

國立清華大學 110 學年度第 1 次行政會議紀錄

時間：110 年 10 月 5 日（星期二）下午 2 時正

地點：行政中心第一會議室 R721、視訊會議

主席：賀陳弘校長

紀錄：王佩倫

出席(列)席：應出席人數 110 位，實際出席人數 87 位(詳如名單)。

壹、主席報告

- 一、焦傳金教授 8 月 1 日起接任國立自然科學博物館館長，偏勞戴念華副校長代理教務長。本校成立藝文總中心並正式納入組織規程，初期以原藝術中心轉入運作，亦請戴副校長擔任主任。
- 二、昨日(10/4)教育部因應疫情發展公告新指引，上課人數規定放寬：80 人以下應皆可恢復實體授課、80 人以上依教室面積計算容留人數上限【室內空間至少 1.5 米/人(2.25 平方米/人)】，其餘實聯制、固定座位、勤洗手、戴口罩等防疫措施仍需持續執行。校園安全仰賴大家防疫行為的自律來維繫，因此在指引放寬的同時，以行為防疫的壓力加大，請各位主管多加留意。
- 三、本校申設學士後醫學系獲通過，刻正積極展開招生及教學的準備，籌備處主任轉由生科院高瑞和院長擔任。感謝學士後醫學系的工作團隊，包括戴念華副校長、呂平江副校長、高瑞和院長、醫學科學系陳令儀主任，以及焦傳金前教務長、周懷樸前副校長，努力兩年的時間，付出非常大的精力，在此特別感謝他們。各教學單位可構想如何與醫學做更深的跨領域連結，學校已募集 20 億經費從事醫學相關教育及跨領域發展，經費上不會因為醫學院的成立，而排擠原有學院的資源，相反的，醫學會提供更多新的機會。一直以來清華原有學院與新學院皆能產生很好的跨領域連結，也能形成自身的特色，相信能持續下去，共同努力並進。醫院審查會議前於 9 月 9 日召開，希望近期能獲衛福部定案。
- 四、「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」立法三讀通過後，本校即提出半導體研究學院之申請，業獲教育部 110 年 8 月 18 日來函同意成立。本校半導體研究學院共計得到 11 家企業支持，每年約 1.4 億經費挹注，亦獲林本堅院士大力支持來領導本學院，相信本校半導體研究學院會有很好的發展機會。籌備過程中要感謝陳信文副校長、邱博文教授、張世杰教授、賴志煌院長、曾繁根研發長與林本堅院士等同仁的付出。本學院相較其他學院，體制上較靈活，但成立後同樣可與校內現有的理工院系連結，從事更大的發展。
- 五、學校日前通過蘇姿丰博士為本校名譽博士，惟蘇博士因疫情關係遲未能入境，希望早日能辦理名譽博士授予典禮，亦期待蘇博士對本校能有實質助益。
- 六、疫情確實影響校園建設，教育大樓較早簽約得以依照進度進行，其餘大樓皆受疫情延誤致發包困難。藝術大樓及學生宿舍(美齋)幾經波折終獲企業支持，近日應能順利發包；文物館及文學館於 9 月 14 日動工；美術館刻正開挖地基，1 年多後應可落成；君山音樂廳屬老屋改建，營造商興趣較低，目前仍面臨困難，

請大家介紹有熱情的營造業投入本項工程。內政部營建署及新竹市政府補助之北校門改善計畫業獲審查通過，將可協助整理學校校門景觀成為城市入口意象之一部分，郵局搬遷後陸橋即將拆除，機車停車場會往工研院圍牆尾端延伸，讓校門口更具開闊性。

- 七、重申清華在跨領域人才培育走得比較前面，有些制度性的作法可保障跨領域人才培育達到一定的數量及可持續性。請各學系在全校培育人才的角度下，了解並盡可能配合教務處之規劃，大體上不會改變各學系原有培育人才的課程內容，但在人才差異化及多元化下，我們容許有 2 至 3 成學生彼此交錯及重疊，產生不一樣的畢業生知識背景。
- 八、現在學生的活動力強，嘗試以老師實驗室名義或個人活動名義對外募款，募款是好事，但易疏忽募得款項匯入的帳戶問題。請主管提醒募得款項需進學校帳戶而非以個人帳戶為之，以免衍生連帶責任問題。如有管理費之疑慮，請主管協助視經費性質簽核學校同意減免。
- 九、線上教學連帶線上考試評量所衍生之舞弊行為事態嚴重，且其衝擊與影響較以往大，不僅是單一課程的問題，更是層面廣、程度普遍的集體性、組織性的情況。大多教師並非成長於網路時代，很多我們未察覺的網路行為已開始蔓延，請教務處辦工作坊提醒教師在新世代下的作弊樣態及防範之道，亦請各位主管提醒教師不可輕忽。大家務必正視問題並嚴肅看待，以免學校產生不良風氣，未來恐遭重大打擊。

貳、專題報告

好的公告可以減少民怨(報告人：公共事務組薛荷玉執行長)

結論：本校首頁(最下側)設置有「意見反應通報」專區，其中內有「校園通報網」<https://www.nthu.edu.tw/reporting>，如有通報反應事項，均以列管，並將結案情形列載於上，主管可嘗試利用此管道並提供回饋意見。

參、業務報告

一、金仲達主任秘書

- (一)有關校長遴選資訊，於本校網站首頁設置「校長遴選專區」，持續登載更新資訊。目前校長遴選委員會已完成候選人資格審查，以及候選人面談事宜，並預訂於10月中、下旬舉辦校長候選人說明會，引薦候選人與全體師生同仁進行座談，時間確認後再另行公告。
- (二)依「國立清華大學校長同意權人投票事務委員會組織及運作要點」第二、三點規定，本校遴選新任校長時，應於校長遴選委員會成立後二個月內，由校務會議成員互選組成「校長同意權人投票事務委員會」。本案業於6月9日至15日辦理校務會議成員互選產生13位委員，並已於6月22日、9月23日召開第一、二次會議，嗣於校長遴選委員會提出校長候選人後，辦理校長同意權人投票作業。

(三)有關本校「校務資訊公開」網頁各項資訊，請各單位檢視並於 110 年 10 月 15 日前完成更新作業，以利各界了解本校校務資訊動態。

(四)已啟動第 23 屆(2022 年)傑出校友遴選作業，援例請各院於 11 月底前提出推薦人選。

(五)各單位於每日校務系統發布之訊息，若屬全校師生權益相關的事項，皆需以中英文雙語呈現，請各單位落實辦理。

校長：英文公告事宜仍請各一級單位應有專責人員負責。

二、 戴念華代理教務長

教務處在選擇這屆書卷獎學生名單時(各班前 5%的學生)，發現有些班級的書卷獎學生是班上第 9 名，甚至是班上第 17 名，經了解後發現這些同學會被選送出來，係因排名較前面的同學在大三時修習低於 16 學分或大四時修習低於 9 學分，依規定被排除在獲獎之候選名單外。再進一步了解，有些學生在大四時僅修 2-3 學分，學校賦予主管核判學生低修之權力，但執行迄今似乎主管拿捏的底線有些鬆弛，請各位主管日後在學生申請減修學分時，能夠了解其原由與需求及減修學分之其他規畫後再行核准。

三、 王俊程學務長

(一)教育部於 8 月 23 日重新受理 110 學年度境外學生未持有我國有效居留證者入境申請作業，自 9 月 4 日至 9 月 27 日已有 58 名僑生新生與 31 名陸生新、舊生返台，學生需入住 14 天集中檢疫所(或檢疫旅館)與 7 天自主健康旅館，學生需完成 21 天檢疫後才能返回校園。

(二)110 年秋季校園徵才訂於 10 月 1 日(五)採 Gather Town 線上方式辦理，企業報名踴躍，名額已額滿，包含台積電、華碩、聯發科、美光、德州儀器、瑞昱、聯電、世界先進等，共計 56 家企業。

(三)110 年秋季校園徵才訂於 10 月 1 日(五)採 Gather Town 線上方式辦理，企業報名踴躍，名額已額滿，包含台積電、華碩、聯發科、美光、德州儀器、瑞昱、聯電、世界先進等，共計 56 家企業。

(四)2021 兩岸清華圍棋暨橋藝友誼賽於 9 月 9 日(四)至 9 月 10 日(五)視訊開閉幕十線上比賽，本校參與之師生及校友在風三國際學生活動中心交流，現場氣氛溫馨熱絡，活動圓滿完成，本次由北京清華贏得總錦標。

(五)傳染病防治：

1. 近日仍屢有部分學生出國未告知系所，系所未能即時通報衛保組，而致健康追蹤及採檢事宜有所耽誤。教育部委託 NISA(大專校院境外學生輔導人員支援體系計畫)主動抽查電訪居檢境外生，學校如未掌握境外生動向、未主動關懷協助境外生等情事，依情節提交檢討報告或必要時得扣減境外生名額。請各單位應掌握所屬師生出入境狀況，並於入境前務必通報衛保組，以協助追蹤健康監測及採檢事宜，以避免防疫漏洞。
2. 新冠肺炎：本學期統計至 9 月 22 日共有 368 人次教職員工生納入健康管理措施護理師追蹤個案，目前追蹤中有 140 人，含居家隔離 1 人、居家檢疫 92 人、自主健康管理 46 人及自我健康監測 1 人，目前皆無身體不適之症狀，續追蹤中。
3. 中央流行疫情指揮中心已開放接種對象至 18 至 22 歲，近日配合開放預約時程，衛保組於開放前及開放當日皆發送電子報提醒同學至 1922 平臺進行意願登記與預約，

期能提升本校接種涵蓋率，達到校園傳染病防治。

4. 衛保組已製作完成 550 份防疫包，內含腋溫計 1 支、酒精棉片 2 片、乾洗手液 1 瓶、口罩 6 個，供各系所領取並寄送入境有需要的境外生使用。
5. 經調查目前學生宿舍疫苗接種率約 30%。

四、顏東勇總務長

- (一)由於各單位至文書組領取信件人員不確定，造成簽領後有遺失狀況發生，難以查明，為確保重要信件的簽領，即日起請各單位人員領取信件時出示證件，行政人員出示職員證，工讀生出示學生證，敬請大家配合。
- (二)小吃部改裝後已於 7.12 開放使用，提供瑞斯飯糰、生魚片丼飯、韓鍋人、台灣小吃等，並已開放室內用餐，戶外工程進行中。
- (三)水木生活中心改善工程 7.10 起停業施工，目前水木百貨、眼鏡部等已於 9.6 恢復營業；餐廳區增設櫃內防火門及防火出菜口等，於 9.27 恢復營運。
- (四)旺宏館一F 咖啡廳由路易莎職人咖啡進駐，已於 9.10 試營運(飲品 9 折、貝果 85 折)，配合本校實體上課時間，開幕慶活動延後至 9.22-9.30，將有飲品全面 8 折及貝果買二送一優惠活動，自 10.1 以後全面 9 折。
- (五)南大學餐統包商退場，為提供學生用餐需求，9.10 起先由瑞斯飯糰進提供早午餐服務，9.22 起由李記小吃進駐提供便當及滷味，歡迎蒞臨用餐。
- (六)南校區二期校地取得：本案自 108.4 迄今陸續進行地上墳墓遷葬作業、違建處理作業，目前違建戶只剩一戶尚待協調，地上墳墓遷移及起掘作業已於 110.8 完成，因疫情致水保審查延後，預計 110.11 啟動地下疊葬及水土保持工程。
- (七)110.9.9 全校書函通知各單位，於 110.11.1-11.15 受理 110 學年度上學期「多房間職務宿舍」及「單房間職務宿舍」申請，本校「多房間職務宿舍」自本學期開放南大校區教師(即原新竹教育大學教學單位)納入申請，攸關教職員權益，請轉知所屬，欲申請者請於期限前檢附相關文件送保管組辦理登記。
- (八)新建大樓工程及全校污水納管工程進度：教育大樓進行 B1F 柱牆模板及鋼筋組立，工程完成進度 17.25%；藝術學院大樓及南校區學生宿舍 110.9.7 上網公告，110.10.6 截標，110.10.7 開標，110.10.15 評選，依審查小組會議決議招標簽與上網併行，刻正簽核中；文物館進行便道照明及監視器工程；文學館完成假設工程，辦理移樹整地工程，賡續辦理開挖作業；君山音樂廳經三次招標，因無廠商投標流標，依市場行情檢討及修正預算書圖，110.9.13 辦理線上招商說明會，持續積極邀商；美術館完成基礎第一層地面 PC 鋪設防潮布，進行基礎第二層地面 PC 施作前高程測量，工程完成進度 6.05%；北校區學生宿舍案可行性評估待 110.9.9 工作會議簽核完畢後，依程序簽核函報上級機關審議；原住民族科學發展中心建築工程辦理高壓線路遷移作業等前置作業中；全校污水納管(5、7、8、9 區)已完成 A 區排水改善，賡續辦理宿舍區工程，工程完成進度 5%。
- (九)110 年 1~7 月份總用電量(教學研究單位 18,839,802 度+行政單位及其他生活設施 12,562,910 度=31,402,712 度)較 109 年同期總量(教學研究單位 19,716,205 度+行政單位及其他生活設施 13,664,931 度=33,381,136 度)減少 1,978,424 度(減少 5.93%)：

1. 統計新增館舍清華實驗室 110 年 1~7 月新增用電量合計為 128,709 度(佔去年全校同期用電量 0.39%)。
2. 倘扣除前述新增館舍用電後 109 年 1~7 月份全校總用電量較 109 年同期減少 2,107,133 度(減少 6.32%)。

五、 曾繁根研發長

- (一)教育部國際及兩岸教育司 110 年第 2 期「補助辦理國際學術教育交流活動」申請，研發處受理時間至 10 月 22 日下午 5:00 止。
- (二)2022 年科技部與英國生物技術暨生物科學研究委員會(BBSRC)雙邊學術研討會申請，請於 110 年 11 月 4 日前至科技部學術研發服務網線上申請。
- (三)110 年度科技部吳大猷先生紀念獎本校 4 位教授獲獎。
- (四)110 年度科技部傑出研究獎本校共 49 位教授提送申請。

(五)產學合作計畫：

107 年計畫統計至 110 年 4 月 28 日共 425 件，金額達 795,656 千元(含 Q 類)；
108 年計畫統計至 110 年 4 月 7 日共 418 件，金額達 801,712 千元(含 J、Q 類)；
109 年計畫統計至 110 年 9 月 17 日共 440 件，金額達 759,997 千元(含 J、Q 類)；
110 年計畫統計至 110 年 9 月 24 日共 276 件，金額達 476,230 千元(含 J、Q 類)。

六、 嚴大任全球長

(一)訪賓與國際線上會議(110 年 3-4 月)

1. 姊妹校會議，英國利物浦大學雙聯學位行政人員會議、學生發表會及第二次 PMT 會議、匈牙利 University of Debrecen 線上合作會議、英國 Cardiff University(臺歐專案)、英國 Glasgow 大學線上簽約及雙邊研究領域媒合會議、義大利費德里科二世大學討論雙聯合作案、上海交通大學筭政基金會年會籌備會、韓國 POSTECH 雙邊研討會、加拿大薩克其萬大學領域媒合工作會、泰國清邁大學線上洽談合作、馬來西亞工藝大學(UiTM)雙邊媒合會、籌備 10 月義大利 UniNa 研討會、籌備 11 月法國 UP-Saclay 研討會。
2. 國際組織：美洲、歐洲教育者年會、APRU 校長論壇 APEC 校長會議、。

(二)校級合約(110 年 6-9 月)

1. 雙聯學位：日本北海道大學(雙博)、加拿大女王大學(雙博)、德國拜羅伊特大學(雙博)、加拿大薩克其萬大學(MOU、實習計畫、Co-tutelle Program)、印尼艾爾朗加大學(3+1+X Program)、印度維爾特克科技大學(3+1+X、FEA)、美國 UC 聖地牙哥(結構工程 MOU、3+1+X Program)、泰國朱拉隆功大學(院系所簽個約)、馬來西亞理科大学(雙博)、續簽北京清華大學(雙碩)。
2. 備忘錄和交換生：希臘塞薩洛尼基亞里士多德大學(MOU+ERASMUS)、英國格拉斯哥大學(MOU)、杜克大學(MOU/優華語)、夏威夷大學(MOA/優華語)、柬埔寨皇家學院(MOU)、西班牙巴斯克大學、荷蘭鹿特丹伊拉斯謨大學、菲律賓聖多默大學、印度海德拉巴大學、加拿大女王大學、匈牙利羅蘭大學、匈牙利德布勒森大學、科威特大學、馬來西亞瑪拉工藝大學(MOU)。

(三)境外學位生招生及教育展

2022 年春季班外國學生招生開放報名至 9/30，已加強宣傳跨院國際碩博士班學位學程，以利提高外籍生名額；計算至 9 月 23 日報名情形如下：

註冊帳號人數	學士班件數	碩士班件數	博士班件數
3191	274	612	427

(四)外籍生輔導

1. 本(110上)學期外籍生總人數334人，9月至10月底入境外籍學位生人數持續滾動調整，預計有113人，均已配合防疫規定辦理入境作業，並聯繫印度德里、義大利、日本、沙烏地阿拉伯、印度德里、菲律賓、英國、法國、捷克、土耳其等國家駐外單位，確認入境文件是否完備及申請簽證疑慮。
2. 辦理2021春季班新生加保及2021秋季班已持有效居留證學生保險費異動事宜。
3. 臺灣獎學金(含教育部、外交部、新南向培英)案，1-8月辦理結案、9-12月辦理暫借及請款，並持續更新110年受獎生名次與系統資料；辦理9-10月發放及學雜費扣繳作業。
4. 清華國際獎學金案，辦理舊生9月發放、新生從註冊日起算按照比例發放及銀行開戶、收取承諾書等事。

校長：招收外籍博士生可補足清華研究能量，請系所積極考慮。

七、清華學院林福仁執行副院長

- (一)為有效解決長期以來教育館內行動通訊品質不佳的情況，邀集中華電信、遠傳、台哥大等三家電信業者採室內天線強波器共構方式進行改善；本行動通訊改善工程已於8月11日完成。

(二)區域創新中心

1. 清華永續發展：

- (1) 成立「永續發展年報」編輯小組，由戴副主持，成員包括清華學院林福仁執副、校研中心林世昌主任、祝若穎助理研究員、林珈伶博後，以及教發中心周秀專主任、曾建維助理研究員、林宜珊小姐，以及區創中心陳俊銘博後、郭則儀助理。已完成「2021 清華大學永續發展年報」中文版與英文版，並上傳至「永續清華」網站：<https://sdgs.nthu.edu.tw/SDGs-reports>，戴副校長寄送給全校。
- (2) 因應疫情爆發，請本校社會實踐相關計畫各團隊，如科技部人文創新與社會實踐計畫團隊、USR計畫團隊、USR-HUB計畫團隊研擬「因應易受疫情影響(衝擊)群體可能作為」。
- (3) 完成彙整 STARS 校內資料，填報至系統網站，開始校內外稽核。
- (4) 進行校內 THE 評比資料蒐集步驟(使用區創 THE 後台系統)。
- (5) 參與14th屆「台灣永續獎」評選，包含：永續報告+永續綜合績效(進入第二階段報告)、單項績效、行動獎(獲得銅牌)。
- (6) 參與竹松社大主辦的第二屆大新竹多元教育博覽會(線上展覽)，策展公共議題數位展。

2. USR、USR-Hub：

- (1) 因應疫情爆發，請各團隊研擬「因應易受疫情影響(衝擊)群體可能作為」。
- (2) 跨團隊整合：在區域創新中心安排下，USR-HUB不同團隊開始討論未來計畫整合之可能性，為明年底申請教育部USR B型計畫預作準備。
- (3) 規劃推動校內兩件USR計畫團隊之串連。

3. 科技部人文創新與社會實踐計畫：

- (1) 7/26 辦理科技部「人文創新與社會實踐計畫」線上季會：社會經濟與團結經濟的

實作與可能。尖石：參與 Tnunan 五校策略聯盟文化教師徵選工作、劉柳書琴教授於中研院文哲所進行演講，演講題目為「尖石記憶與泰雅教育學」、繪製部落關係位置圖、參加部落大學舉辦 Lmuhuw 吟唱工作坊，並錄製送譯、辦理綠色尖石小旅行平台。橫山：用鐵道為軸線，規劃出地方文化美學教案，並討論教案細節與內容、美學地圖資料彙整、沙坑。文史調查資料完成、持續籌備美學線上課程、辦理橫好品牌、LINE 群組團購：新竹城鄉生活在一起——【親愛的鄰居，你需要菜嗎？】芎北：辦理豐禾子協會會員大會、子二團隊參訪子三場域，評估大地藝術合作可能性、發行犁頭山水話夏季號、辦理「東海不靠海，但有浪」洄游青年交流會、竹北芎林生活圈——疫情下的調查發現與反思。辦理水礮間策展。制訂第三年度場域整合規劃。

- (2) 5/27 (四) 科技部人文創新與社會實踐計畫召集人召開全國各團隊會議，討論「各校團隊因應易受疫情影響(衝擊)群體可能作為」

4. 域報

- (1) 訪談遠見 USR 大學社會責任獎「國際共享」組楷模獎得主，清華大學董瑞安院長。
(2) 出版 6 月份域報。

https://ric.site.nthu.edu.tw/p/405-1157-210584_c14461.php?Lang=zh-tw

八、藝文總中心戴念華主任

藝文總中心自 8 月 1 日成立至 10 月 31 日期間，將與藝術中心進行業務交接，感謝邱誌勇教授及歷屆中心主任之協助，在過去三十餘年間舉辦相當多膾炙人口的藝文活動，讓教職員工生在繁忙的工作之餘可以陶冶身心、鬆弛壓力，並嘉惠鄰近社區百姓。

