士後研究員。
12. 工科系友捐贈: 1970 級系友捐贈本系「核工 1970 級獎學金」(上學期即已捐贈); 1982 級系友捐贈「恩益八二獎學金」, 成立工科清寒助學金。

13. 總務方面：更新工科館 506 教室課桌椅、會議室加添單槍投影機、改善辦公室及中廊。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 爭取奈米國家型計畫，包括微甲醇燃料電池之奈米物理與化學現象、奈米探測技術及尺寸效應及結構的影響，積極參與兩院三校醫學中心與生物科技園區計畫。
2. 擬定本院兩系及院之中長期的發展規劃。
3. 原科系推動大學部新課程規劃之執行、檢討改進，並依三個研究領域進行研究所課程之更新規劃以及博士班資格考之改進。

## 三、展望

上學年本院兩系在全體師生努力下，如往年一樣，繼續穩定成長。工科系持續整合系內機、電、材及物理的教授與學生以突顯該系在微奈米工程、電漿科學與工程、能源系統的特色，吸引更多優秀學生加入該系行列，積極爭取產業界支持並參與研究，使該系成為尖端科技的領航員。原科系則持續執行大學部新規劃的課程，著重物理、化學、生物等跨領域基礎科學教學，進行研究所課程更新規劃，在原子科學基礎上積極從事醫學物理、環境分子科學與分子生醫光電之教學研究。

本院以原子科學與工程起家，其特色為跨領域的教學與研究。簡而言之，工科系著重工程跨領域而原科系則發展科學跨領域，本院將來擴展的方向亦以跨領域之專業為考慮對象。因此，醫學物理以及能源環境這兩個專業領域，近年來一直是本院規劃擴展的對象，目前正在執行的本院中、長程規劃中其輪廓將會逐漸呈現出來。

原子能科技為本院傳統特色，本院是國內唯一從事原子能科技教學研究的單位，原子能科技知識的教育與研究推展是本院的責任與義務。這一、兩年來，由於政策誤導，使得國內社會對於原子能科技知識更加無從獲得正確與客觀的了解，本院同仁將繼續就學術專業努力澄清導正錯誤。

# 生命科學院

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 生科院之架構調整為一系四所，並完成系主任及四所所長推選作業。
2. 完成生科院 5-10 年中長程規劃(Road map)。
3. 九十一年暑假期間北京清華大學生物科學與技術系學生計 16 人，來台參與生科院卓越計畫暑期研究，已圓滿完成。
4. 向教育部申請九十二學年度起與高雄醫學大學醫學院合辦「醫預科實驗班」計畫。
5. 多位教授獲基因體醫學國家型科技計畫辦公室補助三年期「基因體醫學國家型科技計畫」。
6. 多位教授參與執行生工中心主持之經濟部學界開發產業技術計畫「醣胺素與人工細胞外間質之研究五年計畫」。
7. 獲沈燕士先生贊助本校設置「沈巨塵先生紀念講座」。
8. 加州柏克萊分校分子及細胞生物系蒲慕明教授應聘為「翁肇喜榮譽講座」，並於九十一年六月下旬來校舉辦「神經科學講座」。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 積極參與「台灣聯合大學系統」規劃工作。
2. 研提本校宜蘭校區生命科學院自然資源生物科技中心規劃案。
3. 擬訂定本院一系四所各單位之相關章程。

## 三、展望

生物科技是國家未來的重要研究方向及關鍵產業，本院之發展重點將以結合本校理、工、資訊、原科、人文及科管的特長，加強校內之科際整合，以培育具有跨領域素養之生物科技人才。

