

國立清華大學 108 學年度第 3 次行政會議紀錄

時間：109 年 3 月 3 日（星期二）下午 2 時正

地點：名人堂

主席：賀陳弘校長

紀錄：王佩倫

出席(列)席：應出席人數 104 位，實際出席人數 87 位(詳如名單)。

壹、109 年績優職員及優秀約用人員表揚

貳、主席報告

一、新型冠狀病毒疫情一日數變，我們隨時要做好因應。感謝很多單位同仁(例如輪值量體溫)，這是辛苦的工作。如需長期抗戰持續執行，確實相當不容易。過年期間，同仁即已開始準備防疫工作，非常用心、相當辛勞。希望行政主管了解，我們面對疫情是要處理它，但也毋須過於恐慌，更不應有歧視及分化。我們面對的不只現況，可能還會有擴大的疫情，校園內如有師生確診，即需依教育部的停課標準辦理。出現確診個案後疫政單位即會介入，與確診個案密切接觸者須依規定居家隔离，其餘多數人則以自主健康管理，會牽動一些宿舍的安排；如擴大到兩名確診案例即全校停課，因涉及規模龐大，即使未接觸確診者，亦會依學生戶籍所在地的遠近，回家住宿，以利清出宿舍供疫情使用。防疫物資部分，總務處已整備到位，各單位如有需求可向總務處尋求協助；惟口罩部分，教育部給學校的配額僅 6 成，不足以供日常使用分配，僅能供緊急使用。在此提醒，請行政主管依照中央疫情指揮中心的規定，不要依照自己的感受自行加嚴或放寬，不打折扣是視同作戰的基本原則。依照規定說和執行即可，不加嚴也不放寬的共識程度是最高的，如另外尋求準則會耗費時間及成本在爭論，亦容易製造模糊區間和師生的嫌隙，故在組織運作上，請大家注意齊一的步調。本校校內的防疫小組召集人是主秘，標準的寬嚴、執行面的解釋，都依主秘下達為準。

二、承上，危機就是轉機，以下有三件事情，在本次疫情之後應該會讓我們有所收穫：(1)線上教學課程能夠有擴展及提升，教務處提供影音助教協助教師將上課內容錄影，強烈建議各位老師將上課過程錄音錄影下來，尤其是課堂上有因居家隔离、居家檢疫或自主健康管理無法來上課的同學，亦請主管向老師們提醒。(2)總務處可趁此機會將校內清潔流程更到位及準確，往後學校校園環境、各教學館舍可以更加乾淨。(3)個人衛生習慣的養成，可以更加理想。最後，學校遭逢重要困難事件時，在組織動員上經此疫情有操練的機會，也是一件好事。以上是從學校角度思考，也期許各單位持正向觀點，現在多做努力和承擔，可以有正面的收穫。

三、2 月 10 日由中央及清華至台北政經學院基金會進行簡報，2 月 13 日基金會邀請清華進一步說明。目前基金會審慎評估使用本校位於台北的月涵堂作為基地之可

行性，本校亦努力期能促成該址活化。另本校亦於2月26日辦理公聽會。接下來本校會向教育部溝通行政上彈性處理的事項，俟相關細節確認後提正式計畫書給基金會，4月提送校務會議審議計畫書，通過後與基金會簽約，其後捐助人即撥款辦理台北政經學院(TSE)，基金會期待110學年度招生。

四、3月4日世曦工程顧問公司將進行醫院規劃期中報告，請有興趣的同仁聆聽，了解廠商規劃醫院的樣態，如有疑問及想法也歡迎提出，以利後續調整，預計4月底將醫院計畫書送衛生局轉衛福部取得申請醫院許可。醫學院申設部分，本校已於1月底將計畫書送教育部，惟需經醫教會及醫評會審核。兩委員會成員名單係公開資訊，如有與其成員有合作或碰面的機會，請大家協助說明本校成立醫學系之價值。

五、本校組織規程有關二級制教評會的修訂已於本學年第1次校務會議完成。後續校級相關法規亦於第2次校教評會完成修正，各院各項內部規定之修訂應已於1月份校教評會通過。現各教學單位已可視需求開始適用二級教評會機制。

參、專題報告

一、本校因應新型冠狀病毒肺炎之防疫整備措施(金仲達主任秘書)：略

二、新聞發布流程(公共事務組薛荷玉執行長)：略

肆、業務報告

一、焦傳金教務長

- (一) 為了分流學生用餐時間，請山下館舍(除化學、化工、工一館維持外)提前15分鐘下課，山上館舍維持正常下課。
- (二) 因延後開學，本學期6月13日畢業典禮、6月24日學期結束。
- (三) 自108學年度起，規劃學校「引導式自傳、引導式讀書計畫」題例範本，旨在觀察考生的專長及興趣、對人生意義的追求、以及進入大學後的學習規劃，為大學部招生的基本理念與目標，並作為個人申請考生準備備審資料之參考方向；109學年度共有30個學系(班/組)參與，並於1月21日以校長給考生的一封信為新聞主題，向社會大眾宣告此引導範本。
- (四) 4月15日-5月3日個人申請第二階段篩選恐因疫情關係受影響，請主管思考應變方案(例如因自主健康管理無法前來面試的申請同學)，並預做準備。

二、王俊程學務長

- (一) 1月17日辦理「與校長有約—誰來午餐」，共9名同學參加，活動順利完成。
- (二) 本校在學學籍共有305名學位陸生(包含6位為教務處推廣組負責雙聯學位碩、博生)，有2名(1/25、1/26)已返校做自主健康管理，8名在台灣過年未出境，1名陸配(2/6)返台，這學期共有11名學生在校，294名在境外。
- (三) 2月4日清交兩校防疫會議討論梅竹賽防疫措施方案後，梅籌立即向兩校校隊詢問延期至五月辦理的可行性，考量疫情發展的不確定性、校隊其他賽事(如大專盃、大運會)、選手的課業等因素，最終決定停辦。