九、計通中心周志遠副主任

- (一)無線網路改善工程與相關業務：

1. 配合小吃部內部整修時程，完成校園無線網路重新配置工程。
2. 完成旺宏館 7 樓行政中樞 WLAN 改善工程。
3. 協助台北政經學院完成無線網路安全開道環境建置，並介接本中心校園無線網路認證系統，以提供該單位校內外無線網路漫遊服務。
4. 配合教務處與總務處無線網路使用需求，完成綜合四館無線網路基地台(AP)之佈建工程。

- (二)11 月份教育部將派員至校外稽有關資安業務，計中近日會通知請主管滿足 3 小時之資安教育訓練時數。

十、圖書館林文源館長

- (一)館際合作服務：與國外圖書館文獻複印服務模式接軌，透過友善的介面、順暢的流程，可更快速取得國外圖書館提供的複印文件。
- (二)圖書館規劃向申請退休人員徵詢校史訪談及文物捐贈意願，以便及時徵集校史資料，累積清華記憶，並已請人事室於退休應附表件檢覈表，增加校史訪談及文物捐贈意願提問。
- (三)圖書館新生指南專頁：圖書館因應新學年的開始，對進入全新學習階段的新生，提供易於了解如何使用圖書館的新生指南專頁。內容包含如何開啟使用圖書館的權限、

如何跨館借書、如何使用設備及資源等，陪伴學生未來的學習時光。網址：
<https://www.lib.nthu.edu.tw/use/identity/freshman.html>

十一、人事室王秀娥組長

- (一)近年勞工權益備受重視，校內亦有適用勞基法的同仁，因常接獲有關勞資爭議問題諮詢，為協助校內同仁更了解勞基法，預計11月中旬舉辦勞基法專題演講，歡迎大家撥空參加。
- (二)為管理本校臨時人員之聘任、工時登錄等作業，已規劃建置臨時人員聘僱系統，後續亦將舉辦說明會，辦理日期及地點等相關資訊將再轉知各單位。

十二、主計室楊淑蘭主任

- (一)為提升經費報支效率，強化內部審核，本室訂於本(110)年10月7日(四)及10月13日(三)舉行二梯次經費報支教育訓練，本次課程採實體課程，依教育部防疫指引，每梯次(含本室相關人員)不超過77人，歡迎各單位報名參加。
- (二)依科技部補助專題研究計畫作業要點規定，各研究計畫執行期限期滿後3個月內應向科技部辦理經費結報；未能配合者得視情節輕重酌予降低管理費補助比例。爰請各計畫主持人儘早將經費支用相關憑證送本室辦理報銷，以利依限完成經費結報。

十三、清華附小溫儀詩校長

- (一)110學年度小一新生與幼兒園開學順利：清華大學教職員工子女小一新生20位、幼兒園19位。
- (二)防疫業務與相關活動調整：感謝大學部致贈附小防護面罩(100件)與防護衣(50件)。
- (三)冷氣與電力改善：本校或教育部補助冷氣設備改善。四維校區與TOS校區電力系統改善8月底開始施工，預計年底完成。冷氣採購於4月份完成。

肆、核備事項

案由：為設立「Daicel Corporation－國立清華大學產學研究中心」，提請核備。

說明：

- (一)依「國立清華大學產學聯合研究中心設置要點」第4點第1款：「校級產學功能性研究中心……由本校研究發展會議及校務會報審查通過後，提送行政會議核備。」
- (二)Daicel已與本校動力機械工程學系北森武彥老師進行合作，積極開發利用大規模集成的微流體系統來取代傳統化學生產，以實現更安全、高效、高通量、節能、節省空間和環境友好的化學生產，進而達成聯合國永續發展的目標。
- (三)在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於今年設立校級聯合研發中心。Daicel規劃為期五年的研究經費贊助，每年日幣九千萬円(約合新台幣兩千兩百五十萬；匯率日幣:新台幣 = 1:4)。

(四) 本案業於 110 年 8 月 5 日 110 學年度第 1 學期第 1 次研究發展會議、110 年 9 月 14 日 110 學年度第 2 次校務會報審議通過。檢附 110 學年度第 1 學期第 1 次研究發展會議紀錄、「Daicel Corporation-國立清華大學產學研究中心」設立規劃書及設置要點各 1 份(附件 1)。

提案單位：動力機械工程學系

決議：無異議通過。

伍、討論事項

一、案由：修正「國立清華大學研究倫理審查委員會審查服務收費標準」，提請審議。

說明：

(一) 由於原法規—「國立清華大學研究倫理審查委員會審查服務收費標準」僅納入業務單位自籌收入之審查收費標準，為完善國立清華大學研究倫理治理架構、確保其組織永續經營，特依「國立清華大學研究倫理治理架構建置辦法」第八條增訂收支管理與用途之條文。本次增修內容，擬將委員會過往實務運作之案件審查支給標準納入，故須修改法規名稱及增修相關條文內容。

(二) 主要修訂條文如下：

1. 法規名稱:修正後名稱為「國立清華大學研究倫理審查委員會審查服務費用收支管理要點」。
2. 修訂第一條：增列本法依據「校務基金自籌收入收支管理辦法」訂定。
3. 新增第八條：明列各類案件審查費支付標準，校內委員之審查費亦比照支給。
4. 新增第九條:為簡化本辦法核定程序，故移除須經行政會議通過之程序，由主責預算收支管理之校務基金管理委員會決議通過即可。
5. 其他：原提及「本辦法」之內文改為「本要點」。

(三) 本案業經 110 年 7 月 2 日研究倫理審查委員會、110 年 8 月 5 日 110 學年度第 1 學期第 1 次研究發展會議、110 年 8 月 27 日第 76 次校務基金管理委員會決議修正通過。檢附修正對照表(附件 2)。

提案單位：研究倫理辦公室

決議：無異議通過。

二、案由：修正「國立清華大學教授、副教授、助理教授多房間職務宿舍借住要點」，提請審議。

說明：

(一) 本校歷年執行職務宿舍居住事實查考作業係於每學期執行，參照行政院訂定之「宿舍居住事實查考及認定作業原則」簽准後執行，並納入宿舍借住要點中規範，使整體宿舍運作管理更臻完備俾供借用人共同遵守。依現行借住要點第 21 點規定：「居住事實調查結果將簽陳校長核示並於宿舍管理委員會報告調查結果，如無法提出未有不符實際居住認定標準之具體說明或所提居住事實說明顯有不符實際居住之認定標準，經校長認定未實際居

住者，應終止借用，並於一個月內交還宿舍」，合先敘明。

- (二) 為更落實本校居住事實查考作業，擬將「多房間職務宿舍不符實際居住之認定」由經校長認定修正為經宿舍借住審核委員會審核，爰修正「本校大學教授、副教授、助理教授多房間職務宿舍借住要點」第21點規定，並新增「本校教師多房間職務宿舍借住審核委員會」之任務(新增該會組織章程第2點第4項)。
- (三) 檢附前開兩規定之修正對照表及修正後全文(附件3、4)，經110年8月24、31日110學年度第1次校務會報通過，案內「本校大學教授、副教授、助理教授多房間職務宿舍借住要點」經本次會議通過後報教育部核定後公佈實施；另「本校教師多房間職務宿舍借住審核委員會組織章程」經總務會議通過後實施。

提案單位：總務處

決議：無異議通過。

三、案由：本校110學年度行事曆修正案，提請審議。

說明：

- (一) 本校原訂於111年5月28日(六)辦理110學年度畢業典禮日期，惟因教育部公告111學年度大學考招日程，將個人申請第二階段辦理時間由4月改至5月中下旬，以致於111學年度辦理個人申請第二階段時間緊縮至111年5月19日(四)至28日(六)。如本校依原訂時間5月28日辦理畢業典禮，將再次限縮各學系可辦理個人申請第二階段時間，爰提案調整110學年度畢業典禮時間至6月11日(六)辦理。
- (二) 檢附行事曆修正版(附件5)。本案經行政會議通過後公告施行。

提案單位：教務處

決議：無異議通過。

陸、臨時動議：無

柒、散會(下午3時45分)

秘書處 業務報告

- 一、 有關校長遴選資訊，於本校網站首頁設置「校長遴選專區」，持續登載更新資訊。目前校長遴選委員會已完成候選人資格審查，以及候選人面談事宜，並預訂於10月中、下旬舉辦校長候選人說明會，引薦候選人與全體師生同仁進行座談，時間確認後再另行公告。
- 二、 依「國立清華大學校長同意權人投票事務委員會組織及運作要點」第二、三點規定，本校遴選新任校長時，應於校長遴選委員會成立後二個月內，由校務會議成員互選組成「校長同意權人投票事務委員會」。本案業於6月9日至15日辦理校務會議成員互選產生13位委員，並已於6月22日、9月23日召開第一、二次會議，嗣於校長遴選委員會提出校長候選人後，辦理校長同意權人投票作業。
- 三、 有關本校「校務資訊公開」網頁各項資訊，請各單位檢視並於110年10月15日前完成更新作業，以利各界了解本校校務資訊動態。
- 四、 大學校院校務資料庫已寄送各單位進行填報，填報時間為9月1日(三)至10月22日(五)止，搭配倉儲系統平台上線，希冀運用系統資料減輕行政人員工作負荷。
- 五、 教育部110學年度「大專校院定期公務統計報表報送作業」將於11月3日前完成。
- 六、 已啟動第23屆(2022年)傑出校友遴選作業，援例請各院於11月底前提出推薦人選。
- 七、 各單位於每日校務系統發布之訊息，若屬全校師生權益相關的事項，皆需以中英文雙語呈現，請各單位落實辦理。
- 八、 學校網站首頁「校景即時看」服務，除現有大草坪和成功湖外，將增設南大校區椰林大道的校園即景。
- 九、 校友總會第九屆理監事改選，已於9月24日選出會員代表108名，預計於10月由會員代表選出新任理監事並召開理監事會選出正副理事長。
- 十、 9月8日完成聯華電子洪嘉聰董事長「名譽博士學位頒授」典禮、9月14日完成「王默人周安儀文學館」及「捷英文物館」兩館動土典禮，活動圓滿成功，感謝相關單位全力支持。
- 十一、 本校109學年度合校效益指標執行成果，已於110年9月1日函送教育部。

110 學年度第 1 次行政會議

110.09.30

教務處業務報告

一、因應疫情期間遠距教學，教發中心協助線上課程措施：

- (一) 9 月 14 日公告彙整三種線上教學互動軟體，提供老師課堂運用。
- (二) 9 月 17 日辦理遠距教學軟體說明會「Google Meet 基礎操作 + Slido 互動（含線上實作）」。
- (三) 9 月 24 日辦理遠距教學軟體說明會「【大班、分組教學必備】Microsoft Teams 教學」。
- (四) 課程與教學創新小額計畫開放補助老師遠距教學所需之教材與教具購置，申請於 9/24 截止。

二、本校申辦教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」，9月1日教育部函覆審查結果：校級計畫未通過，工學院、電資院及科管院計畫通過。後續將由三學院執行該計畫，教務處等行政單位協辦EMI教師工作坊、助教培訓、學生英檢補助，成效追蹤等業務。

三、為避免群聚及人員移動可能產生染疫風險，9月16日已於註冊組網頁公告停辦109學年度第2學期書卷獎頒獎活動。獲獎名單將於10月4日在註冊組網頁公告，預計約有500名同學獲獎。註冊組將以email通知獲獎同學、獎學金3,000元將直接轉帳入獲獎學生帳戶、獎狀及紀念獎座將送至系辦轉發。

四、110學年度第1學期起課程加簽申請暨授課教師核可均改採線上作業，操作圖示步驟將公告於課務組網頁並轉知師生。

五、110學年度學士班基本科目免修測試共計380人次報名，已於9月25、26日辦理考試，並於9月29日於課務組網頁公布通過名單。

六、109年學年度專任教師授課學分統計：刻正進行前置作業，包括教師之休假進修、主持研究計畫、指導研究生、擔任導師及兼任主管等資料之彙整與檢查，預計10月中旬進行調查，調查結果若有授課學分數不足的情形，將通知系所回應。

七、招生宣傳：

- (一) 「那可那可清華」本學期配合特殊選才招生，將更新特才同學訪談、實驗教育、客製化學習及雙專長等 5 集，將配合招生期程播放。已於 9 月 23 日上架特殊選才畢業生吳煥然同學訪談，並將於 9 月 30 日上架第二集魏崇軒同學訪談。
- (二) 特殊選才線上招生說明會已於 9 月 24 日辦理，說明會影像將續留於招策中心臉書粉絲團及本校招生專區直至報名結束。除線上說明會外，另於 9 月 26 日 20-21 時、9 月 28 日 12-13 時、10 月 1 日 12-13 時辦理線上 QA。
- (三) 因應疫情轉趨嚴峻，過去邀請各系至高中招生宣傳或 OPEN HOUSE 將改為線上辦理，並規劃於 111 年 3-4 月辦理線上大學博覽會(名稱暫定)，邀請各學系介紹課程特色、教學空間並與高中生互動。

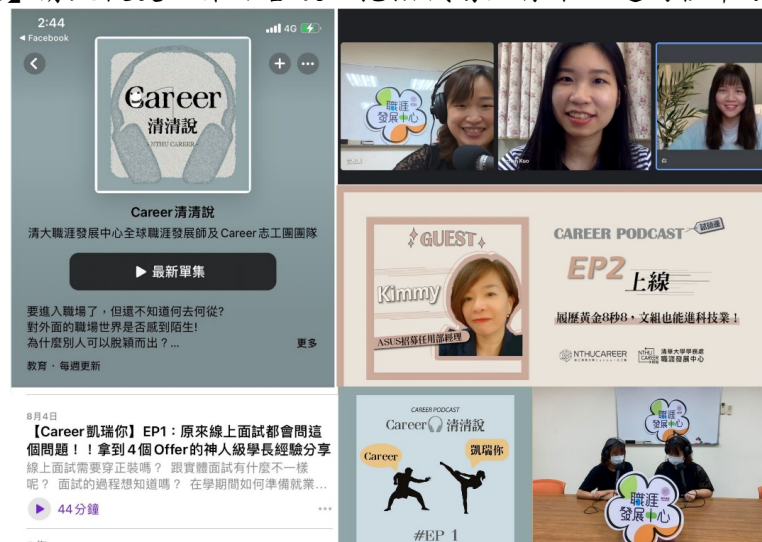
八、碩、博士班考試：業於9月24日發送簡章調查，將於11月4日及25日分送校招委會審議，本年度因應防疫規劃，將依全國疫情級別調整試場規劃或筆試佔分比。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

學生事務處業務報告

- 一、 9 月 13 日辦理「與校長有約—誰來午餐」活動，因應 9 月 13 日至 9 月 21 日全校實施遠距教學，本次活動採實體及線上同步進行，共 10 人參加。
- 二、 教育部於 8 月 23 日重新受理 110 學年度境外學生未持有我國有效居留證者入境申請作業，自 9 月 4 日至 9 月 27 日已有 58 名僑生新生與 31 名陸生新、舊生返台，學生需入住 14 天集中檢疫所（或檢疫旅館）與 7 天自主健康旅館，學生需完成 21 天檢疫後才能返回校園。
- 三、 第四屆企業領航專題海報展自 9 月 7 日至 10 月 1 日，並於 9 月 24 日舉辦企導參與業師圓桌論壇，使用 Gather Twon 進行，搭配企業領航計畫報名宣傳，邀請參加與學生深度對談，圓桌題目包含：一窺產業趨勢、面試履歷秘辛、職場軟實力及職場新鮮人工作趣事及提點。
- 四、 110 年秋季校園徵才訂於 10 月 1 日（五）採 Gather Town 線上方式辦理，企業報名踴躍，名額已額滿，包含台積電、華碩、聯發科、美光、德州儀器、瑞昱、聯電、世界先進等，共計 56 家企業。
- 五、 學務處職涯發展中心發行「Career 清清說」Podcast 頻道，以拓展職涯服務廣度及深度，內容分為下面 3 個主題系列，於 8 月 4 日正式上架於各大收聽平台。
 - 【清聽我說】你提問我回答，幫你解決職涯路上的小小障礙！
 - 【Career 凱瑞你】邀請業師、老師與主持人對談，用輕鬆的口吻分享求職秘笈。
 - 【職話職說】清大校友工作甘苦談，挖掘職場上你不知道的秘辛！



- 六、 110 年畢業流向調查追蹤自 8 月 18 日起，截至 9 月 23 日上午 8:00 結果如下。本年度系全校追蹤率目標值為：畢一 40%、畢三 34%、畢五 31%，追蹤期限至 11 月 8 日止，各年度追蹤率尚未達標，請各系所再持續協助聯繫校友及追蹤。

追蹤年度	回收率目標值	學生總數	已填答	未能填答	尚未追蹤	回收率	不含未能填答的回收率
108 學年度 畢業生 (畢業滿一年)	大學: 40%	1,958	543	0	1,415	27.73%	27.73%
	碩士: 40%	1,902	507	0	1,395	26.66%	26.66%
	博士: 40%	163	66	0	97	40.49%	40.49%
	小計	4,023	1,116	0	2,907	27.74%	27.74%

106 學年度 畢業生 (畢業滿三年)	大學: 34%	1,946	387	0	1,559	19.89%	19.89%
	碩士: 34%	1,866	350	0	1,516	18.76%	18.76%
	博士: 34%	178	56	0	122	31.46%	31.46%
	小計	3,990	793	0	3,197	19.87%	19.87%
104 學年度 畢業生 (畢業滿五年)	大學: 31%	1,938	356	0	1,582	18.37%	18.37%
	碩士: 31%	1,746	261	0	1,485	14.95%	14.95%
	博士: 31%	227	60	0	167	26.43%	26.43%
	小計	3,911	677	0	3,234	17.31%	17.31%
全校總計		11,924	2,586	0	9,338	21.69%	21.69%
全校總計		11,924	2,446	0	9,478	20.51%	20.51%

七、 110 年 5 月 4 日至 9 月 17 日緊急事件處理件數統計：

1.疾(傷)病送醫	28 件	2.宿舍問題協處	75 件
3.車禍協處	6 件	4.學生協尋	17 件
5.遺失物認領	30 件	6.關懷疏導	54 件
7.糾紛法律協處	8 件	8.疑似失竊案件	4 件
9.租屋糾紛協處	4 件	10.遭詐騙事件	6 件
11.性平事件	13 件	12.校園設施安全	17 件
13.AED 及火災警報	64 件	14.調閱監視器	12 件
15.其它事項	241 件	●合計	579 件

八、 學雜費減免：

- (一) 9 月 1 日至 9 月 6 日受理大一新生學雜費減免，截至目前申請計 695 人，線上繳件計 508 人（部分低收入、中收、原住民舊生免繳件），資格初審合格計 658 件。
- (二) 9 月 7 日提供學雜費減免低收入戶類別之新生予衛保組免費健檢措施造冊。
- (三) 本學期學雜費減免一般類別 310 人、身障類別 332 人，大五延修生 16 人，計 658 人，持續辦理中。

減免類別		大學						碩士	博士	總計
		大一	大二	大三	大四	大五	合計	合計	合計	
低收入戶學生		4	33	17	16	5	75	19	4	98
中低收入戶		--	21	17	16	3	57	31	2	90
特殊境遇家庭子女		--	6	2	3	--	11	14	--	25
原住民族籍		--	10	19	17	3	49	37	6	92
軍公教遺族		--	4	3	2		9	5	--	14
現役軍人子女		--	--	--	--	--	--	2	--	2
身心障礙學生	極重度	--	2	3	4	2	11	--	1	12
	中度	--	1	--	4	--	5	5	1	11
	輕度	--	11	6	3	3	23	11	2	36
身心障礙人士	極重度	--	11	9	11	2	33	34	6	73
	中度	1	9	20	9	2	41	35	15	91

減免類別		大學						碩士	博士	總計
		大一	大二	大三	大四	大五	合計	合計	合計	
子女	輕度	--	11	23	14	1	49	55	10	114
總計		5	119	119	99	21	363	248	47	658

- 九、 110 學年度旭日獎學金審查會於 8 月 26 日召開完畢，核定核發旭日管道舊生 81 名、擴大旭日舊生 34 名、旭日管道新生 48 名、擴大旭日新生 12 名。110 學年旭日獎學金合計核發 175 名，金額 1,718 萬元。

區分	核發學生人數		核發金額合計
舊生	旭日管道（舊生 81 位）	115 位	801 萬元
	擴大旭日（舊生 34 位）		
新生	旭日管道（新生 48 位）	60 位	317 萬元
	擴大旭日（新生 12 位）		
合計		175 位	1,718 萬元

- 十、 原資中心：

- （一） 本學期規劃辦理之活動如下：

日期	活動內容
10/7	語言與文化：從台灣原住民族語言談起（講座） 葉美利
10/14	語言復振（講座） 陳亭君
10/21	原住民族文學與世代對話（講座） 陳芷凡
11/4	原住民當代策展學：從獨立策展人實踐談起（講座） Biung Ismahasan
11/25	臺灣原住民族教育的回顧與展望（講座） 周惠民
12/2	原住民文化權（講座） 鄭川如
12/9	台灣原住民與世界的連結（講座）——以紋身為例

- （二） 預定於 10 至 12 月份每週四晚間 19:00~20:30 辦理職業生涯課程，共計 8 次。

- （三） 規劃中活動項目包含 1.諮詢委員會議 2.新生迎新活動 3.台聯大部落參訪活動 4.月桃葉編織手作活動 5.原民風手環手作活動 6.愛的雙面刃？談原民升學優待政策的憂與怠講座。

