



95 學年度第 1 次校務會議

校務年度報告



中華民國 95 年 11 月 7 日

前 言

2006 年對清華而言，相當具關鍵意義，亦是承先啟後的一年。今年剛慶祝在台建校五十週年校慶，清華在歷任校長主持校務下，已經樹立了學術自主以及教育風範，也建立了優良校園文化及傳統，至今清華已成為我國最優秀的研究型大學。但近十幾年來，因政府廣設大學政策，在經費均分制度下，產生排擠，造成公立大學的經費逐年縮減，面臨發展困境，以致清華十年來未能有新建築，基礎建設完全停滯。去年底教育部核定「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」專案經費，給清華帶來新的契機，每年可獲得 10 億元以上的補助，加上自籌經費的挹注下，整個校園軟硬體建設，將逐漸活絡起來，教學研究環境將大幅改善。

為發展清華大學為國際一流大學，本人於甫接任校長時鎖定校務發展重點包括：(一)學術卓越：規劃設置若干「學術卓越講座」，聘請校內外傑出教授主持學術研究，或開創新學術領域；運用「學術卓越基金」，聘請國際傑出學者，擔任特聘訪問教授；降低生師比，實施彈性薪資，鼓勵新進教師並給予充分行政資源等；(二)高品質教學：兼重專業與通識教育，將全球化教學內涵融入課程，加強招收國際學生，鼓勵學生集體創作，加強跨領域學程設計，落實導師制度，以培育菁英領袖人才；(三)妥善規劃校務：邀請具聲望學者、校友及社會賢達組成「校務發展諮詢委員會」，對校務發展提供諮詢意見；未來數年亦將特別加強生物醫學、人文社會與管理領域，促使學術領域完整與均衡；整建基礎建設及充實設施，改善研究教學環境等；(四)強化校務經營體質：建立支援校務卓越化的制度，除成立「校務發展諮詢委員會」，提供校務諮詢意見外，建立高效能行政團隊，借重經營管理人才，強化財務管理；檢討組織架構，強化募款、校友、國際事務等專責單位；(五)積極籌措經費：開源節流並重，在開源方面，積極爭取教育部及國科會補助，積極推動產學合作聯盟，加強創新育成機制，開拓其他校外資源，建立校友與社會人士募款機制；節流機制，則建立成本概念，避免浪費；(六)加強清交與區域合作：在學術方面，清交兩校可共同設立跨領域研究中心，積極整合課程，共構研究教學環境。另亦加強與國家衛生院、工業技術研究院、新竹生物醫學園區、同步輻射研究中心等之合作。

回顧這一年來，在學術方面，我們的教師學術成就獲獎豐碩，包括陳力俊、黃一農教授榮膺中央研究院院士，于靖、黃一農、薛敬和教授獲聘

為教育部國家講座，季昀教授獲教育部學術獎。上學期校務會議通過設置講座與特聘教授、學術卓越獎勵辦法。另核定拔尖計畫，對新進教師給予額外開辦費(Start-up Fund)。在教學方面，教學單位分配款較上學年度增加54.4%，這可能是歷年來最高的分配款，以利教學單位強化招生、課程改進、國際化、改善教學研究環境。在強化經營體質方面，已成立「校務發展諮詢委員會」，並於十月二十二日召開第一次會議。成立「校務發展規劃顧問委員會」，對中、長程校務發展做整體規劃。另成立「空間委員會」協調空間的有效使用。在組織變革方面，成立「清華大學組織規程修訂小組」，修改本校組織規程，成立全國第一個秘書處，強化各項校務規劃考核、財務管理、公共事務、國際事務、校友服務、募款等功能；另為提升校務決策品質，將校務會議人數減半，精簡各項會議人數。在校園基礎建設方面，今年包括清華會館、立體機車停車場、光電子實驗室、台積館、田徑場、排球場等已(即將)陸續完工啟用，許多重要的基礎建設包括全校共同管溝、學習資源中心、教學大樓、學生宿舍等，亦已(將)陸續開工，本人預期三、四年後，清華的教學研究環境將大幅改善。在人力資源方面，本年度學校及計畫約用人數，大幅成長(增加93人)，除人力資源漸趨彈性活絡，亦可提升行政支援。在財務方面，研究計畫經費成長10%，計畫件數成長7%，校務基金收入成長3%。於五十週年校慶時，推出向校友募款計劃，已有一些成效，唯仍待努力。在國際化方面，今年外籍生人數較去年成長了40%，達全校人數1.6%，英語授課數成長25%，並成立國際事務中心及建置國際學生活動中心，以加強對國際學生之服務。在清交與區域合作方面，與交通大學互動良好，待交通大學新校長就任後，將加強兩校合作。另與同步輻射研究中心共同規劃先進光源學程，與國家衛生院、工業技術研究院及長庚醫學院將全面性合作，本校亦已積極參與新竹生物醫學園區之生醫研究中心規劃。

清華在新竹建校五十年，承繼「自強不息，厚德載物」校訓，致力學術，造就國家有用人才，服務國家社稷。展望未來，清華大學除積極朝向「國際一流大學」努力，亦希望強化社區互動，與新竹市政府共同築構「大學城」。同時，本於教育使命關懷社會，清華首創「繁星計畫」，為一項弱勢關懷的創新計畫，普獲社會好評。另亦鼓勵學生走出校園，進行各項社會服務工作。最後，期待清華在既有的基礎與優勢上，師生員工持續努力下，清華校務發展將能更穩步推進，也期許一個更卓越的未來。

94 學年度綜合校務報告

(部份數據統計至 95 年 9 月底)

陳文村

一、綜合統計圖表

(一) 人力資源

表 1 學生人數統計

學年度	學士班	碩士班	博士班	總計
93	5071	3328	1866	10265
94	5114	3481	2045	10640
95	5208	3573	2233	11014

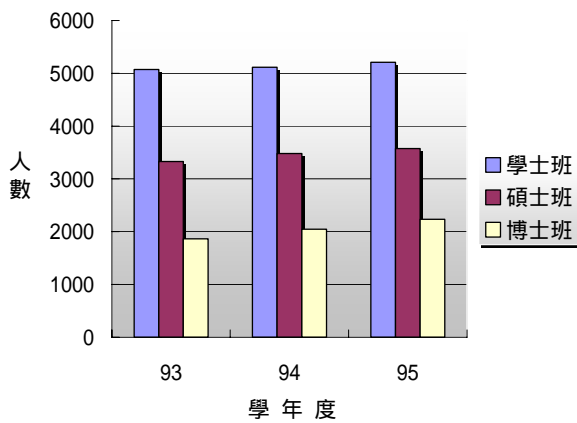


圖1 93~95學年度學生人數分析

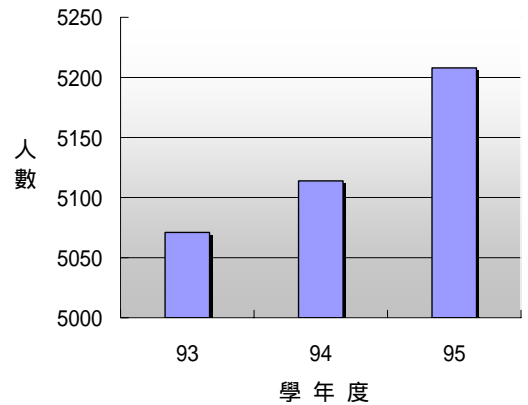


圖2 93~95學年度學士班生人數成長

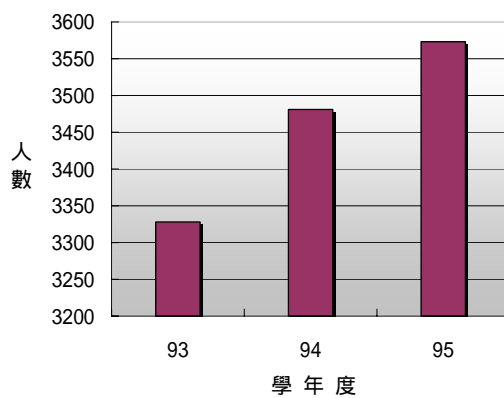


圖3 93~95學年度碩士班生人數成長

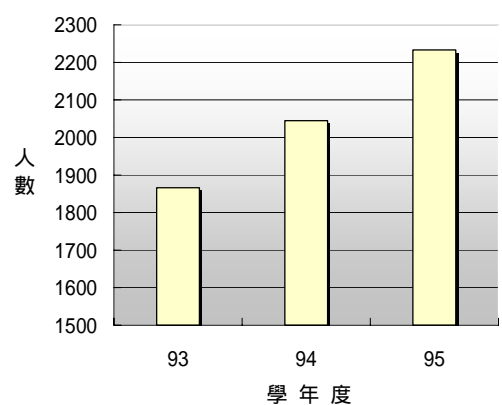


圖4 93~95學年度博士班生人數成長

表 2 國際學生人數

學年度	人數
93	105
94	125
95	174

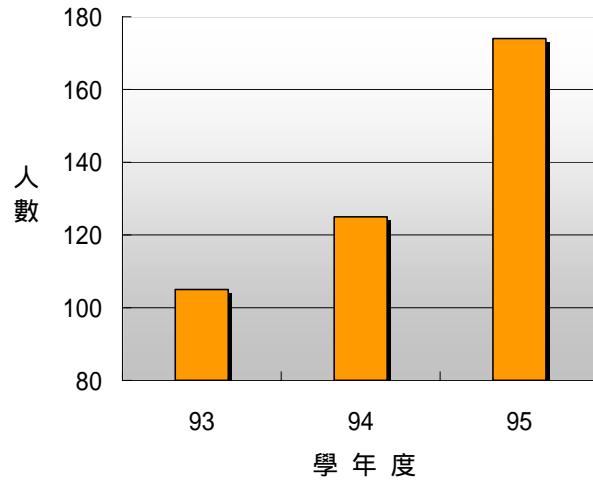


圖5 93~95學年度國際學生人數成長

表 3 教師人數

學年度	人數
93	535
94	557
95	572

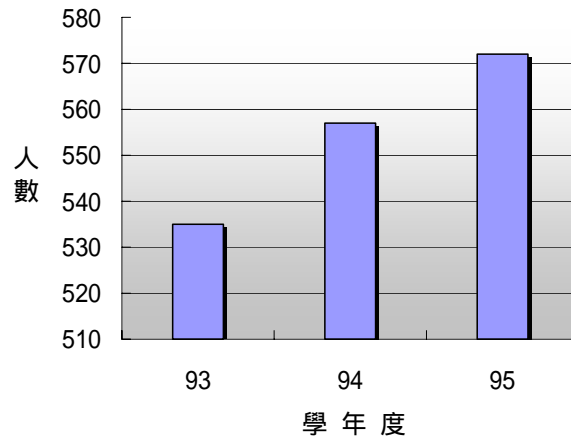


圖6 93~95學年度教師人數

表 4 職技人員人數

學年度	人數
93	208
94	207
95	202

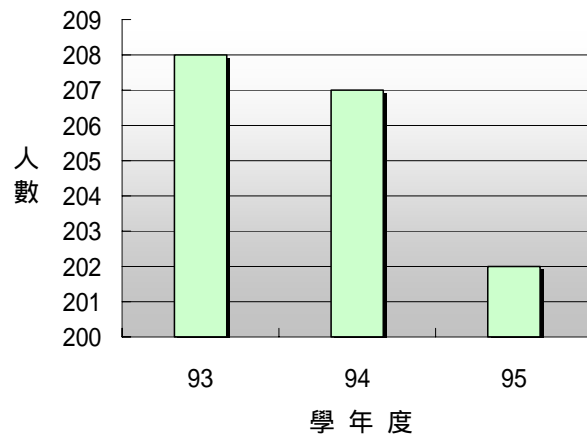


圖7 93~95學年度編制內職技人員人數

表 5 學校約用人員人數

學年度	人數
93	251
94	232
95	276

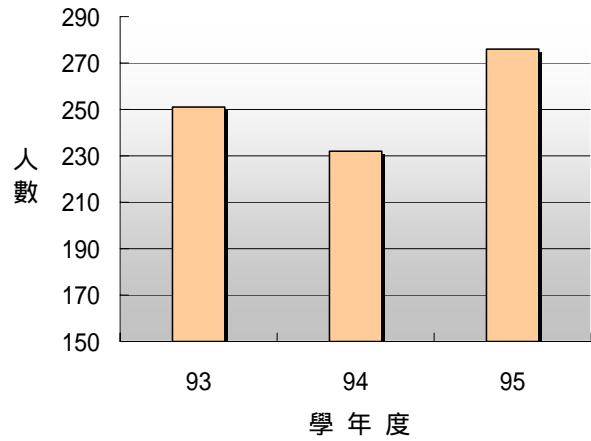


圖8 93~95學年度學校約用人員人數

表 6 計畫約用人員人數

學年度	人數
93	316
94	368
95	417

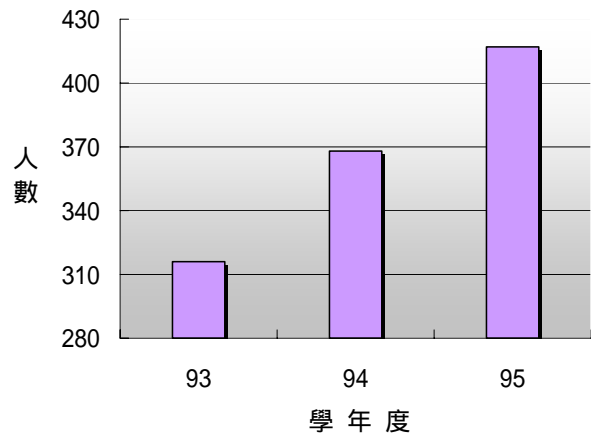


圖9 93~95學年度專題計畫約用人員人數

(二) 財務收支

表 7 收入支出決算

全年	決算收入	決算支出
92 年度	3,694,169,000	3,988,858,000
93 年度	4,317,374,000	4,144,944,000
94 年度	3,877,097,000	4,190,328,000

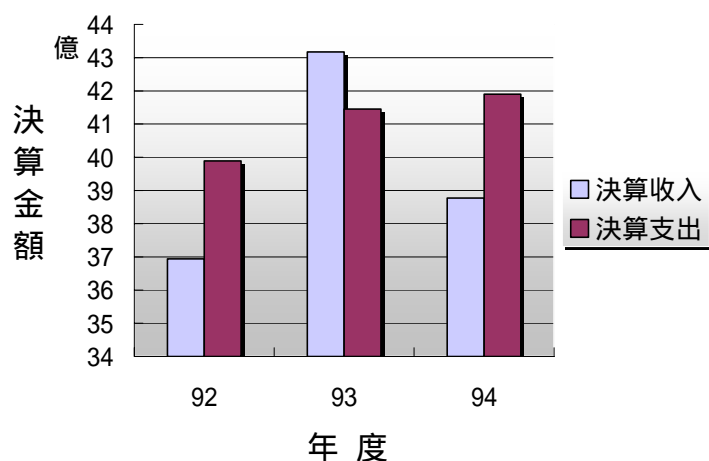


圖10 92~94年度收入支出決算

表 8 92~94 年度經費來源分析

全年	政府補助	自籌
92 年度	1,540,258,000	2,053,012,000
93 年度	1,337,222,000	2,512,152,000
94 年度	1,360,800,000	2,596,554,000

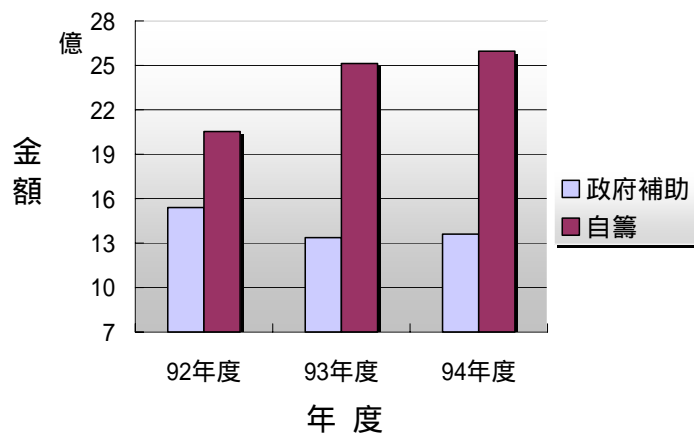


圖11 92~94年度經費來源分析

(三) 研發經費

表 9 研究計畫件數統計

全年	國科會計畫(件)	非國科會計畫(件)
92 年度	650	384
93 年度	685	338
94 年度	720	371

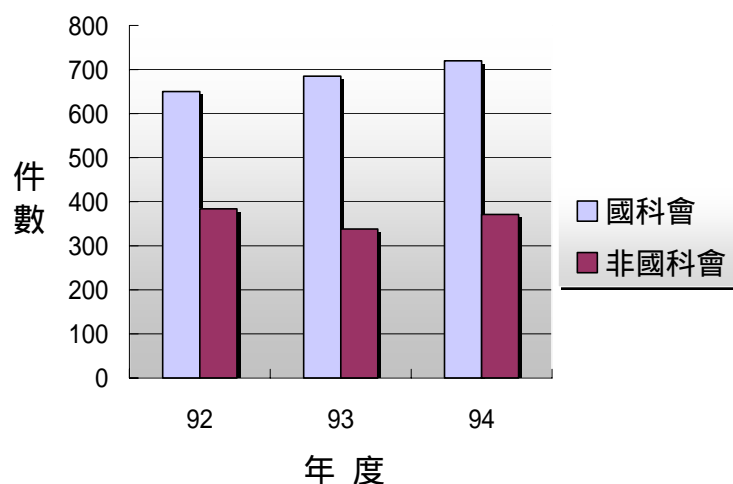


圖12 92~94年度研究計畫件數

表 10 研究計畫經費統計

全年	國科會計畫經費(元)	非國科會計畫經費(元)
92 年度	847,133,435	928,497,430
93 年度	995,606,221	607,980,807
94 年度	1,154,547,817	604,748,460

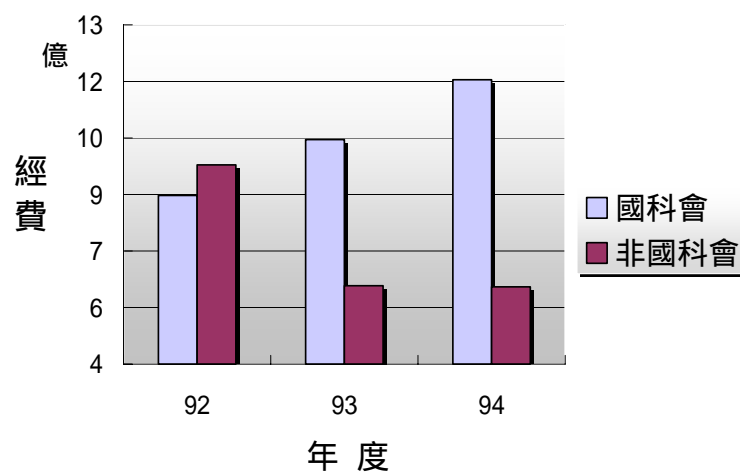


圖13 92~94年度研究計畫經費

(四) 各項捐款

表 11 各項捐款統計

類別	92 年度	93 年度	94 年度
獎學金	32,800,838	20,388,200	9,816,684
講座獎助	4,035,399	3,700,319	6,590,387
學生活動	1,880,560	1,657,470	2,476,800
建設基金	15,199,967	92,322,845	53,548,500
其他	2,109,520	20,258,976	37,646,108
總計	56,026,284	138,327,810	110,078,479

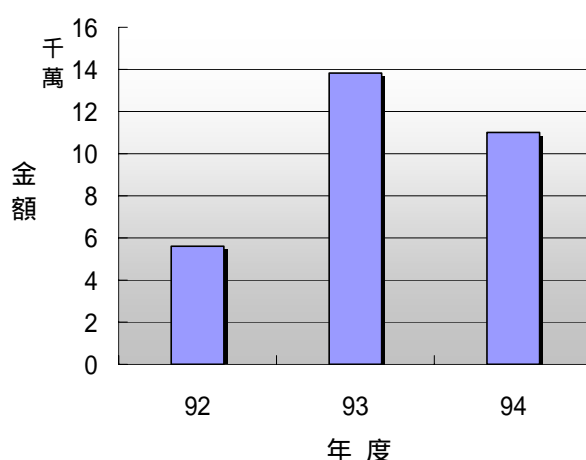


圖14 92~94年度各項捐款金額

二、 96 年度預算教育部補助經費（尚須立法院通過）：

經常門 \$12 億 8,872 萬元

資本門 \$1 億元

95 年度預算教育部補助經費：

經常門 \$12 億 6,058 萬元

資本門 \$1 億 7,809 萬元

94 年度預算教育部補助經費：

經常門 \$12 億 3,680 萬元

資本門 \$1 億 2,400 萬元

三、 本校獲得教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心」計畫第一年 10 億元之特別預算補助。

四、 95 年度(統計至 95 年 9 月底止)共執行研究計畫件數及經費總額：

國科會計畫：718 件，總經費 \$12 億 1,280 萬 2,831 元

非國科會計畫：282 件，總經費 \$4 億 8,438 萬 5,743 元

- 五、 科管院台積館 92 年 6 月動土，10 月完成土木工程發包作業，94 年 5 月正式動工，預定 95 年 12 月底完工，目前工程進度 95.84%。
- 六、 學習資源中心工程案，預計 96 年 2 月開工，97 年年底完工。
- 七、 本校於 94 學年，已先後完成立體機車停車場、光復路 404、406 號、光電子實驗室（土建部分）及仙宮校區共同管溝統包等重要工程。
- 八、 清華會館於 95 年 8 月 31 日完成傢俱裝修施工與委外管理景園飯店進駐，並於 9 月 1 日正式揭牌啟用，期望藉由飯店式的管理提昇招待所住宿與服務品質，請校友、同仁與親友多多使用。
- 九、 本學年得獎榮譽榜：
 - (一) 中央研究院院士：陳力俊、黃一農
 - (二) 95 年度教育部第 10 屆國家講座：于 靖、黃一農、薛敬和
 - (三) 95 年度教育部第 50 屆學術獎：季 昀
 - (四) 頒贈名譽博士予：林家翹、鄭崇華
 - (五) 美國人因工程學會榮譽會士：王茂駿
 - (六) 美國醫學與生物工程協會會士：宋信文
 - (七) 美國機械工程師學會會士：賀陳弘
 - (八) 95 年度國科會吳大猷先生紀念獎：徐祖安、胡育誠、葉哲良、潘戎衍
 - (九) 十大傑出青年：李孝屏、林秀豪、徐祖安
 - (十) 95 年度國科會特約研究人員獎：吳泰伯、連金發
 - (十一) 94 年度國科會特約研究人員獎：余 靖、張正尚、賀陳弘、趙桂蓉
 - (十二) 徐有庠先生紀念基金會科技講座：陳力俊、薛敬和
 - (十三) 有庠科技論文獎：王素蘭
 - (十四) 94 年度東元科技獎：張石麟
 - (十五) 95 年度中央研究院年輕學者研究著作獎：丁照棟、雷祥麟
 - (十六) 94 年潘文淵研究傑出獎：張正尚
 - (十七) 中華民國物理學會
會士：洪銘輝、張圖南；重要貢獻獎：張達文
 - (十八) 中國工程師學會傑出工程教授獎：王茂駿、馬振基
 - (十九) 斐陶斐榮譽學會傑出成就獎：朱國瑞
 - (二十) 中國化學會
學術獎：儲三陽；服務獎：鍾崇燊

- (二十一) 傑出人才發展基金會傑出人才講座：陳壽安
 - (二十二) 台積電講座教授：洪銘輝
 - (二十三) 旺宏講座教授：劉容生
 - (二十四) 力晶講座教授：白田理一郎
 - (二十五) 材料學會陸志鴻先生紀念獎章：李三保
 - (二十六) 中國材料學會傑出服務獎：戴念華
 - (二十七) 化工學會賴再得教授獎：呂世源
- 十、 94 學年度本校傑出教學獎：牛惠之、吳誠文、林則孟、金明明、孫海珍、孫毓璋、許雅三、陳志成、陳信雄、焦傳金
- 十一、 94 年度新進人員研究獎：吳劍侯、張存續、黃泰一、瞿志行
- 十二、 95 年度 (2006) 傑出校友：金聯舫、梁廣義、陳守信、趙 午、蔡瑞胸、劉 鈞
- 十三、 與外國學校完成學術簽約的有：
- (一) 法國高級電力工程學院 Supelec 簽訂學術合約
 - (二) 法國巴黎第五大學(Rene Descartes-Paris 5 University)續簽學術合約
 - (三) 法國里昂(Ecole Normale Superieure De Lyon)大學(Lyon-ENS)續簽訂合約備忘錄
 - (四) 法國里昂第三大學簽約建立交換合作計畫
 - (五) 瑞士蘇黎士大學(UZH)簽訂合約備忘錄
 - (六) 荷蘭萊登大學(Universiteit Leiden)簽訂學術合約
 - (七) 土耳其 Bilkent 大學簽訂學術合約
 - (八) 瑞典林雪平大學科技學院更新兩校雙聯學位同意書
 - (九) 香港理工大學簽訂"學術合作協議"及"學術合作與交流意向書"
 - (十) 韓國首爾大學(Seoul National University) 簽訂合約備忘錄
 - (十一) 韓國浦項科技大學 (Pohang University of Science and Technology) 簽訂合約備忘錄
- 十四、 創新育成中心培育廠商家數為 65 家，其中 41 家已完成培育計劃順利畢業，目前進駐廠商 24 家。累積回饋股票 21 萬 8,365 股，現金 1,50 萬 5,607 元，廠商自行研發產品價值 1,480 萬元。
- 十五、 教育部核准本校 95 學年度新增「理學院學士班」、「科技管理學院學士班」及「台灣研究教師在職進修碩士學位班」，核定招生名額各為 30 名。

- 十六、「還願」獎助學金，94 學年共核定 29 人，金額 147 萬 8,330 元。
- 十七、獲贈「逐夢」獎學金 1000 萬元及蒙民偉兩岸清華交流獎學金 500 萬元。
- 十八、與瑞典林雪平大學完成雙聯學制續約。94 學年度有 2 位材料系及 1 位資工系學生至林雪平大學修讀碩士學位。
- 十九、推動國際學生交流進修，本校國際交流獎學金 94 學年度遴選 8 位大學部學生分別到美國與瑞典進修；菁英留學獎學金則選派 9 位研究生分別赴美國、日本及英國研修。同時接受 12 位來自法國、美國、加拿大、印度、日本、瑞典及香港學生來校交流進修。
- 二十、推動兩岸交流，暑期間本校與北京大學、北京清華大學、復旦大學、蘇州大學、蘭州大學、哈爾濱工業大學、中國科技大學、西安交通大學、浙江大學與山東大學等各有 67 位學生互訪，進行暑期專題研究。
- 二十一、接受國科會委託、辦理美國、法國、加拿大研究生 24 人暑期來台研究活動。
- 二十二、本校與中研院繼續合辦「國際研究生學程」，辦理學程有化學生物學及分子生物物理學、分子科學與技術、奈米科學與技術、計算語言與中文語文處理，95 學年度核定招收 64 名。
- 二十三、與「財團法人國際合作發展基金會」簽訂獎學金計畫合作協議書，95 學年度補助「國際資訊科技與應用碩士學程」，招收 6 名外國研究生，「國際資訊科技管理碩士學程」招收 7 名外國研究生，比 94 學年度（總共 10 名）增加 3 名。
- 二十四、有關學生宿舍修繕：
- (一) 持續進行各棟宿舍零星水電土木修繕工程
 - (二) 碩齋暑期內部整修工程
 - (三) 宿舍區管理服務中心 3 區，已於 8 月 1 日正式掛牌運作
 - (四) 仁齋結構補強工程
 - (五) 平齋 1 樓 11 間單人房整修
- 二十五、學生體育優異之表現
- (一) 參加 2006 年全國大專運動會表現優異，於 166 所學校(含體育科系)中，名列第 21 名，且獲大男乙組大會總錦標第 5 名。本校首次參加大專運動會高爾夫競賽，由學生自費參加，團體賽成績冠軍。辛璧宇同學，榮獲女乙組桌球單打賽第一名。
 - (二) 大專棒球聯賽乙組一級決賽第三名。

- (三) 大專排球運動聯賽男子組挑戰級 A 組決賽冠軍，女子組挑戰級 A 組決賽季軍。
- (四) 95 年協會盃 Futsal(5 人制)足球錦標賽大專組亞軍
- 二十六、完成「東院宿舍區」及「仙宮校區西南側續期擴校用地」都市計畫變更程序(95.06.27 公告實施)。
- 二十七、研擬通過「國立清華大學講座及特聘教授設置辦法」及「國立清華大學教師學術卓越獎勵辦法」。
- 二十八、於 94 年 10 月主辦『東亞研究型大學協會第十次總會暨第十五次董事會(AEARU)』。
- 二十九、仙宮校地建築計畫：本案為仙宮校地環境評估案之上位計畫，業於 95 年 8 月完成規劃。
- 三十、普通教室（紅樓）改建計畫：擬於紅樓原址改建教學大樓，於 95 年 6 月完成規劃，7 月送工程構想書至教育部審查。
- 三十一、今年擴大舉行創校 95 週年暨在台建校 50 週年校慶，邀請校友及眷屬返回母校參與校慶、園遊會、演唱會、音樂會、藝文展覽等各項慶祝活動，當天中午設宴 150 桌，於新舊體育館宴請返校之校友。
- 三十二、本校「組織規程」部分條文修正案已經教育部同意修正在案，並溯自 95 年 8 月 1 日起生效。其主要之變革包括：將秘書室改置為秘書處，統籌校務規劃、財務管理、國際事務、校友聯繫、募款等業務。另外，為提升校務決策品質，將校務會議人數減半及改進院系所主管聘任辦法等。
- 三十三、完成校友會第 2 屆會員代表的選舉，依章程分區選出台北市 10 人、北區 3 人、新竹市 25 人、新竹縣 5 人、中區 4 人、東南區 3 人。
- 三十四、《國立清華大學簡訊》於 95 年 3 月起恢復發行，內容包含全校新聞、各處室訊息、藝文活動、書報討論、專題演講等。
95 年 3 月 13 日至 9 月 11 日採雙週發行（第 443~456 期）
自 95 年 9 月 18 日起採每週發行，目前簡訊採用電子版 e-mail 給全校教職員工生及校友。
- 三十五、《清華校友通訊》自“新第 148 期”開始，不再用平面紙本印發而改用電子版，藉無遠弗屆的網際網路，把《清華校友通訊》的內容呈現在校友的面前，但資深校友若無電腦並致電校友會，校友會亦提供紙本寄發，以服務資深校友。