- (四) 兩岸清華研究生學術論壇排定 5 月 25 日(一)至 5 月 29 日(五)辦理，由於面臨疫情狀況，考量校外參訪招標、申請陸籍人士來臺(前提是已開放陸籍人士入境)，均須 2 個月以上時間，以目前大陸疫情、臺灣防疫工作等不確定因素，無法如期辦理。若延期，一方面無法預料疫情發展(延到何時?)，另一方面後續 6 月畢業季、7-8 月暑假、9 月兩岸棋橋，恐難有適合的時間，故決定本年度停辦。
- (五) 清華大學附設診所委託台北榮民總醫院新竹分院經營於 2 月 3 日星期一開始營業，校內外人員憑健保卡均可就診、教職員工生持員工或學生有效證件掛號費優免為 50 元，另部分負擔為 50 元，掛號時間每日下午 14:00-16:30，看診科別周一骨科、周二家醫科、周三身心科、周四家醫科、周五神經內科；抽血時間憑醫師開立的抽血單可於周三及周五早上 8:00-9:00 進行抽血，預約掛號網頁 <https://nthu.vhct.gov.tw/start.asp> 歡迎多加利用。

三、顏東勇總務長

- (一) 電子公文線上簽核系統升級具跨平台、跨瀏覽器功能並取消職名章，提供使用者更友善便捷的使用介面，於 109.02.10-19 分別在二校區舉辦 13 場次教育訓練，實際參加人數約 660 人次，新系統訂於 109.02.24 正式上線，預計新舊系統雙軌併行約 1 個月，上線前相關注意事項於 109.02.15 全校書函及發佈校務訊息周知。另文書組網頁已建置新系統專區，公告新系統相關教育訓練手冊、廠商客服時間及專線等重要資訊，供全校同仁隨時查看。
- (二) 新建大樓工程及全校污水納管工程進度：教育大樓已於 109.02.10 上網招標，預計 109.03.12 開標；藝術學院大樓進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 70%；南校區學生宿舍進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 56%；文物館進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 66%；文學館進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 72%；君山音樂廳進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 13%，構想書已於 109.01.20 函報教育部辦理複審；美術館進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 36%；北校區學生宿舍建築師於 109.02.19 召開小組討論會議補充本案提送景觀會相關資料；全校污水納管(5、7、8、9 區)顧問公司執行規劃設計作業中。
- (三) 館舍廁所的通風設備尚未設置者請主管督導完成(工程三館 2 間、生科二館 1 間、台達館 6 間、台積館 5 間、南大第一學生活動中心 5 樓廁所)。
- (四) 除公共場所由總務處負責外，各場館需 1 天至少清潔消毒 2 次，各單位如真有困難，可向總務處討論找協力廠商。

四、曾繁根研發長

- (一) 教育部玉山(青年)學者計畫 109 年度申請作業已通知各院開始辦理，本校申請期限至 109 年 3 月 13 日止，請系所依照各院訂定之時程與期限辦理。
- (二) 科技部科教發展及國際合作司 109 年第 1 期「補助國內舉辦國際學術研討會」申請自 3 月 1 日開始，研發處受理時間至 3 月 31 日中午 12:00 止。
- (三) 研發處於 109 年 2 月 21 日召開研商「國內學研單位 COVID-19 合作平台」相關事項會議，會中討論關鍵材料供應、老藥新用、疫苗研發、檢測等。
- (四) 科技部 109 年度「新型態產學研鏈結計畫-第 1 梯次價創計畫」申請案受理至 109 年 3 月 9 日止(本校截至時間)。

校長：有關參與國際會議，如該國家屬國外旅遊警示分級表中的一二三級國家，宜（應）避免前往，或主辦方自行停辦，相關已預支經費由公部門承擔無可厚非。惟個別實際情形仍需視核銷經費來源之權責單位規定，並考量日後審計單位的稽查意見。

五、 嚴大任全球長

（一）近期訪賓： 11 團共 66 人。

法國國立高等電力技術、電子學、電腦、水力學與電信學校等 2 人(12/05)、日本立命館大學教授等 4 人(12/06)、加拿大多倫多大學工學院院長 1 人(12/06)、韓國春川教育大學校長等師生共 15 人(12/15~12/21)、日本東北大學校長一行等 10 人(12/20)、印度 shoolini university 國際長 Dr. R. P. Dwivedi 等 2 人(12/23)、泰達電子謝深彥總裁等 5 人、新北市教育局國際教育輔導團等 23 人(12/26)、美國羅格斯大學國際處經理 1 人(1/3)、美國喬治梅森大學國際處經理 1 人(2/6)、尼加拉瓜國立自治大學教授等 2 人(2/18)。

（二）境外生招生

1. 在港就學港澳生、具外國籍華裔學生、外籍學生轉學專案

(1) 1 月 3 日申請截止，共 1 名港生，1 名外國籍具華裔學生符合報名資格，經審查錄取 1 名，因疫情無法來臺，保留學籍 1 年。

(2) 配合教育部及疫情中心對防疫之要求，本學期陸港澳來校交換項目暫延至 2020 秋季辦理，唯 2020 春香港專案學期交流計劃，有 3 名同學於 2 月 11 日前來校報到，考量同學的受教權及來校程序符合教育部及疫情中心規定，故受理香港專案 3 名同學於本學期來校交流。

2. 109 學年度秋季班外國學生(研究所)入學申請目前共計 728 位報名中，申請至 3 月 16 日截止。

（三）學生出國交流：

辦理 2020 秋 2021 春出國交換生計畫通過學生確認參與事宜，共計 172 名學生確認參與交換計畫。(未含陸港澳及領航計畫)

國立清華大學 107-108 學年-出國交換生 (海外地區)申請人數統計		
學年度	各項人數	總計
107	申請	192
	錄取	172
	報到	152
108	申請	213
	錄取	184
	報到	172

六、 清華學院林福仁執行副院長

（一）通識中心與中文系及語言中心於本學期共同規畫開設通識經典課程「白先勇清華文學講座：《紅樓夢》」（每周三 13:20-16:20），本課程邀請白先勇教授等多位海內外學者與專家，帶領學生探索《紅樓夢》的人物與情感世界，領略經典文學傳世之美，拓展