- （四） 請計通中心協助針對原住民學生管理系統增加特定相關功能。

- 十一、 原定暑期更換雅齋冷氣作業因受疫情影響暫緩處理，目前採已損壞之冷氣個別採購更換。

- 十二、 學生宿舍入住作業：

- （一） 9 月 1 日起辦理 110 學年學期舊生住宿入住作業；9 月 18、19 日辦理 110 學年大一新生住宿入住作業。

- （二） 110 學年度學生宿舍滿足率如下表：

研究生	男			女			男女合計		
	申請人數	開放床位	床位滿足率	申請人數	開放床位	床位滿足率	申請人數	開放床位	床位滿足率
總計	1248	1111	89.0%	949	798	84.1%	2197	1909	86.9%

大學部	男			女			男女合計		
	申請人數	開放床位	床位滿足率	申請人數	開放床位	床位滿足率	申請人數	開放床位	床位滿足率
總計	3179	2613	82.2%	2866	2317	80.8%	6045	4930	81.6%

- 十三、 南校區美齋學生宿舍新建工程追加預算案業經校務基金管理委員會第 77 次會議通過，本案將與藝術學院合併招標。
- 十四、 申請「興建南校區美齋學生宿舍貸款利息補助」乙案日前經教育部回覆，評定本校申請二億七千萬元利息補助提案（含學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善）未達審查通過標準，但核定新臺幣一億元利息補助額度。惟本校如擬依原申請額度（二億七千萬元）辦理，可重新提案。另外，刻正進行公共空間補助部分提案之評估。
- 十五、 2021 兩岸清華圍棋暨橋藝友誼賽於 9 月 9 日（四）至 9 月 10 日（五）視訊開閉幕十線上比賽，本校參與之師生及校友在風三國際學生活動中心交流，現場氣氛溫馨熱絡，活動圓滿完成，本次由北京清華贏得總錦標。



十六、 本學年社團幹部訓練已辦理如下：

- （一） 社團交流於 9 月 1 日（三）至 9 月 3 日（五）使用 Gather Town 進行。
1. 9 月 1 日：課外組介紹、社團交流任務說明、社團找成員組成小隊&活動企劃討論。
 2. 9 月 2 日：各小隊活動企劃討論。
 3. 9 月 3 日：各小隊活動企劃討論、社團小知識搶答、學務長致詞、課外組時間、學生會時間、同性質社團交流、小隊分享、頒獎。
- （二） 幹部課程：於 6 至 10 月陸續辦理，共規劃 10 堂線上課程，每社至少應參加 4 堂（自行選擇想上的課）。辦理及規劃情形如下：

日期	課程名稱	辦理情形
6/8（二）	社團社長第一課：活動企劃怎麼寫	111 社團完整出席
6/10（四）	學生活動保險，你保對了嗎？！！！！	89 社團完整出席
6/28（一）	大解密！課外組場地器材必學秘笈	149 個社團完整出席
7/6（二）	來上課吧！不然你會哭（俗稱：經費核銷）	133 個社團完整出席
7/15（四）	性／別議題不踩雷一性平宣導課程	91 個社團完整出席
7/22（四）	珍愛生命守門人~情緒危機的辨識與協助	104 個社團完整出席
8/30（一）	與時俱進不計點課程-Gather Town 線上群聚教戰守則（上集）	辦理完成
8/31（二）	與時俱進不計點課程-Gather Town 線上群聚教戰守則（下集）	辦理完成

9/7 (二)	Gather Town 線上群聚教戰守則 (不計點加映場)	辦理完成
9/9 (四)	搶人即戰爭，社團招生怎麼做	75 個社團完整出席
9/14 (二)	公關贊助	89 個社團完整出席
9/30 (四)	團隊領導人基本功__工作分派與團體動力	
10/5 (二)	大解密！課外組場地器材必學秘笈 (解救場)	
10/7 (四)	就知道你會雷—活動前怎麼插好避雷針	

十七、 國際志工—因應疫情，無法出國服務，朝向轉型服務方式辦理：

(一) 貝里斯國際志工團：

1. 海運 56 台筆電、1 台投影機等募得之二手資訊產品海運至貝里斯，捐贈給當地 9 間中小學，由駐貝里斯大使館於 8 月 17 日代表本校舉行捐贈儀式。
2. 將募得之桌電陸續整理捐贈給建功國中、新竹地區之弱勢同學或團體，將資源有效運用。

(二) 坦尚尼亞與肯亞國際志工團：

1. 兩團共同合作，將計畫著重於海運各 100 台電腦設備至兩國，由當地夥伴協助建置 7 間電腦教室；已於 9 月 8 日將肯亞 100 台電腦運出，預計於 10 月份運出坦尚尼亞 100 台電腦。
2. 團隊同時建構「分級輔導系統」，透過一套公平有效的評分系統，量化每間學校的數位教育環境水平，訂立共同的目標，將資源的運用達到最高效率化。
3. 本年度透過坦尚尼亞及肯亞當地夥伴的協助，利用此系統為 20 間東非當地學校進行資訊教育環境分級評估。透過遠端計畫的實行，讓持續改善東非資訊教育環境的計畫，在疫情底下仍不停擺。





十八、 傳染病防治：

- (一) 近日仍屢有部分學生出國未告知系所，系所未能即時通報衛保組，而致健康追蹤及採檢事宜有所耽誤。教育部委託 NISA（大專校院境外學生輔導人員支援體系計畫）主動抽查電訪居檢境外生，學校如未掌握境外生動向、未主動關懷協助境外生等情事，依情節提交檢討報告或必要時得扣減境外生名額。請各單位應掌握所屬師生出入境狀況，並於入境前務必通報衛保組，以協助追蹤健康監測及採檢事宜，以避免防疫漏洞。
- (二) 新冠肺炎：本學期統計至 9 月 22 日共有 368 人次教職員工生納入健康管理措施護理師追蹤個案，目前追蹤中有 140 人，含居家隔離 1 人、居家檢疫 92 人、自主健康管理 46 人及自我健康監測 1 人，目前皆無身體不適之症狀，續追蹤中。
- (三) 中央流行疫情指揮中心已開放接種對象至 18 至 22 歲，近日配合開放預約時程，衛保組於開放前及開放當日皆發送電子報提醒同學至 1922 平臺進行意願登記與預約，期能提升本校接種涵蓋率，達到校園傳染病防治。
- (四) 衛保組已製作完成 550 份防疫包，內含腋溫計 1 支、酒精棉片 2 片、乾洗手液 1 瓶、口罩 6 個，供各系所領取並寄送入境有需要的境外生使用。

十九、 110 年度勞工及列管實驗室人員健康檢查採購案於 7 月 9 日完成招標與議價，由怡仁綜合醫院得標，擬於 11 月 1 日 6 至 19 日辦理。

二十、 人事室於 7 月 9 日、7 月 30 日辦理 110 學年度第 2 學期新進教師及研究人員報到說明會（線上），衛保組護理師配合宣導新進人員體格檢查報告繳交事宜，並說明職安法之規定。

二十一、 新生健檢相關資訊：

- (一) 本學期新生健檢作業 2 場次（研究所、轉學生 9 月 9 日至 10 日、大一新生 9 月 19 日至 20 日）於校友體育館辦理，由於不符合現行防疫開放之人數，所提超額防疫計畫 8 月 27 日已獲新竹市政府同意，活動期間依中央流行疫情指揮中心相關規範與所提防疫應變計畫執行防疫事宜。
- (二) 本學期新生健檢活動，所有科系皆按表列時間順利完成健檢，共計 4,290 人參加（9 月 9 日 1,311 人、9 月 10 日 1,078 人、9 月 19 日 949 人、9 月 20 日 952 人）。健檢現場共有 49 人身體不適（9 月 9 日 20 人、9 月 10 日 9 人、9 月 19 日 15 人、9 月 20 日 5 人），其中 1 人因校友體育館前水溝蓋破損造成擦傷，已通報體育室及駐警隊人員，將水溝蓋附近區域拉起警示線，衛保組並給予傷口護理，其餘因低血糖或抽血感到身體不適，補充飲品或休息後繼續完成健檢程序。

二十二、 本校「111 及 112 年度大專校院健康促進學校計畫（含 110 年度執行成果）」經 9 月 2 日召開之衛生委員會通過，將依教育部時程，於 9 月 30 日提送申請。

二十三、 急救教育訓練：

- (一) 因應疫情調整急救教育訓練時程，將於 9 至 10 月辦理 4 梯次課程，已發校內書函周知，讓對急救有興趣的教職員工生報名參與。
- (二) 為提升師生緊急救護知能，建構校園緊急救護網路，衛保組與體育室及運科系合作，將急救教育 CPR+AED 課程列入大一新生體育必修內容，由於疫情課程人數

上限為 80 人，故本學期無法採外聘講師統一大班現場實作，商請紅十字會教練預先錄製線上課程 3 段，請體育課程教師協助於課堂上完成線上學習及測驗。

- 二十四、因應中央疫情指揮中心宣佈 7 月 27 日起全國降至二級警戒，但外出仍需全程配戴口罩，本校戶外吸菸區將維持暫時關閉。
- 二十五、第 13 屆傑出導師獎已完成選拔，得獎者共四位為：陳翰儀助理教授（工學院/材料系）、蔡宏營特聘教授（工學院/動機系）、鄭志豪教授（理學院/數學系）、邱文信教授（竹師教育學院/運動科學系），訂於 9 月 24 日假旺宏館國際會議廳，於人事室主辦之教師節慶祝茶會舉辦頒獎典禮。
- 二十六、諮商中心因應疫情應變措施自 7 月 12 日起，因疫情而停課的期間內，依據教育部公布的參考原則開始實施「通訊輔導諮商」。
- 二十七、本學期校園推廣活動主題為【迷宮中的北極星-心補給蒐集之旅】，主要目標使學生們在這充滿不確定且茫然的氛圍，如何安定自身、找尋出路、提升適應力與彈性、學習如何與他人合作、面對挑戰，與邁向未來路途。目前安排 3 場演講、5 場工作坊（含研究生工作坊兩場）、2 個志工團體。
- 二十八、資源教室 110 學年度身心障礙甄試、申請入學管道新生目前合計 22 位，已聯繫新生、家長及相關系所人員瞭解學生特教需求，並提供線上學習課程，讓同學可以預先準備，減低入學後的焦慮感。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

總務處 業務報告

- 一、由於各單位至文書組領取信件人員不確定，造成簽領後有遺失狀況發生，難以查明，為確保重要信件的簽領，即日起請各單位人員領取信件時出示證件，行政人員出示職員證，工讀生出示學生證，敬請大家配合。
- 二、110 學年度第一學期學雜學費截至 110.09.10 共收 223,201,323 元，尚未繳納者，已於 110.9.11 發提醒繳費通知。
- 三、統計 109 學年度採購組計辦理財物採購 437 件、勞務採購 173 件及圖書採購 35 件，總計辦理 643 件採購案，採購總金額 568,989,960 元；另外，科研採購計辦理 486 件採購案，採購總金額 237,188,413 元。全年度採購總件數 1126 件，總金額 806,178,373 元。
- 四、110.08.27 配合人事室辦理新進人員研習，宣導政府採購法規、科研採購法規及本校採購作業程序之注意事項等相關事宜。
- 五、提醒各單位注意，有關小額採購核銷作業，請依採購法第 73 條之 1 規定，應於接到廠商提出之請款單據後，15 日內付款，向上級機關申請核撥補助款者為 30 日內付款。請於採購驗收合格後，再請廠商開立請款單據並儘速辦理核銷作業。
- 六、各單位如有本年度必須完成或明年度例行性之採購案，請儘速規劃並提出申請，並請估算請購、採購公告作業及履約交貨時間，避免作業不及無法於年底順利完成招標及交貨履約程序。
- 七、今年天氣炎熱雨水充沛、颱風少，鳳凰樹上的夜蛾蟲卵大量孵化並得以存活，所致東西院及校區鳳凰木葉蛾大量繁衍，白色幼蟲們無毒無害卻將葉片快速吃光，樹幹、地上亦可見白色幼蟲蠕動，自 110.8.27 起至 9 月中旬已陸續請廠商進行生物性殺蟲劑防治，以維護校園樹木自然景觀。
- 八、本校琉璃蟻數量今年大增，雖非屬植物有害生物，但會侵入室內造成衛生、設備零件損壞問題，已於 8 月底及 9 月中旬請廠商以環境衛生用藥進行生科館、人社院及工科館周邊公共區域防治工作，以控制在「不會危害、不會干擾」的程度。
- 九、校園共 7 區樹木感染褐根病嚴重，業經景觀審議公告完成後，110.9.16 已完成預防性喬木移除及土壤燻蒸防治，並於 9.21 完成鄰近樹預計進行灌藥預防性作業，以維護本校師生人身財產安全。
- 十、110.9.18-9.19 新生入住期間宿舍產出之大量垃圾，已請委外廠商假日共加開班次垃圾車清運，亦責成校園戶外清潔及浴廁清潔廠商加強清掃，讓新生及家長感受本校美麗校園及一流學府的規格。
- 十一、南大校區音樂系館前大榕樹於暑假期間不預期倒塌，移除樹幹樹枝後研判為感染褐根病所致，經進行土壤燻蒸褐根病防治後送農委會林業試驗所檢驗，日前該所回覆經防治後已無褐根病菌。目前委託專業廠商進行校區樹木

健康檢查，待完成健檢成果再視需要進行樹木防治。

十二、小吃部改裝後已於 7.12 開放使用，提供瑞斯飯糰、生魚片丼飯、韓鍋人、台灣小吃等，並已開放室內用餐，戶外工程進行中。

十三、水木生活中心改善工程 7.10 起停業施工，目前水木百貨、眼鏡部等已於 9.6 恢復營業；餐廳區增設櫃內防火門及防火出菜口等，於 9.27 恢復營運。

十四、因應疫情，各用餐場地均設有實名制 QR CODE，目前餐廳配合微解封開放內用，依衛福部頒定餐飲業防疫措施辦理，配合公布規定調整內用座位區人數，顧客間保持 1.5 公尺以上間距，採梅花座並設置隔板。

十五、旺宏館一 F 咖啡廳由路易莎職人咖啡進駐，已於 9.10 試營運(飲品 9 折、貝果 85 折)，配合本校實體上課時間，開幕慶活動延後至 9.22-9.30，將有飲品全面 8 折及貝果買二送一優惠活動，自 10.1 以後全面 9 折。

十六、南大學餐統包商退場，為提供學生用餐需求，9.10 起先由瑞斯飯糰進提供早午餐服務，9.22 起由李記小吃進駐提供便當及滷味，歡迎蒞臨用餐。

十七、南校區二期校地取得：本案自 108.4 迄今陸續進行地上墳墓遷葬作業、違建處理作業，目前違建戶只剩一戶尚待協調，地上墳墓遷移及起掘作業已於 110.8 完成，因疫情致水保審查延後，預計 110.11 啟動地下疊葬及水土保持工程。

十八、為推動歷史建築「月涵堂」修復及再利用計畫，擬辦理細部計畫變更，110.4.26 函送變更細部計畫書圖至臺北市政府都市發展局辦理後續法定行政程序，目前刻正依審查意見修正計畫書再送件審查。

十九、109 學年度下學期分別於 5 月份及 8 月份，針對年用水少於 12 度住戶進行 2 次宿舍居住事實調查考作業。

二十、因應疫情降級，學位袍服歸還期限延長至 110.8.13，順利完成袍服歸還作業。

二十一、110.9.9 全校書函通知各單位，於 110.11.1-11.15 受理 110 學年度上學期「多房間職務宿舍」及「單房間職務宿舍」申請，本校「多房間職務宿舍」自本學期開放南大校區教師(即原新竹教育大學教學單位)納入申請，攸關教職員權益，請轉知所屬，欲申請者請於期限前檢附相關文件送保管組辦理登記。

二十二、新建大樓工程及全校污水納管工程進度：教育大樓進行 B1F 柱牆模板及鋼筋組立，工程完成進度 17.25%；藝術學院大樓及南校區學生宿舍 110.9.7 上網公告，110.10.6 截標，110.10.7 開標，110.10.15 評選，依審查小組會議決議招標簽與上網併行，刻正簽核中；文物館進行便道照明及監視器工程；文學館完成假設工程，辦理移樹整地工程，賡續辦理開挖作業；君山音樂廳經三次招標，因無廠商投標流標，依市場行情檢討及修正預算書圖，110.9.13 辦理線上招商說明會，持續積極邀商；美術館完成基礎第一層地面 PC 鋪設防潮布，進行基礎第二層地面 PC 施作前高程測量，工程完成進度 6.05%；北校區學生宿舍案可行性評估待 110.9.9 工作會議簽核完畢後，依程序簽核

函報上級機關審議；原住民族科學發展中心建築工程辦理高壓線路遷移作業等前置作業中；全校污水納管(5、7、8、9 區)已完成 A 區排水改善，賡續辦理宿舍區工程，工程完成進度 5%。

環安中心 業務報告

- 一、09.10(五)完成實驗室管理人環安衛實務教育訓練 4.5 小時辦理(含環保、安全衛生、生安及建安業務)，因應疫情室內空間人數控管於 50 人以下，採實體與視訊課程同步進行。
- 二、09.10(五)完成實驗場所新進外籍人員一般安全衛生及化學品危害通識教育訓練課程。
- 三、110 年 1~7 月份總用電量(教學研究單位 18,839,802 度+行政單位及其他生活設施 12,562,910 度=31,402,712 度)較 109 年同期總量(教學研究單位 19,716,205 度+行政單位及其他生活設施 13,664,931 度=33,381,136 度)減少 1,978,424 度(減少 5.93%)：
 1. 統計新增館舍清華實驗室 110 年 1~7 月新增用電量合計為 128,709 度(佔去年全校同期用電量 0.39%)。
 2. 倘扣除前述新增館舍用電後 109 年 1~7 月份全校總用電量較 109 年同期減少 2,107,133 度(減少 6.32%)。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

研發處暨國際產學營運總中心 業務報告

- 一、教育部國際及兩岸教育司110年第2期「補助辦理國際學術教育交流活動」申請，研發處受理時間至10月22日下午5：00止。
- 二、2022年科技部與英國生物技術暨生物科學研究委員會(BBSRC)雙邊學術研討會申請，請於110年11月4日前至科技部學術研發服務網線上申請。
- 三、110年度科技部吳大猷先生紀念獎本校4位教授獲獎。
- 四、110年度科技部傑出研究獎本校共49位教授提送申請。
- 五、110年度科技部年底大批專題通過296件，全校共475件申請案。
- 六、教育部大學產學創新研發計畫(RSC計畫)本校獲核定108年第3年4件，總金額為1,450萬元。
- 七、科技部110年新南向海外科研中心「臺泰潔淨水質與能源鏈結海外科研中心維運計畫1/3」獲通過1件。
- 八、科技部111年「產學技術聯盟合作計畫(產學小聯盟)」共提送2件申請案。
- 九、科技部111年「產學小聯盟PLUS」提送1件申請案。
- 十、科技部110年「前瞻技術產學合作計畫-產學研發中心」共提送2件申請案。
- 十一、科技部110年「前瞻技術產學合作計畫-產學研發聯盟」提送1件申請案。
- 十二、科技部「科技部補助產業前瞻技術計畫-應用型研究育苗專案計畫」提送1件申請案。
- 十三、中央研究院111年「國家生技研究園區次世代治療方法轉譯計畫」申請案至110年10月15日止。
- 十四、產學合作計畫：
107年計畫統計至110年4月28日共425件，金額達795,656千元(含Q類)；
108年計畫統計至110年4月7日共418件，金額達801,712千元(含J、Q類)；
109年計畫統計至110年9月17日共440件，金額達759,997千元(含J、Q類)；
110年計畫統計至110年9月24日共276件，金額達476,230千元(含J、Q類)。
- 十五、研究倫理辦公室：110年至9月22日止，研究倫理審查(REC)共收案318件。協助「學術誠信與研究倫理聯合辦公室」支援實驗動物審查(IACUC)共收案87件。
- 十六、技轉件數與金額：110年9月為7件195.5萬元；110年累計至9月共156件11,874.7萬元。(統計至110年9月15日)
- 十七、專利數：110年歷年申請案於9月獲證3件；110年累計至9月申請共171件；歷年申請案於110年累計至9月獲證119件(尚有暫准中的專利共4件)。(統計至110年9月15日)
- 十八、各類合約審查：110年累計至9月共有137件產學合作契約書、23件技轉合約書以及318件合作協議書、保密協定與委託研究合約等。(統計至110年9月16日)
- 十九、科技部科研產業化平台計畫(計畫及經費核定日期為109年12月16日；撥款日期為109年12月28日)計畫開始至110年9月23日止，已與1家企業簽訂標竿會員、2家企業簽訂合作會員及4家企業簽訂渴望會員合約。
- 二十、國際產學營運總中心協助校內教授進行產學合作媒合與鏈結會議。
- 二十一、國際產學營運總中心於110年6月29日辦理2021未來科技獎徵件說明會，已於8月底公佈獲獎及入圍展示技術名單。