# 人文社會學院

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 繼續執行由歷史所規劃並向教育部顧問室所申請「建立人文社會科學重要資料中心」計劃案之「科技史」部分。
2. 進行及完成新任院長遴選工作。
3. 完成本院四、五樓增建兩間教室之工程，暫時紓解今年教室不足情形。
4. 本院永續發展研究室於91年6月5-7日在台北圓山飯店舉辦第五屆全球經濟分析會議，參加者來自全球三十多個國家，包括重要國際組織（包括OECD、歐盟、世界銀行）、各國政府科研單位、學術研究機構之國際著名學者與決策官員150餘人。
5. 「人文社會學系」及「台灣文學研究所」自91學年度8月1日正式成立，各招收大學部五十名、研究所十二名學生。
6. 辦理新生家長、新聘教師以及研究生論文寫作等座談會。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 與學術交流基金會商談國際交流之合作。
2. 清華學報設立「立青年輕學者漢學論文獎」。
3. 籌畫清華文史哲叢刊。
4. 籌設學生「還願」助學金。
5. 院館空間（含「實驗劇場」）再造
6. 擬訂五年/十年發展計畫。

## 三、展望

1. 整合開發校內外資源，以協助老師建立具前瞻性的研究特色。
2. 維持並開創屬於本院師生特有之傳統。
3. 提昇本院在學術界和社會上的知名度，以爭取第一流學生。
4. 吸引外籍研究生和國外學者來院就讀或訪問。
5. 賦與院內公共空間新生命，以增進師生間及所系間的互動。

# 電機資訊學院

## 一、九十學年度完成之主要工作

1. 執行第三年教育部卓越計畫「下一世代資訊通訊網路尖端技術及應用」。
2. 資訊系統與應用研究所正式成立，聘王家祥教授為第一屆所長。
3. 邀請李澤元教授、葛守仁教授、華雲生教授擔任孫運璿榮譽講座。
4. 推薦胡定華先生為校名譽博士。
5. 教育部核定本院配合「國家矽島計畫暨擴增專案計畫」遴聘教師名額共計十三名。
6. 完成教師升等及新聘作業：通過升等為教授、副教授各一人；新聘教授一人、副教授二人、助理教授三人。
7. 擬定通過「電機資訊學院副院長設置辦法」，並敦聘王小川教授為副院長。
8. 完成通訊所所長改選作業，聘祁忠勇教授為所長。
9. 發放第三屆朱順一合勤獎學金壹佰壹拾萬元，並於 91 年 5 月舉辦全校「朱順一合勤獎學金」頒獎典禮。
10. 舉辦第二屆電資院傑出校友表揚大會，會中頒發傑出校友獎予陳振田先生(1981 級)、張培鏞先生(1981 級)。
11. 完成本院大學部課程整合。
12. 與 Intel 公司合作成立 Intel/NTHU 無線通訊實驗室。
13. 完成資電館的無障礙空間規劃，設置殘障專用車位及殘障電梯。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 進行規劃本院中長程發展計畫。
2. 執行教育部提昇大學競爭力計畫---「大學科技人才培育計畫」。
3. 規劃籌建資電二館。
4. 繼續推動兩系課程與實驗室整合工作。
5. 加強與產業界互動，持續推動電機資訊學院產學合作聯盟。
6. 透過旺宏電子講座教授辦法、威盛電子教育合作計畫等經費贊助，提昇教學研究水準。
7. 籌劃成立資工系第三班及光電工程研究所。
8. 加強與校友之聯繫：遴選院傑出校友、成立系友會等。
9. 設置院傑出教學獎、新進人才研究獎、碩士論文競賽辦法等，以獎勵傑出人才、拔擢年輕學者、培育具潛力學生。
10. 整修工程三館、紅樓及美化資電館。



11. 預定 91 年 12 月邀請北京清華大學信息學院教授來校,進行專題演講系列活動。

### 三、展望

本院電機、資訊兩系在大學聯招排名上,仍躋身於熱門科系之列,本院師生的努力乃有目共睹,今後更應凝聚向心力,提昇教學品質以加強競爭力,並在研究上追求學術卓越,期能再創另一高峰。

為因應電機資訊相關產業之人才需求,本院亦以培育高級科技人才為目標,未來除繼續鼓勵教學革新、品質提昇外,規劃前瞻專業課程、加強實作訓練、培養創新設計能力等,都是努力課題之一。