古今文化視野，培養清華學子的人文關懷。

- (二) 通識中心於 3/12(四)~4/16(四)規劃 7 場「通識人物—達文西」系列講座，以「達文西」為主題設計出多元議題講座，邀請校內外各相關領域教師演講，期以推動大議題、多元、科普的通識教育，歡迎蒞臨參與。
- (三) 區域創新中心承學校推動本校教師學術和 SDGs 的連結的調查，在上學期末寄發邀請信請老師們填答。也獲得一些填答者的填答與回饋意見，作為填答介面的修改參考。將在填答介面與流程修改後，與本學期再進行全面性的填答。希望填答的結果能讓填答者了解自己的學術資源使用與成果與那些永續發展目標有關；同時也可以評估與校準未來學術資源運用的方向；同時，學校彙整後，也可以檢視整體的學術資源運用與成果的分佈，作為大學促進永續發展目標達成的努力與社會溝通的資料，回應全世界對於大學社會責任實踐的期許。同時，將在五月進行 SDGs 週的活動，目前籌劃中，歡迎有興趣的系所單位一起來籌辦。

七、清華附小溫儀詩校長

109 年小一新生及幼兒園登記已進行安排中，校本部與 TOS 校區實踐教育作法上不同，TOS 校區新生 1 班、幼兒園 2 班，大學部教職員工可在網頁查詢公告相關入學訊息；校本部新生 4 班、幼兒園 6 班，註冊組配合新竹市教育處之期程，依據規定將行文至大學部人事室通知準確登記期程與注意事項。

校長：溫校長辦學受到肯定，校長續任案已獲通過。清華教師子女可優先就讀附小，亦是本校攬才一項利多，大家可納入獨特的條件來加強攬才。

伍、提案討論：

案由：本校 109 學年度行事曆草案，提請審議。

說明：

- 一、放假、補假及彈性放假日期依據內政部「紀念日及節日實施辦法」及人事行政總處「政府機關調整上班日期處理要點」擬定；學年學期假期依據教育部「各級學校學生學年學期假期辦法」辦理。
- 二、第 1、2 學期上課開始、註冊日分別為 109 年 9 月 14 日、110 年 2 月 22 日；校際活動週為 110 年 4 月 7 日（4 月 4 日民族掃墓節暨兒童節，4 月 5、6 日補假）。以上日期業經 108 年 12 月 6 日台聯大系統 108 年第 2 次四校校長會議通過。
- 三、暫訂：
 - (一)辦理碩士班考試入學暫訂於 110 年 2 月 3、4 日；
 - (二)梅竹賽暫訂於 110 年 3 月 5 日至 7 日；
 - (三)各系辦理大學個人申請甄試(由各系自行指定日期並於招生簡章分則公告)暫訂於 110 年 4 月 21 日至 5 月 9 日；

以上三項後續若有異動，擬以書函通知校內各單位，並公告於本校首頁行事曆專區。

四、 檢附行事曆草案如附件 1，第 2 學期放假/停課、教師自行擇期補課日數統計如附件 2。

五、 本案業經 109 年 2 月 25 日 108 學年度第 9 次校務會報修正通過，本次會議通過後，報教育部備查。

提案單位：教務處

決議：無異議通過。

陸、臨時動議：無。

柒、附記

材料系張守一主任：請問校慶活動會因疫情而有所調整嗎？

校長：大型活動視疫情發展以滾動式檢視修正規劃，有關校慶活動學校至遲於 3 月中做出決定，也歡迎大家提供想法。

捌、散會(下午 4 時 25 分)

秘書處 業務報告

- 一、 本校因應「嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19, 簡稱武漢肺炎)」疫情, 於春節前除夕日(1月24日)即成立防疫小組, 由金仲達主任秘書擔任召集人。至今已召開7次防疫會議, 亦訂於每週一上午10時定期商議防疫措施, 直至疫情解除, 以維全體師生之安全及健康。本校各項防疫公告訊息均登載於學校首頁「防疫專區」, 請同仁們時常查閱配合防疫措施進展。教育部業於2月25日上午至本校訪視, 行程包括簡報、晤談、參訪硬體整備、相關資料紀錄檢視、綜合座談等, 本校除防疫小組行政單位主管參與外, 亦邀請多位院長、系主任, 以及學生代表一同參加。
- 二、 校務基金管理委員會第67次會議擬訂於3月18日召開, 各單位提案請於3月6日以前完成提案程序, 將電子檔送秘書處議事及法規組信箱(dcr@my.nthu.edu.tw)。
- 三、 教育部預定分別於3月13日及3月17日進行「高教深耕計畫」主冊及全校型計畫簡報審查, 刻正著手簡報資料及待釐清問題的準備。
- 四、 本校「創校109週年暨在臺建校64週年校慶」相關活動持續籌劃, 惟正研議配合疫情調整中。
- 五、 毛高文校長紀念專刊日前已出刊, 搭配圖書館「毛高文校長紀念特展」, 於放於圖書館一樓特展區提供參觀者自由取閱。
- 六、 109年度「內部控制制度評估實施計畫」(本次為全面性風險評估作業, 含跨職能工作), 已請行政一級單位協助於3月15日前回傳資料電子檔。
- 七、 校長接任第38屆斐陶斐榮譽學會理事長, 交接典禮已於2月21日圓滿完成。
- 八、 2019年首頁故事已經編印完成, 有需要者可向公共事務組索取。
- 九、 2020年(第21屆)傑出校友遴選委員會評議推薦並經校長核定: 理學院數學73G黃調貴、工學院材料77B吳林茂二位校友為本校傑出校友。
- 十、 校長偕同副研發長洪樂文教授將於3月28日至4月6日訪北美休士頓、波士頓、芝加哥、西雅圖校友並舉辦清華座談會。
- 十一、 於109年1月8日舉行「藝術大樓國際會議及展演廳」的命名典禮, 命名為「春之廳」。
- 十二、 108年12月23日下午2點舉辦「新聞發布流程說明會」, 共有30人參加。會後已將說明簡報上傳至秘書處網站的「重要連結」, 歡迎瀏覽。
- 十三、 依據內政部109年2月24日台內團字第1090010116號函, 本校校友會正式更名為「中華民國國立清華大學校友總會」, 109年2月24日起生效。
- 十四、 高雄市文化局指派高雄歷史博物館人員至本校與文物館籌備處及楊儒賓教授洽談「回到1949: 中華民國渡海七十週年紀念文物展」至高雄展覽事宜, 並已於2月18日至高雄訪視展覽場地。
- 十五、 校務研究中心和計中合作規劃之校務資料交換平臺, 目前已完成各單位同意資料授權之校內公文流程, 未來將從教育部大學校院校務資料庫每年3月及10月填報資料