- 二十二、國際產學營運總中心於110年6月29日辦理玉山銀行新知講堂-「人工智慧如何成就金融科技」線上課程。
- 二十三、國際產學營運總中心於110年7月12-13日辦理「經濟部科研成果價值創造計畫」(價創2.0)清華五校聯盟之校內審查會議。
- 二十四、國際產學營運總中心於110年7-8月分別協助教師申請科技部110年「前瞻技術產學合作計畫」(產學研發中心型)共2案。
- 二十五、TAcc+ 訓練計畫(清華聯盟創業衝鋒實作工作坊)，於8月19日開課。
- 二十六、育成中心受理推薦新創團隊申請110年度教育部「U-start創新創業計畫」，有3隊(1隊製造技術類與2隊創新服務類)經核定獲補助獲第一階段補助，計畫執行期間為5月1日至10月31日。育成已與團隊簽約接受進駐並協助輔導。除了為個別團隊安排業師諮詢以外，也於6月至8月間安排7場「Start新創講堂」，邀請多位新創公司創辦人針對創業團隊感興趣的一系列主題，分享實務經驗。
- 二十七、育成中心執行教研成果商品化計畫(ATM Program)，徵選有志創新創業的清華教師與研究人員，鼓勵師生以教授技術為核心，驗證校園創業之研發與學習成果，落實創業想法。110年錄取十個校內創業團隊進行培訓，計畫執行期間至11月底。育成於計畫期間與團隊共同討論輔導計畫，為團隊安排專屬業師與系統性的精實創業工作坊，協助發展團隊的商業計畫書。
- 二十八、智財技轉組將於10月7日辦理110年第四次科技權益委員會，審理本校研發成果之管理與運用相關業務。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

全球事務處業務報告

一、訪賓與國際線上會議(110 年 3-4 月)

1. 姊妹校會議，英國利物浦大學雙聯學位行政人員會議、學生發表會及第二次 PMT 會議、匈牙利 University of Debrecen 線上合作會議、英國 Cardiff University (臺歐專案)、英國 Glasgow 大學線上簽約及雙邊研究領域媒合會議、義大利費德里科二世大學討論雙聯合作案、上海交通大學簪政基金會年會籌備會、韓國 POSTECH 雙邊研討會、加拿大薩克其萬大學領域媒合工作會、泰國清邁大學線上洽談合作、馬來西亞工藝大學(UiTM)雙邊媒合會、籌備 10 月義大利 UniNa 研討會、籌備 11 月法國 UP-Saclay 研討會。
2. 國際組織：美洲、歐洲教育者年會、APRU 校長論壇 APEC 校長會議、。

二、校級合約(110 年 6-9 月)

1. 雙聯學位：日本北海道大學(雙博)、加拿大女王大學(雙博)、德國拜羅伊特大學(雙博)、加拿大薩克其萬大學(MOU、實習計畫、Co-tutelle Program)、印尼艾爾朗加大學(3+1+X Program)、印度維爾特克科技大學(3+1+X、FEA)、美國 UC 聖地牙哥(結構工程 MOU、3+1+X Program)、泰國朱拉隆功大學(院系所簽個約)、馬來西亞理科大学(雙博)、續簽北京清華大學(雙碩)。
2. 備忘錄和交換生：希臘塞薩洛尼基亞里士多德大學(MOU+ERASMUS)、英國格拉斯哥大學(MOU)、杜克大學(MOU/優華語)、夏威夷大學(MOA/優華語)、柬埔寨皇家學院(MOU)、西班牙巴斯克大學、荷蘭鹿特丹伊拉斯謨大學、菲律賓聖多默大學、印度海德拉巴大學、加拿大女王大學、匈牙利羅蘭大學、匈牙利德布勒森大學、科威特大學、馬來西亞瑪拉工藝大學(MOU)。

三、境外學位生招生及教育展

1. 110 學年秋季班外國新生就讀意願情形如下：

	學士班	碩士班	博士班
錄取件數	39	113	54
有就讀意願	22	95	47

2. 2022 年春季班外國學生招生開放報名至 9/30，已加強宣傳跨院國際碩博士班學位學程，以利提高外籍生名額；計算至 9 月 23 日報名情形如下：

註冊帳號人數	學士班件數	碩士班件數	博士班件數
3191	274	612	427

3. 111 學年度僑生及港澳生單獨招生報名至 8 月 31 日截止，推薦入學共計 24 件，已送招生委員會審查，預計 10 月中旬放榜。另，111 學年度港澳僑生申請入學將自 11 月 8 日起至 12 月止。
4. 2021 秋季陸籍新生錄取共 60 名(碩班 50 人、博班 10 人)。
5. 馬來西亞興華中學僑生招生視訊會議、TEC Indonesia、Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta 線上招生說明會、蒙古 2021 招生宣傳線上直播、泰國臺灣高教暨華語線上教育展 QA 說明會和正式說明會、9/29 印尼臺灣高等線上教育展、9/15-10/15 菲律賓臺灣線上高等教育展、籌劃 10 月中旬藍海教育展參展案、籌畫 11/15-17 日本臺灣留學線上教育展。

四、學生短期交流與研究型交流

1. 2021 秋 inbound 交換生案，需經教育部、外交部同意專案入境，本處負責台歐獎學金學生共 11 名均已到就學，已協助加簽、暫借款、就醫、換宿、防疫等事，並招募外籍交換生輔導員協助校園生活；2022 春季學期，開放姊妹校提名申請至 10/15。
2. Outbound 交換生案，非大陸地區 38 人、大陸地區 10 人，均已前往當地交流；已召開 110 學年度第 2 學期赴陸港澳交換複審會議，已於 9/28-30 辦理學生移動力座談會「放眼看天下 從清華出發」。
3. 國際組織線上課程案，2021 秋 AEARU 共有 4 名學生(3 位中國科大及 1 位東京大學)申請本校經濟系課程；2022 春 UMAP 及 ISEP 來校交換生案已開放申請。
4. 台聯大系統 2021 年暑期實習案，香港學生 1 名已於八月底返回香港；2022 交換生計畫案，本校負責 11 月份新竹場次宣傳，刻正籌備中。
5. 兩岸暑期專題案，2021 年度將以簪政學者風采記錄影片替代，本校 5 位接受線上指導同學將參與專案記錄回顧；兩岸暑期專題交流靜態展，將於 10 月 25 日-11 月 5 日於旺宏館穿堂展出；刻正配合上海交通大學簪政基金管理委員會票選及籌劃李政道先生九十五華誕活動主題。
6. 雙聯 Outgoing 之 UC Berkeley 3+1+X Program 春季班收件，計有原科院、工學院、生科院各 1 件，電資院 3 件。

五、外籍生輔導

1. 本(110 上)學期外籍生總人數 334 人，9 月至 10 月底入境外籍學位生人數持續滾動調整，預計有 113 人，均已配合防疫規定辦理入境作業，並聯繫印度德里、義大利、日本、沙烏地阿拉伯、印度德里、菲律賓、英國、法國、捷克、土耳其等國家駐外單位，確認入境文件是否完備及申請簽證疑慮。
2. 辦理 2021 春季班新生加保及 2021 秋季班已持有效居留證學生保險費異動事宜。
3. 臺灣獎學金(含教育部、外交部、新南向培英)案，1-8 月辦理結案、9-12 月辦理暫借及請款，並持續更新 110 年受獎生名次與系統資料；辦理 9-10 月發放及學雜費扣繳作業。
4. 清華國際獎學金案，辦理舊生 9 月發放、新生從註冊日起算按照比例發放及銀行開戶、收取承諾書等事。

六、科研及其他

1. 教育部優華語計畫案，本校合作學校為麻省理工、夏威夷、伊利諾、杜克大學等，本學期選派 2 位老師前往杜克大學、1 位老師 2 位助理前往夏威夷大學。
2. 110 年學海築夢及新南向學海築夢申請至 8/25，本校無申請案。
3. 哈佛燕京 2022-2023 學者獎助計畫案，本校 1 人申請。
4. 辦理科技部臺德、臺菲三明治計畫、千里馬、龍門、幽蘭、臺愛等計畫。
5. 辦理國際訪問獎、領航計畫。
6. 教育部 108-109 蹲點計畫，協助系所結案或最長延至 112 年執行完畢。

110 學年度第 1 次行政會議

110 年 10 月 5 日召開

清華學院業務報告

一、清華學院

1. 為有效解決長期以來教育館內行動通訊品質不佳的情況，邀集中華電信、遠傳、台哥大等三家電信業者採室內天線強波器共構方式進行改善；本行動通訊改善工程已於 8 月 11 日完成。
2. 教育館頂樓「太陽光電發電實務型教學系統」採購案已於 8 月 31 日評選決標，將於 10 月 5~6 日，吊運設備及設備固定及管線配置等施工。預計 10 月 15 日前完成安裝工程與教育訓練。

二、通識教育中心

1. 因應全國三級警戒至 6/28(一)，1092 學期清華「通識人物—萊布尼茲 & 牛頓」系列演講活動 3 場、另增加 1 場，延後至 10/19(二)、10/21(四)、10/26(二)、10/28(四)辦理。
2. 關於本中心自主學習課程，暑期通過 2 組 110 上自主學習計畫。

三、體育室

1. 配合防疫政策體育室仍持續相關防疫措施，體育館仍維持採單一出入口、量測體溫、強制要求配戴口罩、實聯制登記入場管制、進場人數管制等措施。
2. 體育室每日持續各室內、外場館、行政空間、公共區域之清潔消毒作業，以提供安全之運動環境供本校教職員工生使用。
3. 室內外網球場整修工程案，契約審查完成並製作契約書中，另訂於 9 月 23 日與設計建築師討論細部設計內容。
4. 網球場燈光汰換工程案，設計監造廠商於 9 月 16 日與體育室進行第一次細部設計討論，訂於 9 月 27 日進行第二次討論，並依 9 月 19 日討論之結果進行模擬。

四、軍訓室

1. 110 學年度第 1 學期全民國防教育軍事訓練課程(含南大校區)計有國際情勢、國防科技等二大領域供學生選修，修課學生數計 340 人次。
2. 為加強全民國防教育及全民防衛動員理念，本學期全民國防教育課程中，將視疫情實施校外教學活動(如：新竹眷村博物館、黑蝙蝠中隊紀念館、新竹空軍基地等地)。
3. 國防學士班同學於本學期 9 月 11 日正式開課，期能透相關課程培養學生表達與溝通及優良之軍事素養。

五、藝術中心

(110 年 8 月 1 起改立為一級單位「藝術文化總中心」)

六、清華學院學士班

1. 清華學院學士班辦理「學士班跨領域學習」方案，截至目前全校共計 243 位學生修讀中。
2. 清華學院學士班辦理「學士班實驗教育方案」方案，截至目前共有 4 位畢業，26 位修業中，5 位申請案修改中
3. 清華學院學士班辦理「學士班客製化學習」方案，截至目前共有 4 位畢業，5 位修業中。
4. 清華學院學士班辦理「多元入學學生大學生活適應之研究---以 T 大為例」研究，截至目前為止已訪談 15 位學生，另發放預試問卷，後續擬再訪談 5 位學生，並發放正式問卷。

七、語文中心

1. 自 110 學年起大學部校定英文必修及研究所英文選修業務將移轉至教育學院英語教育中心。
2. 推廣班 45 期招生已於 9 月 3 日截止，本期報名人數共計 482 人(含醫護方案 107 人)，較去年同期減少約 50 名學員；招生情況持續嚴峻。
3. 為因應疫情挑戰，推廣班除提供線上授課並持續精進課程內容；本學期也將開設為期九週的短期課程，冀能提供學員更多元、彈性的學習選項。
4. 推廣班第 45 期課程已於 9 月 13 日起陸續上課，第一周因應疫情改採線上授課，並為不適應遠距教學之學員新增彈性轉班選項：學員可保留報名資格至下一期任選合適課程轉班。
5. 110 學年語文中心東南亞語課程(越南語、印尼語、馬來語、泰語)共規劃開設 7 門。
6. 109 學年第二學期工作坊共計開設 16 場次，參加人數共 242 人。
7. 110 學年第一學期工作坊預計開設 24 場次。第一梯次將自 9 月 27 日起陸續上課，開課類別包括英檢、求職、生活、商用書信等主題。

八、住宿書院

1. 第一階段招生(5/01-6/18) 144 人，第二階段招生(8/16-9/02) 34 人，共 178 人。
2. 載物書院因應疫情，將為 25 級新生舉辦的始業式改為線上舉行，採用「Gather」網站，由載物導師及同學設計規劃出「線上仁齋」的 Gather Town，讓無法在實地辦理的始業式，透過線上仁齋帶領新生認識載物書院空間。同時，由載物導師及助理邀約 11 位院友，進行人生故事的分享、書院經歷的經驗，期望帶給新舊院生自我期許的願景與擴展自己的視野、相信自己的可能性。(始業式相關介紹與連結：
<https://rcollege.site.nthu.edu.tw/p/406-1103-213045,r6160.php?Lang=zh-tw>)
3. 厚德書院將於 9 月底開始預計辦理 6 場媒體實戰轉述力系列講座，接軌現行媒體行銷、影音表達趨勢，邀約網路影像、影音、轉述行銷等領域專家，如志祺七七、台灣通勤第一品牌、洪馬克、蘇威印、盲旅，期望同學能夠學習到不一樣的表達呈現能力、轉化創新能力，運用在自己的學業、生活甚至未來的事業中。

九、國際學士班

1. 國際學士班於 9/15、9/16 舉行線上新生來台調查。因國外 Covid-19 疫情嚴重，部分學生因封城等因素無法如期來台就學。目前約 36 位同學已辦理好簽證，部分同學正為來台就學積極辦理簽證，10 位學生申請保留學籍，3 位學生因受疫情影響決定放棄來台就讀。
2. 為讓國際學生感受中秋節氣氛，購買文旦及傳統月餅送給學生。約 100 位學生登記中秋禮盒領取。

十、科技藝術研究中心

1. 為貫徹教育部 USR 計畫，原規劃 7/8 至 7/11 假新竹縣橫山鄉辦理有 A 的 STEM 科普藝術節，因 COVID-19 疫情影響經商議，延期至 11/3-11/7 假沙坑國小舉行「印象橫山-有 A 的 STEM 互動探索館」及大山北月舉行「橫山舊產業新植人手創展」，結合地方創生共榮，歡迎師長蒞臨參觀。
2. 教育部大學社會責任推動中心 2021 年度 USR 計畫 EXPO 線上展，邀請各校計畫單位，分以 16 項指標性成效投稿參加，本中心以「跨學科教育與在地自然生態文創活氧計畫」為大學特色類萌芽型，規劃將近 2 年成果尤其疫情下的社會服務等作為，翔實參展俾彰顯學校推動 USR 計畫決心。

十一、區域創新中心

1. 清華永續發展：

- (1) 成立「永續發展年報」編輯小組，由戴副主持，成員包括清華學院林福仁執副、校研中心林世昌主任、祝若穎助理研究員、林珈伶博後，以及教發中心周秀專主任、曾建維助理研究員、林宜珊小姐，以及區創中心陳俊銘博後、郭則儀助理。已完成「2021 清華大學永續發展年報」中文版與英文版，並上傳至「永續清華」網站：<https://sdgs.nthu.edu.tw/SDGs-reports>，戴副校長寄送給全校。
- (2) 因應疫情爆發，請本校社會實踐相關計畫各團隊，如科技部人文創新與社會實踐計畫團隊、USR 計畫團隊、USR-HUB 計畫團隊研擬「因應易受疫情影響(衝擊)群體可能作為」。
- (3) 完成彙整 STARS 校內資料，填報至系統網站，開始校內外稽核。
- (4) 進行校內 THE 評比資料蒐集步驟（使用區創 THE 後台系統）。
- (5) 參與 14th 屆「台灣永續獎」評選，包含：永續報告+永續綜合績效（進入第二階段報告）、單項績效、行動獎（獲得銅牌）。
- (6) 參與竹松社大主辦的第二屆大新竹多元教育博覽會（線上展覽），策展公共議題數位展。

2. USR、USR-Hub：

- (1) 因應疫情爆發，請各團隊研擬「因應易受疫情影響(衝擊)群體可能作為」。
- 舉例 1 (REAL)：疫情期間舊城區店家配合防疫政策，營業模式調整為外送、外帶。對於舊城區內的無家者，新竹市政府社會處委包竹安基金會進行協助與關切。「東門青年不解封情」邀請東門市場中六位青年店家進行兩場直播訪談，與觀眾聊聊防疫期間，在地店家如何因應消費模式、生活日常的種種改變，同時作為在地店家向外宣傳因應疫情推出新產品、外

送模式的管道。

舉例 2 (REAL)：一般課程全面改線上進行。玻璃藝術課程學生已完成造型，交由老師協助進行燒製，與店家接洽之活動暫緩。

舉例 3 (STARTS)：沙坑國小停止學校活動、全面改為線上課程，教師於學校進行線上授課，教師表示因應轉變事務繁多，部分學生缺乏在家上課所需設備，所幸有合作企業支援，讓孩子們仍能繼續學習。目前得知取消一切暑期規劃。規劃中：暑期線上課程，預備發放材料包、進行線上的錄播、直播課程，讓場域學生在家也能夠繼續學習「有 A 的 STEM」。「疫情下的社會服務系列活動」親子線上手作活動。包括：父親節賀卡互動電子設計、牙刷機器人。

- (2) 跨團隊整合：在區域创新中心安排下，USR-HUB 不同團隊開始討論未來計畫整合之可能性，為明年底申請教育部 USR B 型計畫預作準備。
- (3) 規劃推動校內兩件 USR 計畫團隊之串連。

3. 科技部人文創新與社會實踐計畫：

(1) 7/26 辦理科技部「人文創新與社會實踐計畫」線上季會：社會經濟與團結經濟的實作與可能。尖石：參與 Tnunan 五校策略聯盟文化教師徵選工作、劉柳書琴教授於中研院文哲所進行演講，演講題目為「尖石記憶與泰雅教育學」、繪製部落關係位置圖、參加部落大學舉辦 Lmuhuw 吟唱工作坊，並錄製送譯、辦理綠色尖石小旅行平台。橫山：用鐵道為軸線，規劃出地方文化美學教案，並討論教案細節與內容、美學地圖資料彙整、沙坑。文史調查資料完成、持續籌備美學線上課程、辦理橫好品牌、LINE 群組團購：新竹城鄉生活在一起——【親愛的鄰居，你需要菜嗎？】芎北：辦理豐禾子協會會員大會、子二團隊參訪子三場域，評估大地藝術合作可能性、發行犁頭山水話夏季號、辦理「東海不靠海，但有浪」洄游青年交流會、竹北芎林生活圈——疫情下的調查發現與反思。辦理水礮間策展。制訂第三年度場域整合規劃。

(2) 5/27 (四) 科技部人文創新與社會實踐計畫召集人召開全國各團隊會議，討論「各校團隊因應易受疫情影響(衝擊)群體可能作為」

舉例 1 (尖石)：嘉興國小平板僅有 23 台，數量不足，由台北市立教育大學老師募得 50 台平板，目前數量足夠。但另外產生一個問題，網路熱點不夠，已經提由當地民意代表協調處理。五校策略聯盟校長認為：太多的關心會造成困擾，因此大學這邊先不用提出幫助，讓當地各學校慢慢依序處理。最重要不是物資，主要是集體貢獻的問題，加上網路環境、家長觀念。

舉例 2 (橫山)：九讚頭車站屬公共空間暫停開放，定期整理維護車站周圍清潔。。週三老人樂活運動課程暫停。策展活動持續規畫進。地方居民在安全範圍下，協力維護車站周圍環境。提供線上運動影片及持續線上關懷社區居民。水資源展覽的視覺設計與各種線上討論進行。持續與區域创新中心合作，讓車站成與居民共享的空間

舉例 3 (芎北)：東海國小暑期營隊可能無法舉辦，目前授課遠距教學皆正常。設計水礮間教案，待疫情趨緩，再進行相關活動。田爸爸冠軍米因疫情影響在家民眾煮食頻率增加，銷售反而變好，大部分常客回購多，也有新客人買米。

4. 域報

- (1) 訪談遠見USR大學社會責任獎「國際共享」組楷模獎得主，清華大學董瑞安院長。
- (2) 出版6月份域報。<https://ric.site.nthu.edu.tw/p/405-1157-210584,c14461.php?Lang=zh-tw>

十二、實創中心

1. 第九屆的輔導時程將於9/25成果發表會畫下句點，自5月疫情爆發以來，有3次的輔導會以線上方式進行，並在8月第四次的輔導會邀請需要再向業師尋求建議的老玩客團隊參與第四次的輔導會，進行Pitch。因團隊在離開車庫後還是有可能在創業上遭逢困難，目前車庫也正在研議如何協助已經結業的團隊，除了邀請結業團隊參與輔導會，給予上台pitch，向業師提問的機會外，也會再與提出需求的團隊深談，在進一步溝通後給予像是隨隊業師等資源進行協助。
2. 第十屆的團隊選拔結果已在9/17公布，本屆共有9個團隊進行報名，車庫在經過審查後共錄取6個團隊，共有5隊為學生團隊，一隊為副教授領軍的實驗室團隊，將於10/1進駐車庫。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.5