《清華校友通訊》電子版之網址：

<http://my.nthu.edu.tw/~secwww/secretary/index.html>

- 三十六、與 Give2Asia 亞洲基金會合作建立受理北美（美國與加拿大）校友及社會人士捐贈的窗口，透過此管道的各項捐贈將可合法扣抵聯邦所得稅。
- 三十七、完成清華校園網路連接「台灣固網」ISP 頻寬升級為超高速 Gigabit 工程，提升清華聯外頻寬。
- 三十八、完成無線網路之 PEAP 認證環境，校園公共空間戶外部分速率由 11Mbps（IEEE802.11b）提升為 54Mbps（IEEE802.11g）。
- 三十九、完成協助各教學單位會議室無線網路之 PEAP 認證更新工程，已完成數學系、物理系、統計所、材料系、工科系、生科系、原科中心與科管所等單位。以提供全校師生更安全方便的無線上網方式。
- 四十、新「網路選課」系統及「學分抵免」系統正式上線使用。

教 務 處

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 招生及課程改革

1. 教育部核准本校 95 學年度新增「理學院學士班」、「科技管理學院學士班」及「台灣研究教師在職進修碩士學位班」，核定招生名額各為 30 名。
2. 教育部核定 95 學年度招生總量：學士班 1,295 名、碩士班 1,548 名、博士班 518 名、碩士在職專班 85 名。
3. 與學務處合作，爭取優秀高中生：舉辦「科系博覽會一天清華人」、「2005 年高中教師清華營」；並安排各學系前往約 20 所重點高中，進行招生宣傳輔導選填志願。
4. 94 學年度推廣教育學分班共開立 6 個學分班，學員數總計 787 名。隨班附讀人數為 189 人次。
5. 科技系所人才培育計畫含電資與生技人才，共獲補助 430 萬元。
6. 94 學年度設置 5 大向度通識課程：①思維方式、②生命探索、③美感情操、④社會與文化脈動、⑤科學、技術與社會。
7. 提高學生英文寫作能力，邀請外語系及語言所 3 位教授擔任「英語諮詢」，並提供線上預約，諮詢學生共計 246 人次。94 學年度舉辦中文寫作教師研習課程、中文寫作教師研習課程、英文學術論文寫作班、英文演講指導班、華語教師培訓班、協辦電資院英語營。
8. 推動教師英語授課，建構雙語學習環境，94 學年度英語授課共計 208 門，約 7.5 %。
9. 與計通中心合作推動網路補助教學，課程豐富化，共計約 250 門，約 10 % 課程接受補助。

(二) 加強國際化

1. 本校提昇國際競爭力計畫，推動各項外語能力教學改進方案擴大招收外國學生方案及菁英人才留學方案，獲教育部補助約 1,200 萬。
2. 95 年度外國學生申請人數為 185 人，比 94 年度增加將近 1 倍（94 年度為 100 人申請），入學人數也由 41 人增加至 62 人。目前外籍在學人數達 157 人，佔全校學生人數約 1.5 %。
3. 與瑞典林雪平大學完成雙聯學制續約，94 學年有 2 位材料系學生及 1 位資工系學生至林雪平大學修讀碩士學位。

4. 推動國際學生交流進修，本校國際交流獎學金 94 學年度遴選 8 位大學部學生分別到美國與瑞典進修；菁英留學獎學金則選派 9 位研究生分別赴美國、日本及英國研修。同時接受 12 位來自法國、美國、加拿大、印度、日本、瑞典及香港學生來校交流進修。
5. 與學務處共同接受國科會委託，辦理美國、法國、加拿大研究生 24 人暑期來台研究活動。
6. 本校與中研院繼續合辦「國際研究生學程」，辦理學程有化學生物學及分子生物物理學、分子科學與技術、奈米科學與技術、計算語言與中文語文處理，95 學年度核定招收 64 名。
7. 與「財團法人國際合作發展基金會」簽訂獎學金計畫合作協議書，95 學年度補助「國際資訊科技與應用碩士學程」，招收 6 名外國研究生，「國際資訊科技管理碩士學程」招收 7 名外國研究生，比 94 學年度（總共 10 名）增加 3 名。
8. 推動兩岸交流，研究生部分本年度本校有 5 位、大陸研究生 3 位獲得中華發展基金管理會獎學金來本校進行研究。大學生部份 94 學年度學期間(2-6 月)有 13 位分別來自北京大學、北京清華大學、浙江大學學生來本校進行學術交流；暑期間本校與北京大學、北京清華大學、復旦大學、蘇州大學、蘭州大學、哈爾濱工業大學、中國科技大學、西安交通大學、浙江大學與山東大學等各有 67 位學生互訪，進行暑期專題研究。
9. 與畢聯會、學務處就業輔導組合辦「2006 年清華大學美國留學週」，共舉辦 3 場講座，網路報名 1 小時內即額滿，為使無法參加的同學亦能獲得相關資訊，將活動錄影後置於網路上。
10. 語言中心去年承辦本校獎勵同學參加各種外語考試，獲得獎勵同學計有 368 人，並持續辦理。為提高本校學生英文能力，94 學年度開設 80 門英語進修課程。並辦理大一英文競賽。
11. 94 學年度參加加拿大 Go Abroad 教育展、加拿大 NAFSA 教育展、歐洲高等教育展、韓國高等教育展及越南教育展以及國際知名學校參訪。與荷蘭貿易暨投資辦事處和德國學術交流中心合作辦理留學荷蘭和德國座談會。
12. 興建完成國際學生活動中心，提供國際學生活動及交誼場所。

(三) 業務精進

1. 自 93 學年度第 1 學期起，提供教師以網路上傳方式送繳學生成績。截至 94 學年度第 2 學期上，以網路傳達成績比例達 85%。

2. 完成轉學生及研究生抵免學分網路化申請，縮短作業流程以利學生選課。
3. 完成註冊組業務整併為學所合一管理，提昇服務品質。
4. 綜教組與會計室合作，引進會計記帳/分帳系統，大幅簡化記帳作業。
5. 建置「國際學生網路申請入學系統」，提供申請者一個強調時效性、正確性及互動性的申請系統。
6. 教學意見調查自 94 學年度起，採用改良式 cafeteria system，教師及學生皆得以網路方式選題與填卷。

(四) 其他

1. 校教師評審委員會通過 95 學年度新聘教師：37 名。新聘教師研習會於 9 月 8 日舉行，並辦理教學研習工作坊，幫助新進教師。
2. 本校名譽博士學位委員會通過授予鄭崇華先生名譽博士學位(94 學年度)，於本(95)年 6 月頒授。
3. 辦理「教師傑出教學獎」選拔，94 學年度選出 10 名：物理系/陳信雄、工工系/林則孟、醫環系/孫毓璋、工科系/金明明、分醫所/焦傳金、電機系/吳誠文、電機系/許雅三、資工系/陳志成、科法所/牛惠之、軍訓室/孫海珍。
4. 94 學年度出版社已出版書籍共 6 冊，分述如下：汽機車引擎與分析技術、經學側論、原子的世界、水清木華、李國鼎與台灣經驗(英文版)、視障者 XP 作業系統入門。年底前將出版：梅貽琦文集 1、2、生態放射與防護辭典、葉家瑩教授詩集 1.2。並與 John&Wiley 建立合作出版事宜。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 招生及課程改革

1. 95 學年度辦理理學院及科學院雙主修班，培育多元菁英人才；96 學年度規劃辦理工學院及人社院招生，延後分流增加學生選系彈性，並規劃改進運動績優生招生方式。
2. 95 學年度碩士班考試入學，與台聯大四校合作辦理學、資工、電機領域相關系所聯招。
3. 辦理傑出教學獎選拔作業、教學成長工作坊及新聘教師研習會、訂定教師評量辦法，進一步提昇教學品質。
4. 提昇學生英語能力、營造校園英語學習氣氛，促進學生學習動機。並

且於 94 學年度下學期學生參與及回響熱烈。

5. 改進學士班校定共同必修科目，自 95 學年度起，分為三大部份：

(1) 中英文基本能力。

(2) 通識核心課程增加「文化經典」、「歷史分析」成為 7 大向度。

(3) 通識選修科目分為自然科學、社會科學、人文學三大領域。

(二) 加強國際化

1. 配合教育部推動擴大招收外國學生方案，每年增加 50 名國際學生（以博士班為主），五年內達到 350 名。
2. 研擬國際交換生獎學金辦法，積極增加交換生人數，每年增加 20 名交換生（至少停留 1 學期），五年內達 150 名。
3. 與學務處僑外組合作，編撰外國學生生活手冊、建立外籍師生資訊網，提供招生、選課、英語授課學程等資訊。提供接待家庭，支援親善大使服務性社團，加強外國學生服務工作。
4. 與研發處國合組合作，擴大國際交流，積極與國外著名大學洽談簽約，協助系所鼓勵菁英留學拓展視野。
5. 擴大與財團法人國際合作發展基金會合作，推動「高等人力資源培訓計畫」，除「國際科技管理碩士學程」及「國際資訊科技與應用碩士學程」外，增設「國際工管碩士學程」。
6. 積極參與教育部委辦外國學生來台留學入口網站計畫，及來台留學宣傳訪問團，以吸引更多外國學生來台留學。並與法國在台協會及美國著名大學等合作舉辦留學座談會。
7. 將於 2007 主辦兩岸名校繼續教育論壇，2008 主辦兩岸名校合作論壇，加強兩岸學術交流。

(三) 業務精進

1. 招生組各項招生考試作業，將利用商務簡訊發送系統，減少書面表件寄發，節省經費並有效縮短各項考試備取報到作業。
2. 設置成績單繳費機，便利成績單申請繳費作業。
3. 註冊組與學務處及計中合作，改進註冊及離校系統，改善作業績效。

三、 展望

教務工作以服務師生、建立優質教學環境、提昇教學品質、培育國際菁英人才為重點，促使清華成為世界頂尖一流大學。配合政府五年五百億專案計畫，積極改善基礎建構、提昇服務品質、推動招生及課程改革、培育多元菁

英人才，並鼓勵推廣教育及國際學術交流，擴大招收國際學生、延攬優秀外籍學者，加速國際化。重點方向如下：

(一) 多元招生與學位授予方案：

以甄試入學方式、發掘具多元志向有潛力的學生、設計彈性多元學程，以授予學程學位為努力方向，期能培育多元菁英人才。

(二) 建立學生特色：

培育具清華特色的人才是我們辦教育最大的目的，如何透過教學、輔導及校園文化的塑造，強化通識教育及人文/自然科學並重的課程設計，培養具世界觀、領導能力、敬業負責、富求知慾與創造力的清華人，是我們共同努力的目標。

(三) 國際化方案：

五年五百億專案計畫具體指標國際學生為 5% 500 人、英語授課為 20% 300 門，畢業生英檢通過比例為 50%，因此本校仍有很大的努力空間，未來將積極拓展與國外著名大學簽訂交流協定、辦理雙聯學制，改善校園環境並推動英語授課，吸引國外學者及學生至本校服務與進修。

(四) 提昇教學品質：

要成為一流的大學，除學術卓越外，一流的教學品質是我們應該再努力的方向。本處將成立「教學發展中心」，建立開課程序及課程內容的審核制度，改進教學評鑑，提供教學培訓課程，培訓優良助教及教師，整合教學資源，促進學生學習績效。檢討學士班招生策略，協調統合各系選才條件及標準。

(五) 加強推廣教育：

教務處與計通中心合作整合適切之硬軟體平台，推動資訊與網路在教學的應用，改進網路及遠距教學的品質，並與財團法人自強基金會合作，辦理各項推廣教育課程。

(六) 改進基礎建構：

改善基礎教學實驗設備、教室 e 化；檢討教務業務，配合網路資訊技術，簡化作業流程提高人員效率。

學 務 處

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 課外活動

1. 國科會委辦台美加研究生暑期研習計畫 (Summer Institute in Taiwan) 為期八週。
2. 兩岸交流
 - (1) 7 月 3-14 日「感受西部 海峽兩岸學子牽手絲綢之路行」共計 70 人。
 - (2) 7 月 4-13 日期間「第五屆海峽兩岸學術交流互訪」共計 24 人。
 - (3) 7 月 7-15 日「2006 年台灣青年學生長江三角洲經濟文化研習營」2 人獲國際學生訪問獎代表出席。
 - (4) 7 月 9-20 日「兩岸情懷、四地連心-海峽兩岸青少年交流研習營」2 人出席。
 - (5) 7 月 26 日至 8 月 3 日「2006 第五屆兩岸大學生辯論賽」共計 16 所大學競賽，本校獲得「優秀辯士個人獎」。
 - (6) 8 月 4-10 日「第二屆中國畢業生發展年會暨東方論壇」共計 17 校參與，本校 2 人獲國際學生訪問獎與會。
 - (7) 2006 年兩岸清華圍棋暨橋牌友誼賽。
3. 參加 2006 大學博覽會 7/22~23 於北、中、南、東四區及新竹區與宜蘭區。
4. 2006 清華營(社團新任負責人訓練)總計 115 社團共 136 名同學出席

(二) 諮商輔導

1. 個別心理諮商共 2,878 人次
2. 心理衛生健康推廣教育共 5,086 人，包括與通識中心及教育學程合作開設課程、系所演講、社團演講、教職員講座、人際關係海報展、生涯書展、生涯測驗、心理系列電影賞析、新生記事手冊、心窩電子報、有獎徵答活動、網路票選活動、全校關懷小語宣傳。
3. 新生心理健康篩選業務
新生 (大一及研究所一年級) 入學演講與測驗，計 3,168 人。
4. 高關懷群學生追蹤與輔導，共計 753 人。
5. 團體諮商及工作坊
6. 志工服務與訓練

7. 身心障礙學生服務（資源教室），包括定期生活關懷與追蹤全校 56 名身心障礙學生，每月至少 1 次，新生始業輔導暨親師座談會，課業輔導，學習需求通知約 1000 封，團體輔導活動，發行友善校園電子報，友善校園體驗活動(體驗視障、肢障)，盲人棒球體驗活動，身心障礙系列電影賞析及聯誼活動。

(三) 生活輔導

1. 學生輔導

- (1) 94 學年緊急事件處理 345 件，包括疾病送醫 68 件，意外傷害 42 件，車禍協處 40 件，財物失竊 19 件，運動傷害 23 件，親子協尋 43 件，情緒(課業)輔導 17 件，宿舍問題(違規)35 件，法律糾紛協處 17 件，租屋糾紛 10 件，其他 31 件。

(2) 宿舍輔導

94 學年上學期宿舍住宿 4921 人，下學期宿舍住宿 4875 人，計有 13 人冒名頂替，依住宿管理規定予以處分。留宿異性 4 起，均予以退宿，取消住宿資格，並依學生獎懲辦法予以懲處。

(3) 賃居生訪視

94 學年度上學期訪視 307 人，下學期訪視 391 人。訪視重點：生活狀況、情緒反應、消防安全、雇主關係、偷拍偵測、逃生設施及熱水器安全。

2. 學生急難扶助

計有 142 人次，共支付金額 49 萬 1,300 元。

3. 學生兵役業務

4. 預官考選

5. 減免學雜費共 929 人。

另 94 學年新增教育部「共同助學措施實施方案」：

- (1) 中低收入家庭學生就學補助 12 人次，補助 6 萬元；
- (2) 低收入家庭學生就學補助 30 人，減收住宿費 21 萬 7,000 元。

6. 平安保險

- (1) 中國人壽保險公司每位同學年繳 328 元，本次新增給付為：因發生疾病或外來突發的意外傷害所致事故，經醫院診斷治療者，必須牙齒鑲補或裝設義齒、義肢、義眼，保險人給付每人限額補助保險金新台幣伍千元。

- (2) 理賠申請計 126 件，理賠金額計 279 萬 4,442 元。

7. 06 級學生畢業典禮

8. 首次辦理新生網頁登錄及研究生新生講習。

9. 學生獎懲

(1) 上學期

大功 29 人，小功 314 人，大過 6 人（考試舞弊、性騷擾及偷竊），小過 13 人（違反宿舍規定），申誡 3 人（妨害風化及違反宿舍規定）。

(2) 下學期

小功 285 人，嘉獎 739 人，大過 5 人（考試舞弊、傷害及偷竊），小過 10 人（違反宿舍規定、偷竊），申誡 2 人（違反宿舍規定）。

(四) 學生住宿

1. 宿舍修繕

(1) 持續進行各棟宿舍零星水電土木修繕工程

(2) 碩齋暑期內部整修工程

(3) 宿舍區管理服務中心 3 區，已於 8 月 1 日正式掛牌運作

(4) 仁齋結構補強工程

(5) 平齋 1 樓 11 間單人房整修

2. 宿舍分配

(五) 衛生保健

1. 入學新生統一健康檢查 2712 人(含研究生)

2. 勞工年度健康檢 2622 人

3. 支援全校性大型活動 16 場次(救護車、醫師、護士等)。

4. 外傷服務 2393 人/年(非人次)。

5. 訂定「國立清華大學膳食督導小組成立要點」，執行餐飲衛生督導。

6. 學生宿舍公共區域環境衛生稽查及全校飲水機定期維護保養紀錄查核作業。

(六) 僑生外籍生輔導

計有僑生 175 名、外籍生 96 名。迎新送舊、中秋賞月、春節聚餐、僑聯三日、僑居地文物展，僑生、外籍生各組一隊參加新竹市政府舉辦之端午節龍舟競賽。

(七) 就業輔導

建置網頁加強校友聯絡及動態回饋，建置調查網頁加強在校生生涯規劃及就業輔導，舉辦年度國防役宣導及校園徵才活動，包括求才登錄：廠商 307 家、職缺 431 筆、總需求 11554 人，校園徵才：141 家報名、492 筆求才資料、需求人 10959，企業聯展 108 家/140 個攤位。

(八) 體育運動

1. 活動與競賽之辦理

- (1) 順利完成全校運動會、越野賽、游泳賽、新生盃、系際盃等各項年度校內體育活動。
- (2) 承辦 94 學年度大專籃球聯賽、大專棒球聯賽及大專排球聯賽。
- (3) 協辦 95 年新竹市長盃游泳錦標賽。
- (4) 協辦泰雅族年度籃球賽。

2. 運動代表隊訓練與表現

- (1) 參加 2006 年全國大專運動會表現優異,於 166 所學校(含體育科系)中,名列第 21 名,且獲大男乙組大會總錦標第 5 名。本校首次參加大專運動會高爾夫競賽,由學生自費參加,團體賽成績冠軍。辛璧宇同學,榮獲女乙組桌球單打賽第一名。
- (2) 大專棒球聯賽乙組一級決賽第三名。
- (3) 大專排球運動聯賽男子組挑戰級 A 組決賽冠軍,女子組挑戰級 A 組決賽季軍。
- (4) 95 年協會盃 Futsal(5 人制)足球錦標賽大專組亞軍。
- (5) 運動場地設施與管理:場地借用電腦化

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 課外活動

1. 為配合教育部邁向世界頂尖大學計畫,擬辦理「拔尖社團」計畫績效考核,目前培育社團計有肢體創作坊、交流接待小組、管樂社、吉他社、攝影社等。
2. 依據學務處三年中長程發展計畫辦理「學生社團公民教育」。

(二) 諮商輔導

1. 拜訪及聯繫系所主任及系關懷導師,安排於研究生書報討論課時間舉辦演講。
2. 歷年來推行之「系關懷導師會議」,擬規劃為「導師心理輔導知能研討活動」,並整合導師、教官、以及心理師的資源,以因應危機處理的行動策略。
3. 推動輔導股長制度,成為學生族群與諮商中心的合作橋樑。
4. 辦理外籍生、僑生跨文化適應支持團體
5. 辦理 EZ GO 新生營隊,幫助在校園學習及生活的適應。

6. 建立身心障礙學生學學習需求通報系統
7. 高關懷群(二一、復學、轉學)學生追蹤與輔導
8. 危機個案的追蹤與協助
9. 夜間個別與團體心理諮商服務
10. 建立心理諮商業務督導制度
11. 心理衛生刊物網路化及國際化
12. 推廣認識身心障礙、建立友善校園活動

(三) 生活輔導

1. 強化賃居生連繫輔訪視，預計每學期訪視 500 人次。
2. 加強宿舍名冊核對，消除管理上的漏洞。
3. 規劃於九十五學年舉辦生活安全教育和公民教育相關性的教育或講座宣教活動，延請檢察官或具法律專業人士演講。
4. 規劃中低收入戶共同助學措施之申請作業流程。
5. 持續舉辦春暉專案(反菸害、反愛滋、反酗酒、反檳榔及濫用藥物)活動。
6. 辦理預官模擬考及預官考選服務。
7. 協助辦理校運會、梅竹賽、校慶、畢業典禮等相關活動。

(四) 學生住宿

1. 開始規劃新齋改建設計。
2. 規劃大學部宿舍冷氣房建置電力規劃工程案。
3. 整建室內及室外交誼空間。
4. 規劃宿舍管理值勤作業電腦化。

(五) 衛生保健

1. 自 9 月 11 日起全面實施「隨身攜帶餐具組用餐活動」，請全校師生同仁響應配合本活動。
2. 監督、評估「膳食督導小組」運作功能

(六) 僑生外籍生輔導

1. 結合僑外生學長姐及親善大使團成立新生接待小組。
2. 輔導僑外生加入學生社團活動。

(七) 就業輔導

1. 規劃 96 年國防役宣導活動及校園徵才活動。
2. 畢業生問卷調查。

(八) 體育運動

1. 游泳池改善工程

2. 田徑場改善工程
3. 排球場改善工程
4. 新體育館整修工程
5. 規劃甄選及甄試體資生

三、 展望

- (一) 清齋改建，增加約 400 宿位。
- (二) 大學生齋舍全部配置冷氣。
- (三) 增建運動場地。
- (四) 提供國際學生宿舍。
- (五) 增加與竹教大學生共同舉辦活動。
- (六) 增加大學部學生獎學金額度。
- (七) 提供以網路進行之學生正向活動與輔導。
- (八) 加強落實餐飲衛生、學生宿舍環境衛生及全校飲水機水質品質稽查；健康指數異常員工生之追蹤諮詢；餐飲廠商使用之食品原料及清潔用品等品牌之監察，保障校園飲食衛生及生活環境。
- (九) 外籍生人數大幅增加，結合本地生舉辦世界文化週，為學生開拓更寬廣的視野。
- (十) 開發認知型身體運動訓練教室及推展生涯運動與健康科學計畫。

總 務 處

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 文書業務

1. 現行之檔案銷毀，已於 95 年 1 月 20 日修後正送教育部函轉檔案管理局，並於 8 月 11 日核復，將俟 91 年及 92 年函送之銷毀目錄核復再一併辦理銷毀作業。
2. 賡續辦理回溯掃描舊有檔案，預計於本(95)年底掃描完成。
3. 公文登錄追蹤系統建置完成，與本校公文管理系統整合，已辦理六梯次之教育訓練（計 232 人參加），並於 9 月 19 日全面上線；除確實掌握公文流程，並提供各項查詢功能及統計圖表，以提昇本校行政效率。
4. 於 95 年 5 月 4 日辦理新進人員公文製作及公文管理系統教育訓練二梯次，以協助同仁嫻熟公文處理。
5. 配合公文書橫式書寫，重新設計帶入地址之開窗式公文封。
6. 學生英文姓名查詢系統建置完成，並請註冊組協助登錄學生護照姓名，以便儘速轉發同學國外郵件。
7. 收文作業條碼化完成，將總收文文號、日期、單位等資料利用收文系統製作條碼粘貼於來函，代替傳統蓋印寫入文號方式。

(二) 出納業務

1. 為便利舊生提早辦理就學貸款，自 95 學年度第 1 學期起，新、舊生註冊繳費單分開作業。
2. 註冊繳費單自 95 學年度第 1 學期起，改由同學自行至本校校務資訊系統上網列印，不再寄發，對有需要者本組仍提供列印、傳真等之服務。
3. 薪資入帳方式採兆豐商業銀行（原交通銀行）及郵局帳戶兩者擇一入帳。
4. 95 學年度繳交註冊學雜(分)費方式增加信用卡刷卡繳費。

(三) 保管業務

1. 偕同會計室於 94 年 12 月底前，完成固定資產折舊攤提作業。
2. 依據「國立清華大學校務基金自籌收入收支管理要點」第三條第二項規定，完成修定「國立清華大學教職員宿舍管理費收支管理要點」。
3. 針對教師分配暫借住宿舍並完成公證手續後，如棄權是否應停權問

- 題，修訂「本校教授、副教授、助理教授職務宿舍借住辦法」。
4. 完成 95 年度全校財產火險投保作業，並擴大投保範圍(除圖書外，將原投保單價 30 萬元以上財產，擴大為單價 20 萬元以上)，並開放各單位依招標條件，自行加保(投保範圍外財產)。
 5. 完成「東院宿舍區」及「仙宮校區西南側續期擴校用地」都市計畫變更程序(95.06.27 公告實施)。
 6. 95 年 07 月底，完成北院住戶遷出，並順利點交承租房地。

(四) 事務業務

1. 配合 50 週年校慶，由自強基金會捐款約 52 萬元於本校大門口裝設電子看板，已於 4 月 27 日完成啟用；提供本校辦理各項校際活動、研習會與政令宣導時更直接之宣傳方式，將資訊活潑、生動地對外傳達。
2. 配合 50 週年校慶一併整修、改善風四餐廳及延長合約 2 年，改善內容計有餐具與桌巾汰舊換新、改善飲食口味以清淡家常為主、教職員用餐每客約 80 元並增加免費咖啡、熱茶、書報雜誌與棋奕之服務、改善供菜速度與服務品質、原貴二貴三打通作為貴賓招待區、貴一改善裝潢與擺飾、更換油膩桌椅與椅套等，已於 95 年 4 月 15 日重新開幕營業。
3. 一招餐廳原由柑仔店經營至 94 年 12 月底結束後，歷經三次徵商，終於 95 年 3 月 16 日評選出蘇格拉底二手書店簡餐，已於 4 月 15 日重新開張，計畫將餐廳營造充滿人文氣息之用餐環境，提升本校教職員工生之文學素養。
4. 於 95 年 4 月 27 日完成大禮堂貴賓室沙發更新與重新裝修，提升校際活動接待貴賓水平與對外形象。
5. 為防止校區各大樓屋頂因疏於清理而發生漏水之現象與困擾，於 95 年 6 月底前將各大樓屋頂作徹底清除與打掃。
6. 校園流浪犬經與學務處、懷生社於 95 年 6 月底研議認養機制，未來將控管在八隻以下，並經由評估機制在校園停留時間不超過一年，定位將改變為中途之家之中繼角色，期間如有不適合之犬隻將立刻送走；校外之流浪犬將由社團協助結紮、於一個月內尋找認養者，另外配合事務組以人道捕捉方式抑制數量。
7. 清華會館於 95 年 8 月 31 日完成傢俱裝修施工與委外管理景園飯店進駐，並於 9 月 1 日正式揭牌啟用，期望藉由飯店式的管理提昇招待所住宿與服務品質，請校友、同仁與親友多多使用。

(五) 環安業務

1. 94 年 11 月 16 日及 95 年 6 月 30 日分別辦理 94 及 95 年度「實驗場所管理人之實務管理」教育訓練 3 小時，並製作研習證明書予參與訓練之人員。
2. 複檢北檢所 94 年 7 月 8 日檢查本校化學系、物理系、奈微中心之缺失改善情形，受檢實驗場所確實完成改善。
3. 94 年 11 月 28 日教育部評鑑委員蒞校訪視環境管理及實驗場所安全衛生。
4. 94 年 11 月實施實驗場所作業環境委外檢測空氣品質，檢測結果符合法規規定。
5. 配合教育部推行實驗場所總歸戶及認證制度，94 年 12 月 22 日前完成實驗場所基本資料建置。94/12/22~95/2/20 完成實驗場所安全衛生認證制度查核工作。
6. 94 年度教育部實驗室補助安全衛生計畫案【示範案】，獲補助經費 200 萬，本校配合款 85 萬。由營繕組主辦，環安中心協辦，完成電力監控與節能管理系統基礎設置〈含物理館、資電館、化學館、化工館〉，並於 95 年 3 月 9 日完成示範觀摩會。
7. 95 年 6 月完成本年度實驗場所安全衛生委外檢查及輔導受檢單位進行缺失改善，共計輔導 14 個單位，93 間實驗場所；下半年安排改善後複檢。
8. 95 年 6 月 5 日辦理列管單位管理人環安衛工作說明會。
9. 95 年 6 月完成 95 年度上半年實驗場所作業環境委外測定(化學系 7 點、化工系 3 點、動機系 2 點及生科系 1 點)；化學系有 2 點超過法規規定，已通知改善，並安排於半年複檢。
10. 95 年辦理 94 年度本校建築物公共安全檢查缺失改善，由營繕組主辦，環安中心協辦。
11. 95 年 9 月 9 日辦理本年度新進列管人員教育訓練，含一般安全衛生教育訓練及危害通識教育訓練。
12. 95 年 9 月至 10 月協助衛生保健組辦理本年度新進列管人員健康檢查。(提供健檢名冊資料及受檢項目)
13. 95 年開辦大學部安全衛生通識課 2 學分，規劃一系列實驗室安全衛生課程。

(六) 採購業務

1. 配合中央政府政策提升採購案件電子領投標，93 年起電子領標率需達百分之八十，且在 95 年電子領標率達成率需達百分之九十五之規定；

- 93年10月12日修訂「國立清華大學工程、財物、勞務採購作業實施要點」規定，在95年1月起將採購金額10萬以上至100萬元原授權申請單位上網公告標案，收回由採購組公告並做電子領標，目前電子領標達成率百分之九十九。
2. 為統計「機關綠色採購推動方案」，各單位採購案流程須加會環安中心。其中購買「集中採購案」為先會環安中心確認後，再送採購組辦理。另為簡化程序，採購案明顯無國內環保標章供選擇者，如勞務採購案、國外產品、實驗儀器耗材品免會環安中心確認。
 3. 10萬以下者購買屬於集中採購項目之物品，應依共同供應契約實施辦法規定購買。本校申請單位若有正當理由可不利用共同供應契約(如規格不同、價格較低或急需等)，但需經單位主管簽准後，始可自行採購。95年度屬集中採購項目在採購組網頁之集中採購中有相關訊息供參考。(網址 <http://my.nthu.edu.tw/%7Epurchase/>)
 4. 本校採購系統電子化，於95年1月25日開標暨決標，得標廠商艾富公司亦為本校會計系統之維護廠商，對本校會計系統與採購系統整合，將更可事半功倍。採購系統在95年5月1日整個系統結構設定完成。驗收分兩階段測試驗收，先測試後半段採購管理端一個月，再測試前半段使用者端請購系統一個月，6月8日對全校各單位做測驗板上線教育訓練後，於8月2日驗收完成並正式上線。
 5. 至8月底總計完成財物採購內購案197件，外購案499件；勞務採購案119件，圖書採購42件，合計857件。

(七) 駐警業務

1. 本校95年度汽機車識別證網路登記申請作業，至8月底共發放汽車識別證1,454張、機車識別證3,876張、腳踏車識別證1,913張。
2. 95年1月至8月共取締違規汽車403輛、違規機車1,115輛。
3. 95年1月至9月協助摘除虎頭蜂窩共12件、捕捉毒蛇9件，協助緊急送醫9件、救火3件。
4. 完成本校大門、東、西、南、門保全警衛勤務外包勞物採購案，保全人員於95年3月1日開始上哨值勤。
5. 95年3月西院宿舍區(合金鋼廠前一線)增設監視錄影系統(4支攝影機)。
6. 50周年校慶，校園交通疏導及安全維護工作圓滿達成。
7. 95年8月實施車輛入校電子收費，並增設南門收費站；大門24小時開放，南門7-24小時開放(非開放時間，可刷卡進出)。