著手彙整，朝向將校內各單位的原始資料及未系統化資料進行集中管理，使後續應用分析更為便捷，以利加速發展單位資料處理速度並提升工作效能。

108 學年度第 3 次行政會議

109.3.3

教務處業務報告

一、因應新型冠狀病毒肺炎防疫相關：

(一)「因應新型冠狀病毒肺炎防疫無法返校學生彈性修業機制」：

- 1.依教育部來函於 2 月 7 日將彈性修業機制以 email 報部，教育部於 2 月 13 日回覆檢核結果，業依檢核結果修正，簽奉校長核定後 2 月 19 日 email 回覆教育部，並於學校首頁防疫專區、教務處網頁公告。
- 2.2 月 5 日發信院長及系所主管說明彈性修業機制。
- 3.針對學生陸續提出之問題，已於學校首頁防疫專區和教務處網頁公告彈性修業機制 FAQ。
- 4.2 月 17、19 日發信給 108 學年度第 2 學期開課之專兼任教師說明彈性修業機制。
- 5.2 月 19 日發信各系所秘書說明彈性修業機制及需要系所協助事項。
- 6.2 月 21 日發信各系所秘書，協助填覆目前因防疫暫無法入境學位生所選課程(共 614 門)之彈性修業方式規劃。
- 7.2 月 26 日發信各系所秘書，提醒開學後各系所須掌握學生到課情形、大班課程及教室防疫措施等。
- 8.經統計有數位課程 TA 需求之課程數為 128 門，各學院推派之數位課程 TA 共計 34 人；教學發展中心於 2 月 27 日辦理數位課程 TA 實體工作坊，數位課程 TA 共有 21 人參與、其他課堂助教共有 8 人參與，工作坊之錄影檔將上傳至網頁供自學、觀看。

(二)「因應新型冠狀病毒肺炎防疫在陸、港、澳之臺生於疫情期間在臺學習銜接措施」：已依據教育部 2 月 11 日來函擬具措施，並公告於學校首頁防疫專區及教務處網頁。

(三)行事曆修正案：108 學年度第 2 學期延後兩週於 109 年 3 月 2 日開始上課，其他日程經相關單位修訂後，業經 2 月 12~15 日 108 學年度第 2 次書面行政會議通過，教育部業於 2 月 21 日同意備查。

(四)依據教育部來文，已轉知各院「為因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，請安排學生校外實習課程，應加強落實相關防疫作為配合事項」。

二、108 學年度第 1 學期教學意見調查結果已於 2 月 10 日開放教師於校務資訊系統查詢，全校填卷率 42.58%，全校均標 4.63，全校平均 4.46。

三、自 108 學年度起，規劃學校「引導式自傳、引導式讀書計畫」題例範本，旨在觀察考生的專長及興趣、對人生意義的追求、以及進入大學後的學習規劃，為大學部招生的基本理念與目標，並作為個人申請考生準備備審資料之參考方向；109 學年度共有 30 個學系（班/組）參與，並於 1 月 21 日以校長給考生的一封信為新聞主題，向社會大眾宣告此引導範本。

四、原訂於 3 月中舉辦 2 場個人申請審查講習會，1 場為行政主管、1 場為行政同仁與招生委員，說明線上書審系統、書面審查 SOP、高中生競賽平台、以及平台 3.0 學生學習表現分析等議題；因應新冠肺炎疫情，擬將其中 1 場改為線上方式，採用簡報檔加上旁白的方式辦理講習，並將檔案上傳至招生專業化平台，以利後續追蹤分析學系行政同仁與審查委員使用狀況。

五、依據 108 年 12 月 24 日 108 學年度第 7 次校務會報決議，有鑑於「永續發展目標」(Sustainable Development Goals，簡稱 SDGs) 是聯合國推動的目標，大學在 SDGs 上的努力與貢獻，也將是重要的評比項目，故須蒐集本校所開設的課程與 SDGs 17 項指標相對應之數據。已請 108 學年度第 2 學期開課教師，進入校務資訊系統中，就所教授之課程點選相對應的指標，截至 2 月 27 日已填覆 1,373 門課程 (108 學年度第 2 學期共 3,006 門課)，將持續提醒。

六、109 年度傑出人才發展基金會各獎項申請時間已以書函方式通知各學院，請各學院轉知於期限內提送申請案資料至本組函報基金會。各獎項送綜教組時間如下：

- (一) 傑出人才講座及積極留任國內優秀學者獎助：第一期本 (109) 年 5 月 20 日前；第二期為 11 月 18 日前。
- (二) 積極爭取國外優秀年輕學者獎助：第一期本 (109) 年 2 月 25 日前；第二期為 10 月 16 日前。

108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

學生事務處業務報告

- 一、1 月 17 日辦理「與校長有約—誰來午餐」，共 9 名同學參加，活動順利完成。
- 二、港澳學生人數總表及居家檢疫統計至 3 月 2 日如下供參，港澳生於 2 月 25 日已全數完成居家檢疫和自主健康管理。

港澳學生人數統計表					
已在台灣	未離開台灣			13	139
	自主健康管理	宿舍	18	49	
		校外	31		
	居家檢疫	宿舍	43	77	
		校外	34		
尚未入境				48	48
總人數 187 人				187	187