師資培育中心業務報告

課程組

- 一、110 學年度教育部核定各師資類科教育學程師資生名額分別為中等教程 81 名、國民小學 130 名、幼兒園 28 名、特殊教育學前身障組 25 名，合計 264 名，原住民籍學生以外加名額方式錄取(每班至多 3 名)。經各師資類科教育學程甄選程序，甄選委員會決議通過錄取中等教程 85 名、國民小學 130 名、幼兒園 22 名、特殊教育學前身障組 22 名，合計 259 名同學獲修習教育學程資格。
- 二、中等學校師資職前教育課程教育專業課程新增「輔導教材教法」、「輔導教學實習」、「生涯規劃教材教法」及「生涯規劃教學實習」等四門課程案，業經教育部 110 年 8 月 18 日臺教師(二)字第 1100107771 號函同意備查，適用於 110 學年度起修習之師資生。
- 三、中等學校師資職前教育專門課程「中等學校語文領域本土語文閩南語文專長」修正案及新增「語言學研究所」及「人文社會學院學士班」為培育系所案，業經教育部 110 年 7 月 28 日臺教師(二)字第 1100099436A 號函同意備查及臺教師(二)字第 1100099436 號函同意核定，適用 110 學年度起修習之師資生。
- 四、新增國民小學、幼兒園及中等學校師資職前教育「原住民族之民族教育次專長課程」一案，業經教育部 110 年 8 月 17 日臺教師(二)字第 1100109742 號函同意備查，適用 110 學年度起取得師資生資格者，109 學年度(含)以前取得師資生資格者亦得適用。
- 五、110-111 學年度精進師資素質及特色發展計畫，共申請 21 案(精進計畫 16 件、特色計畫 5 件)，通過 20 件(精進計畫 15 件、特色計畫 5 件)，110 學年度獲教育部補助 359 萬 4000 元。
- 六、中心自 108 學年度起推動全英語/雙語師資培育，截至目前已有國民小學師資類科 150 人(教育學程 82 人、師培系師資生 68 人)、幼兒園師資類科 67 人(教育學程 4 人、師培系師資生 63 人)通過修習申請。
- 七、跨校合作師資培育計畫：國民小學藝術領域師資培育議題為教育部第六屆「藝術教育推動會」之重點推動事項，教育部特邀請本校與臺大、臺師大及北藝大推動跨校合作培育國民小學表演藝術師資開班計畫，本案已獲教育部核定，由本校擔任主辦學校，並自 110 學年度起以外加本校師資生名額方式推動。今年 7 月各伙伴學校共計甄選 18 位師資生並獲教育部核定，已於 110 年暑假完成修習第一學期之國民小學師資職前教育課程培育。

實習輔導組

- 一、教育部 110 海外見習實習與國際史懷哲徵件計畫，本校已於 9 月初送出四件申請件，計為印尼雅加達的實習計畫、新加坡伊橋幼兒園實習、美國舊金山 STEAM 教學見習及泰國慈濟學校的史懷哲服務計畫，共計申請補助經費為 2,188,830 元。
- 二、108 年海外見習實習及史懷哲計畫，其中美國英教見習、美國特教見習、新加坡實習、雅加達實習與與日本實習因疫情之故，於 109 年延展一年，110

仍無法執行，已辦理撤案還款。

三、因應疫情，本校支援 110 年度高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試增設考場，於 7 月 17 日辦理考試，已順利結案。

四、110 年度教師資格考試已於 8 月 23 日放榜，各類科應屆本校語全國通過率如下：

類科	本校通過率(%)	全國通過率(%)
小教-教科系	92.11	68.06
小教-師培學程	81.03	
幼教-幼教系	100.00	71.82
幼教-幼教學程	57.14	
特教系	身障 94.5、資優 100	身障 90.48、資優 68.06
中教學程	71.43	59.05
總計	85.49	67.37

五、110 年度 8 月教育實習學生實習開始，實習期程為 110 年 8 月 25 日至 111 年 2 月 21 日。各類科實習人數如下：小教-84 位、中教 29 位、幼教 65 位、特教類科 16 位，共計 194 位。

六、因應今年教檢考試延後辦理並於 8 月 23 日放榜，本組同步於師培中心網頁公告首張教師證收件日為 9 月 6 日(以郵戳為憑)，陸續收件中；並預計於九月中送至臺師大審核及教育部製證，可望於十月底收到教師證。

七、110 年 8 月教師證收件共 12 件，分別為另一類科 1 件、國小加註英語專長 8 件、國小加註輔導專長 1 件、中等加科登記 2 件，已送臺師大審核及製證。

八、110 學年度度幼兒園師資學士後教育學分班招生甄選已於 110 年 7 月 31 日辦理完成。本屆錄取人數為 51 人(外加原住民名額 1 位)，並於本年 8 月 19 日完成錄取生報到，於本年 9 月 13 日開學。

九、為協助教程生符合採計技職法第 24 條規定之時數和師獎時數，已於本年 9 月 25 日辦理完成生涯規劃工作坊、訂於 10 月 16 日辦理職業與教育訓練工作坊，共計 2 場。

地方教育組

一、辦理「輔導區學校到校輔導」一場次

(一) 7 月 6 日清華附小：講題「STEAM 課程」-丘嘉慧老師

二、辦理「幼兒教學的藝術教材教法工作坊」八場次

(一) 6 月 20 日講題：幼兒學習環境規劃及實務案例 I -林佩蓉老師

(二) 6 月 27 日講題：幼兒學習環境規劃及實務案例 II -楊繼敏老師

(三) 7 月 4 日講題：阿德勒取向之正向管教-張英熙老師

(四) 7 月 18 日講題：新版幼兒園課程與教學品質評估表使用說明、指標介紹：學習區整體規劃、學習區教師角色-林佩蓉老師

(五) 7 月 24 日講題：學習區案例說明：數學區、語文區-林佩蓉老師

(六) 7 月 25 日講題：學習區案例說明：美勞區、組合建構組-黃瓊秋老師

(七) 7 月 31 日講題：非營利幼兒園之教師角色-吳怡萱老師、鄧偉迪老師、陳欣屏老師

(八) 8 月 1 日講題：2 歲幼幼班環境規劃-楊繼敏老師

教育實驗組

一、華德福實驗教育師資培育

華德福師資培育各班課程因應疫情調整為遠距，部份實作課程延期補課。華德福幼兒手指謠工作坊夏季班 7 月 10 日、17 日、24 日於線上辦理，共有 37 名學員參與。108 級華德福師資培育第三年於 8 月 2 日至 8 月 13 日辦理暑期線上課程，共計 31 名學員；109 級華德福幼教師資培育第二年課程於 8 月 14 日正式上課，共計 26 名學員。

二、華德福教育碩士國際學程

110 學年度「華德福教育碩士在職學位學程」第二屆 14 名新生於 110 年 7 月 12 日正式開學，第一屆 16 名學生於 8 月 2 日至 8 月 12 日進行論文計畫口試，預計於 110 學年度寒假進行學位考試。

三、華德福教育學分學程

校內設置「華德福教育學分學程」並開放全校學生修習，提供學生實驗教育素養課程，110 學年度上學期共開設「人智學與華德福教育」、「農耕與生命發展」、「華德福藝術教學」三門課。

四、新竹市委辦實驗教育計畫

新竹市政府委辦 110 年度實驗教育師培計畫，預定辦理資深教師觀課與輔導 28 場次、教師研習 80 小時、藝術工作坊及公開講座 24 小時，至 8 月底前各項課程轉為線上辦理。

五、清華 STEAM 學校與縣市政府合作

「清華 STEAM 學校」現已與新竹縣、苗栗縣、基隆市政府簽署「清華 STEAM 學校合作備忘錄」，目前已有 10 所新竹縣中小學認證為「清華 STEAM 預備學校」。清華 USR-Hub 計畫已於 4 月 28 日及 5 月 5 日帶領教科系學生至新竹縣尖石鄉尖石國小，於自然課入班協同教學，共為該校學生量身設計兩套 STEAM 跨領域課程，課程成果於 5 月 6 日新北市教育局『STEAM 市集』進行發表。

特教中心

一、辦理桃竹苗地區各教育階段特殊教育學生篩選、鑑定、安置、輔導工作

(一) 辦理大專校院特殊教育學生鑑定，109-2 提報鑑定人數為 305 人，經陳述意見再評估會議後，通過特殊教育學生為 241 人，不通過 23 人，疑似生 5 人，放棄身分為 35 人。

(二) 特殊教育諮詢服務：提供各校行政人員、教師、學生及家長特殊教育相關諮詢服務包含鑑定與輔導等相關事宜，服務方式採電話諮詢、網路諮詢或個案輔導服務。110 年 7 月諮詢人次為 31 人次。

- 二、出版特教刊物-「特教論壇」以提供有關特殊教育理念、學生特質及教學等之文章發表為目的。凡有關特殊教育理念、兒童特質、教學、教材教法、專題研究等相關論述以及學術上有新意與獨特貢獻的論文皆可。本刊常年徵稿，並已改為線上投稿，線上審稿，採隨到隨審制，6 月份出刊一期(第 30 期)，預計 12 月再出刊一期(第 31 期)。
- 三、至 110 年 8 月 20 日止辦理大專校院資源教室輔導人員特教研習共 5 場次以及國中小學教育階段特教教師特教知能研習共 3 場次，其餘場次因疫情影響，延後至 9-11 月辦理。
- 四、辦理 110 年度建構特殊教育行政系統之融合教育支援網站-有愛無礙網站。
- 五、辦理特殊教育學系學生獎助學金募款與甄選，110 學年度共 5 位學生獲獎。而 110 年 1 月至 8 月募款經費為新臺幣 349,437 元。
- 六、辦理 110 年度桃園市特殊教育三學分課程培訓，本學分班參加人數 46 人，利用 7 月份 9 天完成培訓，且全數通過考核獲得學分證明書。
- 七、接受苗栗縣僑文國小委託辦理「苗栗縣領導能力資賦優異學生鑑定測驗建置」計畫案；接受苗栗縣僑文國小委託辦理「苗栗縣其他特殊才能(橋牌)資賦優異學生鑑定測驗建置」計畫案。

雙語教學研究中心

- 一、參與優華語計畫之協辦工作，已參加第一次會議與初步活動規劃。
- 二、6 月 25 日舉行英語融入學科教學國際論壇，超過 352 人報名，以線上同步方式辦理。
- 三、8 月 19 日完成教育部「110 年度中小學雙語教學在職教師增能學分班」第一階段第 3 梯次課程，8 月 20 日繼續開辦第 4 梯次國教署高中班課程，兩班 62 人參加，目前已開辦共計 12 班，涵蓋全國高中、國中小學教師。
- 四、辦理地方雙語增能培訓和教師、行政、主管雙語知能輔導工作，第 1 梯次於 6 月 19 日辦理完畢，暑假續開第 2 梯次，共 7 班，250 位老師參加。
- 五、繼續推動新竹市 11 所雙語前導學校(東園、茄冬、關東、高峰…等)、苗栗興隆雙語實驗小學與建台雙語實驗高中班長期合作計畫，負責師資訓練、情境建置、課程安排與輔導訪視等工作。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

藝文總中心業務報告

一、藝文總中心

以下為藝術中心時期暨定計畫，將持續因應疫情狀況調整。

1. AI 樂團受“台灣聲響實驗室”邀請，於“2021 聲響藝術節 -Academy”系列於當代文化實驗場代表清華大學演出。KKTIX 索票入場。
2. 本學期原訂於校內名人堂舉辦三場音樂會。分別於 10/2, 10/30, 12/11 皆於周六下午 2:30 起演出，報名入場。10/2《來自北國》，10/30《經典三重聲》場地改至音樂學系演奏廳。
3. 許芳宜《身體要快樂》系列活動已於 9/22 開放報名，3 場工作坊，3 場講座，活動洽詢清大藝術中心臉書。
4. 合勤演藝廳已於暑期完成白蟻防治工作，擬邀請建築師與廠商會勘，進行滲漏水情形整體評估，並與營繕組研擬規劃防水工程細節。
5. 秋冬影展採實體活動與線上活動同步規畫：實體包括 10/12 至 11/12「我們·家影展」，11/25 至 12/22 與性別平等委員會共同主辦「台灣國際女性影展」，以及 11/12 至 12/7「手繪膠卷電影創作工作坊」。以上皆有線上放映、講座、工作坊之備案。線上活動另籌畫 Podcast「自由放映室」，自 10/10 起每週日播出。

二、美術館

1. 藝文總中心展覽廳現正展出【線徑】-呂兆宏 vs 黃裕智雙個展，兩位藝術家帶領觀者循著線徑軌跡，與觀眾進行一場知性美感的優雅對話，敬邀師長蒞臨欣賞。
2. 教育館藝術創意空間現正展出【再現·棲居】-清華藝集聯展，歡迎師長參觀。
3. 學期初藝中會議由邱主任主持，2022 年各類展覽與活動均有適當規劃，讓組織調整與過渡時期，各類藝術活動仍是持續營運。

三、音樂廳

1. 因應總中心成立，進行組織重整、業務目標、年度預算等之規劃。
2. 計畫以“清華音樂人”自媒體之經營，加深一般人對清華與音樂之間的品牌印象。
3. 9/26 (日)9:30-5:00PM 於創業車庫-創意 café(綠能館 208)舉行 Podcast 君山音樂廳錄音工程師培訓工作坊，邀請 Podcaster「一則茶

室」主持人指導學員如何製作節目、操作軟體以及行銷企劃，活動圓滿結束。

4. 合勤演藝廳閉館期間，將持續經營合勤藝文服務小組，安排燈光音響專業課程，邀請技術總監蒞校教授燈光技術、錄音工程、PA 音響系統工程等專業課程，並分享實務經驗。

四、文物館

1. 文物館第四任籌備委員聘任：蔡玫芬委員(外聘)、林俊臣委員(外聘)、陳政宏委員(外聘)、龔卓軍委員(外聘)、方聖平委員、李家維委員、李威宜委員、吳光庭委員、周懷樸委員、林文源委員、謝小苓委員、莊慧玲委員、臧振華委員，任期自 110/8/1 起至 112/7/31。
2. 文物受贈：王仕琦女士有意捐贈其父親(本校退休老師王明建)所留下之于右任等人之書畫作品。謝小苓主任於 110/08/10 協同文物館籌備委員會典藏審議委員楊儒賓教授、林俊臣教授及游淑芬執行長一起前往拜訪觀看文物，並交付捐贈契約，後續將保持連絡。
3. 文物保存：進行「和魂漢才：近世日本漢學家墨蹟文物」冷凍除虫工作，目前第二批 60 件已完成，將進行第三批約 50 件文物。
4. 館舍興建：文物館(捷英館)動土儀式已於 110/9/14(二)圓滿結束，感謝本校總務處、祕書處財規室等單位的協助及幫忙，後續亦希望持續給予文物館籌備處指教。
5. 中日書畫文化交流展：由本校文物館與中國文化大學華岡博物館、國立歷史博物館、何創時基金會合辦之「中日書畫文化交流展」將於 10/4 起在華岡博物館展出，並於 11/6 舉行開幕儀式。本次展覽將總展出文物精品共 99 件(本校 40 件)，並有圖錄及電子書出版，目前與各單位積極協調相關展覽事務。
6. 館藏精選微展覽：將以主題式的精選文物在文物館籌備處展覽場作櫥窗微展。首場主題為和魂漢才篇(呼應明年的中日交流)，預計於十月初展出。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

計算機與通訊中心 業務報告

通訊、網路與伺服器

一、無線網路改善工程與相關業務：

- (1)配合小吃部內部整修時程，完成校園無線網路重新配置工程。
- (2)完成旺宏館 7 樓行政中樞 WLAN 改善工程。
- (3)協助台北政經學院完成無線網路安全閉道環境建置，並介接本中心校園無線網路認證系統，以提供該單位校內外無線網路漫遊服務。
- (4)配合教務處與總務處無線網路使用需求，完成綜合四館無線網路基地台(AP)之佈建工程。

二、學生宿網改善工程與相關業務：

- (1)協助住宿組完成異地辦公(清齋 1F 會議室)之網路使用環境需求。
- (2)配合住宿組學生宿舍之舊生搬遷與新學年開始，於 8/25 啟用「學生宿舍網路申請使用系統」，8/30 起開始提供學生使用新學年度學生宿網服務。
- (3)配合學務處「110 學年度上學期辦理寧靜寢室業務」需求，完成寧靜寢室之宿網控管程式功能，學生宿舍寧靜寢室於 110/10/1 起至 110/12/27 期間，每日凌晨 1 點至 6 點，關閉學生宿舍文齋 201~208 室，新齋 A、B 棟 4F 整層，新齋 C 棟 4F、5F 整層，層信齋 C 棟 4F、5F 整層，南大校區樹德樓 118~122 室，迎曦軒 401~405 室等，上述樓層寢室有配接諸如監控攝影等特殊用途者，不受網路控管影響。

三、為提升旺宏館 7 樓行政中樞網路使用者滿意度及網路維運效能，完成行政中樞主幹網路交換器由 L2 更新為 L3，並以超高速網路(1Gbps)界接校園主幹網路。

四、完成行政網路管理系統硬軟體汰換更新及伺服器數位憑證更新，以持續提供行政大樓與行政中樞等用戶之管理與安全瀏覽環境。

五、8/27 起開放新生申請網際網路服務帳號（包含電子郵件信箱帳號、無線網路帳號與學生宿網帳號）。

六、完成「西院（51-58 號架空段）電信主纜汰換」作業，計 100 對；另完成「台達館及第三綜合大樓系統端」之電信端子汰換及線路整理作業，計 800 對。

七、教育機構資安通報事件數：

月份	行政區	教學區	宿舍區	南大校區	總和
四月	0	19	8	1	28
五月	19	7	8	0	34
六月	3	13	6	0	22
七月	7	28	9	0	44
八月	2	19	5	1	27

事件類型	四月	五月	六月	七月	八月
殭屍電腦(Bot)	15	2	2	2	10
對外攻擊	6	1	5	2	2
挖礦程式連線	6	29	10	39	13
垃圾郵件(Spam)	1	0	0	0	0
其他類型的入侵攻擊	0	2	5	1	1
其他類型的網頁攻擊	0	0	0	0	1

學習科技

一、校本部 iLMS、Moodle 及南大校區 Toplearn 三套數位學習平台運行已超過十年，考量系統老舊且當初的網頁技術已無法跟進時代，爰決定如下：

(1)110 學年度起停止匯入新學期課程及選課資料，僅提供查詢歷史課程。

(2)三套數位學習平台提供服務僅至 110 年 12 月 31 日止，爾後即無法保證網站內資料之完整性及可用性。爰請本校師生盡快備份及下載保存課程資料，作為因應。

(3)iLMS 系統負責人：廖小姐(校內分機 31237)；Moodle 系統負責人魏小姐(校內分機 35107)；Toplearn 系統負責人：周先生(校內分機 76402)。

因應新一代的網頁技術及資安考量，我們在 108 學年度下學期提供 Moodle 升級版：eLearn 數位學習平台，在 109 學年度下學期提供 iLMS 升級版：eecclass 數位學習平台。

自 110 學年度起提供 eecclass 及 eLearn 兩套數位學習平台，iLMS 及 Moodle 於 110 學年度起已停止匯入新學期課程及選課資料。

● eLearn <https://elearn.nthu.edu.tw>

● eecclass <https://eecclass.nthu.edu.tw>

在每學期開始前皆會替每一門課程自動設置完畢，無須另外提出申請，全校授課老師皆可依需求自由選擇使用。同時每一門課的課程資訊及修課學生資料與校務資訊系統同步，系統將每天定時更新修課資料，於學期中亦配合校內加退選作業自動更新。

檢附數位學習平台使用說明，請參閱

<https://learning.site.nthu.edu.tw/p/412-1319-17065.php?Lang=zh-tw>。

以上相關訊息內容業已陸續於108-17校務會報、109-1校務會報、109-11校務會報、109-1行政會議及109-3行政會議中宣導。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

圖書館業務報告

一、因應 9 月 13 日開學，9 月 13-21 日採遠距上課，考量全國疫情仍維持二級警戒至 10 月 4 日，圖書館調整服務如下，並隨疫情滾動修正。

1. 開館時間：9 月 13 日起，恢復各館舍學期間開放時間。
2. 入館：維持開放持有效借書證讀者入館，暫停校外人士換證入館；讀者均需靠卡入館，配合量溫，館內活動須全程佩戴口罩並保持社交距離。
3. 空間使用：夜讀區、閱覽席、視聽聆賞席及電腦共學區採間隔座位開放；研究小間開放預約使用；討論室、團體聆賞室及祈禱室依各空間人數上限及開門使用。
4. 借閱服務與借閱到期日調整：館藏借閱到期日落在 9 月 13-26 日者，延至 9 月 27 日。
5. 利用推廣：利用指導改採線上課程；暫停校外參觀導覽申請；開放清沙龍活動申請，各場次活動人數上限 30 人。
6. 全國館際合作（NDDS）服務：本校館際合作服務照常接受申請，然他校是否受理本校申請，視該校防疫政策而定。館合還書依原定到期日親至櫃檯還書。
7. 防疫期間圖書館之服務調整請參考圖書館防疫專頁。
 - 網址：<https://www.lib.nthu.edu.tw/news/2019nCov.html>

二、圖書館於 8 月 23 日啟用新一代圖書館雲端服務平台，重要服務異動如下：

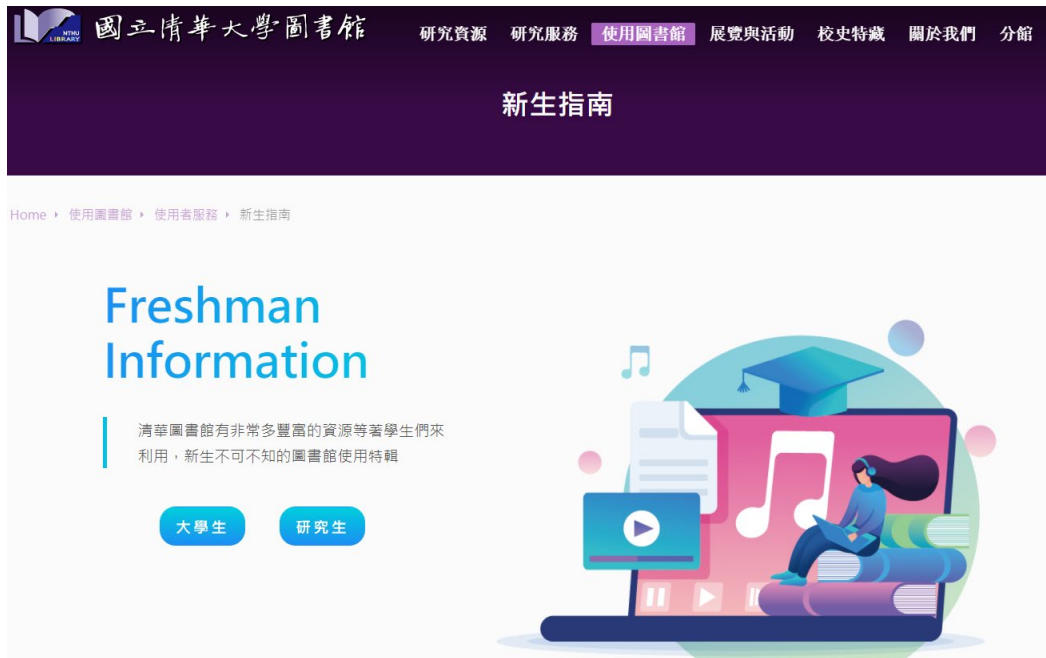
1. 請重新簽署讀者權益聲明書，以啟用個人借還權益及圖書館各項服務。
2. 預約服務：舊系統的預約紀錄未移轉，請於新平台重新申請預約；取消宅配服務。
3. 查詢服務：整合圖書館實體館藏與電子資源，並持續增加特藏數位化資料；整合台灣聯大館藏資料且即時更新，提供館藏查詢暨代借服務。
4. 館際合作服務：與國外圖書館文獻複印服務模式接軌，透過友善的介面、順暢的流程，可更快速取得國外圖書館提供的複印文件。
5. 借還書服務：同時查詢個人在本校與台灣聯大的借閱紀錄並即時更新；逾期滯還金採持續累計，不轉換停權；借書冊數及期限優化調整，請參考網頁 https://www.lib.nthu.edu.tw/use/loan_period.html。