8. 95年8月大門、南門收費站加裝保全監視系統。

(八) 營繕業務

1. 光復路404, 406號辦公室新建水電工程：於93年12月30日開工，94年10月31日完工。
2. 反應器組冷卻水塔更新工程：於94年9月9日開工，94年11月30日完工。
3. 立體機車停車場微波無線系統工程：於94年9月5日開工，94年9月16日完工。
4. 電機系門禁刷卡系統工程：於94年9月30日開工，94年10月20日完工。
5. 立體機車停車場監視系統工程：於94年12月10日開工，94年12月18日完工。
6. 高能材料實驗室漏水修繕工程：於94年7月開工，94年8月4日完工。
7. 輻射生物研究所建物修繕工程：於94年6月開工，94年9月完工。
8. 輻射生物研究所裝修改善工程：於94年7月開工，95年1月完工。
9. 化學系化二館R110/115室實驗室設備規劃及施工：於94年6月開工，94年7月完工。
10. 教育館三樓辦公室裝修工程：於94年8月開工，94年9月30日完工。
11. 圖書館安全檢查缺失改善案：於94年11月10日開工，94年11月26日完工。
12. 女學生宿舍雅齋內部整修工程：於94年7月開工，94年8月3日完工。
13. 九十四年度發電機保養維護工程：於94年1月1日開工，94年12月31日完工。
14. 九十四年度校區高壓檢驗維護工程：於94年1月1日開工，94年12月31日完工。
15. 校區高壓配電站設備改善工程：於94年9月23日開工，94年12月6日完工。
16. 光電子實驗室新建水電工程：於94年5月2日開工，95年1月27日完工。
17. 同位素配電站設備改善工程：於94年10月23日開工，95年2月14日完工。
18. 電力監控與節能管理系統：於94年11月24日開工，95年2月16日完工。

- 日完工。
- 19.校園建築名稱雙語標示牌：於 94 年 9 月開工，94 年 11 月 10 日完工。
 - 20.靜湖下游駁崁及污水管修復工程：於 95 年 7 月 20 日開工，95 年 8 月 22 日完工。
 - 21.學生宿舍交誼廳整修工程：於 95 年 7 月開工，95 年 8 月完工。
 - 22.學生宿舍冷氣電源 IC 卡用電自動計費設備暨供電系統改善工程：於 95 年 6 月開工，95 年 8 月完工。
 - 23.大禮堂 2F 座位整修工程：於 94 年 6 月開工，94 年 8 月 7 日完工。
 - 24.仙宮校區景觀植草工程：於 95 年 4 月開工，95 年 5 月 19 日完工。
 - 25.聚落式研教區之土地使用規劃先期規劃服務案：於 94 年 8 月開工，95 年 1 月 25 日完工。
 - 26.仙宮校區共同管溝設計及建造統包工程：於 94 年 7 月開工，95 年 3 月 13 日完工。
 - 27.資電系教師研究室裝修工程：於 95 年 5 月開工，95 年 7 月 29 日完工。
 - 28.化學系化學館玻璃帷幕漏水檢修工程：於 95 年 7 月 22 日開工，95 年 8 月 29 日完工。
 - 29.光電子實驗室電梯新設工程：於 95 年 6 月開工，95 年 8 月完工。
 - 30.誠齋仁齋學生宿舍結構補強工程：於 95 年 5 月開工，95 年 8 月完工。
 - 31.碩齋學生宿舍內部整修工程：於 95 年 7 月開工，95 年 8 月完工。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 文書業務

1. 為符合檔案管理局有關檔案之二層式目錄彙送、資訊化作業要點等規範，與系統整合公司洽談增修程式，以符合相關法規定及增加功能。
2. 持續收集秘書室等單位之會議紀錄，建檔管理及電子掃描，同時繼續回溯掃描舊有檔案，預計於 95 年底完成所有舊檔案掃描。
3. 將於 9 月 12 日廣續辦理公文製作及公文管理系統教育訓練二梯次。
4. 為確保資料安全，擬定期由磁帶機將公文管理系統資料庫備份於另一伺服器。

(二) 出納業務

1. 支票系統與會計室系統連線，資源共享。
2. 自行收納統一收據改以中、英文雙語 A4 特殊印信格式，以符國際化趨勢。

3. 計畫人員薪津資料直接由人事室轉入，替代原有人工逐筆輸入資料。
4. 持續檢討各項作業流程，將定型化、例行性之工作儘量委由電腦處理以免造成人力資源的浪費。

(三) 保管業務

1. 進行本校「宜蘭園區」用地取得。
2. 進行本校「竹東校區」用地取得前置作業。
3. 研議「仙宮校區西南側續期擴校範圍」委託規劃及用地取得相關作業。
4. 進行不動產資訊系統規劃及測試，預定 95 年 12 月底前上線，將可大幅提升原有帳務管理效率。
5. 全面調查眷舍區需求，並加裝瓦斯偵測器，以提升宿舍居住安全。
6. 協調處理「東院與光明新村間圍牆坍塌案」復舊及費用分攤事宜。
7. 95.08.01 起租光復中學空間(約 561 坪)，期改善校內空間不足問題。
8. 進行全校宿舍居住狀況調查。
9. 針對部分教師反應單身宿舍居住品質不佳問題，已全面進行需求調查問卷，並將據以研議改善方案。

(四) 事務業務

1. 為提供更佳之用餐環境與品質，小吃部將重新美化整體環境與更新設備，並引進便利商店與咖啡簡餐店及委由一家廠商統一管理，計畫於 95 年 9 月開學前完成。
2. 為提供後山四院之教職員工生用餐服務，人社院餐廳正辦理招商，科管院亦計畫辦理用膳區供餐招商，二者皆預訂於 95 年 10 月底前完成。
3. 為提供更完善之住宿、交通、飲食與旅遊資訊，計畫於清華會館架構更完善之網頁，提升住宿、服務資訊與品質。
4. 配合科館院之落成啟用，計畫將公車路線延伸至新校區，以服務科館院師生同仁。

(五) 環安業務

1. 於 95 年 3 月 15 日環安委員會議通過「國立清華大學實驗場所廢水管理辦法」，執行後之原水水質有改善之趨勢。
2. 為調節實驗場所之原水水質，本校化學、化工廢水處理廠於 95 年 8 月增設兩座 25 噸之調整槽，藉以提升放流水處理效果，達到排放標準。
3. 委託工研院規劃化學館普化、物化、有機實驗場所之空氣污染改善計畫，以提供實驗人員作業環境之安全。

4. 推動週三資源回收日之巡迴回收工作，並拆除本校 3 座資源回收籠，以改善校園環境整潔。
5. 配合行政院環保署推動本校廢乾電池回收工作，預計自 95 年 5 月至 12 月回收總量為 150 公斤。
6. 規劃本年度實驗場所管理人之實務管理教育訓練 3 小時。(預定於 94 年 11 月 16 日辦理)，爾後每年定於 8 月底前辦理。
7. 94 年 11 月底前實驗場所作業環境委外測定，檢測結果如高於空氣中有害物容許濃度值，代表作業人員處於一危害身體健康之環境，環安中心將會同受檢單位提出改善之對策；改善完畢後，本中心將再度檢測改善後之空氣品質，以確定該場所之空氣品質是安全無虞的。
8. 環安衛業務 e 化業務
 - (1) 第一階段：95 年 8 月完成實驗場所基本資料之 e 化。
 - (2) 第二階段：預計 95 年 10 月完成廢棄物申報暫存量系統及職業災害申報系統
 - (3) 第三階段：列管毒性化學物質之採購申請及申報系統，
 - (4) 第四階段：建置「化學品交換平台」。
9. 規劃每年上半年委外實施實驗場所安全衛生檢查，下半年辦理改善後複檢。
10. 調查本校所屬各列管單位之貯存且無法依正常管道清運處理不堪使用或不再用之廢化學物於 94 年 10 月 31 日完成，該資料將成為校方建立暫存場之設施預定參考依據；另與成功大學環資中心配合處置相關廢棄化學廢藥品事宜，但不含廢氣體鋼瓶，成大目前已完成電漿熔爐代操作業者之招標作業。
11. 辦理 96 年度本校廢棄物（固體、液體）招標案，因處理商皆能依約配合達本校要求，擬依合約之增購條款辦理限制性招標業務。
12. 依環安委員會決議，自 95 年 1 月 1 日起，推行實驗室廢棄物處理費由使用（產生）者付費；相關付費辦法由環安中心擬訂（94 年度第 3 次環安委員會提案），另因轉帳作業產生部份疑慮，特由總務處孫副總務長於 95/08/18 與會計室及相關系所代表召開協商會議並達成共識。
13. 擬辦理本校廢棄物清理計劃書內容之增修變更案，使內容與實務相符。
14. 推動全校列管毒性化學物質之 MSDS 資料架格式及擺設位置標準化（本年度補助化學系等 7 單位共 121 個置放架）。

15. 增修本校列管毒性化學質管理辦法及辦理相關說明會。
16. 本(95)年編列特別預算 551 萬元改善實驗場所安全衛生相關事項，依本年度實驗場所安全衛生委外檢查之結果，按照缺失之危害程度排列補助之優先順序，以協助列管單位進行改善。目前受補助之單位計化學系、物理系、生科系、動機系、材料系、材料中心及電子所等 7 個單位。

(六) 採購業務

1. 採購系統在 95 年 8 月 2 日驗收完成並正式上線，操作手冊亦掛在網業中供各單位操作使用，預計九月中、下旬對全校再做正式之教育訓練，讓各單位更清楚於操作採購系統之介面。
2. 優先採購身心障礙福利機構或團體生產物品及服務辦法於 95 年 1 月 24 日發布及施行，單一購案在 100 萬元以下預算購買下述物品及服務案件，物品包括食品、手工藝品、清潔用品、園藝產品、輔助器具、家庭用品、印刷品及其他經中央主管機關網站公告之項目，服務包括清潔服務、餐飲服務、洗車服務、洗衣服務、客服服務、代工服務、演藝服務、交通服務及其他經中央主管機關網站公告之項目；亦即全年度需有 5% 採購，需向身心障礙福利機構或團體採買。
3. 本組全力配合拔尖計劃並執行採購事宜，因拔尖計劃預算分兩年或三年編列，其採購案需分期付款方式辦理，但仍需符合預算法規定來辦理採購。例如 8 月 7 日會計室要求本組採購合約中要列明--以後年度所需經費如未獲立法院審議通過或經部份刪減，得依政府採購法第 64 條規定辦理。

(七) 駐警業務

1. 辦理每年教職員工生之車輛識別證換發業務。
2. 辦理每年入學之新生校園卡發放及畢業離校業務。
3. 校園交通標線、標誌、停車格增設及改善規劃進行中。
4. 持續辦理校園各館舍消防設備安全抽檢工作。
5. 持續加強校園違規車輛取締及廢棄車輛清理，並建置違規車輛電腦控管系統。
6. 規劃各館緊急求救系統，陸續連線至駐警隊。
7. 本校車輛入校管理辦法檢討修訂。
8. 校園安全巡邏軟、硬體之改善規劃。

(八) 營繕業務

1. 施工中工程

- (1) 科管院台積館工程：於 94 年 5 月開工，預定 95 年 10 月底完工，目前工程進度 95.84%。
- (2) 光復路大門到圖書館段共同管溝統包工程：於 95 年 5 月開始設計，9 月分段開工，預定 96 年 2 月底全部完工；目前進行圖書館到行政大樓旁工程。
- (3) 光電子室內裝修及無塵室工程：預計 95 年 9 月底開工，預定 95 年 11 月完工，目前已決標簽約中。
- (4) 機車立體鋼構停車場四樓增建工程：預計 95 年 9 月 22 日開工，預定 95 年 11 月底完工，目前申請建照中。
- (5) 誠齋慧齋學生宿舍防水工程：於 95 年 7 月開工，預定 95 年 9 月完工，目前工程進度 90%。
- (6) 耐震力二期詳評：於 95 年 5 月開工，預定 95 年 10 月完工，目前工程進度 80%。
- (7) 學習資源中心工程案：於 95 年 3 月 26 日開始，預定基本設計經教育部審查通過後 60 天完成細部設計，預計 96 年 2 月開工，97 年年底完工。
- (8) 人社院.綜合三館屋頂及部分公設漏水檢修工程：於 95 年 7 月開工，預定 95 年 10 月完工，目前工程進度 80%。
- (9) 排球場改善工程：於 95 年 5 月開工，預定 95 年 6 月完工，目前工程進度 15%。
- (10) 游泳池土木裝修改善工程：預計 95 年 11 月開工，預定 96 年 2 月完工。
- (11) 田徑場改善工程：於 95 年 8 月開工，預定 95 年 10 月完工，目前工程進度 3%。
- (12) 新體育館整修工程：預計 95 年 11 月開工，預定 96 年 2 月完工。
- (13) 行政大樓增建工程：預計於 95 年 9 月底開工，預定 96 年 4 月完工。
- (14) 學生宿舍新建工程：預計於 95 年 12 月開工，預定 97 年 7 月完工。
- (15) 仙宮校區 C 段道路鋪面工程：於 95 年 8 月 28 日開工，預定 95 年 10 月中完工，目前工程進度 18.82%。
- (16) 總圖書館至仙宮校區機車停車場間(B 段)道路、排水系統與共同管道工程：教育部工程構想書審查中。
- (17) 校區停車格位、標字及標線工程：預計 95 年 9 月 19 日開標，預

定 95 年 9 月底完工。

- (18) 機車停車場步道改善：預計 95 年 9 月 18 日開工，預定 95 年 11 月 16 日完工。
- (19) 仙宮校區開發環境影響監測案：期間為 94 年 1 月至 95 年 12 月。
- (20) 科管院公共藝術案：於 95 年 5 月開工。（配合使照取得再安裝完成）。
- (21) 東院 10 號宿舍整修工程：於 95 年 8 月 13 日開工，預定 95 年 9 月 26 日完工，目前工程進度 50%。
- (22) 生科一館空污防治工程：於 95 年 8 月 10 日開工，預定 95 年 10 月 9 日完工，目前工程進度 40%。
- (23) 計通中心電腦室空調更新工程：於 95 年 8 月 10 日開工，預定 95 年 10 月 27 日完工。
- (24) 仙宮校區建築計畫：於 95 年 3 月開工，預計 95 年 10 月完工，目前工程進度 90%。
- (25) 引進民間參與興建國立清華大學育成中心第 2 期規劃案：於 95 年 6 月 19 日開工，預定 96 年 12 月完工，目前工程進度 40%。
- (26) 物理館 210、212 排風櫃改善及洗滌塔新建工程：於 95 年 9 月 8 日開工，預定 95 年 10 月 8 日完工。

2. 規劃中工程

- (1) 第二招待所建築維修工程：規劃中，預定 9 月底發包，預算 800 萬元。
- (2) 全校建安缺失改善工程：規劃中，預定 9 月底發包，預算 400 萬元。
- (3) 資電館裝修工程：規劃中，預算 271 萬 9,893 元。
- (4) 物理館整建工程：規劃中，預算 4,400 萬元。
- (5) 綜三地下室整修工程：初步規劃。
- (6) 綜三 5 樓理論中心整修工程：初步規劃。
- (7) 全國各級學校災害潛勢資料規劃與建置：初步討論。
- (8) 95 年校區消防缺失改善工程：第一次公開招標，預定 95 年 9 月 26 日開標，預定 95 年 10 月 26 日完工。
- (9) 教學資源大樓(紅樓改建)新建工程：預計 96 年 10 月開工，預定 98 年 8 月完工。

三、 展望

總務處是為了支援師生的教學研究而成立，總務處同仁將以服務全校師生為職志；如有任何做得不好的地方，請多多指教，總務處將盡力改善。接下來幾年，學校會有許多工程持續進行，勢必造成師生的不便，總務處將盡力考慮週全。也希望經由全校教職員工生對總務處同仁的努力與工作表現的加油與肯定，讓總務處同仁獲得應得的尊重。

研 發 處

一、 94 學年度完成之主要工作

主要統計數據

組別	項目	類別	94 年	95 年
綜合企 劃組業 務	國科會補助計畫	件數	720	587(統計中)
		核定總金額	1,155,167,817	1,032,739,689
	卓越延續計畫	提出總計畫構想書 件數	5	8
		核定件數	1	2
		核定總經費	10,025,000	38,313,000
	教育部補助博士生出席 國際會議	出席人次	153	66(統計中)
		核定總經費	2,553,007	2,471,000
	學校補助員生出席國際 會議	出席人次	74	53
		核定總經費	1,977,123	1,411,576
	國科會補助博士生出席 國際會議	核定件數(1~2月)	未開辦	34
		核定總經費		840,302
	拔尖計畫	核定件數	籌備中	23
		核定總經費		201,000,000
建教合 作組業 務	建教合作計畫	件數	361	240
		核定總經費	399,818,460	220,525,502
	經濟部學界科專計畫	件數	10	8
		核定總經費	204,930,000	190,313,000
	榮總台灣聯合大學合作 研究計畫個別型&整合型	核定總經費	7,045,333	6,709,000
	進駐廠商	家數	26	24
	育成廠商投增資金	金額	283,460,000	16,500,000
	獲得廠商回饋	現金(元)	316,667	510,587
		股票(股)	58,365	11,000
		產品價值	0	0
技術服 務組業 務	申請專利	件數	100	66
		通過推薦國家件數	73	24
	技術移轉	件數	6	4
		權利金	3,650,000	1,500,000
學術合 作組	國科會博士生赴國外短 期研究計畫「千里馬計 畫」補助	件數	14	18
		經費	6,516,040	9,280,600
貴重儀 器使用 中心	儀器服務情形	件數	129,712	(1-6月)56,855
		時數	90,498	37,872
		費用	82,169,861	37,978,921

(一) 綜合企劃組業務

1. 94 會計年度國科會計畫 720 件，金額 11 億 5,516 萬 7,817 元。
2. 94 會計年度「大專學生參與專題研究計畫」52 件，獲獎者共 4 位。
3. 94 年度「提昇產業技術及人才培育計畫」16 件，金額 665 萬 9,000 元。
4. 94 年度「大產學計畫」3 件，金額 847 萬 5,000 元。
5. 94 年度「卓越延續計畫」5 個總計畫構想書，通過 1 個總計畫，經費 1,002 萬 5,000 元。
6. 95 年度「卓越延續計畫」8 個總計畫構想書，通過 2 件總計畫，經費 3,831 萬 3,000 元。
7. 94 年度教育部補助博士生出席國際會議補助計畫 185 件，金額 325 萬 3,007 元。
8. 94 年度學校補助員生出席國際會議計 74 人次，經費 197 萬 7,123 元。
9. 編印「國立清華大學學術研究章則彙編」。
10. 辦理第 8 屆新進人員研究獎審查作業。
11. 研擬教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」經費運用規劃。
12. 拔尖計畫之申請及審查執行作業。
13. 研擬「國立清華大學講座及特聘教授設置辦法」及「國立清華大學教師學術卓越獎勵辦法」。

(二) 建教合作組業務

1. 94 年度建教合作計畫 371 件，金額 6 億 474 萬 8,460 元。
2. 95 年度榮總台灣聯合大學合作研究計畫個別型申請件數共 15 件，通過 6 件；整合型申請件數共 1 件，通過 1 件，核定總金額 670 萬 9,000 元。
3. 培育進駐廠商 24 家。
4. 提供廠商 165 次專業諮詢、行政支援 505 次。
5. 舉辦產品發表會，廠商參與家數 22 家。
6. 辦理教育訓練場次達 31 場，參與人數達 1631 人。
7. 辦理實習經理人方案，參與廠商 12 家，參與實習同學 28 人。
8. 接待國外 8 參訪團：包括泰國科學園區、Global Monte Jade、智利資訊業亞洲參訪團、韓國三星電子、中美南洲邦交國、韓國 UISAN、泰國 Khon Kaen University、新加坡 Enterprise Ecosystem Development。
9. 廠商回饋金額現金 82 萬 7,254 元，股票 2 萬 7,365 股；累積回饋現金

150 萬 5,607 元、股票 21 萬 8,365 股、廠商自行研發產品價值 1,480 萬。

10. 獲得「94 年績優育成中心」及「94 年績優育成經理人」獎項。

(三) 技術服務組業務

1. 94 年度校內申請專利共 100 件，通過推薦國家件數共 73 件。
2. 94 年度技術移轉件數共 6 件，權利金共 365 萬。
3. 94 年度計辦理 9 梯次「專利實務暨專利分析培訓班」。
4. 推動 5 個產學合作聯盟，94 年度參加之會員廠商為 26 家。
5. 技轉中心已完成校內專利清查分類。

(四) 學術合作組業務

1. 已接待外賓: 亞洲 31 團、美洲 4 團、歐洲 8 團及大洋洲 1 團。
2. 已完成學術簽約的有：
 - (1) 法國著名電力工程學院 Supelec 簽訂學術合約
 - (2) 法國巴黎第五大學(Rene Descartes-Paris 5 University)續簽學術合約
 - (3) 法國里昂 Ecole Normale Supérieure De Lyon 大學(Lyon-ENS)續簽訂合約備忘錄
 - (4) 瑞士蘇黎士大學(UZH)簽訂合約備忘錄
 - (5) 荷蘭萊登大學(Universiteit Leiden)簽訂學術合約
 - (6) 土耳其 Bilkent 大學簽訂學術合約
 - (7) 瑞典林雪平大學科技學院(LiTH)更新兩校雙聯學位同意書
 - (8) 香港理工大學(PolyU.)簽訂"學術合作協議"及"學術合作與交流意向書"
3. 已於 94 年 10 月主辦『東亞研究型大學協會第十次總會暨第十五次董事會(AEARU)』。
4. 94 年度獲國科會博士生赴國外短期研究計畫【千里馬計畫】補助共 14 位博士生。
5. 94 年度獲國科會博士生赴德國短期研究計畫【三明治計畫】補助共 4 位。
6. 本校獲國科會【HERCULES】歐盟贊助培訓計畫補助共 3 位。

(五) 研究中心

1. 奈微與材料科技中心：
 - (1) 奈微中心
 - A. 已執行完畢之研究計畫
 - a. 第三年第二期『台聯大系統--奈科中心整合計畫』。

- b. 第二期第二年 奈米國家型核心設施計畫『台灣聯合大學系統--奈米微影暨奈米生技核心設施 (2/3)』。
 - c. 學界科專計畫『下世代奈米互補式金氧半場效電晶體三年計畫 (1/3)』。
 - d. 中科院計畫『300ECR 電漿機台玻璃基板之微晶矽薄膜沉積製程研究』。
- B. 學術交流
- a. 演講：3 場
 - b. 論壇：8 場
 - c. 接待參訪：12 次
- C. 人才培育：8 班
- D. 建置核心設施及實驗室
- a. 已於 94 年 9~12 月陸續建置三台奈米壓印系統設備 (NX2000、EVG520HE、EVG620)，並已於 95 年 2~6 月陸續開辦訓練課程及開放機台使用。
 - b. 為進一步推廣奈米中心的儀器服務與鼓勵自行操作，於 94 年 11 月 1 日~95 年 10 月 31 日試行『儀器設備會員制』，會員資格以老師或單位主管為主，針對單一機台施行，每一機台需先預繳一萬元現金後，方可始用會員收費（約原價打六折），一年內若優惠時數已用完，預付現金之會員可依正常收費打八折，如再預付一萬元，即可再享用會員優惠時數，本優惠僅限自行操作部份，委託代工部份依正常收費標準收費。
 - c. 為有效推廣奈米壓印製程，95 年 3~8 月實施免收三部奈米壓印機台的自行操作使用費用（不含耗材），委託代工者優惠至 95 年 5 月 31 日。

(2) 材料科技中心：

- A. 本中心執行之「經濟部學界科專計畫」，總計畫金額新台幣 4,050 萬元，第四期已執行完畢。
- B. 材料中心配合教育部顧問室推動之「中北區前瞻奈米科技人才培育計劃」第四年計畫，共計 435 萬元 (94.1.1~94.12.31)，整合與推動校內「奈米科技學程」，此外並舉辦或協辦各類奈米相關研討會與研習營，並協助台聯大奈科中心開設多季奈米科技製程實驗儀器訓練課程。

C. 中心執行之國科會計畫核定金額共計 225 萬 4,800 元，其他產學計畫核定金額共計 181 萬 6,424 元。

2. 原科中心：

- (1) 台澳中子束四年計畫進行第一年，正與中央大學合作進行概念設計中。
- (2) 光動力實驗室(25 MeV 電子加速器)土木建築完成，正進行內部裝修之中。
- (3) 原交通大學轉贈本校之 500 KV 離子佈植機已完成整修並分成兩條離子束，一條提供國內外用戶使用，另一條正改建中能量離子散射儀之中。
- (4) 清華水池式反應器 W-3 中子束，已完成中子粉末繞射及反射儀之初步實驗。

3. 科學儀器中心：

- (1) 94 年技術服務共 781 件。
- (2) 教學支援上，本學期中心支援動機系兩班 110 人，工場實習及物理系 30 人實習製作。

4. 生物工程中心：

- (1) 本中心執行「經濟部學界科專計畫—醣胺素與人工細胞外間質」五年計畫，總計畫金額新台幣 1 億 3,000 萬元，第四期已執行完畢，並舉辦研究成果發表會。協助「生物科技館」重建工程，並參與後續規劃及管理工作。
- (2) 與南港科技園區育成中心之業界合作，通過產學合作計畫針對再生醫學及組織工程方面共同進行研發工作。
- (3) 辦理學術研討會三場。

5. 電腦與通訊科技研發中心：

- (1) 執行國科會後卓越計畫及經濟部學界科專等大型計畫共兩件
- (2) 執行國科會整合型研究計畫、教育部嵌入式軟體聯盟、法人與業界計畫
- (3) 主辦研討會及交流活動
 - A. 舉辦國內研討會共五場
 - B. 辦理專題演講與短期課程共兩場
 - C. 學術交流活動：微軟亞洲研究院院長來訪

6. 積體電路設計技術研發中心：

- (1) SOC 聯盟會員招募-奇景光電、工研院

- (2) 配合電機、資訊 95 年度碩士班招生，完成本校 SOC 領域相關師資及課程宣傳並於 10/22 假資電館 B01 室舉行招生座談會。
 - (3) 中心自光復中學搬遷至研發大樓。
 - (4) 『DTC 2005 年積體電路設計技術演講系列』共舉辦五場。
 - (5) 95/1/6-8 花蓮天祥晶華飯店舉辦 IC-DFN 中美台三方會議。
 - (6) 95/1/8-9 假花蓮美侖飯店舉辦中心諮詢委員會議。
 - (7) 參加行政院舉辦二岸流交積優團體選拔。
 - (8) 辦理種子教師出國培訓計畫。
 - (9) 7/5 在教育部舉行 IC、SIP、CAD、ESW 四個競賽之頒獎典禮活動。
 - (10) 中心取得三件專利獲証，並完成技術移轉一件。
 - (11) 94/08/03-05 於台北舉辦 2005IEEE 記憶體製造、設計與測試技術國際研討會(MTDT)，約 64 人參加。
 - (12) 中心共舉辦五場成果發表會及研討會。
 - (13) 經濟部學界科專『前瞻網路安全處理器及相關 SOC 設計與試技術研發三年計畫』於 95/05/01 參加 NSoC 第一期成果展獲得最佳原創獎項。
 - (14) 經濟部學界科專『后羿計畫-前瞻無線測試平台與技術四年計畫』95/07/24-95/07/28 赴美國參加 Design Automation Conference University Booth 展示第一期研發之技術。
 - (15) 中心經濟部學界科專計畫共舉辦 9 場演講。
7. 科技與社會研究中心：
- (1) 協助國立科學工藝博物館執行「台灣工業史蹟館體育用品展示內容規劃」之研究計畫與展示物件徵集計畫。台灣工業史蹟館將在 95 年 10 月開幕。
 - (2) 本中心與美國維吉尼亞理工大學 (Virginia Tech, USA,) 與葡萄牙里斯本大學 (University of Lisbon, Portugal) 合作，建立國際工程研究網絡 (International Network for Engineering Studies, 簡稱 INES)，由清華大學負責架構與管理網站，建置完畢。本網站計畫已獲得十幾個國家、超過 100 位學者的支持，完成後一方面可以成為國際工程教育與工程研究資訊交流與學術討論的園地，提升清華在國際上的能見度與影響力，同時也可以作為英文通識教材的平台，提供外籍生英文通識教材，實踐大學國際化的理想。
 - (3) 執行經濟部科專辦公室委託之「經濟部產業科技獎新增學界獎項先期規劃研究」研究計畫。第二期計畫將於 95 年 12 月執行完畢。

- (4) 國科會「生質材油之料源供給：不確定需求及潔淨能源技術之的整合研究」研究計畫執行完畢。
8. 光電研究中心：
- 光電中心整合國內在有機光電材料設計與合成上有最好成果及經驗的實驗室，共同參加經濟部學界科專一”新有機光電材料的設計合成及在顯示器與特殊照明上的應用三年計畫”，期望能在材料及元件製作上有新的技術突破、新的專利。參與之單位有清華大學光電中心、清華大學化學所、清華大學光電所、台灣大學化學所以及中央研究院化學研究所等六十多位對於有機發光二極體有經驗之研發人員。於 94 學年度完成之主要工作如下：
- (1) 已研發新型易合成之藍色螢光材料，具有良好的元件效率以及色飽和度，因此將可以運用在全彩之藍光部分，以提升目前藍色不足的地方，目前已積極給各家廠商上機台作測試。
 - (2) 目前已研發出新型之銥金屬 Os(II)藍色磷光化合物，能幫助業界突破藍色磷光材料研發的瓶頸，也替業界開發出一條新的合成藍色磷光材料的路線。
 - (3) 以自組裝分子薄膜提高頂部發光元件的效率，對未來整合 TFT 驅動元件及發光二極體的顯示器產業，有相當助益。
 - (4) 有機雷射二極體之專利技術，可有效增加取光效率，應用於大面積之白光 OLED 之出光效率之提升。預估此技術可取代 3M 增光膜的專利，使國內廠商受惠。
 - (5) 本中心於 94 學年度已申請 4 項專利技術，預計於第二年度時將有 7 件國內外專利申請以及 2 項專利獲得，可讓國內此項產業有自己關鍵的智慧財產，而不需依靠、受制於國外的技術。
 - (6) 本中心所訓練的人才在材料設計、元件製作，及各種設備所學之技術及知識，將對我國光電及相關產業有相當的助益。第一年度所培育之人才有 8 位博士及 15 位碩士，皆投入於我國光電產業服務如奇美、友達、工研院等。
9. 清大/工研院聯合研究中心：
- (1) 94 年度個案執行數量共 10 件。
 - (2) 94/09/23 諮詢委員暨執行委員會議報告主題為清大研發中心運作、成效及規劃及 95 年度計畫提案說明。
 - (3) 94/10/20 聯合研發中心交流座談會主要希望透過學研合作之資源與成果分享是基於雙方互惠之想法，因此彼此之間的默契建立相當

重要，包括熟悉與運用雙方的特長、對智權成果分享達成共識等。

(4) 94/12/14 於台北世貿舉辦成果展示。

(5) 每個月舉辦月會一次，由參與計畫之學生報告計畫相關技術或進度。

10. 當代中國研究中心：

(1) 出版

A. CfCC 執委與研究人員過去五年來在出版頗豐。以專長為中國研究背景的七位執委做統計，總計發表中英文論述為：(a)期刊(審查)論文 37 篇，(b)英文專書 1 部；(c)專書論文 27 篇，(d)研討會論文 44 篇，(e)其他(書評、學位論文等，共 3 篇)。

B. 《當代中國研究通訊》(*Contemporary China Newsletter*) 至 2006 年 7 月底止共計出版六期，第七期將於今年九月初出版。內容活潑生動，廣受學界與一般社會大眾青睞。

(2) 主辦、參與國際／國內學術研討會

A. 2006 年 4 月於美國舊金山舉辦的 AAS (Association for Asian Studies) Annual Meeting，申辦兩個 panels，並邀請國際知名中國專家擔任主席與評論人。發表的七篇論文將陸續以 working paper series 的形式出版。

B. 2005 年 11 月，與國立政治大學中國大陸研究中心合辦「當前研究計畫與整體中國研究」學術座談會。

C. 2005 年 9 月，主辦「中國研究與區域研究：資料 vs. 理論」系列研討會。第一場「中國研究在台灣」；第二場「中國研究與東南亞研究的對話」。

(3) 兩岸發展論壇

2006 年 3 月，首次舉辦「兩岸發展系列論壇」。特延攬香港科技大學「中國跨國關係研究中心」主任 David Zweig 來臺舉辦兩場論壇。台北場次題目：The Strategic Implications of China's Economic Development；清華場次題目：China's Resource Diplomacy Under Hegemony.