展望本院未來發展,受限於空間因素頗大,以長遠發展來看,規劃興建資電二館確有其必要性,希望校方能予支持。

# 科技管理學院

## 壹、科管所

### 一、九十學年度完成之主要工作

1. 師資：本所有專任教師 6 名：正教授 3 名、副教授 1 名、助理教授 2 名。
2. 學生：本所 89 學年度招收 15 名一般生學生，已於 90 學年度畢業。目前招收學生分為三組：甲組--理工醫農背景；乙組--非理工背景，以及計量財務金融組。目前一般生人數總計 54 人。
3. 課程：
  - (1) 一般生學生畢業應修學分總數為 49 (含碩士論文 4 學分)
  - (2) EMBA (高階經營管理碩士專班) 的執行成效：本所亦為科管院 EMBA 之執行單位。
  - (3) 學生：目前學生數共計 68 人。已有 3 位畢業生。
  - (4) 課程：畢業學分數為 49 學分，包含 4 學分的碩士論文及 21 學分的必修課程。選修課包括生物科技與生技產業、奈米科技等。
  - (5) 課程規劃委員會：科管院特委託本所成立 EMBA 課程規劃委員會，負責課程規劃、建議及師資尋求。
  - (6) 師資：聘請台積電、工研院、中興保全等相關領域專長人士擔任 EMBA 兼任教授。
  - (7) 校際合作：自 91 學年度開始，與政大策略聯盟進行合作，教學資源共享，雙方學生可互相選課。
4. 學術活動：
  - (1) 創新與創業活動：積極與創業育成中心接洽發展的合作模式，合辦兩場國際性研討會，開設創業管理課程，鼓勵學生參加創業競賽。
  - (2) 推廣教育學分班：積極爭取政府所擬定之培育研發管理人員之專案。今年 1 月初完成由外交部委辦國家合作發展基金會之 EMBA 課程。
  - (3) 積極與北京清華互動，互相參訪並授課。

### 二、進行及規劃中之主要工作

1. 師資：本所正積極規劃洽聘教師中，期望能在本學年再聘 3 名專任教師，分別著重在國際企業、科技管理及科技人力資源管理領域等方面。
2. 學生：

- (1) 自明年度起預計再增加 40 位一般生及 25 位 EMBA 的學生。
- (2) 本所正積極規劃成立博士班。
- (3) 規劃建立畢業生聯繫網，保持與畢業生的聯繫。

### 3. 課程：

- (1) 鼓勵老師以英文授課，加強學生的英文能力。
- (2) 規劃將 EMBA 分為科技管理、科技法律與政策、企業電子化三組，以期提供更專業的課程，及更多元化的選擇於業界。

### 4. 推廣教育：

- (1) 經濟部技術處委託中國生產力中心及本所開設之『第二屆研發管理經理人班』，主要在培育研發管理種子。
- (2) 『科技管理 EMBA 碩士學分班』，為 EMBA 碩士專班的先修班。

## 三、展望

擬於 93 學年度成立博士班，未來再增加科管系。

## 貳、科法所

### 一、九十學年度完成之主要工作

1. 2002 年 5 月：2002 全國資訊通信研討會。
2. 2002 年 10 月至 12 月：高科技產業法律人才培訓計畫(與科學園區管理局合辦。本所主辦)。
3. 2002 年 11 月：生物倫理研討會(與生工中心協辦 生工中心主辦)。
4. 2002 年 12 月：兩岸電信科技法律與政策座談會
5. 校內合作計劃：與清華大學技術移轉中心合作規劃研習課程
6. 校外學術合作計劃：
  - (1) 與台灣大學法律系科技法律中心共同進行國科會學術研究。
  - (2) 與北京清華大學法學院研商兩機構之合作。(已具體進行中。)
  - (3) 網路課程部份已與中國政法大學研究生院教授合作推出課程，另本所與北京清華之法學院洽談合作模式與內容中。
  - (4) 與中國社科院權威智慧財產權權威學者洽談課程與講學之合作，並已正式向國科會提出補助邀請大陸學者前來本所教學之申請案。(已申請通過，將於 91 學年度下學期開課)
  - (5) 與中國社科院知識產權研究中心簽署合作協議。(草案換文中)
  - (6) 與北京清華大學經管院的經濟法研究室就技術交易領域進行合作。
  - (7) 執行國家生技醫療產業策進會所辦理之國會講座計畫。(進行中)