三、圖書館規劃向申請退休人員徵詢校史訪談及文物捐贈意願，以便及時徵集校史資料，累積清華記憶，並已請人事室於退休應附表件檢覈表，增加校史訪談及文物捐贈意願提問。

四、圖書館新生指南專頁

圖書館因應新學年的開始，對進入全新學習階段的新生，提供易於了解如何使用圖書館的新生指南專頁。內容包含如何開啟使用圖書館的權限、如何跨館借書、如何使用設備及資源等，陪伴學生未來的學習時光。

- 網址：<https://www.lib.nthu.edu.tw/use/identity/freshman.html>



五、展覽與推廣活動

1. 總圖書館「機智的 AI 生活—全面互聯」

9 月 28 日至 11 月 30 日於圖書館 1 樓輕學區展出 AI 主題館藏，以及呈現清華各學院師生相互串連，跨領域攜手合作的 AI 研究成果簡介，提供師生瞭解清華 AI 的研究能量，引導師生大眾對於 AI 的更多想法與學習動機。

- 線上展覽：https://www.lib.nthu.edu.tw/events/2021/bookfair_AI/



2. 總圖書館「我們有自己的地平線—周逸昌先生劇場文物捐贈展」

9月22日起於總圖書館1樓知識集舉辦「我們有自己的地平線—周逸昌先生劇場文物捐贈展」。展覽呈現周逸昌先生投身於劇場30年的心血歷程，他嘗試在南管戲樂與梨園戲傳統養份裡轉化出現代戲劇的東西，賦予傳統藝術美學傳承及創新的表演火花。本次圖書館受贈周逸昌先生個人藏書逾千冊，個人及劇團文物、照片各逾萬件/張，包含曲譜手稿、身體訓練筆記、傳習計畫課程紀錄、田野調查幻燈片、演出文宣、教學錄影帶、錄音帶等珍貴史料，極具教學與學術價值。



- 首場活動《幽遠寂滅喧嘩人間：周逸昌的劇場藝術與社會實踐》新書發表暨紀錄片放映會

主持人：蕭菊貞（圖書館副館長）

與談人：吳耀東（紀錄片導演）

石婉舜（台文所副教授、新書總編輯/上卷主編）

安原良（新書下卷主編）

時間：110年10月7日下午2:00-4:30

地點：總圖書館1樓清沙龍

3. 總圖書館「邁向卓越，清華十一學院」特展

身為百年學府代表的清華，來台建校為家國作育英才已逾一甲子的年歲，教學規模在原有理學院、工學院、原子科學院、人文社會學院、生命科學院、電機資訊學院、科技管理學院的基礎之上，添增新的生力軍——清華學院、藝術學院、竹師教育學院與台北政經學院，使清華邁入新的發展里程碑，成為擁有十一學院的知識殿堂。總圖書館4樓清華故事牆於9月13日起，推出「邁向卓越，清華十一學院」特展，透過各院的簡述與照片，見證清華精益求精的卓越發展。



- 線上展覽：<https://www.lib.nthu.edu.tw/events/2021/briefhistory/>

4. 南大分館「從走詩到編年—丁威仁的美麗島詩史」

8月5日至11月24日於南大分館1樓舉辦「從走詩到編年—丁威仁的美麗島詩史」。展出華文所丁威仁老師多年來以詩書寫台灣這片土地的歷程，以「空間」和「時間」為主題，來描寫母土，建構各區的專屬詩作，書寫各地的風景。在「空間」是從竹大為出發點，向全國、各地方延伸而去。在「時間」是挑選《編年臺北》中的詩作，摘錄出臺北市曾經發生的大事和歷史陳跡。期能透過一首首詩作召喚出觀展者自身的舊事及時空記憶，一同來感受詩寫土地的動人力量。

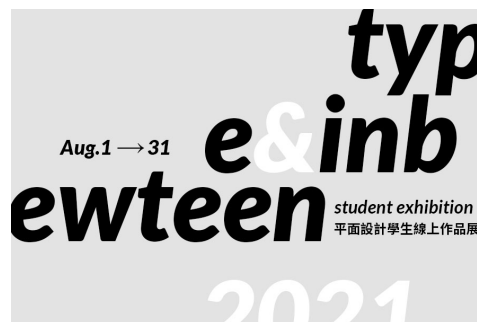
- 線上展覽：<https://www.lib.nthu.edu.tw/events/2021/poem/>
<https://www.facebook.com/NTHULIB/videos/1268745073582816/>



5. 總圖書館「type & in between 2021 平面設計學生線上作品展」

與清華學院學士班徐慈璟老師合作，於8月1日至8月31日舉辦「type & in between 2021 平面設計學生線上作品展」。平面設計是一種圖文關係的表述，本課程試圖以西文字母作為一個串接意義與造型圖像的中介，以字量累加及材質擬像方式，分別製作為書籍與海報兩種平面設計中基礎的形式。因應疫情，原訂紙本印刷的呈現，轉換為線上展出的方式，期以此展，回應平面設計中溝通的本質。

- 線上展覽：<http://tuno1019.nctu.edu.tw/GDEX/>



6. 虫生力－昆蟲主題書展

6月25日至9月30日於圖書館網站展出昆蟲主題科普、學術研究、文學哲學、繪本及美學藝術館藏，透過線上展示，吸引師生從館藏中認識這些微小卻巨量的超萌變態力，讓疫情期間蟄伏沉潛的生命，擁有重新出發、完全變身的軟實力。



- 線上展覽：https://www.lib.nthu.edu.tw/events/2021/bookfair_insect/

7. 南大分館「醫·啟－醫學書展」

5月24日至10月15日於南大分館2樓舉辦「醫·啟－醫學書展」。本書展由總圖書館巡展至南大分館，展出醫學發展史、科普醫學、醫學教育、運動醫學、健康與預防醫學、醫學繪本等相關主題書籍，帶領我們描繪未來，觀察現今醫學不同領域的發現。

- 線上展覽：https://www.lib.nthu.edu.tw/events/2021/bookfair_medical/



8. 人社分館「科技的偶然與必然－臺灣鐵道序列」

5月20日至10月7日於人社分館展出。此展覽與本校歷史所王憲群教授共同策劃，藉由王教授偕同碩士班畢業生韓正誼的文章脈絡，觀看在人類歷史的長河中，鐵道技術的持續革新與進化，以及臺灣鐵道的未來預想圖。



- 線上展覽：<https://www.lib.nthu.edu.tw/events/2021/railway/>

六、圖書館線上電台 Moshi Moshi Library

1. 【腦補：輕鬆聊腦科學】EP5 腦麗（力）激盪

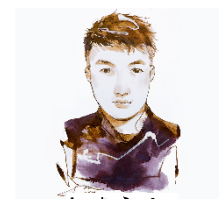
9月21日上線「腦麗（力）激盪」。邀請本校生醫工程與環境科學系朱麗安助理教授，以其工科背景，結合生物、光學、影像、電腦分析等領域來研究腦科學的經驗，帶領聽眾們由不同面向剖析腦神經，暢遊腦科學與各個學科的跨領域之旅。



- 網址：<https://nthulibdsi.firststory.io/episodes/ckspji6v151o50858sokb1tjy>

2. 【彼个時陣-咱三个】EP5 打破主流，擁抱已有的不正常

9月17日上線「打破主流，擁抱已有的不正常」。邀請《去你的正常世界》作者、2021年知名網紅作家一大坦誠，聊聊成為作家的條件及建議，並以其自身經驗說明如何保護自己、面對自己的挑戰，期許聽眾們提起勇氣過得快樂。



打破主流，
擁抱已有的「不正常」

- 網址：<https://nthulibdsi.firststory.io/episodes/ckto7w14g49jm09223hc5q6gf>

3. 【腦補：輕鬆聊腦科學】EP4 腦力次世代

8月24日上線「腦力次世代」。邀請本校系統神經科學研究所羅中泉所長，帶領聽眾們揭開AI的神秘面紗及解惑AI的相關問題，包含構成人工智慧的關鍵要素、AI智慧財產權的議題等精彩內容。



- 網址：<https://nthulibdsi.firststory.io/episodes/cksobwz5b382y09463zhr5q86>

4. 【彼个時陣-咱三个】EP4 於世界邊緣燃一盞燈：林立青訪談

8月19日上線「於世界邊緣燃一盞燈：林立青訪談」。邀請《做工的人》與《如此人生》作者、以書寫關懷基層勞工及弱勢團體的作家—林立青，帶領聽眾們走入萬華，深入受疫情影響的地區，一窺萬華區當地獨特的文化地景，了解被邊緣化的人們其真實的生活樣態以及民間如何提供及時的幫助。



- 網址：<https://nthulibdsi.firststory.io/episodes/cksibrj8d8h920938gqeji95z>

5. 【腦補：輕鬆聊腦科學】EP3 羅（邏）輯解碼

7月27日上線「羅（邏）輯解碼」。邀請致力於計算神經科學研究的羅中泉教授，帶領聽眾們細數AI的發展歷史、從現今聊到未來—到底人腦跟電腦誰比較厲害？未來如何將AI應用到醫療照護？



- 網址：<https://nthulibdsi.firststory.io/episodes/ckrekpeejn8lo08060m56hrli>

6. 【彼个時陣-咱三个】EP3 一次就上手的侯孝賢電影專題：謝世宗教授、楊小濱研究員對談

7月15日上線「一次就上手的侯孝賢電影專題：謝世宗教授、楊小濱研究員對談」。透過兩位老師的分享，細數侯孝賢導演一路走來所拍攝的電影作品，並提供幾個入門侯孝賢導演作品、領略「侯導美學」的小技巧，帶領聽眾們一次就上手看懂侯孝賢導演作品中，豐富又迷人的世界。



- 網址：<https://nthulibdsi.firstory.io/episodes/ckr39q6jsnyqi0930ai2zgt2w>

七、圖書館利用教育課程（110年8月1日至110年10月5日）

1. 辦理系所主題資料庫課程3堂。

日期	課程	地點
09.15	原科院主題資料庫之旅課程	線上課程
09.30	人類所主題資料庫之旅課程	人社院 C304
09.30	生科系主題資料庫之旅課程（第一梯次）	總圖書館

2. 辦理資料庫利用課程5堂。

日期	課程	地點
08.26	論文報告的好幫手—EndNote 篇（基礎課程）	總圖書館 線上課程同步
09.14	資料檢索的第一步（館藏資源及服務介紹）	線上課程
09.15	資料檢索的第一步（館藏資源及服務介紹）	線上課程
09.16	資料檢索的第一步（館藏資源及服務介紹）	線上課程
10.05	論文報告的好幫手—EndNote 篇（基礎課程）	南大分館 線上課程同步

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

人事室業務報告

- 一、本校 110 學年度第 1 學期專任教師(含約聘)計有 864 人、研究人員(含約聘)計有 11 人。
- 二、本校 109 學年度兼職評估表業於本(110)年 9 月 7 日發函通知全校各單位，請本校有校外兼職人員於本(110)年 9 月 27 日(星期一)以前完成自評後，送請單位二級主管初評、一級主管複評後，由一級單位於本(110)年 10 月 11 日(星期一)以前送交人事室彙辦。
- 三、有關「110 學年度各級主管應行注意及配合事項」已彙整完畢，該份文件可至人事室網頁「檔案下載(手冊)」取得。網址如下：
<https://person.site.nthu.edu.tw/p/412-1066-2548.php?Lang=zh-tw>
- 四、本(110)年度勞基法特別休假及加班補休使用期限至 110 年 12 月 31 日止，逾未休畢者，**特別休假部分得遞延至 111 年 12 月 31 日前使用；加班時數須折算加班費發給**，各單位主管得至差勤系統「紀錄查詢」→「部門勞基法休假資料查詢」項下查閱所屬同仁目前特別休假使用情形。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.5

主計室業務報告

- 一、為提升經費報支效率，強化內部審核，本室訂於本(110)年 10 月 7 日(四)及 10 月 13 日(三)舉行二梯次經費報支教育訓練，本次課程採實體課程，依教育部防疫指引，每梯次(含本室相關人員)不超過 77 人，歡迎各單位報名參加。
- 二、依科技部補助專題研究計畫作業要點規定，各研究計畫執行期限期滿後 3 個月內應向科技部辦理經費結報；未能配合者得視情節輕重酌予降低管理費補助比例。爰請各計畫主持人儘早將經費支用相關憑證送本室辦理報銷，以利依限完成經費結報。

110 學年度第 1 次行政會議

110.10.05

清華附小 業務報告

一、教育計畫執行與推動

1. 申請教育部 110 學年度國小雙語計畫並進行部分領域雙語教學。
2. 擔任十二年新課綱核心學校推展校內專業社群，發展本校探索實踐教育課程。
3. 參與清華大學 SDGs-聯合國國際永續發展計畫與課程教學。

二、110 學年度小一新生與幼兒園開學順利

1. 清華大學教職員工子女小一新生 20 位
2. 幼兒園 19 位。

三、防疫業務與相關活動調整

1. 感謝大學部致贈附小防護面罩(100 件)與防護衣(50 件)
2. 校內防疫小組定期會議以研商各種教學需求及防疫措施。
3. 因應防疫游泳課暫停。新竹市府提供免費本校學生用餐防疫隔板。
4. 管樂團參加全國決賽團體組視疫情緩和後再恢復實體練習。其他市級體育賽事與語文競賽如常參加。
5. 校內加強傳染病防治事宜。

(1) 學生戴口罩勤洗手等配套措施

(2) 疾病通報：學校發生之各項傳染性疾病個案聯繫. 衛教.

四、冷氣與電力改善

1. 本校或教育部補助冷氣設備改善
2. 四維校區與 TOS 校區電力系統改善 8 月底開始施工，預計年底完成。
3. 冷氣採購於 4 月份完成。

五、110 學年度師資培育與實習

1. 小教:教科系大五入校集中實習；大四見習改為線上教學
2. 幼教:大四實習入校觀摩暫緩。

六、線上教學設置與準備

線上教學設備與全校學生帳號已完成設置，上學期順利進行各項線上教學活動。

Daicel Corporation–National Tsing Hua University

Research Center Establishment Guidelines

1. These Daicel Corporation–National Tsing Hua University Research Center Establishment Guidelines (hereinafter referred to as “**Guidelines**”) are based on the "National Tsing Hua University Industrial-Academic Joint Research Center Establishment Guidelines".
2. National Tsinghua University (hereinafter referred to as "NTHU") has established the "Daicel Corporation-National Tsinghua University Research Center" (hereinafter referred to as the "**Research Center**") to integrate relevant research resources, promote forward-looking technological development and cross-field application research between NTHU and Daicel Corporation (hereinafter referred to as "**Daicel**").
3. The tasks of the Research Center are as follows:
 - (1) Set up a research team per Daicel’s core technology and future development directions to expand and strengthen the collaboration relationship with Daicel.
 - (2) Choose appropriate topics for joint research and development plans through an agreement between Daicel and NTHU. Daicel will provide the necessary funding, pertinent technology, equipment, and other assistance to jointly develop innovative and high-performance technologies, and attain international recognition in technology leadership.
 - (3) Conduct academic activities, talent cultivation, or recruitment plans that are related to the Research Center.
4. Members of the Research Center are composed of faculty, full-time or part-time researchers of NTHU. If necessary, scholars and experts outside the NTHU may be hired as contracted researchers.
5. NTHU will assign one NTHU faculty member as the director (hereinafter referred to as the "**Director**") of the Research Center. The Director shall be appointed by the president of NTHU for a term of three years and may be re-appointed.

6. There may be at most two deputy directors of the Research Center. One deputy director may be appointed by the Director, agreed by Daicel, from the NTHU faculty. One deputy director may be appointed by Daicel from its current employees.
7. The Research Center has an advisory committee composed of five to seven members. The president of NTHU designates the director of the GLORIA Operation Center as a member and the convener. Other advisory committee members are composed of domestic and international scholars, experts, and researchers suggested by Daicel and the Director. Advisory committee members are approved by the president of NTHU for a term of three years and may be re-appointed. The advisory committee shall meet at least once a year.
8. The Research Center may assemble an Intellectual Property Right Committee composed of four to five members to discuss and decide on the ownership, use, authorization, management, application, and the related matters of the research results conceived or made through the joint effort of NTHU and Daicel. The committee members shall include the Director, one delegate from NTHU, one delegate from Daicel, and one expert agreed by NTHU and Daicel, who is not involved in the Research Center.
9. The Research Center shall hold at least one review meeting every year in order to discuss the progress and/or results of the Research Project, and financial status with the superior administrative unit and obtain their evaluations.
10. **Guidelines** become effective after being passed by the NTHU Council Meeting, approved by the NTHU Executive Meeting and the NTHU President.

Daicel Corporation–National Tsing Hua University Research Center Establishment Plan

1. Purpose and specific objectives

Daicel Corporation (hereinafter referred to as "**Daicel**") is a world-class supplier in the chemical products and high-performance materials industry. National Tsinghua University (hereinafter referred to as "**NTHU**") has established the "Daicel Corporation-National Tsinghua University Research Center" (hereinafter referred to as the "**Research Center**") to promote forward-looking technological development and cross-field application research between NTHU and Daicel.

Microfluidic devices have superior temporal and spatial fluid control capabilities, and are expected to become the promising technology for synthesizing chemicals. Not only can they shorten the reaction time, enhance heat transfer, improve product quality, and reduce process costs, through massive parallelization, but also mass production of chemicals can be attained to realize a chemical plant that is safe, efficient, energy-saving, space-saving, and environmentally friendly, thereby achieving sustainable development goals (SDGs) of the United Nations.

Unfortunately, with the current technology of the microfluidic devices, the commercial scale plant may not be realized. The collaborative research at the Research Center will challenge to establish the process technology and/or mass production technology necessary to realize the microfluidic devices plant having a flexible volume production capability.

NTHU has a strong research team in the fields of microfluidics and microelectromechanical systems. NTHU may establish a long-term and close industrial-academic collaboration with Daicel through the Research Center to combine talents and resources of industry and academia to carry out various applications and researches on advanced microfluidic technologies, with a focus on system integration. The establishment of the Research Center shall aid Daicel to maintain its leading position in international technology, and Daicel's future growth via developing new technologies in other important and commercially promising fields, while cultivating high-level R&D talents, providing the momentum for corporate growth. The establishment of the Research Center is necessary to expand the scope of participation in NTHU and provide a framework for Daicel to develop a more flexible and long-term collaborative relationship with NTHU.

2. Specific work plans

- (1) Assemble a research team per Daicel's core technology and future development directions to expand and strengthen the collaboration relationship with Daicel.
- (2) Carry out joint research and development plans that are determined and agreed upon between Daicel and NTHU. Daicel will provide the necessary funding, pertinent technology, equipment, and other assistance to jointly develop innovative and high-performance technologies, and attain international recognition in technology leadership.
- (3) Conduct academic activities, talent cultivation, or recruitment plans that are related to the Research Center.

3. Organization, operation, and management

The organization, operation, and management of the Research Center will follow the "Daicel Corporation-National Tsing Hua University Research Center Establishment Guidelines Article 4-9.

4. Space

The Research Center rents Room 918 of the Innovative Incubation Center, NTHU as the administrative and research office; In addition, each member's own research space can be utilized for the collaborative research of the Research Center.

5. Funding Sources and use plan

- (1) The funding sources of the Research Center will be provided by Daicel and/or other third parties agreed by the Parties. Within five years after the establishment of the Research Center, a total of more than NTD 10 million shall be provided for funding subsidies each year.
- (2) The actual research plan is reviewed annually by the representative appointed by Daicel and the Director. The content of the plan can be revised and updated at any time upon mutual agreement to cope with the ever-changing international competition.

6. Near-, mid-, & long-term Planning

- (1) Near-term planning: building up a core team and conducting related research. Talents are the foundation for the long-term excellence of the Research Center. In the process of establishing the core team, special

emphasis is placed on recruiting first-class talents. The Research Center will recruit high-quality research manpower, recruit outstanding graduate students and visiting scholars for the existing excellent research teams, enabling outstanding research results in a short time.

- (2) Mid-term planning: expand research fields of the Research Center; invite professors with relevant expertise from the NTHU to join the operation of the Research Center per Daicel's core technology and future development directions.
- (3) Long-term planning: utilize innovative ideas and research proposed by researchers participating in the Research Center, develop jointly with Daicel into innovative and high-performance technologies, and attain international recognition in technology leadership.