(4) 國內推廣活動：2006 當代中國影展

為使台灣社會對兩岸議題與當代中國有更深入的認識與關懷，本中心於 2006 年 7 月 8 日至 7 月 23 日，舉辦六場次主題為「鉅變背後：你不知道的中國！」之當代中國影展，其中藍風箏(導演田壯壯·1993)與 Mardi Gras : Made in China (導演 David

Redmon・2006) 等影片為兩岸公開首映。活動場場滿座，佳評如潮。

(5) 國際推廣活動：駐校獎學金 (Contemporary China Fellowship)

國際交換學生：2006 年 5 月與清大社會所合辦「中國研究駐校獎學金」活動 (Contemporary China Fellowship)，7 月 17 日已公佈錄取名單，錄取國外博碩士生 6 人，國內博碩士生 2 人。此批國際交換生將於九月來校。本中心將於活動結束之前，為所有駐校學生籌辦一場研究成果發表會。

(6) 計畫爭取成果

- A. 2006 年國科會大型整合計畫：2006-2009「全球化與中國市場社會的形成」，內容涵蓋一個總計畫與七個子計畫。
- B. 教育部顧問室，三年期經費補助 (2004 年-2006 年)，建立重點資料中心：「中國市場社會發展：現代性與後社會主義轉型」。
- C. 2006 年教育部顧問室，補助「國際交流計畫—美國哥倫比亞大學政治系黎安友教授來臺開設密集課程」計畫。

(7) 國際學術交流

A. AAS Reception

2006 年 4 月 10 日，本中心於亞洲研究學會年會期間主辦 reception，邀請國際學者認識本中心，同時也邀請重量級學者來清大進行長期或短期的駐校研究與交流。

B. 中國市場社會發展資料中心

「中國市場社會發展：現代性與社會轉型」資料中心設置於 2004 年，由教育部顧問室補助成立。截至 2006 年 7 月底止，本中心累計採購到館之資料：圖書類已添進 1,921 種 2,747 冊，期刊類 22 種，年鑑類 430 種 2,249 冊，其中，年鑒類又包含：全國性年鑒 260 種 1,038 冊以及地方性年鑒 170 種 1,211 冊。電子資料庫共 8 種，影像媒體 154 種 367 片。

11. 能源與環境研究中心：

(1) 學術合作：

- A. 邀請西安交通大學郭烈錦教授於 94 年 9 月 29 日演講。
- B. (演講題目：中國大陸再生能源與永續建築物之發展)
- C. 邀請上海同濟大學楊永興教授於 94 年 9 月 29 日演講。
- D. (演講題目：海峽兩岸區域生態環境安全與環境永續發展對策研究)

E. 邀請北京清華大學核研院北京清華大學核能與新能源技術研究院徐景明副院長於 95 年 05 月 03 日演講 (演講題目:核能產氫)

(2) 研討會：

- A. 國科會/原能會科技學術合作研究計畫－氫能開發與利用研討會，94 年 12 月 14 日，主持人：錢景常教授。
- B. 台美合作再生能源會議/GSAS，95 年 9 月 19-28 日，主持人：潘欽教授

12. 腦科學研究中心：

(1) 跨領域研究

- A. 建立果蠅腦神經影像資料庫網站，於國家高速網路與計算中心設置永久影像資料儲存空間。
- B. 整合清華校內神經影像跨領域研究團隊，包含生科、電機、資訊系。
- C. 設置超大型影像工作站於展示室，播映虛擬實境果蠅腦神經網路。

(2) 國際合作

- A. 與國家高速網路與計算中心合作，於美國冷泉港實驗室設置果蠅腦神經影像資料庫鏡像站。
- B. 5 名師生於 2006 年 2 月應美國冷泉港實驗室邀請，至佛維蒙特州進行一週的年度學術研討會。
- C. 5 名研究人員至美國冷泉港實驗室進行為期 1-6 個月的合作研究。

(3) 教育

- A. 接待國內外參訪教育及研究團體 39 單位，每次 30 至 60 分鐘。
- B. 主辦生物影像研討會(2005/9)。
- C. 主辦果蠅腦神經基因國際研討會 (2006/4)。

13. 貴重儀器使用中心：

- (1) 本中心目前有二十八台儀器服務中，分置於七個系所，提供生科、材料及化學分析測試。
- (2) 94 年度汰舊換新感應耦合電漿質譜儀(ICP-MS)，於 2005 年 11 月底運抵台灣，費時 6 周安裝，已於 2006 年 1 月中完成驗收，隨後舉辦訓練課程，並於 1 月底正式開放服務。
- (3) 95 年度經核定汰舊換新奈米級歐傑電子能譜儀，正積極採購中。

14. 國科會國家理論研究中心：

- (1) 物理組：邀請國外長短期訪問學者 105 位，研討會 18 場，論文發表 38 篇。
- (2) 數學組：數學組於九十四學年度共舉辦了 9 個國際會議及國際研討會；其中【Workshop of Mathematical Models and Problems in Cell Motility and Tumor Growth】與【Workshop on Mathematical Modeling of Infectious Disease Epidemiology】是跨數學及生物領域的活動，而【Chaos & Dynamic Complexity】與【School on Modern Numerical Methods in Math And Physics】則是跨數學及物理領域的活動。在此其間也為國內年輕學者及研究生開放了 17 個專題課程，並在 Preprints 系列分別收錄了 53 篇論文，整個年度中心總共邀請國內外學者 85 人次至中心訪問。另外，中心也增加了對於博士生與博士後研究員出國參加研討會等學術交流活動的支助；2006 年在清華大學部分已有研究生、研究助理及博士後研究員共 9 位得到中心的補助。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 綜合企劃組業務

1. 95 年度（1—8 月）教育部補助博士生出席國際會議提出申請補助計畫共計 54 件，申請補助總金額 149 萬 1,000 元。各系所核可件數如下：工科所 6 件、分生所 1 件、分醫所 1 件、化工所 5 件、生技所 1 件、生科系 2 件、材料所 13 件、動機所 5 件、通訊所 6 件、微機電所 3 件、資工所 4 件、電子所 3 件、電機所 2 件、語言所 2 件。
2. 95 年度（1—7 月）國科會補助博士生出席國際會議提出申請補助計畫共計 273 件。通過國科會核銷報帳（1—2 月）的補助共計 34 件，補助總金額 84 萬 302 元。各系所核可件數如下：工工系 1 件、工科系 1 件、分生所 4 件、化工所 5 件、化學所 3 件、材料所 5 件、物理所 3 件、科法所 1 件、原科所 1 件、動機所 4 件、通訊所 1 件、微機電所 2 件、資工所 1 件、電機所 1 件、語言所 1 件。
3. 拔尖計畫核定件數為 23 件，總金額共計 2 億 1,000 萬元。9 月底前努力達成 75% 的執行率。

(二) 建教合作組業務

1. 95 年度截至目前建教合作計畫計 248 件，核定總金額 4 億 1,083 萬 8,502 元。

2. 95 年度教育部第二梯次「大學學術追求卓越發展計畫」已於 6 月底繳交全程總計畫執行報告。
3. 96 年度榮總台灣聯合大學系統合作研究計畫個別型申請件數共 15 件，整合型申請件數共 1 件。
4. 獲得教育部補助新台幣 300 萬元，進行「引進民間資源參與興建營運清大育成中心」招商事宜。
5. 申請 95 年度績優育成中心獎項
6. 撰寫 96 年度清華大學創新育成中心計畫書

(三) 技術服務組業務

1. 95 年度截至目前校內申請專利共 66 件，通過推薦國家件數共 24 件。
2. 95 年度截至目前技術移轉件數共 4 件，權利金共 150 萬元。
3. 95 年度截至目前計辦理 6 梯次「專利實務暨專利分析培訓班」，並預計於 10~12 月陸續開辦專利相關課程共計 6 梯次。
4. 推動五個產學合作聯盟，95 年度參加之會員廠商截至目前 14 家。
5. 技轉中心擬以策略聯盟，推廣校內專利，目前已與砒碼科技公司簽訂合作事宜。
6. 協助本校教師與兼職機構簽訂合作契約，目前共完成 7 件合約審閱。
7. 為便於專利查詢及提高專利分析能力，採購 Thomson Scientific 公司 Delphion 專利搜尋分析軟體，並已完成使用教學訓練，歡迎校內同仁使用。

(四) 學術合作組業務

1. 94 年度截至目前已接待外賓：亞洲 16 團、美洲 4 團、歐洲 4 團及大洋洲 2 團。
2. 正在洽談進行中的學術合約有：
 - (1) 日本：東京大學、大阪大學、東京工業大學
 - (2) 韓國：Korea Advanced Institute of Science and Technology
 - (3) 以色列：Tel Aviv 大學
 - (4) 澳洲：南澳大學、La Trobe 大學
 - (5) 美國：加州大學 Santa Barbara 分校
 - (6) 丹麥：Copenhagen Business School (哥本哈根商學院)
3. 辦理 94 及 95 年度『國科會補助博士生赴國外研究暨千里馬專案』經費報銷及受理 96 年度之出國申請等。
4. 95 年度獲國科會博士生赴國外短期研究計畫【千里馬計畫】補助共 18 位博士生接受。

5. 於95年4月主辦『東亞研究型大學協會第18次董事會(AEARU-BOD)』
6. 辦理本校95年9月赴韓參加第12屆東亞研究型大學協會總會。

(五) 研究中心

1. 奈微與材料科技中心：

(1) 奈微中心：

A. 研究計畫

- a. 95年度五年伍佰億--拔尖計畫『奈米核心設施研究與營運計畫』。
- b. 第三期第一年奈米國家型核心設施計畫『台灣聯合大學系統--奈米微影暨奈米生技核心設施服務計畫(1/3)』。
- c. 學界科專計畫『下世代奈米互補式金氧半場效電晶體三年計畫(1/3)』。
- d. 中科院計畫『高密度電漿低溫光電二極體製程技術研究』。
- e. (科學發展基金之奈米關鍵性技術之政策性計畫) 科技發展中程綱要計畫書(95/1)--(清華大學奈米標章測試實驗室計畫)。

B. 建置核心設施及實驗室

- a. 已於95年8月提出『電子束微影系統(Electron Beam Lithography System)』採購案，機台擬於96年3~4月到校。
- b. 已於95年8月提出『軟物質製程之環控及沉積系統』採購案，擬於95年12月底完成驗收。
- c. 擬於95年9月提出『工程三館前棟三樓無塵室修繕整建工程』採購案，擬於96年1~2月完工。

(2) 材料科技中心：

- A. 本中心提出之九十五學年度「經濟部學界科專計畫(第五期)」，執行期限自九十五年六月至九十六年五月。
- B. 繼續規劃執行教育部「中北區前瞻奈米科技人才培育計劃」第五年計畫，共計375萬元(95.1.1~95.12.31)。
- C. 目前執行中之國科會計畫核定金額共1,374萬元，產學合作計畫核定金額共212萬8,900元。
- D. 材料中心一館將於年底拆除，目前正積極進行搬遷工作，其中各實驗室將搬遷到教育館等館舍或歸建到各系所，另配合一館搬遷作業，中心亦開始進行組織重整，與「奈米與微系統科技中心」合併成為「奈微與材料科技中心」，並已獲教育部同意。

E. 為配合新中心未來發展考量及解決因一館及紅樓拆除後造成現有空間嚴重不足之狀況，擬與材料系共同分擔部份建築費用，在材料實驗館後方與棒球場間空地加蓋一 L 型三層樓之鋼構建築物，預計完工後奈材中心將會增加約 150 坪的使用空間。

2. 原科中心：

- (1) 台澳中子束四年計畫，將進行細部工程設計。
- (2) 光動力實驗室將進行 25 MeV 電子加速器安裝。
- (3) 中能量離子散射儀將於 95 學年度完成試車。
- (4) 清華水池式反應器 W-3 中子束將進行極化中子與去極化中子之實驗。W-2 中子照相儀將重新整修。
- (5) 協助執行台灣電力公司有關電廠核廢料、功率提昇及腐蝕水化學等計畫。

3. 科學儀器中心：

教學支援上，94 下學期中心支援動機系機電系統設計實作課 2 班，製造工程課實驗 1 班，CAD/CAM 課，快速原型實作 1 班，工工系製造工程課 1 班及物理系實習製作 1 班。

4. 生物工程中心：

- (1) 繼續執行「經濟部學界科專計畫—醣胺素與人工細胞外間質」五年計畫，並著手規劃下一期的學界科專計畫。
- (2) 協助成立「生物科技館」空間及硬體資源規劃小組，促進校內生物科技相關之科技整合工作。
- (3) 積極與新竹科學園區生物科技相關的業界與法人研發單位展開實質合作關係，進行技術轉移及推動產學聯盟。

5. 電腦與通訊科技研發中心：

(1) 進行之計畫

- A. 國科會「下一世代資訊通訊網路尖端技術與應用四年計畫」第三年計畫
- B. 經濟部「智慧型感測器系統、網路與技術研發三年計畫」第二年計畫
- C. 電信國家型計畫感測網路建置三年計畫
- D. 國科會整合型研究計畫五件
- E. 國科會一般型研究計畫一件
- F. 教育部嵌入式軟體聯盟
- G. 資策會研究計畫六件

- H. 工研院研究計畫七件
 - I. 中科院研究計畫一件
 - J. 台灣微軟研究計畫二件
 - K. 國網中心研究計畫一件
 - L. 業界研究計畫三件
- (2) 規畫中之主要工作
- A. ICPADS 國際研討會
 - B. AEARU Workshop on Web Technology and Computer Science
6. 積體電路設計技術研發中心：
- (1) 業界計畫之研究維持十餘件且經濟部科專計畫之研究仍有四件正在進行。
 - (2) 95/8/2-8/4 於台北舉辦 IEEE International Workshop on Memory Technology, Design and Testing (MTDT'06)。
 - (3) 95/8/8-11 假花蓮美侖飯店舉辦全國性超大型積體電路設計技術暨計算機輔助設計技術研討會(VLSI Design/CAD Symposium)。
 - (4) 執行教育部拔尖計畫-晶片系統設計、整合與測試技術。
 - (5) 積極規劃搬遷至台積館。
 - (6) 95/8/24 開立暑期英語課程，積極培訓學生之語文能力。
 - (7) 舉辦 SOC 教師學術交流研討會。
 - (8) 中心專利案目前有 18 件申請中。
 - (9) 經濟部學界科專『后羿計畫—前瞻無線測試平台與技術四年計畫』於 95 年技術移轉財團法人工業技術研究院(簽約中)。
7. 科技與社會研究中心：
- (1) 國立科技工藝博物館與本中心跨校成員合辦之「科技、醫療、與社會」雙語期刊，第四期即將於 96 年 3 月出刊。
 - (2) 執行國立科技工藝博物館「台灣網球拍工業史」口述歷史計畫。
 - (3) 協助永續發展研究室舉辦「兩岸發展再生能源之技術創新與政策整合研討會」，預計 95 年 11 月舉行。
 - (4) 籌畫國際工程研究網絡 (International Network for Engineering Studies) 第二屆年會，預計 2007 年 8 月在清華舉行。
 - (5) 科技與社會研究中心、永續發展研究室、與大連理工大學 21 世紀發展研究中心、新疆大學等單位聯合籌畫「海峽兩岸 STS 暨可持續發展研討會」。
8. 光電研究中心：

本中心將延續上學年度之研究工作，並積極研發更多新型的紅色、藍色、綠色發光材料和主發光層材料，以及效率良好的元件設計和製作，積極提供給各家廠商上機台做測試，期望能在材料及元件製作上有新的技術突破、新的專利，讓我國在光電產業能夠掌握部分的關鍵技術，握有相當份量的智慧財產權。也可因此建立我國在有機光電產業的基礎。

9. 清大/工研院聯合研究中心：

(1) 95/06/28清大/工研院聯合研究中心舉辦諮詢暨執行委員會議，主題：95年計畫期中執行報告、96年計畫規劃重點方向說明及96年計畫規劃重點討論及建議。

(2) 95/07/01~31公開徵求96年計畫提案

(3) 清大/工研院聯合研究中心於95年10月預計參加工研院舉辦之「95年度工研院與大學院校合設研發中心聯合成果發表會」。

10. 當代中國研究中心：

本中心將秉持「將中心領向世界，把世界帶進中心」的原則，繼續強化既有的基礎，擴大原有規模與增聘研究人力，開創新的研究議題，以期與國際上知名的中國研究中心並駕齊驅。未來五年，CfCC 將以國際化作為中心發展主軸，涵蓋出版、研究、教學、資料收集等層面。

(1) 出版規模化

CfCC 執委與相關研究人員過去五年來在出版方面相當突出，但仍屬於單兵作戰的形態。我們將從目前單兵作戰式的交流與出版，形成集團式的規模，以團隊的形式從事國際交流、發表、出版，包括主動爭取申請國際最重要中國研究學年會 (AAS) 之 panels，並受邀到世界頂尖中心發表論文或演講。2006 年四月份於美國舊金山舉辦的 AAS (Association for Asian Studies) Annual Meeting，CfCC 成功申辦了兩個 Panels，組織國內七位專家（其中六位為 CfCC 執委）集體發表論文，並邀請國際大師級中國專家擔任主席與評論人。未來，我們每年將爭取至少一次在國際重要會議集體發表的機會。並且，將集體發表的論文，嘗試投稿出版 SSCI 的專刊，或出版專書的方向努力。以出版的國際化、規模化，來帶動研究、學程、以及資料收集的效益。

(2) 研究跨國化

CfCC 團隊成員研究能量相當高，在爭取研究經費上也十分出色。唯僅團隊成員計畫之間整合度尚待提高。是以，我們於 2006 年向

國科會提出一個為期三年、大規模之整合型研究計畫，涵蓋一個總計畫與七個子計畫，參與的研究人員有十餘名，皆是國內傑出的當行專家，計畫已於今年八月正式運作。藉由整合計畫的推動，我們將把分屬研究者個人或小研究群的資源聚集起來以發揮綜效，突破研究成果。

除了網羅國內一流的政治、社會、經濟學家以及中生代與新生代中國專家，CfCC也聘請了多位國際知名社會科學家與中國專家擔任國際諮詢顧問。此外，本團隊成員與中國許多重要的學術機構早已建立了良好的合作關係。未來我們將積極開展與中國學界更全面的研究合作計畫。

(3) 學程國際化

A. 持續邀請國內外頂尖中國專家前來舉辦講座。現有「中國研究工作坊」、「兩岸發展論壇」、「國際大師密集講座」三個系列講座。未來兩年將著重在後兩者，規劃、邀請國際頂尖中國專家來訪、舉辦研討會、開設密集專題課程、發表專題演說、並展開研究合作計畫等。

B. 國際招生、國際交換學生。以 CfCC 以及本校逐步完備的國際化環境，與世界主要研究大學之中國中心與系所訂定合作計畫，交換研究生，並設立獎助學金爭取優秀學生前來攻讀學位。中國學程國際化工作，將與本校社會所密切合作，聯合執行。

(4) 資料系統化

對於社會科學而言，策略性、權威性資料 (strategic research materials) 的掌握，就像頂尖實驗室對於自然科學家的重要性。CfCC 過去三年來在研究資料的收集上，如前所述，成績突出。本團隊將在中國沿海發展區之中挑出十個重點地點，精選約 3 至 5 個地區（以縣級市或開發區為單位），帶領博、碩士研究生實地調查，由此以逐步實現成員之間共享資源，進而朝向公共化的資料庫邁進。此工作項目之最要者，乃是在目前從事優質之田野調查團隊之間，尋求共同田野調查據點的建立，以及訪談資料結構與格式的統合，以利逐步達成資料共享的協力效應，建立本校獨有之資料庫；進而以此資料庫為基礎，積極尋求國際合作，提升 CfCC 在國際當代中國研究學界之地位。

11. 能源與環境研究中心：

(1) 進行中計畫：

- A. 國科會計畫：
 - a. 二氧化碳回收與轉變研究(1/3) (主持人：凌永健教授)
 - b. 應用專家系統鑑別核能電廠嚴重事故類別 (主持人：馮玉明博士)
- B. 核研所計畫：
 - a. 研製低溫 SOFC 單片電池、陰極、電解質及陽極材料 (主持人：黃大仁教授)
 - b. 研究 SOFC 結合微渦輪機系統設計技術 (主持人：潘欽教授)
 - c. 研究 SOFC 系統模擬分析技術 (主持人：洪哲文)
 - d. 混合式電力監控系統技術發展 (主持人：潘晴財)
 - e. 核三廠嚴重事故處理指引互動平台 (主持人：馮玉明)
 - f. 火災危害分析 (主持人：馮玉明)
- C. 教育部計畫：
 - a. 教育部五年五百億計畫－能源與環境研究。
 - b. 針對核能、潔淨能源、電力系統、永續環境及能源與環境策略等領域做進一步之探討與研究。

(2) 規劃中計畫：

- A. 台電計畫：
 - 核一、二廠環境查核報告技術服務案 (主持人：潘欽教授)。
- B. 環保署計畫：
 - 大氣中奈米微粒濃度監測與成分分析計畫 (主持人：王竹方教授)

12. 腦科學研究中心：

(1) 跨領域研究

- A. 執行校內拔尖計畫，整合跨領域，跨機構，跨國際果蠅腦神經基因影像研究。
- B. 配合執行三項國科會計畫(建構互動式腦神經網路資料庫之神經基因表現圖譜及其三維影像處理系統，果蠅學習的腦神經網路圖譜，觀察、操控及量測果蠅腦內記憶奈米分子)。
- C. 建立標準果蠅腦座標系統及影像資料自動分析對位演算系統。
- D. 與同步輻射中心之生物影像計劃合作，設立新型螢光生命期偵測顯微系統。
- E. 數項生物影像技術相關專利申請中。
- F. 數篇重要研究論文審稿中。

G. 接待國內外教育研究團體參觀。

(2) 國際合作

- A. 執行美國冷泉港實驗室研究計畫。
- B. 執行美國 NIH 研究計畫。
- C. 參加於冷泉港實驗室的果蠅腦神經研究會議。
- D. 與國家高速網路與計算中心合作，共同維護在美國冷泉港實驗室之果蠅腦神經影像資料庫鏡像站。
- E. 主辦國際果蠅神經基因研討會。

(3) 教育

- A. 提供國際交換學生機會，至美國冷泉港實驗室研習果蠅神經行為研究。
- B. 提供校內跨領域學生至不同實驗室實習。
- C. 主辦生物影像技術研習會(2006/9)。
- D. 主辦電生理研習營(2006/9)。
- E. 主辦國際果蠅神經功能研討會(2006/11)。

13. 國科會國家理論研究中心：

- (1) 物理組：現正進行綜合三館後棟 5 樓的空間規劃，以期在 95 年底順利搬遷並歸還物理系 9 間個人研究室。為加強各研究小組能更有效的利用現有資源提升理論物理的研究工作及培育人才，首次的內部評估作業將於 10 月中開始，並預計於 11 月中完成。
- (2) 數學組：目前進行中的 Programs 有代數幾何、微分幾何、動態系統、偏微分方程、數論、科學計算、生物數學及機率論，這些領域代表了目前國內數學研究全力推動的方向。今年參與 IHES 亞洲年，舉辦數論與代數幾何暑期學校，數學組選派了 9 位學生及 6 位教授於 7 月 17-19 日訪問法國 IHES。另外，偏微分方程 Program 也規劃將於 11 月下旬舉辦一大型【非線性分析國際研討會】。

三、 展望

(一) 整合研發資源與能量

- 1. 「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」之執行。
- 2. 清華實驗室之規劃推動。
- 3. 整合跨院系研究團隊，爭取國家型研究計畫。
- 4. 系所研究績效指標之建立。

5. 推動研究中心之績效追蹤考評。

(二) 研發成果推廣

1. 鼓勵校內研發成果專利之申請與獲得。
2. 積極推展校內技術之移轉與實施。
3. 強化育成中心聯誼會之功能。
4. 完成「引進民間資源參與興建營運清大育成中心」簽約事宜。

(三) 政府單位計畫爭取

1. 教育部大學評鑑相關資料之整理預備。
2. 國科會卓越延續計畫之爭取與執行。
3. 經濟部學界科專計畫之爭取與成果推廣。

(四) 推動產學合作

1. 產學合作計畫持續推動。
2. 產學聯盟運作模式持續推展。

(五) 加強區域合作

1. 國家理論科學中心新五年計畫執行與大樓規劃興建。
2. 光電子動力實驗室完工與運轉。

(六) 國際交流合作

1. 加強與中央研究院人才合聘及學術研究合作。
2. 落實清大工研院聯合研究中心運作並加強雙方合作。
3. 加強與中山科學院合作推展國防科技研發。
4. 持續參與榮總台灣聯合大學合作研究計畫。
5. 加強與國家實驗研究院及其他研究機構之合作研究及合聘教授等。

(七) 研發設施建構

1. 建立與世界一流大學之合作模式（如：加州聖地牙哥大學等）。
2. 推動兩岸在特定領域之合作研究（如：北京清華大學）。
3. 參與東亞研究型大學協會。
4. 強化與國際知名研究機構之交流合作。

(八) 學術合作組

1. 加強與國家實驗研究院及其他研究機構之合作研究。
2. 建立與世界一流大學之合作模式(如:加州柏克萊大學共同校區)。
3. 積極參與東亞研究型大學協會(AEARU)並促成合作交流。

(九) 強化與國際知名研究機構之交流合作。

(十) 研究中心發展

1. 生物工程中心：

- (1) 整合校內生物科技相關系所之資源與能量，扮演將校內研發能量推展到國內產業界的橋樑。
 - (2) 推動生物科技相關之專利與關鍵技術之研發。
 - (3) 積極參與業界、學界及國際間之相關會議及活動，有效運用研發成果，推動實質的合作與交流。
2. 奈微與材料科技中心：
- (1) 「奈米與微系統科技中心」與「材料科學研究中心」95年8月1日起合併為「奈微與材料科技中心」已行文報教育部，並獲教育部回函同意。奈微中心之重點研究發展方向為奈米電子、奈米光電、奈米生技及奈米民生化工，發展重心包括奈米 CMOS 電晶體、量子點結構體系、奈米碳管元件及奈米微影製程等。材料中心之重點研究發展方向係配合國內外學術與產業科技發展需求趨勢而定，發展重心往奈米材料技術方向調整，同時推展能源材料研究。兩中心不僅重點發展方向相近，設備資源與研究人力重疊與互補性高，整合後更可提升我校在奈米與材料科技上之研發實力與資源使用效率。
 - (2) 中心目前已有完整的實驗用半導體、微機電製程設備及 Nano imprint 設備，近期將添購製作奈米元件必備的 E-beam lithography 系統，不但可使中心奈米製程更加完整，更可大幅增進研發能力與效率。
 - (3) 目前中心正在執行之國科會奈米國家型核心設施計畫「台灣聯合大學系統—奈米微影暨奈米生技核心設施」為本校與陽明大學共同執行之計畫。目前已開放使用及將建置之核心設施有：
 - A. Nano-imprint lithography system (已開放使用)。
 - B. Near-field scanning magnetic optical microscope (機台已到位，建置中)。
 - C. Multi-probe system upgrade (已開放使用)。
 - D. Physical properties measurement system upgrade (機台本體已到位，upgrade 將在 96 年執行)。
 - (4) 中心已獲「五年伍佰億--拔尖計畫」支持部分經費，將建立『軟物質元件製程實驗室』，應用於顯示、照明、軟性電子、軟性顯示、太陽能等研究領域之軟性物質特性、元件製作與分析。擬以工程三館目前已有無塵室之部分空間為相關設備位址，可縮短設備建置的時間。目前已有化學、化工、電機、材料、工科、生科等多位同仁

願意積極投入相關設備建置與研究。本實驗室的建立，亦能配合及支援中心主動整合之拔尖計畫「奈米碳管之製作與性質分析及其在奈米電子元件、奈米複合材料、及生物感測器之研究」。

- (5) 中心已獲「五年伍佰億--拔尖計畫」支持部分經費，將修繕整建工程三館三樓前棟自強基金會半導體實驗室之空間，除了承接該空間及設備之管理與營運，亦計畫在該空間建置新的『三五族元件製程』設備、『生醫微系統』設備，以及遷入部分材料中心舊有製程設備。目前已有物理、電機、材料、工科等系多位同仁願意積極投入相關設備建置與研究。
- (6) 中心已獲國科會同意補助「奈米測試實驗室計畫」，本測試實驗室擬建置於教育館一樓，將建立『奈米性-尺寸』、『功能性-脫臭及抗菌』檢測能力，除了邀請工科系蔡春鴻教授、曾繁根教授、化學系葉君棣教授、生科系張晃猷教授擔任本實驗室技術主管，並積極建立符合 ISO 17025 的技術流程及管理制度，擬於 96 年向「全國認證基金會 TAF」提出實驗室認證申請。
- (7) 國內外合作推展方面，國內將積極尋求與工研院奈米科技研發中心，以及國研院奈米元件實驗室密切合作，推動合作研究計畫與設備共享。國外將與 WIN (West Institute of Nanotechnology, 包括 UCLA, UCB, UCSB, 以及 Stanford 四校)、Institute d'Alembert、ENS Cachan、Laboratory of Photonics and Nanostructures-CNRS 等機構合作。