## 7. 推廣教育：

- (1) 2002 年 4-8 月推出網路線上隨選進修碩士學分課程
- (2) 與台北市律師公會所合辦之智慧財產管理課程。(簽辦中)

## 二、進行及規劃中之工作

1. 現有專任教師 5 名，學生三屆 42 名。
2. 畢業應修學分總數為 83，其中必修學分總數為 69；針對科技背景學生設計資訊通信、生物科技與環境科技三個科技法律研究主題，法律或商學背景學生另行規劃智慧財產權與大陸科技法律二個研究主題。
3. 配合校方及科管院之規劃，積極與本校其他院系所探求課程或學位上之合作空間，甚至發展對外產學合作上之合作規劃。
4. 配合上述之發展，本所對於本學年度之教師專業背景有下列之規劃：
  - (1) 基礎法學由專任教師各自教授一門，餘由傳統法律系所之資深教師兼任之
  - (2) 智慧財產權（專利專長）之專任教師一名。（待新聘）
  - (3) 生物科技法法律（具醫學與法律專業背景）之專任教師一名。（待新聘）
  - (4) 兼具生物科技與環境科技法律專長專任教師一名。
  - (5) 資訊通信法律專長教師一名。
  - (6) 一般科技法律專長一名。
5. 課程規劃將增加中國科技法律與智慧財產權兩個主題。
6. 已順利推出國內第一個網路線上法律進修碩士學分課程。

## 三、展望

1. 機構之學術研究資源中心化：將以生物科技發展與智慧財產相關之法哲、政治、國際經貿以至實務交易問題為核心，建構我國在此方面研究之核心能量。
2. 機構課程與教學之國際化：
  - (1) 與俄羅斯、芬蘭、瑞典、英國、美國皆有學術合作計畫。
  - (2) 與立法院合作執行「國會科技法律與政策講座」。
  - (3) 與北京政法大學研究生院教授合作開設網路學分班課程。
  - (4) 與中國社會科學院鄭成思教授合作，聘請大陸智慧財產權專家至本所擔任講座。
  - (5) 未來希望除基礎法學外均能以英文授課。
3. 社區扎根計畫：

配合新竹地區乃國家科技發展重鎮之設計，將有限之人力與教研資源投注於社區之發展。

#### 4. 成為國家與社會決策之核心智庫

本所擔任國家生計醫療產業發展策進會中法政智財保會發展委員會之執行工作，在未來生技時代發展中取得參國家決策發展研究之核心地位。將逐漸朝向尖端科技法政研究核心智庫之方向發展。

### 參、計財系

#### 一、九十學年度已完成之主要工作

新聘兩位專任助理教授及一位兼任講師。

#### 二、進行及規劃中之主要工作

1. 配合本系之發展規劃積極洽聘教師中。
2. 配合學校，加強系所宣傳，提昇招生素質。
3. 積極添購相關期刊及資料庫，以提供師生更好的研究環境。

#### 三、展望

積極與國外相關學術研究單位進行教學研究上的交流。大學部高年級及 MBA 班海外研習與交流。

# 共同教育委員會

## 一、九十學年度完成之主要工作

### 1. 研究計畫

完成教育部「人文社會學科教育整合型課程改進計畫」與「提昇大學基礎教育四年計畫到第一期」，以及國科會計畫十二項。

### 2. 系列演講

通識教育中心於九十學年度開設「資訊與倫理」、「科學、技術與社會」、「我們的城市」等三門系列講座課程。藝術中心結合通識中心獲教育部、文建會補助舉辦「建築、環境與人」課程(選修意願達 500 份)。