7. Expected Results

The expected results of the Research Center include, but not limited to, the publication of academic papers, patent applications and layout, technology transfer, education and training, seminars and special lectures, student participation in competitions, student internships, graduated Ph.D. and master students, or consultants. It is expected that the operation of this Research Center can work closely with Daicel to aid in the enhancement of Daicel's technology and competitiveness.

8. Establishment of the Research Center

The establishment of the Research Center is reviewed and approved by the NTUH Research & Development Meeting and NTHU Council Meeting, and approved by the NTHU Executive Meeting.

110學年度第 1 學期第 1 次研究發展會議紀錄（視訊會議）（節錄）

時間：110年 8 月 5 日（星期四）下午 2：00

主席：曾繁根研發長

紀錄：李惠玲

出席人員：

理學院主管代表：江昀緯主任（請假）、黃禮珊所長

工學院主管代表：李昇憲所長、李國賓教授

原子科學院主管代表：許榮鈞所長、李清福所長

生命科學院主管代表：高茂傑所長、汪宏達所長

電機資訊學院主管代表：黃元豪所長(邱瀨德所長代)、林凡異所長（黃慶育組長代理）

人文社會學院主管代表：李貞慧主任（請假）、沈秀華所長

科技管理學院主管代表：張焯然主任、林世昌主任

藝術學院主管代表：陳珠櫻主任、張芳宇主任

竹師教育學院主管代表：顏國樑主任、廖冠智所長

清華學院主管代表：翁曉玲主任（請假）

研究中心主任：葉宗洸主任、邱博文主任

列席人員：（略）

議案

案由一：為設立「Daicel Corporation-國立清華大學產學研究中心」，提請審議。

說明：

一、Daicel 與本校動力機械系北森武彥老師進行合作，積極開發利用大規模集成的微流體系統來取代傳統化學生產，以實現更安全、高效、高通量、節能、節省空間和環境友好的化學生產，進而達成聯合國永續發展的目標。

二、在本校國際產學營運總中心之協助下，雙方已達成共識，預計於今年設立校級聯合研發中心。Daicel 規劃為期五年的研究經費贊助，每年日幣九千萬円。

三、檢附「Daicel Corporation-國立清華大學產學研究中心」設立規劃書及設置要點各 1 份（詳附件一、二）。

【提案人：北森武彥教授 單位：動機系 聯絡電話：353973】

決議：無異議通過。

（以下略）



修正對照表

● 國立清華大學研究倫理審查委員會審查服務收費標準

增修條文 (110.08.27 校務基金管理委員會版)	現行條文 (109.10.06 行政會議通過版)	說明
辦法名稱「國立清華大學研究倫理審查委員會審查服務 <u>費用收支管理要點</u> 」	辦法名稱「國立清華大學研究倫理審查委員會審查服務收 <u>費標準</u> 」	原法規僅納入自籌收入的審查收費標準，修訂內容擬一併納入收入所應用的支給項目，故須修改條文名稱。
一、國立清華大學研究倫理審查委員會（以下簡稱本委員會）及國立清華大學研究倫理辦公室（以下簡稱本辦公室）為辦理研究倫理審查服務，依「 <u>國立清華大學校務基金自籌收入收支管理辦法</u> 」及「 <u>國立清華大學研究倫理治理架構建置辦法</u> 」第八條規定，訂定本收費及支出管理標準。	一、國立清華大學研究倫理審查委員會（以下簡稱本委員會）及國立清華大學研究倫理辦公室（以下簡稱本辦公室）為辦理研究倫理審查服務，依 「國立清華大學研究倫理治理架構建置辦法」 第八條規定，訂定本收費標準。	新增自籌收入在收支管理之法規依據。依「國立清華大學校務基金自籌收入收支管理辦法」第七條第十二款，本會之自籌收入得支應與推動校務有關之費用（註：本會業務屬推動研究發展校務）。
六、(三)1. 若獲得經費補助，...依據本 <u>要點</u> 第三條「獲校外補助經費之研究計畫」案件類型收費標準，一次繳納完畢。 六、(三)2. 若未獲經費補助，...依據本 <u>要點</u> 第三條一次繳納完畢。...；惟，本校教職員工申請案得改依本 <u>要點</u> 第三條「自行發起之研究計畫」案件類型收費標準收費。 六(四)凡未能依據本 <u>要點</u> 繳納審查費用者，本辦公室得不再受理其新案審查申請。	六、(三)1. 若獲得經費補助，...依據本 辦法 第三條「獲校外補助經費之研究計畫」案件類型收費標準，一次繳納完畢。 六、(三)2. 若未獲經費補助，...依據本 辦法 第三條一次繳納完畢。...；惟，本校教職員工申請案得改依本 辦法 第三條「自行發起之研究計畫」案件類型收費標準收費。 六(四)凡未能依據本 辦法 繳納審查費用者，本辦公室得不再受理其新案審查申請。	依據名稱異動而修改為本要點。
<u>八、本委員會審查服務收入依「國立清華大學校務基金自籌收入管理辦法」第七條辦理，得支應校務推動之相關費</u>	(無)	將委員會過往實務運作之案件支給標準納入。

增修條文 (110.08.27 校務基金管理委員會版)		現行條文 (109.10.06 行政會議通過版)	說明															
<u>用。除支應各項研究倫理相關事務與一般經常性支出外，對於校內外委員、專家擔任書面審查者，得依下述給付標準支給審查費。</u>																		
<table><tr><td colspan="2"><u>審查類別</u></td><td><u>審查費支付標準</u></td></tr><tr><td colspan="2"><u>新案審查</u></td><td><u>每件 1000 元</u></td></tr><tr><td rowspan="4"><u>追蹤案件</u></td><td><u>變更案</u></td><td><u>每件 500 元</u></td></tr><tr><td><u>持續審查</u></td><td><u>每件 500 元</u></td></tr><tr><td><u>嚴重不良事件、非預期事件或研究偏差</u></td><td><u>每件 500 元</u></td></tr><tr><td><u>結案審查</u></td><td><u>每件 500 元</u></td></tr></table>		<u>審查類別</u>		<u>審查費支付標準</u>	<u>新案審查</u>		<u>每件 1000 元</u>	<u>追蹤案件</u>	<u>變更案</u>	<u>每件 500 元</u>	<u>持續審查</u>	<u>每件 500 元</u>	<u>嚴重不良事件、非預期事件或研究偏差</u>	<u>每件 500 元</u>	<u>結案審查</u>	<u>每件 500 元</u>		
<u>審查類別</u>		<u>審查費支付標準</u>																
<u>新案審查</u>		<u>每件 1000 元</u>																
<u>追蹤案件</u>	<u>變更案</u>	<u>每件 500 元</u>																
	<u>持續審查</u>	<u>每件 500 元</u>																
	<u>嚴重不良事件、非預期事件或研究偏差</u>	<u>每件 500 元</u>																
	<u>結案審查</u>	<u>每件 500 元</u>																
<u>九、本要點經本校校務基金管理委員會通過後施行。</u>		八 、本標準經本校 行政會議 通過後施行。	因涉及自籌收入之支出，故需校務基金管理委員會通過，並為簡化程序移除行政會議。															

國立清華大學研究倫理審查委員會

審查服務費用收支管理要點

民國 102 年 11 月 21 日人類行為與社會科學研究倫理委員會會議通過
 民國 103 年 1 月 16 日人類行為與社會科學研究倫理審查委員會修正通過
 民國 103 年 2 月 13 日人類行為與社會科學研究倫理審查委員會修正通過
 民國 103 年 2 月 21 日研究發展會議通過
 民國 103 年 2 月 25 日校務會報通過
 民國 103 年 3 月 4 日行政會議通過
 民國 103 年 4 月 9 日校務基金管理委員會會議修正通過
 民國 105 年 5 月 6 日人類行為與社會科學研究倫理審查委員會會議修正通過
 民國 105 年 5 月 10 日研究發展會議修正通過
 民國 105 年 5 月 17 日校務會報修正通過
 民國 105 年 12 月 2 日研究倫理審查委員會會議修正通過
 民國 105 年 12 月 9 日研究發展會議修正通過
 民國 106 年 1 月 17 日校務會報修正通過
 民國 106 年 03 月 01 日校務基金管理委員會會議修正通過
 民國 106 年 3 月 14 日行政會議審議修正通過
 民國 108 年 1 月 4 日研究倫理審查委員會會議修正通過
 民國 108 年 4 月 16 日研究發展會議修正通過
 民國 108 年 5 月 1 日校務基金管理委員會會議修正通過
 民國 108 年 5 月 7 日行政會議審議修正通過
 民國 109 年 1 月 3 日研究倫理審查委員會會議修正通過
 民國 109 年 7 月 24 日研究發展會議修正通過
 民國 109 年 10 月 6 日行政會議修正通過
民國 110 年 7 月 2 日研究倫理審查委員會會議修正通過
民國 110 年 8 月 5 日研究發展會議修正通過
民國 110 年 8 月 27 日校務基金管理委員會修正通過
待民國 110 年 10 月 5 日行政會議修正通過

一、國立清華大學研究倫理審查委員會（以下簡稱本委員會）及國立清華大學研究倫理辦公室（以下簡稱本辦公室）為辦理研究倫理審查服務，依「國立清華大學校務基金自籌收入收支管理辦法」及「國立清華大學研究倫理治理架構建置辦法」第八條規定，訂定本費用收支管理要點。

二、本委員會受理研究倫理審查之服務對象如下：

- （一）本校教職員工生，包含兼任及退休教師
- （二）與本校簽訂委託審查機構之教職員工
- （三）所屬機構無研究倫理審查委員會經本校同意代審者

三、本委員會審查服務收費標準如下：

案件類型 \ 審查類別	一般審查	簡易審查	免除審查
代審外校或機構研究計畫、國立清華大學獲校外補助經費之研究計畫	19,500 元	14,500 元	2,500 元
國立清華大學校內計畫或教、職員工自行發起之研究計畫	5,000 元	2,500 元	1,000 元
國立清華大學學生論文或專題研究計畫	1,000 元		

註：

1. 學生論文或專題研究計畫，凡涉及人類或人體研究相關法規者，請授課/指導教授諮詢研究倫理辦公室後，再判斷是否需接受研究倫理審查。
2. 本校兼任及退休教師申請案得比照本校在職教師之收費標準。
3. 本收費標準應每年送研究發展會議檢討。

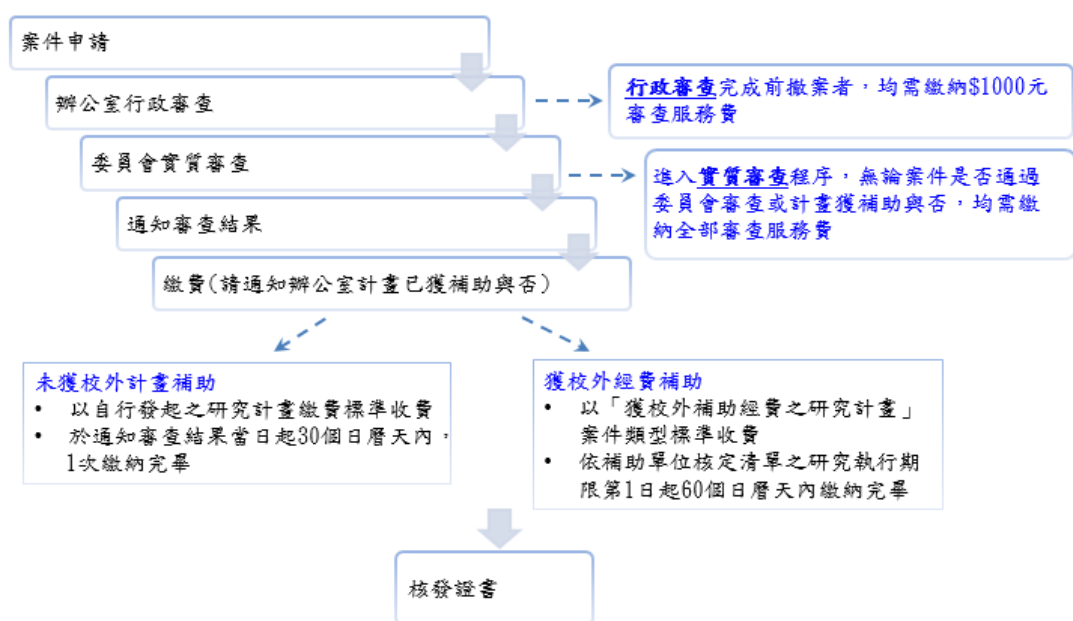
四、代審外校（或機構）研究計畫，視委託學校（或機構）個案之情形，得以專案委託審查服務方式循行政程序簽定合約，適度調整審查服務費，以一年為期。

五、校外審查送本委員會核備案，採簡易程序進行追認未實際審查之案件，酌收行政處理費新台幣 1,000 元。

六、繳費方式及注意事項：

- （一）案件於本委員會審查期間經判定需轉送較高風險審查類別者，收費標準以該類別計算。新案審查完畢，本辦公室將製發繳費通知單，請計畫主持人於繳費期限內完成繳納，並請將繳費收據影本回傳。經本辦公室核對確認繳費及其他審查必要文件後，始發給審查核可證明文件。
- （二）案件於本辦公室行政審查完成前撤案者，所有審查類別之審查費均以新臺幣 1,000 元計。案件於本辦公室完成行政審查後，已提供送審證明或進入本委員會實質審查階段，不論案件是否通過本委員會審查，或是否獲得經費補助，計畫主持人均須繳交全部審查服務費。
- （三）案件如經研究經費補助單位要求需先通過研究倫理審查，計畫主持人得申請延後繳納審查費，並於確定是否獲得補助後再繳費。
 1. 若獲得經費補助，應於研究經費補助單位核定清單所載之研究執行期限第 1 日起 60 個日曆天內，依據本要點第三條「獲校外補助經費之研究計畫」案件類型收費標準，一次繳納完畢。
 2. 若未獲經費補助，應於本辦公室通知審查結果當日起 30 個日曆天內，依據本要點第三條一次繳納完畢。前項未獲經費補助而不願續行執行計畫者，亦應繳交全部費用；惟，本校教職員工申請案得改依本要點第三條「自行發起之研究計畫」案件類型收費標準收費。
- （四）凡未能依據本要點繳納審查費用者，本辦公室得不再受理其新案審查申請。
- （五）經本委員會審查通過之案件，其後續之變更案、持續審查案、異常事件通報、結案審查、撤案、終止案，及不服審查結果之申覆案，無需繳納費用。惟原計畫之經費來源如有異動，應主動向本委員會辦理變更，並以異動後之案件類型繳納餘款。

七、繳費與審查流程圖



注意事項：

1. 凡未能依據本辦法繳納審查費用者，本辦公室得不再受理其新案審查申請。
2. 原計畫之經費來源如有異動，應主動向本委員會辦理變更，並以其動後之案件類型繳納餘款。
3. 代審之外校機構繳費期限同上。

八、本委員會審查服務收入依「國立清華大學校務基金自籌收入管理辦法」第七條辦理，得支應校務推動有關之費用，除支應各項研究倫理相關事務與一般經常性支出外，對於校內外委員、專家擔任書面審查者，得依下述給付標準支給審查費。

審查類別		審查費支付標準
新案審查		每件 1,000 元
追蹤案件	變更案	每件 500 元
	持續審查	每件 500 元
	嚴重不良事件、非預期事件或研究偏差	每件 500 元
	結案審查	每件 500 元

九、本要點經本校校務基金管理委員會通過後施行。

修正對照表

修正規定	現行規定	說明
二十一、居住事實調查結果將簽陳校長核示並於宿舍管理委員會報告調查結果，如無法提出未有不符實際居住認定標準之具體說明或所提居住事實說明顯有不符實際居住之認定標準，<u>經宿舍借住審核委員會審核不符實際居住之認定標準者</u>，應終止借用，並於一個月內交還宿舍。	二十一、居住事實調查結果將簽陳校長核示並於宿舍管理委員會報告調查結果，如無法提出未有不符實際居住認定標準之具體說明或所提居住事實說明顯有不符實際居住之認定標準，<u>經校長認定未實際居住者</u>，應終止借用，並於一個月內交還宿舍。	為更落實本校居住事實查考作業，將「多房間職務宿舍不符實際居住之認定」由經校長認定修正為經宿舍借住審核委員會審核

教授
國立清華大學 副教授 多房間職務宿舍借住要點(草案)
助理教授

民國 71 年 2 月 16 日行政會議修正通過
民國 74 年 3 月 12 日行政會議修正通過
民國 78 年 3 月 28 日行政會議修正通過
民國 81 年 1 月 14 日行政會議修正通過
民國 82 年 7 月 13 日行政會議修正通過
民國 85 年 5 月 14 日行政會議修正通過
民國 89 年 3 月 7 日行政會議修正通過
民國 89 年 10 月 17 日行政會議修正通過
民國 91 年 5 月 14 日行政會議修正通過
民國 94 年 12 月 13 日行政會議修正通過
民國 96 年 12 月 18 日行政會議修正通過
民國 97 年 5 月 13 日行政會議修正通過
民國 98 年 5 月 12 日行政會議修正通過
民國 100 年 5 月 10 日行政會議修正通過
民國 102 年 5 月 7 日行政會議修正通過暨教育部 102 年 7 月 18 日臺教秘(一)字第 1020105987 號函核定
民國 104 年 4 月 28 日校務會報、5 月 5 日行政會議修正通過暨教育部 104 年 6 月 22 日臺教秘(一)字第 1040079569 號函核定
民國 105 年 6 月 14 日校務會報、10 月 11 日行政會議修正通過暨教育部 106 年 1 月 17 日臺教秘(一)字第 1060002451 號函核定
民國 109 年 10 月 6 日行政會議修正通過暨教育部 109 年 11 月 4 日臺教秘(一)字第 1090157175 號函核定
民國 110 年 月 日行政會議修正通過暨教育部 年 月 日臺教秘(一)字第 號函核定

- 一、本校編制內教授、副教授、助理教授有配偶、未成年子女、父母或身心障礙賴其扶養之已成子女隨居任所者，得依本要點之規定借住多房間職務宿舍。但無上述眷屬隨居任所者，亦得借用之。
- 二、本要點所稱多房間職務宿舍，包括：借住及暫借住二種，區分如下：
 1. 借住多房間職務宿舍：係建築年份為民國 50 年以後且建坪面積為超過 30 坪之宿舍。
 2. 暫借住多房間職務宿舍：係建築年份為民國 50 年以前、或建築年份為民國 50 年以後且建坪面積為 30 坪(含)以下之宿舍。為免影響現住人權益，前項分類不溯及既往，既有多房間職務宿舍之分類如與前項規定不符者，則俟該宿舍空出後始依規定改列。
- 三、本校教授、副教授、助理教授多房間職務宿舍為配合校區發展報准拆除，得予換借多房間職務宿舍並優先借住。
- 四、本校教授、副教授、助理教授或其配偶有下列各款情形之一者，不得申請借用本校多房間職務宿舍；已借用者，應於獲補助、補助、安置或承購後三個月內騰空遷出交還本校：
 1. 曾獲政府補助、補助購置或承購住宅，包括曾獲政府負擔補貼利息之補助、補助購置住宅貸款及曾承購政府興建優惠計價之住宅等。
 2. 曾獲公有眷舍處理之一次補助費，或配住眷舍經核定騰空標售而未依規定期限遷出。
 3. 曾獲公有眷舍現狀標售得標人安置處理。本人及配偶同係軍公教人員者，借用多房間職務宿舍，以一戶為限。
借住職務宿舍之期限為 20 年，自簽訂借住契約書之日起算，如後續有更換宿舍之情事，累積借住期限合計至多 20 年。但於本項修正前已借住者，不在此限。
- 五、凡符合本校多房間職務宿舍借住要點者，申請借住時，應填具申請登記表(如附表一)向總務處保管組辦理登記手續，以彙交多房間職務宿舍借住審核委員會。但借調其他機關人員

，暫停申請登記資格，借調人員仍有執行原任職務需要之事實，得專簽請校方准予保留申請登記資格。

六、本校教授、副教授、助理教授多房間職務宿舍由總務處於每學期開學前後通知本校各單位申請借用宿舍，並擇期由多房間職務宿舍借住審核委員會審核可獲借住教師名單，呈校長或其指定人員核定。

七、本校多房間職務宿舍之借住、暫借住採積點制，其優先順序依下列各項積點之總和排定之，如積點相同，則以抽籤方式決定之：

1. 薪俸點數：依聘任之薪額每十元折算一點，按實際數字計算。
2. 在校專職服務年資點數：自到本校之日起每三個月折算一點(留職停薪、講師之年資不得合併計算)。
3. 眷屬點數：依父母、配偶及子女，每口折算三點，以九點為限。
4. 夫婦同為本校教授、副教授或助理教授，除薪俸及年資點數以較高者計算外，另加配偶之年資點數合併計算。
5. 教授加計十五點，副教授加計十點，助理教授加計五點。
6. 申請人無位於新竹市自有住宅者加計二點。
7. 按申請人領有身心障礙手冊之等級「輕度」、「中度」、「重度」、「極重度」，分別加計一點、三點、五點、七點。
8. 經直屬單位主管核准申請人確有借用多房間職務宿舍之需求者加計一點。