3. 原科中心：

- (1) 繼續推動國際(日本、美國、澳洲)中子束研究。
- (2) 繼續發展加速器應用如自由電子雷射等。
- (3) 繼續發展與台灣核能發展相關之課題。

4. 科儀中心：

因應中心人員異動趨勢，規劃科儀中心未來朝向創造附加價值之光機電系統整合設計製造技術服務發展，聘用相關技術人才，根本上提升中心人員技術層次。

5. 電腦與通訊科技研發中心：

- (1) 網通研究領域主導地位
 - A. 卓越計畫引領我國在此領域之學術研發水準臻於國際領先群。
 - B. 國內 Sensor 網路建置之先驅。
 - C. 國內嵌入式軟體研發與訓練規劃及推動。

- (2) 邁向世界一流的研發中心
- A. 加強與國際研究機構研究人才交流與跨國計畫合作。
 - B. 促進產學合作。
 - C. 舉辦網路通訊、嵌入式軟體、多媒體、資訊應用相關課程與研討會促進國內外專家學者交流。
6. 科技與社會研究中心：
- (1) 本中心未來幾年之工作重點，將依照本校 5 年 500 億計畫書中所規劃之「科技、社會暨管理之跨領域研究」內容，結合人社院、科管院，合作完成規劃中的重點項目。
 - (2) 與國家級科技博物館合作，籌畫「台灣當代產業科技史文物典藏計畫」，希望將對當代台灣科技產業發展具有重要貢獻的人物，進行口述歷史、文物典藏、與展覽規劃。
 - (3) 尋求校內外的資源，繼續「科技史重點資料中心」的典藏。
7. 光電研究中心：
- 本中心整合國內有機光電材料設計與合成的頂尖學術資源，並依據各實驗室已累積之相關經驗及學術專長，於發光材料與主層材料之研發上進行分工，希望能及時、有效達成材料自主化的目標。另外也邀集在機電物理與有機薄膜製造具有豐富經驗的學者加入，針對元件結構設計及製成整合進行通盤的研究，為實際生產時提供可靠技術支援與諮詢。期望能為國內建立有一套完整的機發光二極體產業技術，且擁有自己關鍵的智慧財產，進而擺脫國外廠商的限制。在目前國內 OLED 產業低迷的情況下，本中心也許能在材料及元件的設計及製作技術上提供一線生機。
8. 清大/工研院聯合研究中心：
- 清大/工研院聯合研究中心之願景在促進雙方人員、技術、資訊交流，以達到技術互補、創新雙贏的目標。對已產出重大成果研究項目應持續強化並開發應用，對具發展潛力則檢討聚焦，以期獲致突破性成果。並繼續促成雙方人員、技術、資訊交流，擴大參與人員與資訊技術內容、建立合作相關標準文件流程、統一單一窗口聯繫，進一步研提規劃研究方向。
9. 能源與環境研究中心：
- (1) 整合相關系所之資源與能量
- 能環中心將整合學校能源與環境相關領域的研究資源，達到研究整合之目的。

- (2) 技術之研發與推動
 - A. 強化研究設備以提昇研究之水準
 - B. 加強再生能源、能源新利用及節約能源之研發推廣
 - C. 訂定燃料電池研發方向與策略，結合國內業界以應用系統及週邊設備為研發標的，爭取國際研發分工之有利地位
 - (3) 人力資源之規劃
 - A. 強化所系人才之教育與培育。
 - B. 加強延攬與運用人才之相關配套措施。
 - C. 積極參與科技人才的培訓，建立國外進修與多元化專業能力之訓練管道。
 - (4) 產官學研界之合作
 - A. 加強與業界、學界及國際間的合作，使能源科技之研發可以相互整合達到加倍之效果。
 - B. 積極參與業界、學界及國際間之相關會議及活動，能更深入此最快速了解其動態與發展。
 - C. 持續與經濟部技術處、能源局及工業局、環保署、原子能委員會核能研究所、台灣電力公司、中國石油公司、耗能及高科技產業業者、工業技術研究院及四校聯合系統之國立交通大學與國立中央大學等學術單位合作
 - D. 與國外知名之研究機構，例如：美國的阿岡國家實驗室、橡樹嶺國家實驗室、愛達荷國家實驗室、史丹佛大學、田納西大學以及大陸的北京清華大學做長期之交流合作。
 - (5) 預期成果與貢獻
 - A. 整合並提昇清華大學能源與環境科技策略研究的成果與水平臻世界一流水準。
 - B. 提供政府制訂能源與環境保護政策之參考。
 - C. 培訓能源與環境科技規劃與管理的人才。
10. 腦科學研究中心：
- (1) 跨領域研究
 - A. 與國網中心合作成立生物影像研究聯盟。
 - B. 成為高解析影像內容主要資源中心。
 - C. 持續增加影像技術專利。
 - D. 持續發表高影響力研究論文。
 - E. 成為亞洲第一高解析三維生物影像中心。

F. 整合生物影像專利技術，轉移成為科技產品，進駐竹北生醫園區。

(2) 教育

- A. 設立生物影像學程。
- B. 設立專業虛擬實境展示廳。
- C. 建立常態國際學生交換管道。
- D. 建立跨領域學程。

(3) 國際合作

- A. 與美國冷泉港實驗室建立常態研究交流管道。
- B. 應邀與美國 Janlia Farm (Howard Hughes Medical Institute) 共同建立果蠅腦高解析神經圖譜的國際標準(2007/3)。
- C. 清華、國網中心、與 UCSD 超級電腦中心合作建立神經影像即時遠距呈現系統。

秘 書 處

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 綜合業務

1. 完成校長遴選作業，經教育部選定由陳文村教授擔任本校在台建校後第 13 任校長。
2. 今年擴大舉行創校 95 週年暨在台建校 50 週年校慶，邀請校友及眷屬返回母校參與校慶、園遊會、演唱會、音樂會、藝文展覽、紀念標章徵選...等各項慶祝活動，當天中午陳校長設宴 150 桌，於新舊體育館宴請返校之校友。
3. 邀請「香港清華同學會」(含香港及北京清華)校友及本校「蒙民偉樓」捐贈者蒙民偉先生來台蒞校參加本校創校 95 週年暨在台建校 50 週年校慶各項慶活動。
4. 本校「組織規程」部分條文修正案已經教育部同意修正在案，並溯自 95 年 8 月 1 日起生效。
5. 辦理 94 學年度第一、二次校教師遴聘審議委員會相關事宜。
6. 本校《國立清華大學簡訊》於 95 年 3 月起恢復發行，內容包含全校新聞、各處室訊息、藝文活動、書報討論、專題演講等。

(二) 議事及法規

1. 『邁向頂尖大學策略聯盟』第 3 次會議於 9 月 1 日在本校舉行。對「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」之國際差旅、經費使用原則、清大繁星計畫等議題均提出深入探討。
2. 94 年 9 月徐校長率領本校行政主管赴北京清華大學頒授名譽博士學位予林家翹博士，並洽談兩校合作事宜。
3. 94 年 8 月宜蘭園區籌備處成立。
4. 94 年 6 月份校務會議通過修正「國立清華大學組織規程」。

(三) 公共事務

1. 「宜蘭園區」網頁建製：有關本校籌設「宜蘭園區」基本資料，捐款資訊及後續發展相關新聞報導。詳細網址請見
<http://my.nthu.edu.tw/~secwww/secretary/elin/index.htm>
2. 校務會議、行政會議、校務會報各項會議紀錄及校內重要訊息電子報發送。
3. 記者會聯繫與新聞稿發送。

(四) 校友服務

1. 第七屆（2006年）傑出校友遴選（趙午、梁賡義、蔡瑞胸、陳守信、金聯舫、劉鈞等6位傑出校友），並於校慶當天頒獎。
2. 發行電子版《清華校友通訊》（資深校友亦提供紙本寄發）。
3. 完成校友會相關事宜：
 - (1) 完成94年度收支決算、現金出納、工作報告。
 - (2) 完成95年收支預算、工作計劃呈報內政審查核備。
 - (3) 召開校友會第三屆第五次理、監事會議及理監事聯席會議。
 - (4) 完成校友會第二屆會員代表選舉。
 - (5) 完成應屆畢業生第一年免費加入校友會（94學年度共2,351人）。
 - (6) 新申請入會校友之一般會員新增55人、永久會員新增44人、一般會員續期181人（共計收入33萬8,000元）。
4. 完成以下綜合庶務：
 - (1) 協助處理全校性信用卡捐款業務（共11位校友，捐款共計6萬4,000元）。
 - (2) 與Give2Asia亞洲基金會合作受理北美（美國與加拿大）校友及社會人士捐贈，透過此管道的各項捐贈將可合法扣抵聯邦所得稅。

(五) 國際事務

1. 全面整修閒置已久的風雲樓三樓使之成為國際學生活動中心。此活動中心之成立不但讓清華的外籍學生有一個休閒聚會的場所，更為全校師生提供一個舒適的社團活動場地。
2. 協助教務處舉辦English Summer Camp, 2006，為期兩週（7/3-7/14），每天八小時與外籍教師互動的課程。
3. 承辦Harvard-Yenching 交換學者的申請及甄選。
4. 校園標示雙語化及編印雙語的Visitor's Guide，便利外籍訪客與學生。
5. 協助國推組編寫International Student Handbook及處理秘書處英文稿件、通信。

(六) 校園規劃室

1. 宜蘭園區規劃：

本校於94年8月經行政院核示原則同意籌設，設置「國立清華大學宜蘭園區」，並於94.11.14著手進行整體規劃、用地變更及環境影響評估作業，95年6月完成規劃，並於7月送主管機關審查。
2. 新南門設計比賽：

於94.11.14舉辦全國性徵圖比賽活動公開徵求作品，95年3月進行校

內投票活動，95.3.24 召開決選會議，評選出優勝作品。

3. 仙宮校地建築計畫：

參考舊有建築計畫並考量新需求（如清華實驗室等），納入仙宮校區左側墓地，於 95 年 8 月完成整體規劃。

4. 普通教室（紅樓）改建計畫：

為配合本校發展國際一流大學及為解決校內教學空間使用不足，於紅樓原址改建教學大樓，於 95 年 6 月完成規劃，7 月送工程構想書至教育部審查。

5. 全校區生活污水與化學廢水處理系統規劃設計：

環境影響差異對照表已於 95.9.21 召開專案小組第二次審查會議，且新竹市政府同意本校污水納入客雅水資源回收中心之納管範圍。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 綜合業務

1. 配合本校組織規程條文的修正，秘書處組織再造，將成立綜合業務組、議事及法規組、公共事務組、校友服務中心及國際事務中心。
2. 整合協調本校發展國際一流大學及頂尖研究中心之執行。
3. 協助創校 95 週年暨在台建校 50 週年紀錄光碟片的製作事宜。
4. 持續彙編中文首頁故事，展現清華園裡的點點滴滴，讓身為生命共同體的每一個清華人都能共同分享。
5. 籌備創校 96 週年暨在台建校 51 週年校慶。

(二) 議事及法規

1. 本校「校務諮詢委員會議」擬訂於 10 月 22 日(星期日)於行政大樓召開。
2. 校務會議、校發會議、行政會議、校務會報及行政會報之會議安排及紀錄。
3. 協助並安排教師申訴評議會議、學生申訴評議會議及職工申訴評議會議之召開。
4. 校務發展委員會議、校務監督暨經費稽核委員會議、議事小組、校園景觀委員會委員及校務基金管理委員會之司選並協助行政業務相關事宜。
5. 清華文教基金、徐宗洙獎學金及餘愚獎學金業務之推動。

(三) 公共事務

1. 致力於組織職掌及功能之界定，以利推動各項公共事務。
2. 規劃整合現有各系(所)院文宣，並製作全校性、多用途文宣品。
3. 主動與媒體溝通聯繫，並發布各項新聞。
4. 運用多元媒介，行銷本校品牌形象及特色。
5. 執行校內重大計畫管考。

(四) 校友服務

1. 更新與改善校友服務之相關資訊系統：
 - (1) 配合各系所、校友之需求，持續增加、更新校友系統功能。
 - (2) 校友會網頁重新改版，強化系統之親和性。
2. 召開第三屆第一次會員大會(會員代表改選)、第二屆第一次會員代表大會(理、監事改選)、第四屆第一次理、監事聯席會議(理事長改選)。
3. 第 150 期、第 151 期《清華校友通訊》出刊。
4. 向聯合信用卡中心申請線上授權服務，並增加校友或社會人士信用卡定期定額捐款服務。
5. 持續提供校友各項增值服務：
 - (1) 代辦校友各項證件(借書證、游泳證、申請成績單、...等)。
 - (2) 應屆畢業生之學校信箱自動轉匯校友永久免費信箱。
 - (3) 持續提供校友申請永久免費 E-mail 帳號。
 - (4) 定期提供母校簡訊、藝文活動與電影欣賞等相關資訊給校友。
 - (5) 提供校友網路(ATM)繳費服務。

(五) 國際事務

1. 聯合國推組、學合組、僑外組為外籍生設立單一入口網頁，設計友善的雙語網頁方便校內外人士使用。
2. 整合外籍教授、學者來台簽證流程等所有資訊，把正確、有效率的簽證流程告知各單位，使聘任教師流程更加順利。
3. 因行政大樓空間不足及秘書處組織架構調整，國際事務中心將於 9 月底暫時搬至國際學生活動中心辦公。目前辦公室設備(網路、電話、辦公桌椅...等)的購買已積極進行，預計 10 月份將在風雲樓國際學生活動中心正式對外服務。
4. 整理更新各系所課程名稱的英文翻譯工作。
5. 參加民主太平洋大學連線的籌備工作。

(六) 校園規劃室

1. 仙宮校地環境影響評估：
為配合已於 95 年 8 月完成之仙宮校區建築計畫，須重新辦理環境評

估，業於 95 年 8 月委託顧問公司辦理。

2. 月涵堂整建計畫：

月涵堂係本校重要資產，為能活化利用，已於 95 年 7 月委託顧問公司辦理可行性評估。

3. 東院整建計畫：

為解決本校學人宿舍嚴重不足及吸引優秀人才來本校任教，擬興建一棟學人宿舍。本校於 95 年 5 月成立東院整建委員會。95 年 6 月 23 日進行全校性問卷調查結果，約 89% 同意東院整建朝高樓層及高強度之住商混合使用開發。本案須依中央主管機關之作業流程規定，先行辦理 BOT 可行性評估，BOT 確認為不可行再循工程構想書方式辦理。

4. 全校區共同管道、污廢水處理系統、交通動線及排水系統之整合規劃與設計：

本案係針對全校區共同管道、污廢水處理系統、交通動線及排水系統檢討設計，業於 95 年 1 月委託規劃，於 95 年 7 月提出期末報告成果。

5. 成功湖週邊景觀整體規劃：

為解決成功湖週邊現有之塊狀步道不利行走、步道寬度不足、步道動線等問題，擬委託專業顧問公司辦理本案，並舉辦相關說明會彙整校內各方建議，後續將移請營繕組辦理施工。

三、 展望

(一) 強化行政中樞功能，提升行政效率，加強橫向溝通與協調。

(二) 加強公關行銷，宣傳清華辦學績效及卓越的學術成就。

(三) 整合各系所校友資訊，建立更具完整性、一致性之校友資訊與校友服務管道。

(四) 規劃多項校友增值服務機能，強化校友與母校之連結度，營造校內師生與校友雙贏之良好互動環境。

(五) 整合校內國際化業務，積極推動招收外籍生的各項工作及協助外籍生在校內的適應，逐年提升外籍生入學的比例。

(六) 推動國際交流合作，提升清華之國際學術地位。

(七) 建構優質化及雙語化之校園生活環境。

(八) 校園規劃室將積極扮演校內相關單位間協調者，使本校各項工程於規劃設計階段即已兼顧各個細節，以確保各項工程皆能順利完成。

圖 書 館

一、 館藏統計

統計至 95 年 7 月 31 日止

館藏類型	項目	單位	數量
圖書	中日文圖書	冊	400,211
	西文圖書	冊	274,080
期刊	中日文期刊	種	4,909
	西文期刊	種	5,419
	中日文現期期刊	種	1,708
	西文現期期刊	種	2,021
	中日文期刊合訂本	冊	63,415
	西文期刊合訂本	冊	196,539
現期報紙	中西文報紙	種	29
非書資料	視聽資料	件	62,253
	微縮資料	件	740,868
	地圖	幅	415
電子資源	電子書	種	54,007
	全文電子期刊	種	24,802
	光碟及線上資料庫	種	229

二、 94 學年度完成之主要工作

(一) 籌建「學習資源中心」

1. 於 94 年 11 月 23 日完成專案管理公司徵選，由亞新工程顧問公司得標。
2. 於 95 年 3 月 8 日完成建築師徵選，由羅興華建築師事務所獲得設計監造權。
3. 於 95 年 5 月 25 日提報 30% 之設計圖說送教育部審查，教育部已函知審查意見；將另提報修正之設計圖說與審查意見之答覆說明送審。
4. 精算館藏成長量與典藏空間、估算典藏所需設備，並討論各機能空間需求與配置。
5. 參訪數所大型大學圖書館與近二年啟用之大學圖書館新館，以借鏡他

館經驗，做為細部規劃之參考。

(二) 「建校 50 週年紀錄片」製作

1. 於 94 年下半年進行紀錄片製作案第一次公告之三次評選會議，因考量廠商對本案服務事項瞭解程度不足，且製拍設備過於簡略，不足以展現履約能力，故評定為不合格後宣告流標。
2. 為建構紀錄片之綱要，於 94 年 12 月 21 日晚間邀請十餘位校內的校友教師與主管舉辦校史座談會。
3. 於 95 年 2 月 23 日完成第二次公告之評選作業，由芙瑞多媒體設計工作室通過評審。
4. 組成紀錄片製作工作小組，由陳信雄顧問擔任召集人，進行拍攝資料之蒐集與彙整、拍攝通告安排、紀錄片主題相關人物訪談安排等。
5. 召開紀錄片製作腳本會議，由校內委員與廠商共同進行紀錄片腳本內容討論，並提供廠商修正意見。

(三) 館藏徵集

1. 與教育學程中心合作執行「94 年度發展卓越師資培育充實教學設施經費」之計畫，完成圖書媒體購置計新台幣 40 萬 8,426 元。
2. 與當代中國中心合作執行「中國市場社會發展：現代性與後社會主義轉型資料中心」(第二期)之計畫，完成書刊資料庫購置計新台幣 298 萬 6,508 元。
3. 與數學系合作執行「生物數學計算之基礎整合計畫」，完成圖書購置計新台幣 20 萬元。
4. 與台文所合作執行「桃竹苗區—台灣文史區域資源中心」(第一期)計畫，完成書刊資料庫購置計新台幣 250 萬元。
5. 與教務處合作購置全民英檢中高級測驗相關圖書資料，共計新台幣 9 萬 3,586 元。
6. 與語言所合作購置語言學類相關書刊資料，共計新台幣 15 萬 8,116 元。
7. 與物理中心合作執行「94 年度高中資優培育計畫」，完成圖書購置計新台幣 1 萬 5,000 元。
8. 執行「台灣聯合大學系統」計畫，完成圖書資料購置計 68 萬 4,458 元。
9. 94 年 10 月 3 日至 7 日辦理西文圖書書展，供圖書館委員及校內師生挑選及薦購圖書。
10. 完成各系所需用及讀者薦購書刊資料之採購作業。
11. 協助物理中心辦理「IOP 聯盟電子期刊」、「OSA 聯盟電子期刊」、「AIP

- & APS 聯盟電子期刊」，採購物理學方面電子期刊，提供本校及國立台灣師範大學等二十餘所物理中心會員圖書館使用。
12. 完成台灣聯合大學四校 2006 年西文期刊聯合採購，降低各校西文期刊採購成本，節省採購作業所需的時間及人力資源。
 13. 完成台灣聯合大學四校合作訂購 Wiley InterScience 電子期刊，藉以擴大期刊使用種數，使四校能共享 John Wiley & Sons 之電子期刊。
 14. 完成 95 年度電子資源之續訂與採購作業，共計 78 種，約計新台幣 1,770 萬元。
 15. 加入「全國學術資源倍增行動方案聯盟」，完成 Netlibrary 4 萬 2,000 筆電子書之採購作業。
 16. 以「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」經費採購 SPIE、中國博碩士論文、Endnote 等 17 種電子資源，共計 699 萬 4,615 元。
 17. 完成期刊需求性指標調查，藉由分析期刊的需求指標及價格等因素，了解各系所實際使用經費與分配期刊經費之相關性。
 18. 接收李亦園院士贈送之書刊及手稿資料。
 19. 接收林孝信教授贈送之海外留學生刊物及保釣運動相關文獻資料。
 20. 接收本校碩士畢業生紙本論文 1,140 冊。
 21. 接收國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心轉贈之大陸期刊 496 種。

(四) 資訊系統業務

1. 完成數位典藏系統採購，未來本校多元性之數位藏品及檔案，可透過此系統典藏、管理及線上展示。
2. 完成本館門禁系統更新：包括與校園 IC 卡之整合，及更新入口閘道控制器，改善讀者入館速度。
3. 完成圖書館自動化系統各模組教育訓練。
4. 完成網頁主機備援系統建立。
5. 完成資料庫電子問卷調查系統。
6. 94 年 10 月 15 日至 11 月 15 日圖書館網站首頁參與 94 年度政府機關資通安全攻防演練，安全通過。
7. 改善圖書館門禁系統，新增 IC 卡讀卡機，提供持校園卡以非接觸式靠卡入館，並更換閘道控制器，改善入口閘道開門速度。
8. 升級代理伺服器，簡化遠端存取服務之設定及認證。
9. 與華藝公司簽約，合作推動博碩士論文有償授權計畫，除可提升本校學位論文能見度外，並提供畢業生有償之非專屬授權選擇方案。

10. 完成伺服器及網路機房搬遷，以改善機房環境、安全並加強管理。
11. 完成公用查詢電腦 IC 卡認證系統建置，兼顧資訊通訊安全管理與讀者使用便利性。
12. 完成學習資源中心入選建築模型之線上展示及意見調查網頁，以廣徵校內師生對學習資源中心建築之意見。
13. 建置圖書館防火牆系統，提升之資通安全管理效能（部分經費由計通中心支援）。
14. 完成建校 50 週年校慶網頁製作，及老照片線上圖片展示。
15. 協助「中北區奈米科技 K-12 教育發展中心計畫」主機之建置及維護。

(五) 讀者服務與推廣服務

1. 完成「國立清華大學圖書館館藏資料借閱規則」、「讀者討論室借用辦法」、「國立清華大學圖書館縮影資料使用須知」之修訂。
2. 因應讀者需求，延長圖書館晚間及假日閱覽流通服務時間，並增加視聽媒體歸還之窗口。
3. 提供應屆校友繼續享有免費借閱圖書館館藏資料一年之權益。
4. 完成身心障礙專屬閱覽設備之設置並提供讀者利用指導。
5. 提高密集書庫資料調閱服務之次數。
6. 定期巡視各閱覽區域，提供讀者閱覽環境之清潔寧靜及閱覽席位之有效利用。
7. 舉辦並接受讀者申請提供各主題資源利用說明會：94 學年度共舉辦 59 場資源利用說明會，26 場讀者申請之說明會，共計服務 1,026 人次。
8. 94 學年度諮詢服務櫃檯提供 5,306 件參考諮詢服務，透過電子郵件管道回覆 737 件參考問題。
9. 94 學年度共提供 9,006 件館際合作服務申請，其中 5,340 件外來申請件，3,666 件對外申請件。
10. 完成 94 年圖書館週活動之舉辦，舉辦有獎徵答、好書交換、電影欣賞、徵文活動、尋寶活動，共計有 488 位讀者參與；人社分館並配合舉辦「李黎女士保釣贈刊展」及「館藏李黎女士著作展」。
11. 94 學年度共舉辦「希臘影展」、「2005 青春影展-台灣紀錄片展」、「21 世紀台灣新銳導演」、「電影中的圖書館」、「生命影展」、「加拿大影展」、「足球影展」等 6 種館藏影片推廣活動，並和校學生社團合辦「諮商中心影展--學生系列」、「觀瀾社影展」及「諮商中心影展--教師系列」等，共計服務 439 位讀者。
12. 印製館藏服務與資源利用指引單張供讀者依需求取用。

13. 加入 OCLC ILL 會員，以加強國外館際合作服務。
14. 提供校內師生館際合作申請免費服務。
15. 更新微縮影閱讀機器，改善總館微縮影資料閱讀服務品質。
16. 更新與印製圖書館中文服務摺頁。
17. 配合電子資源整合查詢系統及 SFX 之改版作業，進行資源之維護以及使用者端之教育訓練。
18. 完成 94 年電子資源使用線上問卷調查與分析。
19. 人社分館網路列印服務，改採較便捷之複印磁卡扣款，廢除現金付款方式。
20. 完成人社分館網頁更新作業。
21. 人社分館配合當代中國研究中心「中國市場社會發展資料中心」專案之教育部官員訪視活動，舉辦「主題書展：當代中國研究」，並引導參觀以該計劃購入之館藏。

(六) 館舍空間及設備調整

1. 於 94 年 10 月完成總館安全監視系統更新為數位式系統。
2. 於 94 年 11 月完成總館與人社分館安全設施改善工程。
3. 訂定「第二綜合大樓穿堂場地管理與使用規範」，俾規範活動類型與場地使用。
4. 依年度既定計畫執行各類檢修與設備維護。
5. 配合「無線感測器網路佈建計畫」，提供總館部份場地裝設感測器及資料接收裝置。
6. 完成新增罕用書庫之闢建，以典藏使用率較低之館藏資料。
7. 配合館藏增長，增購圖書及視聽媒體書架，因應典藏空間不足。
8. 完成總館中文現期刊架位調整、視聽中心移架以及人社分館中文參考書移架作業，以有效利用典藏空間。
9. 完成身心障礙服務設備之設置。
10. 完成人社分館廁間抽風機汰換，改採較大型並可設定間歇啟動的抽風機，有效改善衛生環境。
11. 完成人社分館中央空調大冷卻水塔避震器、防震架之汰換。
12. 完成校史辦公室搬遷，從總館 6 樓搬遷至 8 樓視聽中心區域內，原 6 樓空間專供典藏校史資料使用。

(七) 館藏數位化與維護

1. 完成本校博碩士生畢業論文電子檔審核共 1,170 筆。
2. 完成損毀圖書媒體報銷作業，共計報廢圖書 2,638 冊，視聽媒體 301

- 件。
3. 完成 95 年度全校研究計畫圖書財產定期清點工作。
 4. 完成圖書冷凍設備之購置，提供館藏資料蟲菌之防治。
 5. 完成 94 年度期刊裝訂作業共 9,600 冊及 95 年度期刊招標採購作業。
 6. 完成物理分館合訂本期刊盤點作業。

(八) 行政業務

1. 本館製作之「開館前一小時：圖書館的後勤準備」，入選藝術中心舉辦之「七張照片說故事」活動並獲校長獎。
2. 建立開館服務人力標準，並據此規劃緊急情形之處理權責與通報標準作業程序。
3. 配合校方財產清點時程，進行財產清點作業；並依目前之組織架構與所屬人員，逐一清查財產系統紀錄之所屬單位與位置，並逐筆更新資料。
4. 完成圖書館館務績效統計定義檔，爾後將持續於圖書館網頁提供統計數據俾利參考。
5. 完成圖書館分層負責明細表定稿。
6. 於 95 年 4 月 6 日辦理中興大學圖書館館長暨各單位主管蒞館之館務交流座談。
7. 選派同仁參加專業研習，另於館內舉辦專題演講，以加強同仁專業知能之訓練。

(九) 校史業務

1. 孫觀漢教授文物資料徵集及後續處理：94 年 12 月本館從台北藝術大學許素朱教授處接收孫教授文物資料乙批。由人社分館持續進行資料的整理及建檔工作，並出借資料供原科院籌辦校慶「孫觀漢教授文物展」使用。
2. 校慶校史特展：95 年 4 月 29 日建校五十周年校慶，圖書館於新體育館舉辦「看老照片說清華故事：照片辨識」活動，本次展覽的主題為「清華的第一次」、「校園變變變」及「照片辨識」，獲熱烈迴響，6 月 1 日起同批展品再度於圖書館穿堂展出，將持續至新生入學為止。日後亦將持續進行網路校史照片辨識活動。
3. 校史資料徵集：陸續向校內老師及退休人員徵集校史資料，並從秘書室接收徐遐生校長及陳信雄副校長掌校期間的文物資料。
4. 校史網頁改版：建置新版校史室網頁，新增討論區等與使用者互動之功能。

三、 進行及規劃中之主要工作

(一) 籌建「學習資源中心」

1. 確認各機能空間之動線關係、面積需求與配置樓層方位，並完成細部規劃設計。
2. 擬定營運準則，作為細部規劃設計之依據與設計檢核清單。

(二) 「建校 50 週年紀錄片」製作

1. 持續進行紀錄片主題相關人物訪談之安排，與校史影音資料之蒐集、彙整，以提供廠商參考。
2. 召開紀錄片製作腳本會議，由校內委員與廠商共同進行紀錄片腳本、旁白內容之討論、確認，並進行影片內容之校稿與修正，以完成紀錄片製作。

(三) 館藏徵集

1. 進行各系所需用及讀者薦購書刊資料之採購作業。
2. 配合各院系專案計畫，購置各類主題之書刊資源。
3. 進行 96 年度電子資源之續訂與採購作業。
4. 持續蒐集本校教師出版著作。
5. 持續進行台灣聯合大學四校 2007 年西文期刊聯合採購，藉由擴大採購規模以降低各校西文期刊採購成本，並節省採購作業所需時間及人力資源。
6. 與台灣聯合大學四校合作，購置 VOD 版媒體，以透過 MOD 系統運作供讀者觀賞。
7. 規劃將本校博碩士論文書目上傳至國際性書目系統，以提升本校畢業論文之國際能見度。
8. 持續徵集海外留學生刊物暨保釣運動文獻。

(四) 資訊系統業務

1. 持續擴充本館儲存裝置，以配合數位館藏發展及自製數位典藏檔案的成長之需求。
2. 與交大圖書館合作，更新圖書館自動化系統，以提升工作效率並進一步符合圖書館數位化、國際化發展之需求。
3. 規劃及建置機構典藏系統以典藏並分享本校師生及研究人員之研究成果。
4. 擴充防火牆之入侵偵測防禦模組，以加強資通安全維護能力。