- 三、本校在學學籍共有 305 名學位陸生（包含 6 位為教務處推廣組負責雙聯學位碩、博生），有 2 名（1/25、1/26）已返校做自主健康管理，8 名在台灣過年未出境，1 名陸配（2/6）返台，這學期共有 11 名學生在校，294 名在境外。
- 四、為因應新型冠狀病毒肺炎疫情，綜學組相關活動調整如下：
 - （一）校園徵才及「打開你的職涯任意門」職涯展覽延期至 5 月舉辦。
 - （二）企業領航人才培育計畫課程延至 3 月 2 日後再進行授課。
 - （三）職涯諮詢延至 3 月 11 日辦理第一場。
- 五、108 學年度第 1 學期緊急事件處理件數彙整統計（108 年 9 月 1 日至 109 年 1 月 31 日）

1.疾（傷）病送醫	104 件	2.宿舍問題協處	130 件
3.車禍協處	13 件	4.學生協尋	22 件
5.遺失物認領	74 件	6.關懷疏導	76 件
7.糾紛法律協處	14 件	8.疑似失竊案件	19 件
9.租屋糾紛協處	4 件	10.遭詐騙事件	11 件
11.性平事件	12 件	12.校園設施安全	15 件
13.AED 及火災警報	46 件	14.調閱監視器	12 件
15.其它事項	105 件	●合計	657 件

- 六、校內獎學金 108 學年度第 2 學期預計公告計 26 項，申請時間 3 月 2 日至 3 月 27 日，生輔組及院系辦理審核獎學金彙整如下表：

1.生輔組辦理審核：

項次	獎學金名稱	獲獎名額	僑生名額	每人獲獎金額
1	宋羅珊獎學金	4		5,000
2	趙氏獎助學金	2	1	10,000
3	魏菊峰先生紀念獎助學金	4	2	10,000
4	湯子斌紀念急難獎助金	1		20,000
5	亞東駕訓班創辦人張鄭月鏡獎助學金	2		30,000

2.各學院（系）辦理審核：

項次	獎學金名稱	本國生名額	僑生名額	每人獲獎金額
1	材料系 1985 級急難救助金	依申請		最高 50,000
2	張百青先生紀念獎學金	2	--	3,000
3	周桐甫先生、周林冰若夫人紀念獎學金	2	--	6,000
4	李如寶女士（物理）紀念獎學金	2	--	6,600
5	黃李如寶女士（化工）紀念獎學金	1	--	5,800
6	孫立人將軍紀念獎學金	1	1	15,000~20,000
7	陳可忠博士紀念獎學金	2	1	10,000
8	電機系馮氏獎學金	5	--	10,000
9	諸大生先生紀念獎學金	1	--	1,200
10	姜培義先生紀念獎學金	2	--	15,000
11	普揚資訊獎學金	1	--	6,000
12	材料系 80 級清寒獎學金	1	--	50,000
13	工工系 1978 級清寒獎學金	6	--	20,000
14	工工系 1978 級急難扶助金	依申請		最高 50,000
15	工工系 1980 級獎學金	5	--	20,000
16	星雲獎學金	4	--	10,000
17	教育家段茂廷先生紀念獎學金-中文系	2	--	20,000
18	教育家段茂廷先生紀念獎學金-化工系	1	--	20,000
19	王懷權教授紀念獎學金	大學每年級 2 人 研究所 4 人	大學部 6,000 研究所 12,000	
20	工工系 1987 級清寒獎學金	3	--	20,000

七、 校外獎學金 108 學年度第 2 學期辦理情形如下表（2 月 1 日至 2 月 26 日）：

完成公告	已審查及 推薦數	個人逕行 申請數	獲獎學金統計		
			項目	人數	金額
23 項	1 項（1 人）	8 人	2	8	195,000 元

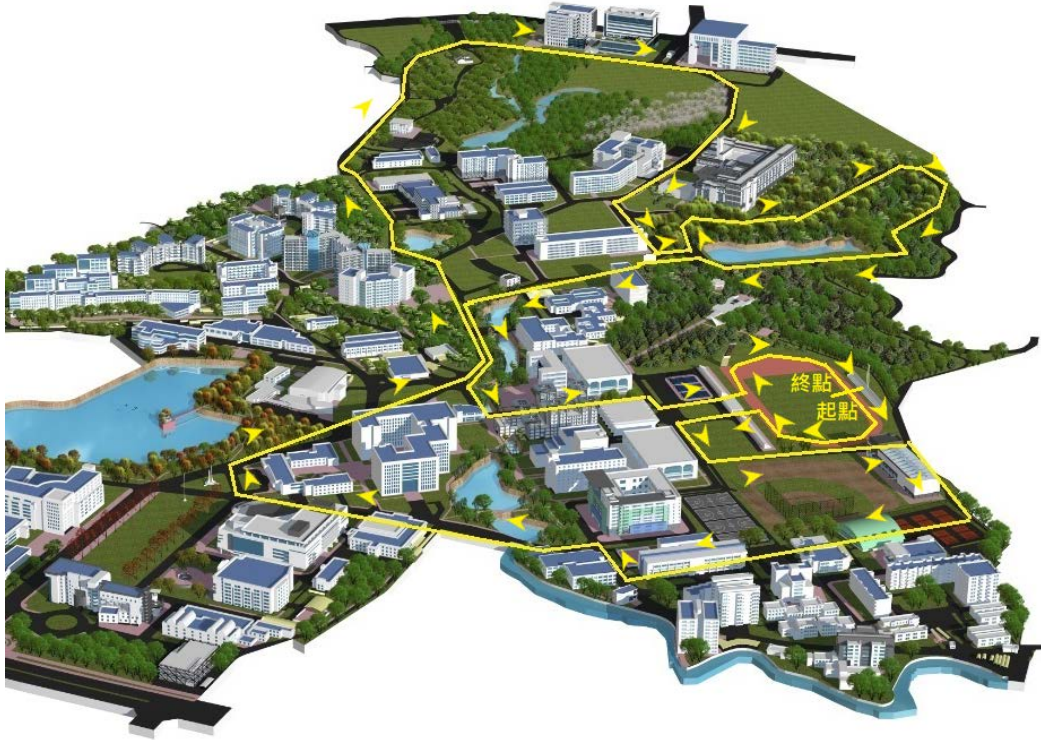
- 八、 109 學年度宿舍申請時程表已公告於住宿組網頁，住宿組將依時程辦理相關申請作業，目前辦理大學部及研究所優先住宿資格申請自 3 月 9 日至 3 月 23 日開始申請。
- 九、 文、雅齋電梯工程因受限消防法規作相關設計變更改善，將作工程修改作業約需 100 個工作日方能完工使用，南大校區崇善樓及樹德樓宿舍電梯工程已完工，目前正申請勘驗及使用執照申請等相關作業。
- 十、 南大校區夜讀區已完成施作，於開學齋長會議後報告後開放使用，相關管理辦法將與宿舍學生自治幹部討論後實施。
- 十一、 2 月 4 日兩校防疫會議討論梅竹賽防疫措施方案後，梅籌立即向兩校校隊詢問延期至五月辦理的可行性，考量疫情發展的不確定性、校隊其他賽事（如大專盃、大運會）、選手的課業等因素，最終決定停辦。
- 十二、 3 月 31 日以前之學生社團活動，100 人以上者，暫不辦理。100 人以下者，得辦理，但要遵守防疫相關措施（課外組已向各辦理活動之社團宣導防疫措施作法，並公告於