### 3. 藝術展演

「第二屆駐校藝術家」小提琴家蘇顯達(矽統科技贊助)音樂會、大師班演講與授課(100人選修, 60人旁聽)。「第七屆文化公園」閃亮爵士(聯電及工研院贊助),「低音譜號的星夜」五場,「梅竹陶藝雙年展」、「揭竿啟藝 - 新竹五校布旗展」、「王存武公共藝術展」、「中國早期水彩寫生畫典藏展」、「李瑾怡」、「吳松明」個展。

### 4. 體育競技

全國大專運動會女子 800M/1000M 自由式第一名, 400M 自由式、女子羽球及男子十項與三級跳遠第二名。舉辦新生、教職員與暑期班競技訓練, 完成教育部訪視評鑑。

### 5. 國防教育

學生共計 2643 人選修, 教學問卷調查結果, 均在「同意」至「非常同意」之間。

## 二、進行及規劃中之主要工作

1. 宜蘭校區規劃社區發展學院、社區人才培訓中心、中小學師資進修班、休閒文化與健康推廣中心、以及傳統藝術教育研究中心。

2. 參與高雄醫學院及台南藝術學院與本校合作 Pre-Med 及 Pre-Art 學生教育。

3. 通識教育中心執行第二年教育部「提昇大學生基礎教育四年計畫」。通識教育季刊由通識教育學會、清大通識中心與清大出版社共同出版。四校共同規劃通識教育。與藝術中心設置版畫教室及媒體資源教室。

4. 教育學程中心與通識教育中心共同延攬彭森明講座教授, 整合提昇國內高等教育學術研究。規劃相關研究中心與研究所。

5. 藝術中心推動第三屆駐校藝術家油畫家陳國強先生、整建現有展

- 演空間。邀請 UST 各校藝術中心協作跨校藝術教育。
6. 體育室朝向多元化與休閒化。協助教職員工生成立各項運動俱樂部，持續爭取資源改善場館設施。
  7. 軍訓室配合四校發展計畫，教學朝向多元化、生動化。同意博士班加簽選修軍訓課。

### 三、展望

1. 因應全球人才競爭，培養學生更為 general-purpose，更富創造力與系統整合能力，組合跨專業領域課程，增進學生實力，與 UST 各校協作推動共同之教育計畫。
2. 通識教育中心以目前「邁向全方位的大學通識教育課程系統」計畫藍圖為基礎，建立校內相關單位與活動 藝術中心、諮商中心、人社院、出版社、導師制與宿舍境教等 課程聯繫。從事教學課程效果考評，提昇符合社會與全球化競爭所需的教育品質與課程。
3. 教育學程中心擬設立「教育研究所」，已列入本校中長程發展規劃，從事教育學術研究及著述，與各系所及國內大中小學合作，努力整合教育資源，期以培育優秀的中小學師資，改善台灣教育素質。
4. 藝術中心藉由與美術館界、藝術基金會的合作，一方面將優秀的展出引介至校園，一方面在有限的校內資源下，盡可能結合外界的資源（幾乎每一檔都盡量以企畫書向外界申請經費補助），並秉持嚴謹導覽的原則，每一檔都有義工導覽、網路導覽、文字導覽、或藝術教室，結合校內的藝術課程，達至藝術教育之目的。受到景氣影響，對外募款或公立資源（如教育部或文基會）都受重創，整體的展覽音樂表演經費之不足將嚴重影響品質。結合 UST 系統與校內資源，提升更多的校內認同與參與，針對清大的發展需求，提出未來五年計畫，朝藝術課程化，擴大典藏與研究，與大學藝術村的目標規劃。
5. 體育室開設體育課程應多元化、休閒化、趣味化，培養學生養成終身學習、終身休閒運動之習慣，與社區結合，推展全民體育。積極利用本校場館之資產，增加營運收入。酌予增加本室年度預算及增配行政工作人員，以提供全校師生及眷屬優質服務。
6. 軍訓室開闢新的軍訓課程，讓學生接受新世紀新的軍事知識；邀請國內知名學者專家，蒞校實施國防科技講座。