5. 執行國科會數位典藏計畫「『葉榮鐘全集、文書及文庫數位資料館』之建置」第三年度作業。

(五) 讀者服務與推廣服務

1. 持續實施圖書催還制度「讀者權益聲明書」之簽署，以利讀者充分了解圖書館之規則及自身之權利及義務。
2. 持續提供台灣聯合大學四校圖書代借代還服務，俾便四校讀者借閱各校圖書。
3. 持續進行圖書館各閱覽室優質閱讀品質的提昇。
4. 持續進行主題館藏選介服務，每兩個月於圖書館首頁推出一項主題，整理該主題館藏並推介好書供讀者利用。
5. 持續以主題影展方式進行館藏影片推廣活動，並與校內單位、社團、個人合辦演講與影片欣賞。
6. 持續編寫及維護各項主題式館藏利用指引及學科利用指引網頁，供讀者參考。
7. 持續進行館藏資源利用推廣，95 學年度第 1 學期共規劃有 28 場資源利用說明會，提供所有讀者自行登記參加；同時配合書報討論教師，赴課堂上為同學講解圖書館書刊與電子資源的利用；並開放讀者在圖書館網頁上，依據需求量身訂作適合各自所需的「圖書館之旅」。
8. 持續錄製線上資源說明會課程，規劃建置數位學習網頁，提供讀者不限地域、時間之學習。
9. 規劃進行讀者利用滿意度調查，以作為圖書館服務品質改善之依據。
10. 持續提供校內師生館際合作申請免費之服務，並研究發展線上傳遞文獻服務。
11. 辦理 95 年度圖書館週活動。
12. 參與「中北區奈米科技 K-12 教育發展中心計畫」，進行奈米學術分類架構之建立。
13. 95 年 6 月 29 日起，人社分館新聘夜間館員一名，負責分館夜間和周六之圖書借還與參考諮詢業務，以提升讀者服務品質。

(六) 館舍空間及設備調整

1. 配合校方空間分配之調整，重新規劃圖書館閱覽典藏空間之配置。
2. 持續規劃現有圖書館空間，以使館藏資料之典藏達到最有效利用，並作為關建新館之藍圖。
3. 依法規改善消防與緊急逃生設備。
4. 配合空間調整，規劃更新指標系統。

5. 依年度既定計畫執行各類檢修與設備維護。

(七) 館藏數位化與維護

1. 持續進行館藏資料之修補及清潔作業，以延長使用壽命。
2. 提供館藏查詢目錄正確之圖書狀況，以利讀者閱覽及借用館藏資料。
3. 持續進行全校研究計畫圖書財產管理作業，以利控管全校圖書財產流向。
4. 進行 95 年度館內及各單位贈送期刊之裝訂作業。

(八) 行政業務

1. 規劃公務專用出入口，並建立公務進出之通報與門禁管理規範。
2. 規劃安全業務緊急應變演習或操作。
3. 因應本校「契約進用人員管理要點」之實施，研議本館聘用助理人員之權益事項。
4. 進行本館工作小組重組，以執行專案任務。
5. 持續辦理同仁專業研習活動，以提昇同仁之圖書資訊知能。

(九) 校史業務

1. 擬定校史資料之建檔格式與欄位表，以整理並進行文件、照片、文物等各類型資料建檔。
2. 進行校史資料數位化業務，展開校史資料之數位典藏及管理。

四、 展望

(一) 籌建「學習資源中心」

1. 本案整合圖書資源學習、藝文學習與網路學習，以支援教學研究，充分利用資訊傳媒並強化服務品質。
2. 本案之規劃將依循綠建築之相關法規與規範設計，期作為綠建築的節能示範並爭取相關補助經費。

(二) 館藏發展

1. 以現有館藏為基礎，持續擴充各學科書刊資料，以滿足全校師生教學與研究之需求。
2. 持續與友館進行書刊資源合作訂購，使有限的書刊經費能夠有效運用，同時擴增全校可用館藏資源。
3. 持續徵集海外留學生期刊、保釣運動文獻資料，以建立海外留學生思想、政治社會參與之資料中心與學術窗口。

(三) 資訊系統業務

1. 導入符合數位時代之圖書館自動化系統，提供館員更有效率之作業平台及對讀者更方便的使用介面。
2. 建置本校機構典藏系統，數位典藏本校研究成果，並將本校的研究能量透過網際網路展現。
3. 持續發展數位化業務，分批進行本館特藏資料之數位典藏。

(四) 讀者服務與推廣服務

1. 持續推展讀者利用教育，期能全面提升本校師生與職技同仁的資訊素養。
2. 加強與國外圖書館的館際合作，擴展讀者可利用之圖書館資源。
3. 提昇參考服務的品質，研究發展線上參考服務系統；加強服務人員的訓練；深度分析各項服務統計數據，作為改進服務之依據。
4. 加強電子資源館藏之分析評鑑，提昇電子資源的可用性與使用效能。
5. 加強電子資源之服務品質，滿足讀者的教學研究需求，增加讀者使用的便利性與有效性。

(五) 館舍空間及設備調整

1. 考量圖書館長遠之典藏空間需求，將規劃一永久之異地典藏備用空間(百年書庫)，以典藏罕用之館藏，使典藏空間之運用更充足與具實效。
2. 人社分館之典藏空間已漸呈飽和狀態，期於人社院館覓得適當處所，規劃設置密集書庫，以解典藏空間不足之窘境。

(六) 館藏數位化與維護

1. 維護館藏資料架位之正確及館藏狀態記錄之切實性，以利讀者利用圖書館資料。
2. 運用現代化設備提昇館藏資料維護之技術，以達成館藏資料之最佳使用狀態並隨時維持資料之利用品質。
3. 規劃館藏資料之典藏政策，以提高館藏之新穎性與可利用性。
4. 規劃特藏資料之維護與保存方式，以達成妥善典藏珍貴館藏之任務。

(七) 校史業務

1. 校史資料徵集：持續向歷任校長、校內老師及退休人員徵集校史資料。
2. 持續進行校史文件及照片掃描、建檔，進行校史資料數位化工作。

計算機與通訊中心

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 網路系統方面

1. 完成清華校園網路連接「台灣固網」ISP 頻寬升級為超高速 Gigabit 工程，提升清華聯外頻寬。
2. 完成「微機電所」及「清華會館」連接校園網路工程。
3. 完成「統計所」連接校園網路頻寬升級為 100M 頻寬之作業，提供更快捷之校園網路連線環境。
4. 完成「醫環系」更換以 Routing 模式及「物理系」更換新的 Routing 模式連接校園網路之連線工程，提供更有彈性的網路使用環境。
5. 完成「雅齋」連接校園網路之光纖修護工程。
6. 完成新生學生宿網帳號線上申請。
7. 完成無線網路之 PEAP 認證環境，校園公共空間戶外部分速率由 11Mbps (IEEE802.11b) 提升為 54Mbps (IEEE802.11g)。
8. 完成工工系、科法所之 WLAN Gateway 與中心認證主機連線，以提供全校師生更方便的無線帳號漫遊。
9. 完成協助各教學單位會議室無線網路之 PEAP 認證更新工程，已完成數學系、物理系、統計所、材料系、工科系、生科系、原科中心與科管所等單位。以提供全校師生更安全方便的無線上網方式。
10. 完成開發校園無線區域網路用戶認證之統計與查詢，以提供各單位無線網路之使用狀況。
11. 加強宣導宿網用戶之智財觀念與應遵守之相關規定，切勿使用 P2P 軟體傳遞侵權之數位資料，包含受保護之影音媒體及電腦軟體。若接獲檢舉，且經查證確有 P2P 通訊行為，立即停止其宿舍網路之使用權。
12. 完成因應新生學號改七碼作業之相關無線網路與學生宿網管理系統修改。
13. 完成擴充行政大樓網路管理設備，並協助行政業務 E 化之相關網路技術諮詢。
14. 完成教職員工(mx)、單位(my)及學生(oz)電子郵件全面進行垃圾郵件標記處理，同時宣導使用郵件軟體(如: Outlook)進行郵件分類或篩檢垃圾郵件，以提高處理垃圾郵件效能。
15. 完成更新查詢用 DNS 伺服器(140.114.63.1)，提供全校更安全正確的

網域名稱查詢服務。

16. 完成因應新生學號改七碼作業之相關學生信箱帳號管理系統修改。
17. 完成行政大樓、水木生活區及校園無線網路防火牆(含入侵偵測防禦系統)招標作業。
18. 完成「校內電話分機提升為五碼」作業，本校自 94 年 10 月 31 日起電話分機號碼由四碼改為五碼。

(二) 校務資訊方面

1. 教職員宿舍改版並移至新校務資訊平台完成。
2. 獎懲及操行系統完成。
3. 教務新系統之畢業審查子系統上線。
4. 教務系統與 E-learn 系統(BlackBoard)完成資料共享。
5. 教務系統包含「系統維護」、「新生入學」、「學籍管理」、「課程維護」、「成績管理」共五項系統正式上線使用，並完成關閉與舊系統的連結。
6. 新「網路註冊」系統於 94 學年度正式上線使用。
7. 新「網路選課」系統正式上線使用，並提供本校新舊生及外校學生進行網路選課或網路申請校際選修；業務單位可直接於網路上作確認及繳費的動作。
8. 「學分抵免」系統給今年入學的新生，可直接在網路上申請學分抵免，業務單位可直接在網路上審核或維護抵免課程。
9. 協助事務組安裝建置完成人事行政局所提供之全國工友及駐衛警察資訊管理系統，同時已將相關人員之資料轉入。
10. 人事系統的助理計畫薪資子系統、年終獎金的助理部分完成。
11. 人事系統資料轉檔予校園 IC 卡系統之轉檔程式已上線。
12. 人事系統之契約工薪資作業、生日禮券子系統完成並上線。
13. 銀行存款帳務系統重新開發完成上線，除處理原有帳戶存款、支票、匯款業務，並開放校內外人員網上查詢付款功能。
14. 薪資管理系統新增調薪追加子系統，及完成與其他系統或單位的配合作業(例:差勤系統衍生之未休假加班費、人事系統契約工相關之薪資發放處理、退休撫恤金代扣作業、教師鐘點費之相關發放作業、會計室要求之編制內外人員的計畫印領清冊與彙總表等)。
15. 扣繳憑單重新改製 A4 格式，並提供網上下載列印服務。
16. 薪資入帳之銀行帳號，開放個人網上登錄。
17. 學生註冊繳費系統之繳費單重新改製 A4 格式，加列就學貸款細目，

提供網上自行下載列印服務，及 E-mail 的通知與催繳，並配合自 94 學年度下學期起，開放授權銀行轉帳代繳學雜費的機制，完成相關配套作業。

18. 新圖書財產管理系統開發完成，正式上線。
19. 針對校務資訊系統之使用情形，增加權限授權（代理人）制度，提供使用者將自己的權限授權給其代理人，以利業務於期限內完成，已上線供使用者使用。
20. DNS Server 及 AP Server 完成系統更新，DNS Server 已完成測試正式上線。
21. Replication Server 正式上線提供資料庫伺服器間的即時資料同步。
22. 94 學年度碩士班入學考試招生、碩士在職專班招生、博士班入學考試招生系統上線並完成作業。
23. 完成 94 學年度碩士班入學考試招生系統、大學甄選入學招生系統、體育績優生申請入學招生系統、博士班入學考試招生系統、碩士班在職專班入學考試招生系統、產業專班入學考試招生系統及台聯大轉學生聯合考試招生系統。
24. 完成 95 學年度碩士班甄試招生系統（配合教務處招生組報名辦法增加網路報名通行碼認證及資訊工程學系自行辦理入學前報到等功能）。

(三) 學習科技方面

1. 完成校園影像網主機及系統升級，提供更快速與穩定的使用環境。
2. 協助新生網路選課、帳號申請及宿網申請。
3. 提供交換學生暑期使用二樓設備，共 67 人。
4. 提供研究所新生暑期使用二樓設備，共 61 人。
5. 更換電腦教室三電腦共 40 台，以提供校內師生更優質的電腦使用環境。
6. 完成 94 學年度下學期同步遠距教學課程，共計 1 門主播及 3 門收播課程。
7. 94 學年度遠距教室借用次數 25 次，使用時數達 83 小時。
8. 完成遠距教室後方攝影機安裝，及環控系統程式修改。
9. 完成學習資源中心遠距教室和視訊會議室的初步規劃。
10. 94 學年度下學期計有 1904 門課程使用 e-learning 平台，依各課程之實際使用需求擴增課程容量，及協助使用者各項使用疑問解答。
11. 採購 e-learning 平台備份主機、磁碟陣列、軟體於 7 月底安裝完成。

12. 完成校內各項重點活動(例如校慶系列活動、全校運動會、梅竹賽、積體電路成果發表會、文藝講座系列活動、...)等拍攝與剪輯工作，並於校園影像網公布，且可隨選瀏覽。

二、 95 學年度進行及規劃中之主要工作

(一) 網路系統方面

1. 新建築之台積電館及電子實驗館連接校園網路工程。
2. 持續進行校園聯外網路、校園主幹網路、校園資訊光纖電路之維運與建置作業。
3. 持續進行「台灣學術網路清華區網中心」之維運作業，提供穩定、高品質的學術網路環境。
4. 持續配合 SIP/ENUM Trial 計畫之進行。
5. 規劃下一代學生宿舍網路系統與管理架構，改善學生宿舍網路連結校園網路之整體效能，提供學生宿舍網路永續維運環境。
6. 持續進行宿網用戶智財觀念之宣導。
7. 進行協助住宿組學生宿舍監視錄影系統之網路建置，並在義齋、禮齋及雅齋等三齋成立管理中心。
8. 進行開發無線區域網路之設備(NAS/AP)管理，以提供各單位設備之系統認證。
9. 進行建置校園公共區無線網路之多元認證與漫遊環境。
10. 進行開發無線區域網路單位帳號與臨時帳號之管理功能，以提供各單位多元身份使用無線網路。
11. 持續進行網路管理伺服器工作站之系統環境建置與監測。
12. 持續維運網際網路服務系統，進行部分老舊系統之軟硬體更新工作。
13. 進行畢業生信箱轉移至校友會信箱之相關系統建置工作。
14. 進行「網際網路服務運作狀況即時監測系統」之規劃。
15. 進行行政大樓、水木生活區及校園無線網路防火牆驗收與建置。
16. 進行機房不斷電系統、空調系統、配電工程之招標及採購作業並進行安裝施工。
17. 進行新 Web Mail 系統之建置。
18. 持續進行「本校網路電話系統建置」之規劃。
19. 持續配合總務處進行推動本校共用管溝建置作業。

(二) 校務資訊方面

1. 整合及更新人事系統之新聘人員報表(教師、助理)。
2. 人事系統的在職證明申請、下載、刪除，6月已正式上線，兼任教師續聘7月已正式上線，交通補助費完成，8月已正式上線。
3. 批次更新人事系統現職異動資料，退休、離職資料，回任、歷任職務，兼任一、二級主管任期，8月已正式上線。
4. 人事系統之專任教師續聘、助理計畫薪資作業、勞健保、公健保作業、離職儲金測試中。
5. 身心障礙通報系統、兵役系統、僑外生系統開發中。
6. 教職員宿舍管理系統、庫存系統改寫為web介面規劃中。
7. 96學年度各項招生系統預備。
8. 完成獎助學金及工讀金系統因應學生學號長度變動、增加郵局帳號入帳及交通銀行與中國商銀合併為兆豐銀行等之異動進行程式修改。
9. 獎助學金系統與工讀金系統從HP9000環境改版到新系統的程式開發。
10. 薪資管理系統配合工讀金、獎助學金、教職員宿舍管理等系統的資料庫平台轉換，完成修改相關作業程式。
11. 薪資管理系統配合新人事系統的交通費作業，完成交通費補助發放作業。
12. 薪資管理系統配合元月份新人事系統的考績作業，完成調整修改考績獎金、晉級差額、調薪追加等子系統，另配合薪資自三月份起，改按新人事系統的薪等制度發放，完成調整修改教職員工薪資發放子系統，並協助進行歷年相關薪等資料的資料庫轉換。
13. 公教人員待遇資料上傳人事行政局系統，配合新人事系統的薪等制度，完成調整修改作業。
14. 學生註冊繳費系統配合繳費單自95學年度起分段印製，及開放信用卡繳費，完成修改相關作業程式。
15. 交通銀行自8月21日改為兆豐銀行，進行行庫資料的新增與維護，及存款帳號新舊轉換，並對各系統之銀行轉帳作業調整修改中。
16. 配合開放郵局帳戶可薪資入帳，進行各系統的印領清冊分戶及建立郵局轉帳格式中。
17. 薪資管理系統將配合新人事系統的助理計畫薪資子系統、勞保費、離職儲金，進行規劃及調整修改相關作業。
18. 財產系統之不動產管理系統開發。
19. 應教務處需求，進行學籍系統、選課系統、成績系統、轉系所審查系

統之程式修改。

20. 進行教務系統之暑修、推廣教育、教學意見調查程式移植、傑出教師調查、新生入學系統與離校系統之規劃。
21. Backup server 軟硬體更新。
22. 進行行政大樓三樓電腦機房增添異地備援設備的規劃與建置。
23. 持續進行現行系統軟硬體更新與維護。

(三) 學習科技方面

1. 持續進行學校入口網頁之備份、維護、改版及網路安全防護建置。
2. 進行公告系統建置及推廣使用。
3. 進行學校入口網頁改版。
4. 進行計通中心網頁改版。
5. 進行 95 學年度上學期遠距教室直播課程 2 門及收播課程 3 門。
6. 學習資源中心遠距教室和視訊會議室的細部規劃。
7. 採購微軟及趨勢防毒校園授權軟體。
8. 購置備份主機讓 e-learning 平台上之資料的備份更完備與安全。
9. 95 學年度上學期計有 1713 門課程使用 e-learning 平台。
10. 持續進行校內各項重點活動之拍攝工作。
11. 本中心與教務處合辦“提昇校園數位化教學環境計畫”，此計畫將訓練種子助教（研究生及電子通訊社學生）使用數位內容製作環境，輔導學生製作出高品質的數位內容，培育他們學習科技上的技術與實務經驗，使其成為優質的助教及多媒體技術支援人才。
12. 本中心秉持為全校教職員工生服務的精神，在二樓設置諮詢服務的單一窗口，電話為 31000 =“善意鈴鈴鈴”我們心存善意並誠懇的為大家服務，請多加利用。

三、 展望

- (一) 提供高品質及多元化之校園網際網路服務，以滿足教學研究的需要。
- (二) 持續加強校園網路資通安全防護，避免遭受網路攻擊及惡意入侵。
- (三) 提供更優質之學生宿舍網路及校園無線網路使用環境。
- (四) 提供多元性的校園電話通訊服務。
- (五) 提供更優質之電腦教室使用環境，強化多媒體製作功能。
- (六) 輔助全校各業務單位的電腦化行政作業以提升其服務及行政效率，因應日益繁雜的業務與服務需求，提供全校師生更方便迅速之校務資訊服

務。

(七) 提供更優質之網路教學平台、製作教學教材、網路學習、遠距教學及視訊會議等服務。

理 學 院

一、 94 學年度完成之主要工作

- (一) 配合本校在台復校 50 週年校慶活動，舉辦「慶祝 2006 年校慶及化學系成立四十週年理學院及化學系慶祝活動」。
- (二) 與香港科技大學理學院簽訂學生交換協議書。
- (三) 舉辦 2006 畢業餐會。
- (四) 與同步輻射研究中心及本校原科院合辦「先進光源科技學程」。
- (五) 遴選第五屆(2006 年)院級傑出校友：邱永堂先生、曾子章先生、梁榮昌先生、石靜雲女士
- (六) 理學院三位校友獲選為本校第七屆(2006 年)校級傑出校友：趙午院士、梁廣義院士、蔡瑞胸院士
- (七) 95 年 5 月成立理學院雙主修菁英班(經教育部修正最後正式名稱為理學院學士班)，並於 95 學年度開始招生。
- (八) 完成「校長獎學金」、「菁英人才獎學金」及「正文菁英獎學金」遴選作業。
- (九) 完成「朱順一合勤獎學金」遴選作業。
- (十) 聘任賴漢卿教授、閻愛德教授及倪維斗教授為「理學院退休榮譽講座教授」。
- (十一) 辦理物理系張祥光副教授之升等申覆案。
- (十二) 教師得獎榮譽榜：
 1. 教育部國家講座：劉瑞雄教授、趙蓮菊教授
 2. 教育部學術獎：許世壁教授
 3. 東元科技獎：張石麟教授
 4. 本校新進人員研究獎：張存續教授
 5. 物理學會重要貢獻獎：張達文教授
 6. 斐陶斐榮譽學會「傑出成就獎」：朱國瑞教授
 7. 2006 年中華民國物理學會會士：理論中心張圖南教授
 8. 中研院院士：
 - (1) 物理系系友朱時宜教授(1971 物理博士, 美國堪薩斯大學講座教授)
 - (2) 物理系系友黃一農教授(1977 清大物理學士)
 9. 有庠科技論文獎：王素蘭教授
 10. 中國化學會學術獎：儲三陽教授

11. 中國化學會服務獎：鍾崇燊教授

(十三) 數學系成立理學院數學科學中心，並聘請丘成桐院士、李天岩教授為清華大學榮譽講座。

(十四) 數學系舉行“清華數學論壇”由丘院士主持發表“21 世紀數學的展望”。

(十五) 物理系 94 學年度完成之主要工作

依系務發展分為三大重點：

1. 積極延攬師資，提升學術水準

(1) 聘任專任教師，含高能、凝態、天文領域共六位

(2) 延攬當今國際級大師為清華講座榮譽教授

A. 正文講座：沈元壤教授 (UC Berkeley)

B. 清華榮譽講座：錢嘉陵教授 (John Hopkins Univ.)

C. 清華榮譽講座：崔章琪教授 (IBM Watson research)

(3) 與清大光電所合聘教師共二位

(4) 與中研院天文所合聘教師共三位

(5) 與中研院物理所合聘教師共一位

(6) 成立系上學術研究提昇獎勵辦法

A. 成立教授論文獎勵辦法，為國際學術訪問之用，增強研究果可

B. 見度成立研究生論文獎勵辦法，肯定其研究能力

(7) 與中研院物理所進行雙邊合作相關事宜，從共同物理領域開始。

A. High energy physics

B. Condensed matter physics

C. Nano physics

2. 成立課程規劃委員會，擬定以下方針

(1) 基礎課程新規劃

(2) 研究所課程新規劃

(3) 光電學程規劃

(4) 新增大學部「前沿物理漫談」課程; 94 學年度下學期先行試辦，95 學年為正式必選修學分

(5) 規劃與推動先進光源科技學程計畫

3. 成立新委員與制度並強化功能

(1) 成立“系友與募款委員會”，負責系友聯繫、募款策略、募款辦法。

(2) 成立“學生事務委員會，加強對學生的關懷，主動處理學生相關事務。

(3) 成立“副系主任制度”，設置副系主任辦法案

(4) 成立“理論中心科學家在物理系設置辦法”

(5) 成立“助理教授導師制度與提攜辦法”

(十六) 物理系 94 學年度研究生得獎榮譽榜：

1. 朱國瑞教授指導博士鮑國峰，牟中瑜教授指導碩士吳志輝及張敬民教授指導碩士劉岳峰，榮獲中華民國物理學會 2006 年研究生論文佳作獎。
2. 余怡德教授指導陳泳帆博士參加於東京舉行 2005 年國際量子電子暨亞太雷射及光電會議 (IQEC/CLEO-PR 2005) 口頭論文報告，獲得 Nonlinear Optics Session 的 Best Student Paper Award。
3. 郭瑞年教授指導碩士生徐雅玲及楊智凱榮獲 2006 物理年會之優良壁報論文獎。
4. 郭瑞年教授指導碩士生徐雅玲榮獲 2006 台灣國際原子分子磊晶術會議之頭等壁報論文獎。

(十七) 物理系 94 學年度舉辦之活動

1. 94 年 11 月中舉辦晃徹盃與十周年紀念。
2. 吳大猷基金會與沈校長辦公室於 94 年底正式遷入物理系。
3. 正文講座-沈元壤教授 95 年 2 與 4 月訪系，就光電與凝態領域舉行座談。
4. 95 年 2 月中舉辦張達文教授追思會。
5. 95 年 4 月底舉辦五十週年校慶，邀請系友、退休老師、職技人員返系下午茶會，傑出系友趙午院士受邀回母系，並慶祝閻愛德、倪維斗教授榮獲理學院退休講座教授。
6. 清華榮譽講座崔章琪教授於 95 年 7 月底訪系，就凝態領域舉行座談。
7. 南京大學物理系主任祝教授於 95 年 7 月訪系，就凝態光電領域交流。

(十八) 物理系 94 學年度共舉辦 26 次 Workshop 及會議。

(十九) 化學系於 2005 年 10 月 28-30 日在本校舉行國際合成化學研討會 (ICCT-10)。

(二十) 化學系於 2006 年 2 月 18-20 日與韓國高等科技大學(KAIST)進行非合成化學領域之研究生學術研討會。

(二十一) 化學系與清華化學科技文教基金會、張昭鼎基金會、教育學程中心於 2005 年 10-11 月舉辦第二屆高中化學能力競賽，共有 1500 名高中生參加。

(二十二) 化學系於 2006 年 3 月 8-12 日與北京清華化學系進行雙邊交流。

(二十三) 化學系於 2006 年 4 月 28 日慶祝四十週年系慶活動，邀請傑出系

友返系與在校生座談，傳授創業經驗。

- (二十四) 化學系劉瑞雄教授獲得後卓越計畫補助。
- (二十五) 統計所特聘鄭少為副教授為工業統計領域中傑出的年輕學者，主要專長為實驗設計。
- (二十六) 統計所 95 年 7 月 29、30 日與國衛院生物統計與生物資訊研究組、中華機率統計學會合辦「中華機率與統計研討會」和「海峽兩岸統計研討會」，計有海峽兩岸及國際學者專家三百多人參加，圓滿達成學術交流並建立合作研究關係。

二、 進行及規劃中之主要工作

- (一) 持續推動本校與同步輻射研究中心「先進光源科技學程」招生及其他學術合作。
- (二) 理學院學士班 95 學年度大學指考入學招生 30 名，錄取最低總分 362.88 分，錄取最高總分 415.52 分，為全國排名第 13。
- (三) 教育部預計於 11 月辦理「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」績效考核，本院將儘速進行拔尖計畫及院系配合款經費之執行。
- (四) 配合學校進行彈性薪資評鑑作業。
- (五) 教務處預計 96 年 4 月前完成系所評鑑，理學院擬配合教務處規劃之時程進行相關作業。
- (六) 辦理院長遴選作業。
- (七) 理學院將於 9 月 25 日至 28 日舉辦「第八屆中日結晶學研討會」。
- (八) 理學院將於 96 年 11 月舉辦「第八屆亞洲結晶學國際研討會」。
- (九) 教師得獎榮譽榜：
 - 1. 教育部終身國家講座：于靖教授
 - 2. 教育部學術獎：季昀教授
 - 3. 國科會吳大猷先生紀念獎：潘戎衍教授
 - 4. 十大傑出青年：林秀豪教授
- (十) 數學系預訂於 96 年 5 月舉行第五屆凸分析國際研討會。
- (十一) 物理系本學年度重點工作項目：
 - 1. 「邁向國際一流頂尖大學」：
 - (1) 所系與院系執行經費
 - (2) 頂尖研究計劃
 - (3) 物理館整建計劃

2. 拔尖研究計劃 Quantum Photonics-Electronics-Spintronics 量子光電磁之研究。
 3. 物理館整建計劃，包括新增教學與研究空間，解決長年鴿子與窗戶冷氣機安置問題，及改善系館電路問題，已獲校方核准與支持。
 4. 協助理論中心爭取綜三館 5 樓後棟(100 坪)與 3 樓 (100 坪)空間,加上現有 4 樓理論中心 (170 坪)，統為未來理論中心發展空間。
- (十二) 化學系將於 2006 年 11 月在新竹第五度與日本東京工業大學 (TITECH) 舉辦合成化學領域之研究生學術研討會。
- (十三) 化學系將於 2007 年 2 月第六度與韓國高等科技大學(KAIST)進行非合成化學領域之研究生學術交流。
- (十四) 化學系扮演 2005-2010「亞洲尖端有機化學論壇」台灣區的核心學術機構。將於 2006 年 10 月 21-24 日在新竹舉辦第一屆「亞洲尖端有機化學論壇」會後會。
- (十五) 化學系與清華化學科技文教基金會、張昭鼎基金會、教育學程中心、中國化學會於 2006 年 10-11 月舉辦第三屆高中化學能力競賽。
- (十六) 化學系將於 2007 年 1 月 8-11 日舉辦台印有機化學研討會。
- (十七) 統計所成立工業統計、財經統計、生物統計 3 個專題研究群。
- (十八) 統計所擬邀請柏克萊大學統計系鄭清水教授於 11 月中旬來所講學及研究。
- (十九) 統計所將加強與交大統計所和國衛院生物統計與生物資訊組等單位之合作。

三、 展望

- (一) 依「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」計畫書之規劃，改善自然科學/數學教研環境、加強國際學術交流、爭取傑出人才，以國際一流之理學院為努力之目標。
- (二) 數學系未來展望：
1. 理學院數學科學中心有效運作，以培育各重點領域人才。
 2. 在三年內提昇清華數學的博士課程，從基本軟、硬體教學設施的提升，到與國際學者合作共同指導博士論文，使得每位博士生都具備國際經驗以及國際視野。
- (三) 物理系未來展望：
1. 聘請優良師資，加強光電、天文，計算和粒子理論等領域。

2. 課程新規劃，提升研究所碩博班學生水平與風氣。
3. 進行物理系館，與國家理論中心新空間整建計畫。
4. 重點研究發展如量子光電磁等研究；發展共同現代化實驗室，與國際頂尖一流研究群。

(四) 化學系未來展望：

1. 聘請物理化學專長的優良師資。
2. 徵召化學領域國際知名師資。
3. 成立全國化學合成及分子設計中心。
4. 繼續推廣國際學術合作與交流。
5. 加強與中央研究院、國家衛生研究院、工業研究院、及中山科學院的合作研究。
6. 籌建化學二館

(五) 統計所未來展望：

1. 積極延聘優秀教師。
2. 邀請國際學者專家互訪，加強國際學術交流合作。

(六) 理學院學士班未來展望：

1. 輔導學士班學生前往世界一流大學或研究機構實習及研修。
2. 規劃提升學生思考技巧與創作能力之新課程，以培育具紮實理學背景的跨領域研究人才。
3. 加強與本院物理系、數學系及化學系等學程之合作。
4. 聘請優良的學業及生活輔導教師。

工 學 院

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 工學院

1. 舉辦 4 次「產學研合作聯盟成果發表會」：
 - (1) 汽機車引擎設計與開發研討會 (94 年 9 月)
 - (2) 高頻通訊元件暨新穎非揮發性記憶體研討會 (95 年 1 月)
 - (3) 燃料電池研討會 (95 年 4 月)
 - (4) 全球運籌管理研討會 (95 年 5 月)
2. 舉辦「工程論文發表技巧研習會」及第七屆「工學院研究生論文發表競賽」。
3. 舉辦第四屆「工學院創意設計競賽」及賽前研習會。
4. 遴選第七屆「工學院傑出校友」及第五屆「工學院傑出教學獎」教師。
5. 舉辦「工學院傑出校友、傑出教學獎表揚會暨應屆優秀畢業生頒獎會」。
6. 出版四期聯盟簡訊季刊，介紹教師研究成果、專利及聯盟活動。
7. 成立工學院「先進封裝中心」，完成「企業電子化中心」設立滿三年考評作業。
8. 承辦「光電科技產業研發碩士專班」業務。
9. 辦理職技工同仁聯誼會。
10. 「國聯光電榮譽講座」郭位院士、「晶元光電榮譽講座」廖俊智院士演講活動。
11. 化工系、動機系及工工系通過「工程及科技教育認證」。
12. 執行教育部「邁向國際一流大學及頂尖研究中心」計畫。
13. 完成動機系、材料系及工工系系主任改選及微機電所所長續任作業，舉辦卸新任系主任交接儀式
14. 通過教師升等案：副教授升等為教授共 3 人、助理教授升等為副教授共 3 人。
15. 通過教師新聘案：延聘專任助理教授共 2 人。
16. 本學年度工學院教師得獎榮譽榜：
 - (1) 中央研究院院士：陳力俊教授
 - (2) 清華大學講座教授：陳文華教授、萬其超教授、薛敬和教授、陳壽安教授、陳力俊教授、金重勳教授、李三保教授、陳茂生教授、劉