課外組網頁)。4月以後之學生社團活動，因目前尚無針對4月以後活動限縮之措施，將依以往之標準審核社團之活動申請。惟仍會視疫情演變情形，再應變處理

- 十三、兩岸清華研究生學術論壇排定5月25日(一)至5月29日(五)辦理，由於面臨疫情狀況，考量校外參訪招標、申請陸籍人士來臺(前提是已開放陸籍人士入境)，均須2個月以上時間，以目前大陸疫情、臺灣防疫工作等不確定因素，無法如期辦理。若延期，一方面無法預料疫情發展(延到何時?)，另一方面後續6月畢業季、7-8月暑假、9月兩岸棋橋，恐難有適合的時間，故決定本年度停辦。
- 十四、感謝各單位協助調查中港澳(包括由各國家經中港澳轉機)入境之學生及教職員工名單，1月26日至2月25日止本校共有245位教職員工生納入護理師追蹤個案名單(含居家隔離1人、居家檢疫87人，自主健康管理157人)，共計241人已解除追蹤，4人持續追蹤中，為有效阻絕嚴重特殊傳染性(新型冠狀病毒)肺炎疫情擴大，請積極持續主動提醒：
1. 應避免前往高風險地區--含第三級警告 Warning：中國大陸、香港特別行政區、澳門特別行政區、第二級警示 Alert：日本、韓國、新加坡、第一級注意 Watch：泰國、伊朗、義大利。
 2. 所屬教職員工生自高風險地區(如中港澳，包括由各國家經中港澳轉機)入境時：不論有無症狀，請其每日早/晚各量體溫一次，並至「國立清華大學衛保組校園傳染病防治調查」<http://Orz.tw/kZFPt>「持續回報共14天」。
 3. 如出現不適症狀，如體溫>37.5°C或呼吸道不適等類流感症狀，且有中港澳旅遊史或是有接觸新型冠狀病毒肺炎感染者的人，請立即通報衛保組 03-5743000(上班週一至五 8:00-17:00)或生輔組 03-5711814(24小時)，由衛保組或生輔組連絡 1922，並依指示協助轉送醫院治療。
 4. 請派專人持續更新填報「中港澳入境學生及教職員工管理記錄表」，紙本請由各一級行政及教學單位核章後，各單位留存備查，掃描電子檔請寄送衛保組單位信箱 clinic@my.nthu.edu.tw，主旨請填送「傳染病通報_XX單位_00月00日」。後續如有更新或異動，請持續累計更新前表後，即時將掃描檔寄送衛保組單位信箱並註記日期。
- 十五、清華大學附設診所委託台北榮民總醫院新竹分院經營於2月3日星期一開始營業，校內外人員憑健保卡均可就診、教職員工生持員工或學生有效證件掛號費優免為50元，另部分負擔為50元，掛號時間每日下午 14:00-16:30，看診科別周一骨科、周二家醫科、周三身心科、周四家醫科、周五神經內科；抽血時間憑醫師開立的抽血單可於周三及周五早上 8:00-9:00 進行抽血，預約掛號網頁 <https://nthu.vhct.gov.tw/start.asp>歡迎多加利用。
- 十六、諮商中心編輯與印製「打造自己的情緒調節器」衛教文宣，摺頁1000份、海報200份，已發送張貼於各系所，促進學生對情緒的覺察與調適方式。
- 十七、諮商中心製作安心防疫包，包含安心茶包、抒壓球、情緒調適文宣等送予居家檢疫同學，並於2月18日開始進行防疫高關懷電話追蹤，包含校本部42人與南大校區34人，針對防疫心理量表進行討論、關懷居家檢疫期間身心狀態與檢疫結束後自主求助資源推廣。
- 十八、1月3日於旺宏館R721會議室舉辦108上學期校導師工作會議，約45人報名與會。
- 十九、109年校慶環校路跑於4月25日(六)辦理，本次採晶片計時方式，路線有些異動，說明如下：

(出發) 田徑場→桌球館→游泳池→棒球場→校友體育館→網球場→台達館→教育館→圖書館→行政大樓→清華名人堂→女生宿舍→荷塘→同位素館→新南門→台積館→人文社會學院→生命科學一館→工科館→相思湖→光明頂→女生宿舍→物理館→體育館→(終點) 田徑場