八、如有特別需要時，由總務處酌情簽請校長，就現有空餘多房間職務宿舍作適度保留與使用。

九、分配作業程序規定：

1. 獲配借住宿舍者，申請人不得指定借住地區，一律以抽籤決定戶號；獲配暫借住宿舍者，以積點順序優先選定戶號。
2. 獲配戶號經校方確定通知後，申請人應在十五日內與校方簽訂宿舍借用契約、辦理公證等借用手續並遷入。除有特殊原因經事前簽報校長核准延期遷入者外，未依限遷入者，以放棄論。
3. 已抽籤借住多房間職務宿舍，或已選定暫借住多房間職務宿舍且完成公證手續之教授、副教授、助理教授，而自願放棄者，停止其三年之核配權，且必須遷出現借用之宿舍。
4. 本校多房間職務宿舍借用人借用未滿三年而遷出者，自遷入日起停止其三年之核配權。

十、本校助理研究員以上之編制內專任研究人員及助理教授級以上之編制內實務教師之多房間職務宿舍借住，比照教授、副教授、助理教授辦理。

十一、宿舍借用人之義務與責任規定：

1. 宿舍借用人應實際居住，不得將宿舍全部或一部出租、轉借、調換、轉讓、增建、改建、經營商業或作其他用途。
宿舍借用人有違反前項規定情形或占用他戶宿舍時，應即終止借用契約，並責令搬遷，該宿舍借用人在本校不得再申請借宿舍。
2. 多房間職務宿舍之設備及家具，不得由校方提供。宿舍借用人搬離宿舍時，應通知校方，並將所借宿舍、設備(含廚房流理台)及公有家具點交清楚。如有短缺或故意毀損者，應依規定賠償。
3. 宿舍借用人對宿舍設備及公有家具，應負善良管理之責。宿舍除每年定期檢查修繕外，借用人發現有修繕之必要者，應填具宿舍修繕申請單送保管組核辦。其修繕之先後，依申請之順序定之。

4. 宿舍之水電費、瓦斯費等費用，除法令另有規定外，應由借用人自行負擔。

十二、借用宿舍人使用宿舍之權利範圍僅及於分配宿舍室內部分。基於住屋環境維持，室外(含樓梯間、屋頂、庭園道路等)由住戶共同清潔維護，但性質屬公用，不可限定為個人所有，其相關作為應符合學校規範。

十三、各住戶應保持宿舍內外之整潔，如有大件廢棄物請協調事務組處理，不得任意棄置戶外。

十四、各住戶應保持宿舍安寧，尤其避免清晨及深夜產生噪音影響鄰居。

十五、社區內車輛應減速慢行限速每小時 25 公里，並遵守規定停放，且禁止停放草坪。

十六、住戶所飼養之寵物應依法登記及定期預防注射，並妥善管理，不可擾亂社區安靜及污染環境。若須放置戶外活動，則須有主人陪同。

十七、宿舍室內場所全面禁菸，室外場所除吸菸區外不得吸菸，並禁露天燃燒物品造成空氣污染。

十八、宿舍借用人當獲借用原因消失、調職、離職、停職、留職停薪或退休時，除法律或宿舍管理手冊另有規定外，應在三個月內遷出；受撤職、休職或免職處分時，應在一個月內遷出；在職死亡時，其遺族應在三個月內遷出。但宿舍借用人因養育三足歲以下之子女依法留職停薪者，不在此限。

違反前項規定，屆期不遷出者，應依宿舍借用契約辦理；其為現職人員者，並應議處。

本校教師於借調期間有續借本校宿舍，且專簽經學校同意者，得於借調期間，就學校宿舍與借調機關宿舍擇一借用。

十九、宿舍借用人有下列情形之一，即屬不符實際居住之認定標準，應遷出宿舍：

1. 連續三十日以上未居住者。

2. 三個月內居住日數累計未達四十五日者。

3. 對出國、至大陸地區等特殊情形，不受前二款之限制，惟於一年內居住日數累計仍未達一百八十三日者。

4. 經宿舍管理機關訪查三次均未獲回覆，且不能提出未有前三款不符實際居住認定標準之具體說明者。

宿舍借用人因疾病、傷害，經提出合法醫療機構開立之住院治療證明者，或因其他重大事故，為維護其生命、身體、健康之必要致未居住於宿舍，經提出佐證資料，並專簽經校方審核確認屬實准予保留宿舍者，不受前項之限制。

宿舍借用人因學術研究、執行特殊任務或借調奉派等因素出國駐外期間，其原同住配偶、未成年子女、父母或身心障礙賴其扶養之已成年子女有一人以上續住於宿舍，無第一項各款情事，或有第一項各款情事但符合前項規定者，宿舍借用人視為有居住事實。

二十、住戶每年依規接受校方至少二次宿舍居住事實之查考作業，總務處將不定期且不預先通知，派員實地訪查各宿舍借用人居住情形，請住戶勾選居住狀況調查問卷並簽名，經派員到府實地訪查第三次仍無人在家時，現場留置調查問卷並限期回復，並請前 1 年年用水量低於 60 度之住戶，提出居住狀況說明。

二十一、居住事實調查結果將簽陳校長核示並於宿舍管理委員會報告調查結果，如無法提出未有不符實際居住認定標準之具體說明或所提居住事實說明顯有不符實際居住之認定標準，經宿舍借住審核委員會審核不符實際居住之認定標準者，應終止借用，並於一個月內交還宿舍。

二十二、本要點經本校行政會議審查通過，並報經教育部核定後公佈實施，修訂時亦同。

國立清華大學教師多房間職務宿舍借住審核委員會組織章程

修正對照表

修正規定	現行規定	說明
二、任務： (一)本校教師(助理教授以上)多房間職務宿舍之借住。 (二)多房間職務宿舍候配教師名冊與積點之審核。 (三)有關多房間職務宿舍借住辦法修訂條文之議。 <u>(四)多房間職務宿舍不符實際居住之認定。</u>	二、任務： (一)本校教師(助理教授以上)多房間職務宿舍之借住。 (二)多房間職務宿舍候配教師名冊與積點之審核。 (三)有關多房間職務宿舍借住辦法修訂條文之議。	新增委員會任務第四項。
三、組織：由<u>教學單位所系</u>分別推派代表一名為委員，任期一年(得連任)，總務長為當然委員，保管組<u>組長</u>為執行秘書，委員會主席由委員互選產生。	三、組織：由<u>各所系及中心</u>分別推派代表一名為委員，任期一年(得連任)，總務長為當然委員，保管組<u>主任</u>為執行秘書，委員會主席由委員互選產生。	1.明確述明由教學單位所系推派委員。 2.保管組主管職稱修正。

國立清華大學教師多房間職務宿舍借住審核委員會組織章程

民國八十年十一月十五日總務會議通過

民國八十九年五月四日總務會議通過修訂

民國九十六年十二月廿八日總務會議通過修訂

民國一一〇年〇月〇日總務會議通過修訂

一、宗旨：協助總務處審核教師多房間職務宿舍借住相關事宜。

二、任務：

(一)本校教師(助理教授以上)多房間職務宿舍之借住。

(二)多房間職務宿舍候配教師名冊與積點之審核。

(三)有關多房間職務宿舍借住辦法修訂條文之議。

(四)多房間職務宿舍不符實際居住之認定。

三、組織：由教學單位所系分別推派代表一名為委員，任期一年(得連任)，總務長為當然委員，保管組組長為執行秘書，委員會主席由委員互選產生。

四、會議：每學年召開二次為原則，必要時得由委員會主席隨時召開之。

五、本章程經總務會議通過後實施，修正時亦同。

國立清華大學110學年度行事曆

110年3月9日109學年度第3次行政會議通過、110年3月12日臺教高(一)字第1100035387號備查

110年7月7日至12日109學年度第2次書面行政會議修正、110年7月22日臺教高(一)字第1100095615號函備查

○年○月○日110學年度第○次行政會議修正

年	週次	月曆						日期		星期	辦理事項				
		日	一	二	三	四	五	六	月			日			
110 年		1	2	3	4	5	6	7	8 月	1	日	110學年度第1學期開始			
		8	9	10	11	12	13	14		2	一	暑期班申請課程停修開始(至6日止)			
		15	16	17	18	19	20	21		13	五	110學年度暑碩專班休退學及畢業生退1/3學雜費(學分費)截止			
		22	23	24	25	26	27	28		22	日	祖父母節			
		29	30	31						23	一	暑期班期末考試(至27日止)			
									24	二	受理就學貸款申請開始				
					1	2	3	4	9 月	1	三	新生申請110學年度第1學期學雜費減免(至6日止)			
		5	6	7	8	9	10	11		3	五	(1)110學年度入學各級新生、轉學生選課(至6日止)			
	1	12	13	14	15	16	17	18				(2)110學年度暑碩專班結束			
	2	19	20	21	22	23	24	25		7	二	研究生新生學分抵免申請(至15日止)			
	3	26	27	28	29	30				8	三	110學年度第1學期第3次選課開始(至9日止)			
										9	四	研究生新生、轉學生健康檢查(至10日止)			
								10		五	教師送繳110學年度暑碩專班成績截止				
								12		日	110學年度第1學期加退選開始，受理加簽及校際選課(至29日止)				
								13		一	(1)全校各級學生(除學士班大一新生外)上課開始、註冊日				
											(2)生輔組校外獎學金申請(依生輔組公告辦理)				
											(3)受理軍公教遺族就學減免申請(至17日止)				
								17		五	教師提出更改109學年度第2學期學生成績截止				
111 年									10 月	19	日	學士班大一新生健康檢查(至20日止)			
										20	一	中秋節彈性放假(課程由教師自行擇期補課)			
										21	二	中秋節			
										22	三	(1)學士班大一新生上課開始、註冊日、(2)受理就學貸款申請截止			
										28	二	教師節(停課一天)			
						1	2		11 月	4	一	弱勢助學金申請(至8日止)			
	4	3	4	5	6	7	8	9		5	二	行政會議			
	5	10	11	12	13	14	15	16		10	日	國慶日			
	6	17	18	19	20	21	22	23		11	一	國慶日補假			
	7	24	25	26	27	28	29	30		18	一	期中教學意見反映週(至12月3日止)			
	8	31							29	五	休退學及畢業生退2/3學雜費(學分費)截止、繳交110學年度第1學期學分費截止				
							1	2	3	4	5	6	12 月	1	一
9	7	8	9	10	11	12	13					2		二	(2)期中成績預警開始(至12月17日)
10	14	15	16	17	18	19	20					17		三	校務會議
11	21	22	23	24	25	26	27					30		二	全校運動大會(停課一天)
12	28	29	30												教師進修及休假研究申請案送人事室截止
					1	2	3	4	1 月	6	一	申請110學年度第2學期學雜費減免開始(至10日止)			
13	5	6	7	8	9	10	11				7	二	第2次行政會議		
14	12	13	14	15	16	17	18				10	五	(1)教學意見調查開始(至111年1月9日止)		
15	19	20	21	22	23	24	25						(2)休退學及畢業生退1/3學雜費(學分費)截止		
16	26	27	28	29	30	31					23	四	(1)110學年度第2學期第1次選課開始(至27日止)		
														(2)導師輔導選課(至111年3月1日止)	
										31	五	開國紀念日補假			
	17	2	3	4	5	6	7	8	1 月	1	六	開國紀念日			
18	9	10	11	12	13	14	15				4	二	校務會議		
	16	17	18	19	20	21	22				6	四	110學年度第2學期第2次選課開始(至10日止)		
	23	24	25	26	27	28	29				10	一	(1)期末考試開始(至14日止)、(2)110學年度第1學期休學申請截止		
	30	31									17	一	寒假開始		
											21	五	110學年度第2學期第3次選課開始(至25日止)		
											28	五	教師送繳110學年度第1學期成績截止		
										31	一	(1)除夕、(2)110學年度第1學期結束、(3)110學年度第1學期研究生論文口試結束			

註:本行事曆依教育部正式來函之「政府行政機關辦公日曆表」及有關放假之規定隨即更新於教務處網頁。

年	週次	月曆						日期		星期	辦理事項
		日	一	二	三	四	五	六	月 日		
111 年	1			1	2	3	4	5	2 月	1 二	(1)110學年度第2學期開始、(2)春節(2月6日止)
	2	6	7	8	9	10	11	12		10 四	(1)110學年度第2學期加退選開始，受理加簽及校際選課(至3月1日止)、(2)辦理碩士班考試入學(至11日止)
	3	13	14	15	16	17	18	19		11 五	受理就學貸款申請(11、14日兩天)
		20	21	22	23	24	25	26		14 一	(1)全校各級學生上課開始、註冊日、(2)研究生新生學分抵免申請(至18日止)、(3)生輔組校內外獎學金申請(依生輔組公告辦理)、受理軍公教遺族就學減免申請(至18日止)
		27	28						18 五	28 一	教師提出更改110學年度第1學期學生成績截止 和平紀念日
	4			1	2	3	4	5	3 月	4 五	梅竹賽(4日至6日，4日下午停課，由教師自行擇期補課；若停賽則正常上課)(暫訂)
	5	6	7	8	9	10	11	12		8 二	行政會議
	6	13	14	15	16	17	18	19		19 六	校園徵才博覽會
	7	20	21	22	23	24	25	26		21 一	期中教學意見反映週(至5月6日止)
		27	28	29	30	31			25 五		休退學及畢業生退2/3學雜費(學分費)截止、繳交110學年度第2學期學分費截止
	8					1	2		4 月	1 五	110學年度第2學期申請課程停修開始(至5月2日止)
	9	3	4	5	6	7	8	9		4 一	兒童節
	10	10	11	12	13	14	15	16		5 二	民族掃墓節
	11	17	18	19	20	21	22	23		6 三	校際活動週(停課一日，課程由教師自行擇期補課)
		24	25	26	27	28	29	30	7 四	7 四	期中成績預警開始(至5月20日止)
									12 二	12 二	校務會議
									15 五	15 五	各系級單位完成專任教師評量初審
									23 六	23 六	校慶環校路跑
									24 日	24 日	校慶活動日
									29 五	29 五	校慶日
	12	1	2	3	4	5	6	7	5 月	6 五	休退學及畢業生退1/3學雜費(學分費)截止
	13	8	9	10	11	12	13	14		10 二	(1)轉系、轉所申請(至6月7日止)、(2)行政會議
	14	15	16	17	18	19	20	21		13 五	教學意見調查開始(至6月12日止)
	15	22	23	24	25	26	27	28		15 日	各院級單位完成專任教師評量複審
	16	29	30	31					18 三	18 三	全校游泳賽
									19 四	19 四	各系辦理大學個人申請甄試(19日至28日，由各系自行指定日期並於招生簡章分則公告)
									26 四	26 四	(1)111學年度第1學期第1次選課開始(至30日止)
									31 二	31 二	(2)導師輔導選課(至111學年度第1學期加退選截止) 教師升等資料、教師進修及休假研究申請案送人事室截止
	17			1	2	3	4		6 月	3 五	端午節
	18	5	6	7	8	9	10	11		6 一	申請111學年度第1學期學雜費減免開始(至10日止)
		12	13	14	15	16	17	18		7 二	校務會議
		19	20	21	22	23	24	25		9 四	111學年度第1學期第2次選課開始(至13日止)
		26	27	28	29	30			11 六	11 六	畢業典禮
									13 一	13 一	(1)期末考開始(至17日止)、(2)110學年度第2學期休學申請截止
									20 一	20 一	(1)暑假開始、(2)教師送繳應屆畢業生110學年度第2學期成績截止
									27 一	27 一	暑期班選課及繳費開始(至7月8日止)
					1	2			7 月	1 五	111學年度暑碩專班上課開始、註冊日、休退學及畢業生免繳學雜費截止
		3	4	5	6	7	8	9		4 一	(1)教師送繳非應屆畢業生110學年度第2學期成績截止
		10	11	12	13	14	15	16			(2)暑期班上課開始
		17	18	19	20	21	22	23		21 四	111學年度暑碩專班休退學及畢業生退2/3學雜費(學分費)截止
		24	25	26	27	28	29	30	31 日	31 日	(1)110學年度第2學期結束、(2)110學年度第2學期研究生論文口試結束

國立清華大學 110 學年度第 1 次行政會議出席名單

應出席主管 110 人 (*為重複列記，列席 1 人)，實際出席 87 人。

行政單位主管-14 人	
賀陳弘校長	戴念華副校長
陳信文副校長	信世昌副校長
金仲達主任秘書	戴念華代理教務長*
王俊程學務長	顏東勇總務長
曾繁根研發長	嚴大任全球長
王俊堯計通中心主任(周志遠副主任代理)	林文源圖書館館長
賴富源人事室主任(王秀娥組長代理)	楊淑蘭主計室主任
林紀慧師培中心主任	戴念華藝文總中心主任*

原科院主管-6 人	
原子科學院	李敏院長
工程與系統科學	張廖貴術主任
生醫工程與環境科學系	葉秩光主任(彭旭霞副教授代理)
核子工程與科學研究所	許榮鈞所長(陳紹文教授代理)
分析與環境科學研究所	李清福所長
原子科學院學士班	黃郁棻主任

科管院主管-7 人	
科技管理學院	林哲群院長(請假)
計量財務金融學系	張焯然主任
經濟學系	林世昌主任
科技管理研究所	胡美智所長
科法所所長	陳仲麟所長
服務科學研究所	許裴舫代理所長
科技管理學院學士班	廖肇寧主任
IMBA	謝英哲主任
MBA	李傳楷主任(請假)
EMBA	蔡昌憲主任(請假)
MFB	黃裕烈主任(請假)
MPM	吳世英主任(請假)
HBA	林世昌主任*
Dual EMBA	林世昌主任*

理學院主管-6 人	
理學院	蔡孟傑院長
數學系	邱鴻麟主任
物理學系	林登松主任
化學系	江昀緯主任
統計學研究所	黃禮珊所長
天文研究所	林登松所長*
理學院學士班	蔡易州主任
先進光源科技學位學程	蔡孟傑院長*
計算與建模科學研究所	葉麗琴所長(請假)

人社院主管-11 人	
人文社會學院	黃樹民院長
中國文學系	李貞慧主任(李欣錫副教授代理)
外國語文學系	林惠芬主任
歷史研究所	毛傳慧所長
語言學研究所	張月琴所長
人類學研究所	臧振華所長
社會學研究所	沈秀華所長
哲學研究所	鄭喜恒所長
台灣文學研究所	王惠珍所長
台灣研究教師在職進修碩士學位班	陳芷凡主任
人文社會學院學士班	張嘉鳳主任
華文文學研究所	丁威仁所長(請假)
亞際文化研究國際碩士學位學程	李卓穎主任(請假)

生科院主管-4 人	
生命科學院	高瑞和院長
生命科學系	汪宏達主任(高茂傑所長代理*)
分子醫學研究所	高茂傑所長
分子與細胞生物研究所	林立元所長(請假)

電資院主管-7 人	
電機資訊學院	黃能富院長
資訊工程學系	王廷基主任(請假)
電機工程學系	劉靖家主任
通訊工程研究所	黃元豪所長
電子工程研究所	盧向成所長
資訊系統與應用研究所	邱瀟德所長
光電工程研究所	林凡異所長
資訊安全研究所	孫宏民所長
電機資訊學院學士班	韓永楷主任(請假)
社群網路與人智計算國際研究生博士學位學程	邱瀟德所長*

生物科技研究所	周裕珽所長
生物資訊與結構生物研究所	楊立威所長(請假)
系統神經科學研究所	羅中泉所長(請假)
醫學科學系	陳令儀主任(彭明德教授代理)
生命科學院學士班	蘇士哲主任(請假)
生技產業博士學位學程	*高瑞和院長

藝術學院主管-4 人	
藝術學院	許素朱院長
音樂學系	張芳宇主任
藝術與設計學系	蕭銘菀主任
藝術學院學士班	陳珠櫻主任

工學院主管-7 人	
工學院	賴志煌院長
化學工程系	劉英麟主任(請假)
動力機械工程學系	丁川康主任
材料科學工程系	張守一主任
工業工程與工程管理學系	吳建瑋主任
奈米工程與微系統研究所	李昇憲所長
生物醫學工程研究所	鄭兆珉所長
工學院學士班	林昭安主任
全球營運管理碩士雙聯學位學程	林東盈主任(請假)
前瞻功能材料產業博士學位學程	陳學仕主任(請假)

竹師教育學院主管-9 人	
竹師教育學院	林紀慧院長*
教育與學習科技學系	顏國樑主任
幼兒教育學系	孫良誠主任
特殊教育學系	朱思穎主任
教育心理與諮商學系	許育光主任
運動科學系	劉先翔主任(請假)
學習科學與科技研究所	廖冠智所長
數理教育研究所	林碧珍所長
臺灣語言研究與教學研究所	劉秀雪所長
英語教學系	簡靜雯主任
環境與文化資源學系	鄭國泰主任
竹師教育學院學士班	王子華主任(請假)
華德福教育碩士在職學位學程	成虹飛主任(請假)
竹師教育學院跨領域 STEAM 教育碩士在職專班	林紀慧院長*

清華學院主管-7 人	
清華學院	林福仁執行副院長
通識教育中心	翁曉玲主任(張延彰副教授代理)
體育室	陳國華主任
軍訓室	王聖惟主任(請假)
語文中心	蔡英俊主任
住宿書院	董瑞安執行長
清華學院學士班	吳志明主任
清華學院國際學士班	陳淑娟主任

台北政經學院主管-1 人	
台北政經學院	黃朝熙代理院長

研究中心主管-2 人	
奈微與材料科技中心	邱博文主任

學位學程主管-1 人	
跨院國際碩士班學位學程	李瑞光主任
跨院國際博士班學位學程	*李瑞光主任

原子科學技術發展中心	葉宗洸主任
半導體研究學院-0 人	
半導體研究學院	
清華附小主管-1 人	
清華附小	溫儀詩校長

智慧製造跨院高階主管碩士在職學位學程	簡禎富主任(請假)
智慧生醫博士學位學程	楊立威主任*
精準醫療博士學位學程	周裕珽主任*

【列席】南大校區系所調整院務中心-0 人	
南大校區系所調整院務中心	李清福主任*