通敏教授、范龍生教授、王小璠教授、施漢章教授

- (3) 傑出人才發展基金會「傑出人才講座」：陳壽安教授
- (4) 徐有庠先生紀念基金會科技講座：陳力俊教授、薛敬和教授
- (5) 台積電講座教授：洪銘輝教授
- (6) 國科會專題研究計畫「吳大猷先生紀念獎」：胡育誠教授、徐祖安合聘副教授、葉哲良教授
- (7) 清華大學傑出教學獎：林則孟教授
- (8) 工學院傑出教學獎：陳信文教授、蔣小偉教授、廖建能教授、侯建良教授
- (9) 清華大學新進人員研究獎：瞿志行教授
- (10) 美國機械工程師學會會士：賀陳弘教授
- (11) 美國醫學與生物工程協會院士：宋信文教授
- (12) 中華民國物理學會會士：洪銘輝教授
- (13) 中國機械工程學會傑出工程教授獎：賀陳弘教授
- (14) 中國工程師學會傑出工程教授：馬振基教授、王茂駿教授
- (15) 材料學會陸志鴻先生紀念獎章：李三保教授
- (16) 中國材料學學會傑出服務獎：戴念華教授
- (17) 化工學會賴再得教授獎：呂世源教授

(二) 化工系

1. 國內工業界之參訪：
 - (1) 94年10月：
嘉義中油煉製中心、長興化工、晶威光電、台虹科技、中鋼、奇美電子、上緯。
 - (2) 95年6月：
長春人造樹脂、華新科、台聚集團、永光化學、南亞電路板、元豐電子、瀚宇彩晶、友達光電。
2. 國際學術交流：
韓國 Seoul National University 與 KAIST 之參訪。(95年1月)
3. 「生物工程學程碩士班」成立與招生。
4. 舉辦活動：
 - (1) 第十一屆生化工程研討會，約500人次參與(95年6月)。
 - (2) 清大暑期化工研習營(95年7月)。
5. 配合總務處完成系館冷氣機之自動斷電裝置之裝設，完成大學部學生閱讀室之設置。

(三) 動機系

1. 系所發展：

- (1) 研究所成立戊組「光機電暨生醫系統組」，已於 95 學年度開始招生
 - (2) 學校通過成立「碩士學程在職專班」
- #### 2. 教學：
- (1) 「機械實驗教學實驗設備」改進。
 - (2) 招募「外籍學生」5 名。
- #### 3. 舉辦第 29 屆中華民國力學學會年會暨全國力學學術研討會。
- #### 4. 完成五年五百億特別預算之規劃。
- #### 5. 會議室搬遷至工一館 301 室。

(四) 材料系

1. 國際交流活動：

- (1) 舉辦新加坡學術訪訪問團(94 年 9 月)，建立與新加坡國立大學之學術交流活動平台。
 - (2) 協辦「2006 海峽兩岸奈米材料技術研討會」(95 年 4 月)。
 - (3) 接待 Prof. S.S. Islam 來台訪問及交流(95 年 5 月)。
 - (4) 舉辦日本學術訪問團(95 年 7 月 18-25 日)，爭取到主辦 2007 三國六校(日本京都大學、東北大學，韓國 KAIST、GIST、POSTECH 及我國清華大學)21 世紀尖端材料聯合研討會
- #### 2. 高中宣傳活動：
- (1) 接待各高中學校來系參觀計 5 校約 350 人(94 年 12 月-95 年 5 月)。
 - (2) 協助學校至各重點高中宣傳(94 年 10 月-11 月)。
 - (3) 舉辦高中教師研習營(95 年 2 月)，計有 40 餘各高中教參加。
 - (4) 接待台北市高中化學科輔導團教師來系參觀(95 年 5 月)。
 - (5) 舉辦高中生材料科學研習營(95 年 7 月)，共有來自全國頂尖高中約 100 名學生參加。
 - (6) 參與 2006 大學博覽會(95 年 7 月 22,23 日)。
 - (7) 拍攝宣傳短片“台視世紀大贏家”(95 年 4 月)。
- #### 3. 系友活動：
- (1) 舉辦 2006 年值年系友返校(95 年 4 月 29 日)。
 - (2) 舉辦 06 級材料系畢業典禮(95 年 6 月 24 日)，參加的畢業及觀禮家長計約 350 人。
- #### 4. 舉辦「劉國雄教授退休學術研討會」(95 年 4 月)。

(五) 工工系

1. 辦理「第 36 屆國際電腦及工業工程研討會」。
2. 訂定招收國際學生入學辦法，首批外籍研究生入學。
3. 獲教育部核准設立「境外學分班」。
4. 丁健興先生捐贈「星雲獎學金」，嘉惠大學部同學。
5. 彙編 2005 年年報及簡介。

(六) 微機電所

1. 2006/3/29-2006/3/31 於新竹國賓飯店，舉辦國際性「The Second International Symposium on Micro & Nano Technology (ISMNT-2)」學術研討會
2. 完成「系所更名」校內作業：94 學年度 6/27 校務會議通過更名為「奈米工程與微系統研究所」，並呈報教育部核定中。
3. 邀請各知名教授至本所演講：
 - (1) 95 年 7 月，美國麻省理工學院陳剛教授。
 - (2) 95 年 4 月，日本京都大學 Osamu Tabata 教授。
 - (3) 95 年 4 月，日本東京大學 Masahiro Fujita 教授。
 - (4) 94 年 12 月，加州大學 Ming Wu 教授。
 - (5) 94 年 11 月，韓國 KAIST - Young Ho Choi 教授。
4. 與日本京都大學之合作已提昇至校層級之合作協定簽署，本所已有研究生至該校進行短期進修研究。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 工學院

1. 規劃執行教育部「邁向國際一流大學及頂尖研究中心」計畫。
2. 續辦工程論文發表技巧研習會及第八屆「工學院研究生論文發表競賽」。
3. 續辦第五屆「工學院創意設計競賽」。
4. 續理第八屆「工學院傑出校友獎」及第六屆「工學院傑出教學獎」遴選作業。
5. 持續推動「工學院產學研合作聯盟」業務，預計舉辦 4 次專題研討會、及出版 4 期聯盟簡訊季刊。
6. 繼續推動光電科技產業研發碩士專班業務。
7. 續辦「國聯光電榮譽講座」及「晶元光電榮譽講座」演講活動。

8. 辦理化工系系主任改選作業。
9. 遴聘傑出教師並爭取優秀學生就讀本院。
10. 推動辦理 95 學年度本校系所評鑑工作。

(二) 化工系

1. 規劃以生技與食品類公司為主之工業界參訪活動。
2. 安排至日本或澳洲大學進行參訪活動。
3. 化工系館無線網路建構。
4. 配合五年五百億，進行教師研究表現之評議。
5. 遵循工程認證之精神，持續進行課程之檢討與學生表現之評估。

(三) 動機系

1. 規劃大學部招生方式以提昇本系學生素質。
2. 動機系運用五年五百億特別預算成立「光學實驗室」，提供大學部及研究所之教學及研究使用。
3. 執行五年五百億特別預算之教師績效獎勵。
4. 工一館 1-2 樓漏水維

(四) 材料系

1. 規劃成立各任務小組，以提昇學術表現質與量、改善碩博士班招生狀況及有效提昇大學指考排名。
2. 擴大與學生及系友之互動，著手籌劃 2007 年系友返校活動。
3. 更新網頁，規劃使用者導向網頁。

(五) 工工系

1. 繼續完成中英文系網站建置及維護。
2. 撰寫工程教育認證第二年報告。
3. 舉辦畢業 30 年首屆系友校慶返校活動。
4. 規劃「境外學分班」延續課程。
5. 國際學生碩士班學程規劃設計。

(六) 微機電所

1. 為配合學生實驗及研究需求，正積極建立以下實驗室供學生使用：
 - (1) 於工程三館建立微影實驗室。
 - (2) 光復大樓研究生空間之整建及光纖網路之架構。
2. 積極延聘國際優秀師資進入本所教學。
3. 積極爭取國內外優秀學生就讀本所。
4. 積極爭取與國際名校合作：如「東京大學」、「加州大學」及「史丹福大學」，進行學術研究及資訊交流。

三、 展望

工學院目前有專任教師 123 位、博士生 659 人、碩士生 760 人、大學部學生 1,268 人。每位教師同仁都受過良好訓練，敬業負責，在研究教學上有高度成就，獲得國內外無數榮譽獎項，平均得獎人數在國內大專院校工學院中居冠。在學生方面，本院大學部學生均為在大專聯考脫穎而出的佼佼者，研究所更為多數大學畢業生的第一志願。堅強的師資、充實的課程、完善的設備和寬廣的出路，是青年學子嚮往的學術殿堂。

配合本校「發展國際一流大學及頂尖研究中心之計畫」目標，本院各系所將善用特別預算款，改善教學及研究設備，提昇教學品質與研究水準，努力朝一流系所之目標邁進。

本院各項發展目標，包括：

- (一) 招生：吸引優異學生就讀。
- (二) 國際化：提昇國際化，鼓勵交換學生、學者互訪、國際合作。
- (三) 師資：延聘優秀師資、提昇研究能量、獎勵教學熱忱。
- (四) 教學：改善教學環境、提昇教學品質、推動創意思考。
- (五) 研究：提昇研究成果在質與量之表現、整合研究團隊以發揮加成效應。
- (六) 產業合作：推動產學合作計畫。

原子科學院

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 師資

1. 莊克士副教授升等為教授；曾繁根副教授升等為教授；許靖涵助理教授升等為副教授。
2. 新聘吳永俊博士為專任助理教授；新聘黃鈺軫博士為專任助理教授；新聘中研院物理研究所胡宇光博士為合聘教授。
3. 許俊男教授退休並榮任本校榮譽退休教授。

(二) 榮譽

1. 推薦本校傑出校友 MIT 核工系陳守信教授當選為中央研究院院士。
2. 本校傑出校友：MIT 核工系陳守信教授、台積電副總經理金聯舫先生
3. 本校傑出教學獎：金明明教授、孫毓璋副教授
4. 本院傑出教學獎：金明明教授、孫毓璋副教授
5. 本校新進人員研究獎：吳劍侯副教授
6. 國科會應用材料「儀器設備合作開發計畫」績優計畫獎：曾繁根教授、柳克強教授、林強教授。
7. 工科系葉爾嘉同學獲台積電獎學金，赴日進修一年。
8. 醫環系錢晟同學獲得台灣區 L'Oreal e-Strat Challenge 冠軍。
9. 醫環系許岑竹同學參加第四屆 ATCC 商業個案大賽獲得冠軍。
10. 醫環系許岑竹、鄭維剛、傅勝雍、翁冠華等四位同學參加清華大學五十週年校慶金梅獎影片獎系列獲得「最佳影片獎」、「最佳人氣獎」。

(三) 架構調整

1. 本院原子科學系經教育部同意於 95 學年度起改名為「生醫工程與環境科學系」，英文系名為「Biomedical Engineering and Environmental Sciences」。中文簡稱為「醫環系」，英文簡稱為「BMES」。
2. 恢復設立「核子工程與科學研究所」，每年招收碩士生 15 名，博士生 5 名。教學與研究領域包括：核電廠工程、保健物理、放射化學、輻射應用等方面。申請案目前已送教育部審核中。
3. 本院與理學院共同參與本校與國家同步輻射研究中心合辦之「先進光源科技學程」。由本院工科系負責同步輻射相關之設施研發人才培育，以儀器建造維護、實驗技術與數據分析方法之開發為主，每年招收 5 名博士班及 5 名碩士班研究生。

(四) 執行大型整合型計畫

1. 本校拔尖計畫二件：「前瞻能源科技與優質環境研究」、「結合超高分析度光鐳子與單分子螢光共振能量轉移偵測系統」。
2. 國科會硼中子捕獲治療 (BNCT) 的大型研究計畫。
3. 國科會奈米國家型科技計畫『單層奈米碳管前瞻奈米電子與光電元件之組裝、製程及元件特性研究』為期三年。
4. 生醫製藥『生醫分子於奈微流場中之動態行為模擬及實驗驗證-應用於蛋白質微陣列晶片』。
5. 台灣電力公司『功率提昇安全分析技術之開發及安全性基礎評估』。
6. 台灣電力公司『核能電廠功率提昇安全性先期評估』。
7. 台灣電力公司『核電廠緊急運轉運(PCTTRAN)分析研究』。
8. 台灣電力公司『核電廠熱流程式應用與維護國際合作計畫』。
9. 國科會整合型燃料電池計劃(微型直接甲醇燃料電池陽極的創新設計研究)。
10. 參與經濟部學界科專計畫『下世代奈米互補式金氧半場效電晶體』。
11. 與材料系合作參與奈米磁技計畫。
12. 建立奈微系統量測實驗室及增購半導體製程與量測實驗室研究低溫量測晶體狀況之設備、新增電子束微影系統設備。

(五) 主辦研討會

1. 「亞太先進電鏡研討會」(94.11)
2. 「第三屆土壤與地下水研討會」(94.11)
3. 「第二屆先進能源與環境科技研討會—氫能開發與利用研討會」(94.12)
4. 「Positron Imaging Applications in Plant Researches」研討會(95.4)
5. 「Application of Positron Imaging for Drug Development.」研討會(95.4)
6. 「第二十五屆顯微鏡研討會」(95.6)
7. 「新近 ICP-MS 分析技術研討會」(95.8)
8. 「Stem Cells and Lung Regeneration」研討會(95.8)

(六) 招生

1. 工科系開始招收大學部逕行修讀碩士學位。
2. 原科系開始招收大學部逕行修讀博士學位。
3. 工科系與中央研究院合辦奈米國際研究生學程 95 年度該學程共招收 10 位研究生，其中 6 位為外籍生。

(七) 學術交流

1. 本院與美國佛羅里達大學核工系簽訂合作備忘錄，加強雙方師生互訪及學術合作研究。
2. 邀請美國橡樹嶺國家實驗室 SNS 實驗設施主任 Dr. Tom Mason 來訪，雙方將通力合作配合 MIT 核工系陳守信院士的支持與指導，共同爭取在世界第一的 SNS 中子設施上建置一條最先進的中子束研究設備。
3. 配合學校與長庚醫院建立雙邊合作關係，透過全院教師座談會，具體擬定可以共同參與的研究領域：BNCT、BNCT 奈米藥物研發、放射腫瘤治療、分子影像、活體動物體內微量元素與其代謝產物動態監測研究、核磁共振成像(MRI)效益之增進、同步輻射 X-ray 在醫學上的應用。
4. 北京清華大學康克軍副校長暨中國核工業總公司黃副總經理一行十餘位來院參訪座談，討論兩岸核能學術交流及未來合作事宜。
5. 北京清華大學核能研究所張作義院長及徐景明副院長來院參訪，加強兩岸核能與新能源科技的學術交流。
6. 潘欽院長與李敏教授赴上海交通大學參加 2006 年國際核能發展研討會並發表專題演講，雙方將繼續加強合作。
7. 日本東北大學Nishzawa教授參訪醫環系並發表演講。
8. 潘欽院長擔任2006年新興資訊科技研討會（EITC-2006）新興能源科技分組的議程主席，參與會議之籌畫並應邀發表演講。
9. 2005 及 2006 年暑期共有 17 位同學獲得兩岸學術交流獎學金，赴大陸北京清華大學等幾所重點大學進行專題研究。
10. 北京清華大學工程物理系 2 位優秀大三同學至本院工科系修課一學期。

(八) 其他

1. 與台灣電力公司合作設立「台電獎學金」，以培育未來台電核能人才。
2. 配合校慶辦理「原子科學半世紀容顏展」「原科系 50 週年慶」、「孫觀漢教授文物展」及工科系、醫環系與原科中心開放參觀活動。
3. 工科系加強對系友之聯繫，並積極爭取系友捐款。透過電子郵件向系友發送的「工科系電子報」，得到許多回響與好評。
4. 二系推動系館內部環境整修、系館無線上網及教室 e 化工程。
5. 編印原子科學院及兩系中英文簡介。

二、 進行及規劃中之主要工作

- (一) 增設「核子工程與科學研究所」，已送請教育部審議中。
- (二) 執行教育部「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」。
- (三) 持續推動與長庚醫院的合作關係，透過支持合作研究計畫及開辦相關學程的方式，加強在雙方在相關領域的合作研發。
- (四) 持續推動與與國家同步輻射研究中心合辦之「先進光源科技學程」。
- (五) 加強推動學術交流活動，醫環系計畫與日本東北大學及美國德拉瓦大學建立校際合作關係。
- (六) 參與三校兩院竹北醫學中心與生物科技園區之設立爭取。
- (七) 醫環系規劃之大學部新課程將在 95 學年度上學期執行。
- (八) 工科系規劃「增建新館」，正籌募「籌建核工館」基金。
- (九) 與美國西北大學環球前瞻研究學院（GSAS）共同主辦「台美合作再生能源—前瞻太陽電池國際研討會」。邀請國外學者及學員 20 餘人與本地的與會者 250 人共同展開為期 10 天的學術討論及交流。

三、 展望

- (一) 持續加強本院跨領域教學與研究的 K 特色。
 - 1. 工科系：未來將持續整合機電材及工程物理的教授與學生，以突顯本系在奈微米工程、工程物理、與先進能源系統方面的成果，吸引更多優秀學生加入本系的行列。
 - 2. 醫環系：基因體時代來臨後的生醫工程之教學與研究已經向上擴張到系統、向下延伸到分子層級，本系強調基礎數學、物理、化學、生物的紮實訓練，致力於推動「分子生醫光電學程」、「醫學物理與工程學程」及「環境分子科學學程」的教學研究工作，這些也都是現今生醫工程研發方向的主流。
- (二) 「核子工程與科學研究所」將於 95 學年度開始招生，適逢國際核能的復興及國內核工人才的殷切需求，預期將能吸引優秀教師與學生投入，再度成為國際核工教學與研究的重鎮。

生命科學院

一、 94 學年度完成之主要工作

(一) 課程及學程

1. 於 94 學年度起開授非生科系選修之「生命科學」課程，並採遠距教學。
2. 獲教育部補助生物資訊及系統生物學、醫衛分子檢驗、基因體及蛋白質體醫學、農業及海洋生物技術等四項「尖端科技人才培育計畫」。並於 95 年 7 月 3 日至 9 月 1 日開設「95 年度暑期尖端生物技術人才培育推廣教育碩士學分班」等 13 門，提供大專以上學生及在職人士進修「生物資訊與系統生物學」、「農業與海洋生技/植物」、「醫衛分子檢驗」及「基因體與蛋白質體醫學」等進階技術。
3. 繼續與中央研究院、國家同步輻射研究中心合作辦理「結構生物學程」。
4. 與國家衛生研究院合作辦理「醫學生物科技學程」。

(二) 研究計畫

1. 生技所、生資所及分生所獲教育部補助 94 年度「大學科技系所人才培育計畫」，於 94 學年度聘請國外教授來校協助教學與研究。
2. 生科系繼續辦理「高中生物資優學生輔導計畫」。
3. 執行國科會國家型奈米生物科技計畫。
4. 清華大學「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」--拔尖計畫，本院共通過二個計畫：「The NTHU Structural Proteomic Research Center for Drug Design」及「Systems Brain Research Center (腦科學系統研究中心計畫)」。

(三) 交流合作

1. 與日本大阪大學理學部簽定學術交流合作協定書，並交換訪問學生。
2. 與美國冷泉港實驗室及國科會國家高速電腦與網路中心合作，進行腦神經網路基因表現資料庫的建構與全球服務系統。
3. 與馬偕醫院進行合作事宜，該院組織銀行(Tissue Bank)已進駐生技館。

(四) 學術活動

1. 於 94 年 9 月 6 日及 7 日在本院舉辦「中澳生物資訊研討會」。
2. 於 94 年 10 月 14 日至 20 日與武漢大學合辦「海峽兩岸植物生理與分子生物學教學研討會」，潘榮隆院長及林彩雲所長除受邀演講外並將

- 擔任大會主席，並洽談二校生命科學相關合作事宜。
3. 於 94 年 12 月 12 日至 16 日舉辦生命科學院士週。
 4. 分醫所於 95 年 3 月 25 日及 26 日，在東勢林場舉辦該所研究發展會議。
 5. 於 95 年 5 月 4 日舉辦「兩岸清華生命科學研討會」。
 6. 繼續執行本院研究生學程提昇計畫，舉辦全院研究生最佳論文競賽、最佳海報競賽。

(五) 其他

1. 丁照棟老師獲 2006 年中央研究院年輕學者研究著作獎。
2. 分生所新聘專任助理教授王歐力博士、分醫所新聘專任助理教授陳令儀博士、生技所新聘專任助理教授桑自剛博士、生資所新聘專任助理教授殷獻生博士，並於 95 年 8 月報到。
3. 於 95 年 6 月 24 日舉辦生科院 94 學年度畢業禮讚，邀請國科會陳建仁主委撥穗。
4. 依據修正後之大學法及本校組織章程進行本院部份法規修正。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 課程及學程

1. 提出成立「系統神經科學研究所」之計畫。
2. 本院為因應社會需求，擬以學分班及證書的方式，加強推廣教育，未來考慮與美國 PDA 在台分支合作，針對生物科技廠商為符合 GMP 的要求，成立相關學程。
3. 與工業技術研究院、台灣動物科技研究所、食品工業研究所商研「生技學程」之可能性。
4. 與長庚醫院進行學術與研究合作，並規劃 MD/Ph.D 學程。

(二) 研究計畫

1. 生科系繼續辦理「高中生物資優學生輔導計畫」。
2. 於 94 年 4 月至 98 年 3 月執行後卓越計畫，與化學系及國衛院合作進行抑制癌轉移的新藥研發。
3. 申請並執行國科會跨領域奈米生物科技及生物資訊研究計畫。
4. 確實執行五年五百億計畫，以提升本院研究水準。
5. 積極參與竹北生醫園區之規劃與執行。

(三) 交流合作

1. 擬與行政院農業委員會林業試驗所洽談未來成立之國家生態中心與本校宜蘭園區之開發進行合作事宜。
2. 繼續執行與日本大阪大學大學院理學研究科、生物系及該大學蛋白質研究所建立學術交流合作。
3. 續與馬偕醫院進行合作事宜。
4. 組團至北京清華大學交換訪問與學生研究報告。並擬與之洽談「清華之愛」合作事宜。
5. 規劃與美國 UCSD、UCSB 建立學術交流合作。
6. 加強產學合作。

(四) 學術活動

邀請榮譽講座蒲慕明院士及黃秉乾院士來校進行學術活動。

(五) 其他

1. 規劃本院新諮詢委員會之建立，並修正與進行新的短、中、長程計畫。
2. 規劃本院圖書館為有生命科學特色的圖書館。
3. 規劃生科三館之建立與教授團隊之強化與增聘。
4. 加強本院人文、倫理、法律、安全等方面的認知與了解。
5. 加強本院校友連繫系統。
6. 續依據修正後之大學法及本校組織章程進行本院部份法規修正、學程的整理與加強。

三、 展望

根據本校發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫，重點領域達世界頂尖研究中心之規劃方案，本院除積極延聘優秀教師，提高教學及研究水準，在校內加強與各學院尤其是電資院、理學院、學院和原科院之跨領域合作。在校外並加強與國內重要研究機構如中央研究院、國家衛生研究院、工業技術研究院及各國家實驗室如：同步輻射研究中心(SRRC)等之合作，進一步發揮人才交流與資源整合之綜效。本院並將積極投入生醫教學與研究之工作，如強化國家衛生研究院各項合作、與參與竹北生醫園區之規劃與執行、與長庚和馬偕醫院進行合作事宜等。

未來並積極朝向國際化，內部將強提供國際化學程與環境；外則加強與日本(大阪大學)合作、嘗試開拓與 UCSD、UCSB 之合作計劃；並建立與香港(香港科技大學)、新加坡(新加坡大學)及大陸北(北京大學、清華大學)、中(武漢大學、合肥科技大學)、東(復旦大學)、南(浙江大學)之合作聯盟，未來更將與歐、美、澳相關大學建立合作聯盟。

人文社會學院

一、 94 學年度完成之主要工作

- (一) 積極推動國際交流，訂定「邀請國際訪問學人計畫」，並建置線上申請查詢網站。
- (二) 推動外籍交換學生計畫，先由當代中國學程開始，擴及全院。
- (三) 爭取人社院圖書專款每年 800 萬元，並提供師生館際合作經費。
- (四) 繼續經營人社院自然生態環境，包含：連結相思湖之生態步道、蘭花小徑、「慈塘」自然生態水生池、院館內小空間綠化等。
- (五) 增設「台灣研究教師在職進修碩士學位班」，完成招生工作。
- (六) 完成改選新任（第八任）院長。
- (七) 本院師生研究成果斐然，研究生屢獲國科會多項獎項，教師一人當選中研院院士。
- (八) 舉辦國際學術研討會，如語言所舉辦「第十三屆南島語形式語言學會學術研討會」、社會所舉辦「持續與變遷：跨學科的農村社會研究」學術研討會、台文所舉辦「台灣聯合大學四校聯合系統（UST）大師及講座」、「後殖民的東亞在地化思考：台灣文學國際學術研討會」、「跨文化流動與台灣文學系列講座」演講活動、第三屆台文所研究生論文發表會、哲學所舉辦當代哲學家 McDowell 哲學研討會（Conference on McDowell 's Philosophy）、留學講座、中正/清華研究生論文發表會等。人類所出版 Tsinghua Anthropological & Area Studies Paper Series 清華大學人類學暨區域研究論文系列，目前已出版 2 輯。

二、 進行及規劃中之主要工作

- (一) 推動清華「語文中心」的規劃，及人社院院學程的設置。
- (二) 預計舉辦「課程規劃成果發表與研討會」、「國際語言學卓越營」、「漢語方言小稱詞國際會議」、「Brandom 哲學研讀會」、「西田與熊十力讀書會」、「尼采讀書會」、「Nancy Cartwright 的科學哲學觀讀書會」、「Wilfred Sellars 讀書會」。
- (三) 語言所建置「南島語言資料庫」。
- (四) 人文社會學院中長程發展定位。

三、 展望

- (一) 推動人文與理工的合作與對話。
- (二) 積極推動走向國際，協助提升本大學在國際級大學的排名次序。

電機資訊學院

一、 94 學年度完成之主要工作

- (一) 邀請劉容生教授擔任清華大學旺宏電子講座教授。
- (二) 推薦鄭崇華先生為本校名譽博士。
- (三) 敦聘倪明選教授為孫運璿榮譽講座。
- (四) 陳士麟教授獲聘為清華大學榮譽退休教授。
- (五) 吳誠文教授榮獲第 49 屆教育部學術獎。
- (六) 吳誠文教授、許雅三教授、陳志成教授榮獲校傑出教學獎。
- (七) 黃泰一教授榮獲第 8 屆校新進人員研究獎。
- (八) 通過教師升等暨新聘案：助理教授升等為副教授 2 人；延聘專任教師 12 人。
- (九) 第二年「產業研發碩士專班」招收積體電路設計秋季班學生，共計 25 名。
- (十) 完成電機系、資工系及光電所主管遴選作業，分別聘任連振焯教授、黃婷婷教授及劉容生教授擔任電機系主任、資工系主任及光電所長。
- (十一) 舉辦第六屆電資院傑出校友表揚大會，獲獎人為陳吉元先生(電機所 83 級)、黃興燦先生(應數所 77 級)。
- (十二) 舉辦第四屆電資院傑出教學獎頒獎典禮，獲獎人為電機系徐碩鴻教授、資工系陳志成教授。
- (十三) 舉辦第四屆電資院新進人員研究獎頒獎典禮，獲獎人為資工系麥偉基教授。
- (十四) 配合執行發展國際一流大學計畫，舉辦教師競爭力提昇、教學品質提升等多項座談會。
- (十五) 電機系辦理大一新生暑期英語研習營，計 58 位同學參加。
- (十六) 資工系舉辦「2006 兩岸清華暨香港科技大學程式競賽」。
- (十七) 第二年施行「國立清華大學電機資訊學院榮譽學生獎勵辦法」，計 31 位大一生、21 位大三生獲獎。
- (十八) 完成「朱順一合勤獎學金」評選工作，計四位大三同學獲獎。
- (十九) 完成 94 年度教育部「大學科技人才培育計畫」。
- (二十) 宏都拉斯中美洲科技大學訪華團，第二次在本院進行為期三週的學術研習；由資應所開辦，以英語授課，增進兩國情誼。

二、 進行及規劃中之主要工作

- (一) 配合校方邁向頂尖大學計畫，積極推動本院及系所未來中長程發展規劃等相關事宜。
- (二) 進行 96 學年度系所評鑑相關作業。
- (三) 繼續執行教育部 94 年度「國家矽導計畫暨擴增專案計畫」及 95 年度「大學科技人才培育計畫」。
- (四) 成立院長遴選委員會，進行院長改選作業。
- (五) 提升國際競爭力，持續推動英語授課環境並擴大招收外籍學生。近期派員赴俄與該國 The Faculty of Physics M. V. Lomonosov Moscow State University 簽署交流合作備忘錄。
- (六) 規劃進行與交大電機院聯合招生相關事宜。
- (七) 參與執行台灣聯合大學系統尖端資訊系統與電子研究中心相關事宜。
- (八) 紅樓改建、搬遷光復中學、台積館等相關事宜。
- (九) 加強系友聯繫、募集捐款，以籌建資電二館，解決空間問題，提升教學研究環境品質。
- (十) 繼續推動兩系課程與實驗室整合工作。
- (十一) 加強與產業界互動，持續推動電機資訊學院產學合作聯盟。

三、 展望

- (一) 本院電機工程學系在大學聯招排名上，仍躋身於熱門科系之列，本院師生的努力乃有目共睹。唯來自友校之競爭更激烈，今後更應凝聚向心力，並在教學品質、研究上追求學術卓越，以加強競爭力。
- (二) 近來因奈米科技的興起、社會價值的改變，使得奈米相關科系在大學聯考排名上升，此結果導致資訊工程學系排名大幅下滑。未來將著重宣傳資工系在台灣產業仍是最重要的一環。
- (三) 為因應電機資訊相關產業之人才需求，未來除繼續鼓勵教學革新、品質提昇外，規劃前瞻專業課程、加強實作訓練、培養創新設計能力及國際觀等，以培育高級科技人才，因應社會、產業之需求。
- (四) 展望本院未來發展，受限於空間因素頗大，以長遠發展來看，規劃興建資電二館確有其必要性及急迫性，尚賴校方能予支持。