109 年校慶環校路跑路線圖(草案) 競賽距離：約 5.0 公里



108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

總務處 業務報告

- 一、電子公文線上簽核系統升級具跨平台、跨瀏覽器功能並取消職名章，提供使用者更友善便捷的使用介面，於 109.02.10-19 分別在二校區舉辦 13 場次教育訓練，實際參加人數約 660 人次，新系統訂於 109.02.24 正式上線，預計新舊系統雙軌併行約 1 個月，上線前相關注意事項於 109.02.15 全校書函及發佈校務訊息周知。另文書組網頁已建置新系統專區，公告新系統相關教育訓練手冊、廠商客服時間及專線等重要資訊，供全校同仁隨時查看。
- 二、108 學年度第 2 學期學雜費繳費期限延至 109.03.02，校本部截至 109.02.20 學雜費收 202,593,295 元、南大校區收 7,512,439 元，因防疫辦理延期繳交學雜費者，開放 ATM(或網路 ATM)、臨櫃、銀聯卡、信用卡延期至 109.04.10 前繳費。
- 三、經營管理組已於 2 月正式成立，致力於提供優質的用餐環境與多元化的美食。學校餐廳受到疫情與延後開學雙重的影響，公共地區用餐人數銳減，致使晚上供餐家數意願降低，有部分攤商持續請假中。已要求委外餐廳管理廠商，至少維持一半以上攤商營運，以供大家用餐需求。目前各主要餐廳出入口皆已張貼提醒標語，提醒大家勤洗手、配戴口罩，並提供感應式酒精使用。
- 四、為能加強防疫工作，責成浴廁清潔公司加強所轄及其他未設置專責清潔人員的館舍每日三次擦拭消毒電梯按鍵、樓梯扶手、廁所水龍頭、水箱按鍵及馬桶，以確實防疫。
- 五、為維持廁所通風良好，已請浴廁清潔人員打開所有廁所窗戶，但仍有些館舍廁所無對外窗，故請各單位加強檢修抽風設備，以利空氣流通，避免新型冠狀病毒藉由排泄物傳染途徑的機率。
- 六、於 109.02.03 發函全校各單位，提醒加強辦理相關環境清潔消毒工作，另場地借用申請書-切結書加註：「嚴重特殊傳染性肺炎等重大傳染性疾病疫情期間，請自行管制單一出入口，並量測體溫，觀眾席人員請視個人健康配戴口罩，一旦發現有發燒症狀，一律禁止入場。」，提醒各場地借用單位確實執行防疫工作，將加收消毒費用於使用後徹底消毒。
- 七、要求校園巴士及區間車每日消毒二至三次，司機確實量體溫及戴口罩。
- 八、梅園的梅子已慢慢成長中，為避免民眾進入梅園折損樹枝亂摘梅果，於一月底圍上封鎖線暫時封園以利梅子順利生長。
- 九、108 年度(108.01.01~108.12.31)採購組計辦理財物採購 425 件，勞務採購 172 件、圖書採購 33 件，總計辦理 630 件採購案，採購總金額 548,746,041 元；科研採購計辦理 532 件採購案，採購總金額 321,244,069 元，全學年度所有採購總金額計 869,990,110 元。
- 十、南二期土地取得案：109 年 1 月份第一公墓遷葬完成墓主 38 件，遷葬補償金額 2,426,000 元，累計完成遷葬墓主 1,505 件、遷葬補償金發放 101,927,000

元；有關市有耕地租約處理，先前函請承租人於 109.02.20 前領取補償費，接獲承租人回應因應疫情，將於三月份領取，請本校放寬領取期限至三月底；有關私有地及私有建築改良物處理事宜，其中私有土地仙宮段 610 地號因 108/12/26 召開私有地所有權人協議價購會議，私地所有權人未到場，目前已啟動徵收程序，訂於 109.02.25 辦理第一次徵收公聽會。

十一、新建大樓工程及全校污水納管工程進度：教育大樓已於 109.02.10 上網招標，預計 109.03.12 開標；藝術學院大樓進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 70%；南校區學生宿舍進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 56%；文物館進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 66%；文學館進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 72%；君山音樂廳進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 13%，構想書已於 109.01.20 函報教育部辦理複審；美術館進行規劃設計作業中，截至 109.02.19 執行規劃設計進度 36%；北校區學生宿舍建築師於 109.02.19 召開小組討論會議補充本案提送景觀會相關資料；全校污水納管(5、7、8、9 區)顧問公司執行規劃設計作業中。

環安中心 業務報告

- 一、因應 109 年春節長假期間實驗場安全管制，除請各實驗場所提報春節期間需進行實驗之人員清單時間等進行管控外，並於春節前進行安全檢查，將各項設備及水電設定於安全停止即關閉狀態，落實節能管理，並於春節前巡視相關實驗場所進行宣導。
- 二、108 年 1~12 月份總用電量(教學研究單位 33,996,064 度+行政單位及其他生活設施 23,579,308 度=57,575,372 度)較 107 年同期總量(教學研究單位 34,259,184 度+行政單位及其他生活設施 23,804,649 度=58,063,833 度)減少 488,461 度(減少 0.84%)：
 - 統計新增館舍創新育成大樓及清華實驗室 108 年 1~12 月新增用電量合計為 581,689 度(佔去年全校同期用電量 1.00%)。
 - 倘扣除前述新增館舍用電後 108 年 1~12 月份全校總用電量較 107 年同期減少 1,070,150 度(減少 1.84%)。
- 三、南大校區 108 年 1-12 月份總用電量(5,924,614 度)較 107 年同期總量(5,878,701 度)增加 45,913 度(增加 0.78%)，扣除委外度數用電 108 年 1-12 月份總用電量較 107 年同期總量減少 294,549 度(減少 5.01%)。
- 四、依據行政院環境保護署「環保機關因應嚴重特殊傳染性肺炎相關事項說明」及「各級環保機關因應嚴重特殊傳染性肺炎辦理居家隔離或居家檢疫者垃圾收集清運處理作業程序」等相關資料，擬定本校新型冠狀病毒居家檢疫之生活垃圾收集說明，並與綜合學務組及學生住宿組等現勘討論居家檢疫學生生活垃圾收集清運事宜。
- 五、校園安全通報網 109.11.27-109.02.19 共通報 9 件，已完成 7 件，未完成 2 件，將持續追蹤進度。