科技管理學院

一、 94 學年度完成之主要工作

- (一) 經濟系自九十四學年度(94 年 8 月 1 日)起正式加入科管院之行列，結合計量財務金融系、科技管理研究所及科技法律研究所等，在經濟學與法律、企業經營與財務管理間，有效整合跨領域的教學與研究合作。目前已和科法所開始進行推動「經濟與法律」學程，亦將邀請科管所協助規劃科管與資管學程。
- (二) 科管院完成中長程發展規劃書。
- (三) 科管院成立院級五個研究中心，分別是科技政策研究中心、主任史欽泰院長，技術創新與創業研究中心、主任為林博文教授，全球化經濟研究中心、主任祁玉蘭教授，生物倫理與法律研究中心、主任范建得教授，財務風險控管研究中心、主任林哲群教授。
- (四) 科管院成立雙主修學士班，由黃春興教授擔任班主任，並於 95 年 8 月開始招生。
- (五) 科管院新聘教師：科管所魏志平教授、陳世哲教授，經濟系朱筱蕾教授，科法所李筱莘教授。
- (六) 科管院科管所林博文副教授升等正教授，張元杰助理教授升副教授，經濟系吳世英助理教授升副教授。
- (七) 科管院計財系、科法所完成系所主管遴聘作業，並分別由黃朝熙教授、張焯然教授代理系主任及所長。
- (八) 科管院 95 學年度新任院內行政主管，副院長黃朝熙教授、EMBA 執行長林則孟教授、IMBA 執行長張寶塔教授。
- (九) 科管院補助經濟系張寶塔教授、科管所王俊程教授參加 INSEAD 學院 MyGlobal Program 課程。
- (十) 科管院補助科法所牛惠之教授、科管所王俊程教授至美國波士頓哈佛教學個案研習。
- (十一) 科管院推動「補助教師撰寫個案及出版計畫」，鼓勵教師撰寫個案，提供教學與研究使用。
- (十二) 科管院孫運璿科技講座舉辦場 4 場演講，「科技下午茶」共舉辦 11 場。
- (十三) 科管院 94 學年第一學期網路學分班開授 141 人，94 學年度第二學期網路學分班開授 126 人。

- (十四) 科管院辦理經濟部研發經理人訓練課程分台北，新竹，台中及高雄班共 86 人參與學習。
- (十五) 科管院 EMBA94 下學期(95.02)新開設「企業電子化個案研討」課程，透過哈佛個案及台灣本土個案的哈佛式個案教學法，讓學生充分學習。
- (十六) 科管院 EMBA 與法國 INSEAD 學院合作開設課程，課程名稱【MYGLOBE 全球企業營運管理課程】，學員需在本校修習相關課程並至法國 INSEAD 學院修習為期二週內的課程，始得取得修課證書等證明。
- (十七) 科管院 EMBA95/5/1 邀請法國 INSEAD 學院 AMITAVA CHATTOPADHYAY 教授至 EMBA 講授課程。
- (十八) 科管院 EMBA95/06/08~95/06/09【兩岸清華大學 EMBA 學術交流研討會】北京清華大學由經管院趙純均院長帶領教授及 EMBA 學員一同至本院 EMBA 參與研討會，北京清華大學來訪人數約為 43 人。
- (十九) 科管院 EMBA 95/06/17~95/06/24EMBA 課程【大陸本土高科技企業案例研討】由本院二位教授及助理帶領 EMBA 同學一行約 31 人至北京清華、天津南開、浙江大學及上海交大與 EMBA 進行學術交流，並至摩托羅拉天津廠等企業進行交流。
- (二十) 科管院 EMBA 93 暑(95.07)新開設「企業策略規劃與管理」課程，邀請自美返台的朱時龍教授為 EMBA 學生開設，透過三天的密集上課，搭配軟體操作，讓同學除了紙上談兵並有實作體驗，加深此門課的學習。
- (二十一) 本校 EMBA 高爾夫球隊參加全國 EMBA 高爾夫球賽，獲得團體組第五名及眾多個人獎項，以「黑衫軍」名號打響清大 EMBA 的招牌 高爾夫球隊為學生自組之社團，透過高球隊的運作，能讓 EMBA 走出去，與其他學校有更多的交流。
- (二十二) 經濟系配合校慶活動舉辦系友座談演講等活動。
- (二十三) 經濟系於 95 年 6 月 24 日下午舉辦經濟系系畢業典禮「撥穗儀式」暨畢業生及家長茶會活動。
- (二十四) 計財系申請增設碩士班，提送教育部。
- (二十五) 科管所在職專班申請案校務會議通過，提送教育部。
- (二十六) 科法所 94 學年上學期，經國科會補助短期訪問，邀請印度籍 Prof. Anuj C. Desai 來台任教一學期，開設美國法導論及網路法兩門。
- (二十七) 學術研討與參訪講學活動：

1. 經濟系莊慧玲主任等教授六人於 95 年 8 月 31 日至 9 月 5 日赴北京清華大學拜訪公共管理學院及經濟管理學院，並與兩學院達成增進雙方教師及學生交流活動共識及具體作法，後續將據以執行。
2. 經濟系 94 年 11 月 10 日(週四)邀請復旦大學經濟學院副院長李維森教授，主講「市場深化過程與中國大陸社會未來法治化的道路」；95 年 5 月 4 日(週四)邀請中國社會科學院經濟研究所研究員暨北京天則經濟研究所所長張曙光博士，主講「經濟轉型下的產業發展：浙江地區為例」。
3. 科管所洪世章所長及教授等 5 人於 95 年 2 月訪問北京清華大學經管院，建立學者互訪合作協定。
4. 科管所洪世章所長及教授於 5 月訪問北京清華大學經管院，進行 MBA 交流活動
5. 科管所邀訪學者北京清華大學經管院朱恆源教授 6 月 1 日-15 日來訪
6. 科法所與瑞士蘇黎世大學共同規劃，第一屆台瑞「Biotechnology and Public Health in the Gene-Era: Ethical, Legal, Social and Political Aspects」雙邊研討會，該會議已於台瑞雙邊國科會協助下，於去(94)年 8 月 17-18 日假瑞士蘇黎世大學圓滿結束，雙方人員初步學術交流十分順利。
7. 科法所於去(94)年 5 月與中國社科院知識產權中心進行第二屆雙邊研討會後，更進一步與貴陽師範大學法學院於 11 月 4-5 日共同舉辦「中醫藥傳統知識保護研討會」，分享苗族之傳統知識，並實地前往拜會苗藥族群之生活。
8. 科法所教授長年參與世界生命倫理大會與亞洲生命倫理大會，在去(94)年 11 月 14-18 日參與第六屆亞洲生命倫理大會，並獲委員會同意以”Searching for The Rationality of Post Genetic IPR Legal System”為題，規劃一場 panel 發表台灣生命倫理研究之成果。同時，延續在亞洲生命倫理大會之傑出表現，今(95)年 8 月 6-9 日由生物倫理與法律中心負責人與 UNESCO 官員 Dr. Darryl Macer 於第八屆世界生命倫理大會中發表研究成果。
9. 科法所承接 93 年 8 月與芬蘭 IPR University Center 之雙邊合作，於今(95)年 1 月 9-10 日舉辦「第二屆歐亞雙邊智慧財產論壇：「現行智慧財產制度適用於知識交易上之限制」研討會」，邀請八位芬蘭學者來台參與會議，並邀請至本所與學生交流互動，反應良好。
10. 科法所承接去(94)年 2 月與北海道大學法學研究科之合作，於今(95)

年 3 月 18-19 日舉辦「第二屆台日智慧財產與生物技術論壇暨第三屆台灣原住民傳統知識與生醫倫理研討會」，邀請數十位日本學者來台發表，並邀請田村善之教授與稗貫俊文教授至本所與學生交流互動，反應良好。

11. 科法所教授長年參與巴賽爾國際會議，今年度在本所與財團法人環境資源研究發展基金會合作下，舉辦「電子廢棄物管理與越境轉移國際研討會」，並藉機邀請北京李金惠教授來台進行短期訪問。

12. 獎項

(1) 經濟系蔡平雲同學獲得 94 學年度本項國際交流獎學金，於 95 學年度至其他國家進修一年。廖盈虹、張嘉昌等 3 位同學獲得「兩岸清華、蓉政學者、聯發科技吳大猷學者」獎學金，於 94 學年至 95 學年間之暑假期間，赴大陸著名大學進行交流。

(2) 經濟系呂心璋、王韻茹、呂悅誠等三位同學與計財系的魯家恩、余沛成兩位同學合組隊伍，參加由安通管理顧問股份有限公司於 95 年 5 月 27 日所舉辦「第四屆 ATCC 全國大專院校商業設計個案大賽」，分別榮獲全國第一及第三名。

(3) 計財系魯家恩獲得「L'OREAL e-Strat Challenge 商業策略網路競賽」台灣區大學部第一名。

二、 進行及規劃中之主要工作

(一) 諾貝爾物理學獎得主 Dr. Giaever 於 95 年 10 月 25 日來校演講訪問。

(二) 諾貝爾經濟學獎得主 Dr. Schelling 於 95 年 10 月 30 日來校演講訪問。

(三) 科管院 AACSB 認證作業由魏志平教授負責，組成委員會進行作業。

(四) 科管院成立商管專業學院計畫書送教育部審查中。

(五) 台積新館預計明年 4 月底完工，預計 8 月遷入使用，全院及各系所正全面目前正規劃未來遷入台積新館後之空間使用與配置方式，以及財產整理等搬遷事前準備工作。

(六) 科管院執行教育部「5 年 500 億發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」

(七) 經濟系規劃遴聘委員赴美主動接觸可能人選，以提昇順利遴聘到優秀人才之機率。

(八) 計財系增購財金資料庫及規劃財務工程實驗室

(九) 計財系籌辦國科會管理學門財務領域研究計畫成果發表會

(十) 科管所籌辦「2006 研發管理國際研討會」，舉辦日期 2006/11.8-11.9

- (十一) 科管所籌辦「2006年中華民國科技管理年會暨研討會」，舉辦日期2006.12.8-12.9。
- (十二) 科法所成立『台灣科技法律與政策論叢』，自2004.10出刊，迄今已出版自第三卷第二期，詳參見本所網頁。
- (十三) 科法所95.6/24-7/4，范建得所長前往歐洲拜會荷蘭來登大學 IAS 研究所、芬蘭 IPR University Center 以及瑞士蘇黎世大學，分別與該所學校洽談未來國際合作事宜。
- (十四) 科管院推動師生包含兩岸交換學生等之國際交流
- (十五) 擬推動成立資訊管理研究所

三、 展望

- (一) 成為亞太高科技與經濟知識的創業領袖及管理人才之培育中心。
- (二) 成為我國科技政策及社會發展之研究智庫。
- (三) 成為全球華人產業創新與育成之研發中心。

共同教育委員會

一、94 學年度完成之主要工作

- (一) 舉辦大型演講，包括張系國、葉嘉瑩教授五講。龍應台教授主持思想沙龍六場，極獲好評。
- (二) 通識核心課程計畫實驗施行一學年，共開出 20 幾門課，經問卷調查，獲六成多新生支持。
- (三) 完成聘任通識教育中心、師資培育中心、體育室之專任師資。
- (四) 辦理 14 場次「實習返校座談」，「實習輔導委員會」、「實習輔導教師座談會」、「教學實務研習」、「教師教學工作坊」各 1 場次。承辦本校「教師教學工作坊」獲參與老師們滿意度總平均 4.37 的評價(滿意度 0-5)。
- (五) 教育部補助師資培育中心之「大專資訊志工團隊」成績優異，獲頒「傑出團隊獎」。
- (六) 教育部委辦「國外大學學歷審查小組」25 件完成審查程序；7 月份受理新案 22 件。教育部委辦「生物科師資培用聯盟實施計畫」，完成第一階段計畫，並實施第二階段計畫中。
- (七) 教育合作
 1. 舉辦「小飛鼠清華半日遊」邀請新竹縣寶山、新埔國中學生至本校半日遊，建立與地方學校良好互動關係。
 2. 辦理與新竹縣市國中「主題統整課程協同教學設計演示會」。
 3. 辦理與新竹縣市國中「認識水質」、「水質檢測操作與示範研習」。
- (八) 學術活動
 1. 辦理「青少年網路素養輔導工作-衛星學院飛鼠部落」網路活動，並獲李遠哲院長頒獎。
 2. 邀請國際學者來訪：日本東京大學身體運動科學研究室小林寬道教授蒞臨。小林寬道教授視清華大學為共同研究團隊，清華及東大兩校可跨校研究，以改善學生健康體適能並提升選手訓練績效為重點，雙方各自向國家爭取各別經費，形成跨校甚至跨國合作。
- (九) 教學設施及環境改善
 1. 視聽教室及舞蹈教室視聽設備更新。
 2. 重量訓練室器材汰換。
 3. 體育室電腦設備更新及新購影印機。

4. 游泳池裝置監視攝影機、光纖網路及調整救生員人事。

(十) 藝文活動

1. 策劃藝術中心展覽廳 6 檔視覺藝術展覽及清大藝術工坊 9 檔展覽，配合校慶辦理北京清大孟小寧個展於水木演展廳展出。協助藝術家連正宏於清大日光走廊展出裝置作品展。
2. 參與「九校聯展-竹夢」並辦理校內徵件比賽，於清大藝術工坊及鐵道藝術村展出。總籌策劃第三屆台灣聯合大學系統藝術節四校「社群影像」及「紀錄我們的 2005」等 8 個展覽。
3. 配合校內公共藝術工程，舉辦 2005 秋冬公共藝術演講系列及民眾參與活動。協辦台積心築藝術季藝術講座，演講者為鄭愁予、陳黎、楊照及張曉風。
4. 舉辦清華師生眷屬聯合音樂會、吉他講座系列等音樂會、小酒館系列—異國風舞蹈肚皮舞、印度舞、火舞工作坊及表演活動。舉辦希臘導演安哲羅普洛斯影展，內容包含系列作品播映以及影評人藍祖蔚講座。
5. 主辦弦樂音樂會系列，演出盤石二重奏音樂會、心藝鋼琴三重奏、盧耿鋒小提琴獨奏會及新聚室內樂團鋼琴三重奏。主辦校慶音樂會系列—蘇顯達小提琴音樂會。
6. 協辦清大日晷揭幕儀式 2005 國泰藝術節—雲門舞集 2 校園巡迴 2006 台灣應用材料文藝季—莫札特歌劇系列講座。
7. 辦理年度藝術中心義工之旅參觀鳳甲美術館及 2004 駐校藝術家林伯瑞工作坊石雕創作家 胡棟民、吳建松、董明龍 工作室。
8. 教育館藝文空間形塑，共有三項展覽：包括柯廷華、連正宏及唐唐發老師的展覽。

(十一) 國防教育

1. 開設 7 門國防通識課程，共 18 堂之選修課，學生選修人數達 3198 人，教學意見調查結果計有五時段上課教官榮獲為 3.5 分以上之優質教學，整體軍訓教學平均達 3.23 分之優良教學品質。
2. 辦理 94 學年國防體能鐵人賽，計有 41 位同學參賽，成效良好。
3. 辦理心肺復甦術（CPR）教學與認證，共計 1365 員同學參加教學，639 員同學實施認證，成效良好。

二、進行及規劃中之主要工作

- (一) 通識核心課程五向度選三的規劃，與「歷史分析」及「文化經典」整合，成為七向度選五之新規劃，預計 95 學年度實施。
- (二) 通識教育中心計畫聘任 STS 專任師資。
- (三) 進行核心通識課程教材資料庫的建置。
- (四) 師資培育中心擬於 95 年 9 月 7 日辦理「95 學年度新進教師教學工作坊」。
- (五) 師資培育中心 95 學年度自我評鑑，擬於 95 年 11 月 2、3 日進行。
- (六) 師資培育中心擬邀請港澳、美國學者蒞校演講有關師資培育等學術議題。
- (七) 師資培育中心開設華語教學課程，並辦理教育論壇之學術演講活動。
- (八) 師資培育中心辦理教育部「國外大學學歷審查小組」收件及後續審查工作，及教育部「生物科師資培用聯盟實施計畫」之第二階段計畫。
- (九) 體育場館設施改善工程，包含游泳池改善工程、田徑場及排球場改善工程及新體育館改善工程。
- (十) 強化同學體能訓練並廣續辦理國防體能訓練及鐵人競賽，廣續輔導學生參加心肺復甦術課程、強化軍訓教學設施。

三、展望

- (一) 檢討通識選修課程內容及加強與校內其他單位師資與課程之有機聯繫。
- (二) 師資培育中心將持續辦理跨社區之公益服務活動，聯合各級學校、社區等公益團體，整合人力，運用相關資源，並透過教學研究及各項相關教育文化等活動，達到學校與社區結合及培育優秀師資人才之理念與理想。
- (三) 師資培育中心將加強與亞太地區教育研究單位之學術交流；凝聚亞太地區學術能量，與國外頂尖學者合作整合教育相關研究議題，形成跨國研究團隊並建立亞太學術網絡，從而提昇本中心之學術地位。
- (四) 體育室將進行全校體育設施整體評估與規劃（含仙宮校區），並開發認知型運動訓練教室及推展生涯運動與健康科學計畫。
- (五) 藝術中心持續努力提高校園視覺與表演藝術活動的能見度與親和性，並提供校園其他單位參與藝術空間的管道。
- (六) 美學教育網站之建置，進一步擴充對藝術文化進行研究、展示、教育、觀摩交流、展覽合作等增值活動。未來將有效導入美學教育，期藉此充分培育學生人文感動、激發藝術創意，並形塑人格感性與社會關注之能力。

(七) 普及國防通識教育，軍事知識更新更多元，鼓勵同學選修軍訓課程。鼓勵教師進修以強化本職學能。

人 事 室

一、 專任教職員及約用人員最近 3 年人數統計表

95 年 10 月

類別(人) 學年度	教師	研究人員	教官	稀少性 科技人員	職技人員	學校約 用人員	專題計 畫約用 人員
95	572	5	11	23	202	276	417
94	557	5	10	25	207	232	368
93	535	4	11	26	208	251	316

備註：95 學年度教師人數不含合聘教師 45 人及約聘教師 8 人，研究人員人數不含約聘研究人員 1 人。

二、 94 學年度完成之主要工作

(一) 建立本校契約進用人員管理制度：

為促進校務發展，建立契約進用人員管理制度，特依據大學法第十四條及相關規定，訂定「契約進用人員管理要點」，業經本校 95 年 5 月 9 日 94 學年度第 4 次行政會議通過，自同年 6 月 1 日起實施，原本校進用專案計畫工作人員聘僱作業要點，並於同日起停止適用。

(二) 函報本校組織規程：

95 年 8 月 1 日生效之本校組織規程及附錄一、二，業經教育部 95 年 8 月 14 日台高(二)字第 0950118574 號函修正核定。

(三) 修正職員員額編制表：依據銓敘部訂定「各機關職稱及官職等員額配置準則」，重新擬訂本校職技人員員額編制表修正草案，案經教育部 95 年 1 月 12 日函核定及考試院 95 年 1 月 26 日函修正核備。

(四) 辦理教師及研究人員續聘作業：95 年 7 月完成本校專任、兼任、合聘、約聘教師及研究人員續聘作業事宜，並製發聘書。

(五) 辦理教師及研究人員年資加薪(年功加俸)事宜：95 年 8 月完成專任教師及研究人員 94 學年度年資(功)加薪(俸)事宜，並核發年資加薪(俸)通知。

- (六) 辦理新聘教師及稀少性科技人員報到：95 學年度第 1 學期新聘教師、研究人員計有 35 位（專任教師 31 位、約聘教師 3 位、約聘研究人員 1 位）及稀少性科技人員 3 人，均已來校報到。
- (七) 辦理教師升等作業：95 年 8 月 1 日通過升等之教師計有 24 人，均已函報教育部核發教師證書。
- (八) 辦理兼任教師兼課同意事宜：95 年 7 月通函本校兼任教師之任職機關（構）學校同意至本校兼課事宜。
- (九) 超額進用身心障礙績優：本校目前應進用身心障礙者 30 人，已進用 34 人，獲選為新竹市 94 年度超額進用身心障礙者績優單位，並於 95 年 6 月 9 日接受新竹市政府頒發獎狀表揚。
- (十) 調整職員職務歸系：依銓敘部規定，配合民國 95 年 1 月 16 日職系說明書及職組暨職系名稱一覽表修正施行，現職人員職系調整之動態登記作業事宜，各機關應於 7 月底前報送。本校業於 95 年 6 月完成，銓敘部並於 95 年 7 月銓敘審定本校所報送之人員。
- (十一) 編印 94 學年度各級主管應行注意及配合事項：為提醒本校各級主管辦理行政業務應注意事項，經彙整本校各一級行政單位就業務權責部分，以條列式敘明其依據法規、會議決議，研提主管人員應行注意及配合事項，已於 94 年 10 月 11 日行政會議時致送與會主管及其他二級主管、系所秘書參閱。
- (十二) 辦理離職儲金之提撥作業：自 95 年 1 月 1 日起，本校非依公務人員法制進用之約用人員、博士後研究、研究計畫助理及約聘教師等，全面比照現行「各機關學校聘僱人員離職儲金給與辦法」提繳離職儲金，並據以修正本校「離職儲金注意事項」及相關申請表格。
- (十三) 辦理各類委員會代表選舉：辦理約用人員評審委員會、職技人員評審委員會、職工申訴評議委員會及校務會議代表等之選舉作業。
- (十四) 修正本校人事法規：修正職技人員在職進修作業要點、職技人員陞任評分標準表、職技人員陞遷序列表、職技人員評審委員會設置要點等，訂定教學單位行政人力配置原則、聘任專家擔任教學要點等。
- (十五) 加強人事業務宣導：95 年 3 月 1 日辦理退休所得分理化方案說明會 110 人參加，95 年 4 月 30 日辦理人事業務座談會職員及約用人員 2 梯次 172 人參加，95 年 8 月 31 日辦理教師業務說明會 55 人參加；以宣導人事政策並溝通觀念與作法。
- (十六) 訂定年度訓練進修計畫及執行：本室已辦理 6 場次之專題演講、與本校各單位合辦計 12 場次專題演講；英語進修班 4 班、知能研討會

1 場次。

- (十七) 辦理優秀教職員選拔：配合教育部優秀公教人員選拔，併同辦理本校優秀教職員選拔，94 學年度計遴選出優秀人員 15 人，推薦 4 名參加教育部優秀公教人員選拔，教務處王盛麒組長獲選教育部優秀公教人員。
- (十八) 辦理一級單位主管及教職員集體健康檢查：續與馬偕醫院辦理本校教職員 2 梯次集體健康檢查，94 年 10 月份計有 80 人參加，95 年 5 月份計有 120 人參加；另一級單位主管健康檢查亦於 94 年 10 月辦理完竣。
- (十九) 製發電子生日賀卡：為提供同仁貼心、親切之人事服務，每月持續製發電子生日卡，祝賀同仁生辰佳節愉快，頗獲同仁好評。
- (二十) 每月定期出刊人事 e 報：每月下旬定期出刊「人事 e 報」，涵蓋人事法令宣導、人事動態、各類活動訊息、特約商店...等。除刊載於人事室網頁外並透過本校校務宣導電子報系統發送至同仁個人電子信箱，同仁反應良好。
- (二十一) 辦理英語學習活動競賽：為培養本校職技員工同仁英語學習興趣，並提昇英語能力，特於 94 年 10 月 20 日辦理英語學習活動競賽，競賽項目有演說、朗讀、歌唱及話劇等 4 項，計有 24 個競賽項目 78 人參與。
- (二十二) 補助員工社團活動：本校目前登記有案之社團計有 13 個，本學年度有 6 個社團參加全國性大專校院競賽及學校相關慶祝活動申請經費補助計 328,400 元。
- (二十三) 辦理退休人員惜別茶會：本校每年於 1 月及 7 月各辦理 1 次教職技工退休人員惜別茶會，95 年 1 月計有 19 人退休，7 月計有 13 人退休。
- (二十四) 辦理職技人員獎勵績點制度：94 學年度奉核定之獎懲案件，嘉獎 1 次計 69 件、嘉獎 2 次計 33 件、記功 1 次計 2 件、申誡 1 次計 1 件。
- (二十五) 持續推動差勤電子化：本校自 93 年開始實施無紙化差勤電子假單系統，期間同仁不斷反映意見，希望作細部修正，以符合實際需要。94 學年度以 e-mail 通知系統工程師作細部修正達 38 次以上。
- (二十六) 辦理特約商店優惠服務：人事室為強化本校員工生福利，辦理特約商店優惠服務，計有 225 家(94 學年度新增 47 家)，建置於人事室網頁供同仁參閱選用。

- (二十七) 辦理資深優良教師表揚暨教師節茶會：94 年教師節茶會於 94 年 9 月 28 日辦理完竣，資深優良教師計 55 人，新進老師計 46 人，會中頒發連續服務滿 10、20、30 年之資深優良教師獎勵金並介紹新進老師。
- (二十八) 舉辦 95 年春節聯歡會：每年於春節假期返校上班第 1 天舉辦春節聯歡會，會中除團拜外並舉辦摸彩及社團表演活動，摸彩獎項分為單位獎及樂透獎二種計 981 項，並邀請本校教職員工英語學習活動競賽得獎優秀團體及 4 個學生社團表演精彩節目。

三、 進行及規劃中之主要工作

- (一) 開發新聘教師及研究人員線上填列資料系統：業請計通中心協助開發新聘教師及研究人員線上操作系統，屆時各單位擬新聘教師及研究人員時，逕至網站填寫擬聘人員相關資料(同時已將教師資料存放於資料庫中)，並套印擬聘程序中所需報表，擬聘單位無須再另填表格，人事室日後亦可直接至資料庫中讀取新聘人員資料，無須再重新輸入資料至資料庫中。
- (二) 開發教師續聘及晉級作業系統：現仍以人工篩選作業方式辦理教師續聘及晉級作業，目前已洽請計通中心協助開發教師續聘及晉級作業系統，屆時直接由系統篩選出續聘及晉級名單，除節省時間外，亦可避免疏漏。預計辦理 96 學年度續聘作業時可正式使用。
- (三) 辦理 94 學年度專任教師校外兼職評估：依「公立各級學校專任教師兼職處理原則」及本校教師借調兼職兼課處理要點規定，教師兼職於每學年結束應進行評估檢討。94 學年度之專任教師校外兼職評估業於本年 8 月 14 日函請各教學單位配合辦理，且為方便各教師辦理，由人事室先將登記列冊之教師兼職資料填寫於評估表內請各教師核對並完成自評，再依相關流程完成評估程序。
- (四) 逐步推動教學單位行政人力之配置：本校教學單位行政人力配置原則業經 94 年 12 月 13 日本校 94 學年度第 2 次行政會議通過，目前本校教學單位行政人力出缺時，依該原則，已逐步調整人力配置情形。截至 95 年 8 月底止，調整情形有：工學院增加行政助理 3 人、原科院增加行政助理 1 人、人社院組員 1 人改置行政助理 1 人、生科院秘書 1 人改置助理員 1 人及行政助理 1 人。
- (五) 本校職員調整方案：本案業經 94 年 10 月 11 日本校 94 學年度第 1 次行政會議通過。依該方案，本校應減列專員、編審、輔導員或組員共 5 名並改置為助理員，並將技正或技士共 12 人改置為技佐或技術助理。

截至 95 年 8 月底止，執行情形為：學務處組員 1 人改置為助理員 1 人、總務處組員 1 人改置為助理員 1 人，圖書館組員 1 人改置助理員 1 人；總務處技正 1 人及技士 3 人改置技術助理 4 人、研發處技士 1 人改置技術助理 1 人、計通中心技士 1 人改置技佐 1 人、工學院技士 1 人改置技佐 1 人、理學院技士 1 人俟退休後改置技佐 1 人。

- (六) 開發專題計畫約用人員聘任及薪資線上申辦作業：本案前於本年 8 月 16 日函轉本校各單位配合至「本校校務資訊系統」之「助理計畫薪資作業」項下操作(網址：<https://www.ccxp.nthu.edu.tw/ccxp/UPDATE/>)，並預計於 9 月完成測試後使用。
- (七) 更換職技(約用)人員上下班刷卡系統：本校自 90 年建置差勤刷卡系統，因該系統以電話線路傳輸資料，常因機器跳電無法正常接收資料，又因數據機已停產，爰更換現有之刷卡系統。新系統係以網路傳輸刷卡資料並整合校園 IC 卡做為上下班刷卡使用，目前已完成網路佈線工作，預訂本(95)年 9 月底可全面完成更換作業。
- (八) 辦理一級、系所主管暨教職員集體健康檢查：預訂於 95 年 10 月及 11 月與馬偕醫院辦理主管及教職員集體健康檢查。
- (九) 建置學校約用人員各項福利及管理制度：依據新訂定之「契約進用人員管理要點」，依序推動學校約用人員之各項福利及管理制度，諸如生日禮金及文康活動補助費之發放、訓練進修業務之推動及獎懲考核機制之建立等。
- (十) 增強同仁英語能力措施：配合行政院訂定之提高公務人員英語能力計畫，為提昇同仁英檢比例及增進本校同仁英語能力，特於 95 學年度上學期開設「英檢初級班」及「英語進修中級班」各一班。

四、 展望

人事業務屬服務性工作，人事室同仁一直秉持著熱忱、助人及誠懇、實在、用心、負責的態度，協助學校找到最合適的人才、促進校內單位與單位間、同仁與同仁間更和諧及做好人事服務的工作。政府積極推動政府再造及學習型組織，如何使清華大學的組織及員工獲得最佳的人事服務，乃是人事室的職責，我們將盡最大的努力予以達成。

未來重點工作如下：

- (一) 配合本校相關單位規劃，建立彈性績效導向之教師待遇制度。
- (二) 因應校務發展，規劃人力資源。
- (三) 加強人事業務電腦化之推動。

會 計 室

本校校務基金最近三年預決算編列及執行報告

- 一、95 年度預算收入編列 39 億 7,517 萬 6 仟元，政府補助 14 億 3,866 萬 5 仟元(經常門 12 億 6,057 萬 5 仟元，資本門 1 億 7,809 萬元)，自籌經費 27 億 1,460 萬 1 仟元。截至 95 年 8 月底實際收入 34 億 8,454 萬 3 仟元，累計支出 28 億 6,700 萬 4 仟元，唯資本支出執行率僅 66.51%，有待加強。
- 二、94 年度預算收入編列 38 億 3,335 萬 4 仟元，政府補助 13 億 6,080 萬元(經常門 12 億 3,680 萬元，資本門 1 億 2,400 萬元)，自籌經費 25 億 9,655 萬 4 仟元。全年度決算收入 38 億 7,709 萬 7 仟元，決算支出 41 億 9,032 萬 8 仟元，短絀 3 億 1,323 萬 1 仟元。
- 三、96 年度概算收入編列 45 億 6,770 萬 8 仟元，政府補助 13 億 8,871 萬 7 仟元(經常門 12 億 8,871 萬 7 仟元，資本門 1 億元)，自籌經費 32 億 7,899 萬 1 仟元，已依規定送立法院審查。



National Tsing Hua University