108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

研發處暨國際產學營運總中心 業務報告

- 一、教育部玉山(青年)學者計畫 109 年度申請作業已通知各院開始辦理，本校申請期限至 109 年 3 月 13 日止，請系所依照各院訂定之時程與期限辦理。
- 二、本校 109 學年度彈性薪資作業預計 3 月中旬通知各院開始辦理，請教師與系所依照各院訂定之時程與期限辦理。
- 三、科技部科國司 109 年第 1 期「補助國內舉辦國際學術研討會」申請自 3 月 1 日開始，研發處受理時間至 3 月 31 日中午 12:00 止。
- 四、科技部於 109 年 2 月 20 日至本校辦理「補助延攬外國籍博士級研究人員試辦專案」說明會，說明申請方式及執行規劃。
- 五、本處於 109 年 2 月 21 日召開研商「國內學研單位 COVID-19 合作平台」相關事項會議，會中討論關鍵材料供應、老藥新用、疫苗研發、檢測等。
- 六、本校於 109 年 2 月 25 日與財團法人台灣永續能源研究基金會簽訂永續發展合作意向書，共同推動永續發展相關活動。
- 七、科技部「海外科學研究與技術創新中心」計畫，欲申請之計畫主持人請於校內截止日 109 年 3 月 16 日(星期一)下午 5 點前 e-mail 校內申請計畫構想書電子檔至 clkao@mx.nthu.edu.tw 信箱。構想書經校內審定通過者，請審查後推薦之申請案須於 109 年 4 月 24 日(星期五)前完成線上申請作業，申請人依規定於期限內至該部網站完成線上申請。
- 八、科技部 109 年度「新型態產學研鏈結計畫-第 1 梯次價創計畫」申請案受理至 109 年 3 月 9 日止(本校截至時間)。
- 九、產學合作計畫：
 - 106 年計畫統計至 108 年 11 月 11 日共 347 件，金額達 679,771 千元(含 J 類)；
 - 107 年計畫統計至 109 年 2 月 27 日共 420 件，金額達 783,069 千元(含 Q 類)；
 - 108 年計畫統計至 109 年 2 月 27 日共 386 件，金額達 723,656 千元(含 J、Q 類)；
 - 109 年計畫統計至 109 年 2 月 27 日共 23 件，金額達 74,285 千元(不含 J、Q 類)。
- 十、研究倫理辦公室：109 年至 2 月 19 日止，研究倫理審查共收案 36 件。109 年已辦理 1 場次學術倫理教育訓練。規劃於 3 月 13 日舉辦研究倫理教育訓練。
- 十一、TIX 計畫：持續推動 2019 國際創業實習計畫。
- 十二、技轉件數與金額：109 年 2 月為 6 件、568 萬元；109 年累計至 2 月共 16 件、860 萬元。(統計至 109 年 2 月 19 日)
- 十三、專利數：109 年 2 月申請計 1 件，歷年申請案於 2 月獲證 5 件；109 年累計至 2 月申請共 19 件；歷年申請案於 109 年累計至 2 月獲證 13 件(統計至 109 年 2 月 15 日)。
- 十四、各類合約審查：109 年累計至 2 月共有 13 件產學合作契約書、3 件技轉合約

- 書以及 44 件合作協議書、保密協定與委託研究合約等。另 109 年 2 月召開 1 次技轉會議，累計至 2 月共召開 2 次。(統計至 109 年 2 月 19 日)
- 十五、109 年科技部研發成果萌芽計畫本校共有 4 組校內團隊獲得 Phase0 經費補助。
- 十六、科技部國際產學聯盟計畫 III 108 年 9 月 1 日至 109 年 2 月 10 日止已與 6 家企業會員簽訂合約，其中有 2 家合作會員及 4 家渴望會員。
- 十七、108 年度科技部第三梯次價創計畫，本校共有 1 個團隊獲得 Phase0 早期補助。
- 十八、國際產學營運總中心於 109 年 1 月 7-10 日參加科技部年度重要展覽「2020 美國消費性電子展 (Consumer Electronics Show, CES)」。2 月 4-7 日至日本沖繩參加 ResorTech Okinawa International IT Trade Fair 與 Okinawa Startup Festa，並拜訪 OIST(沖繩科學技術大學院大學)洽談聯盟會員續約與合作事宜。
- 十九、創新育成中心自 108 年 1 月起以 deep mentoring 方式積極輔導進駐廠商，輔導協助內容包含營運規劃、募集資金、資源鏈結、商品行銷…等。至今已協助進駐廠商申請政府補助案件共 18 件，其中 8 家進駐廠商通過審查，獲得政府補助金額共計 1,660 萬元。
- 二十、創新育成中心 109 年 1 月 7 日舉辦「新創公司不可不知之勞動法規實務」講座，進駐廠商、校內外師生、新創企業之參與人員共 22 人。
- 二十一、智財技轉組於 1 月 20 日辦理 109 年第一次科技權益委員會，審理本校研發成果之管理與運用相關業務，會中審理經決議通過事項包括(1)專利終止維護之審議案 46 件；(2)與合約簽訂原則不符之審議案 3 件；(3)「研發成果管理作業要點」修正案。
- 二十二、智財技轉組將於 4 月 7-9 日舉行「專利品質提升輔導」活動，預計舉辦 9 場一對一的晤談會議，提供教授們對研究技術進行專利申請的深入諮詢與討論。本活動歡迎校內研究團隊報名參加，有興趣者可與智財技轉組 (03-5731061 szyun@mx.nthu.edu.tw)聯繫。
- 二十三、國際產學營運總中心執行科技部「重點產業高階人才培訓就業計畫」(簡稱 RAISE 高薪計畫)，進行參與培訓之博士進行就業輔導與培訓事宜。109 年第三期計畫，科技部核定 42 位，已招募媒合額滿，另申請增額 5 位，預計 109 年 3 月完成報到。

108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

全球事務處業務報告

一、近期訪賓：11 團共 66 人。

法國國立高等電力技術、電子學、電腦、水力學與電信學校等 2 人(12/05)、日本立命館大學教授等 4 人(12/06)、加拿大多倫多大學工學院院長 1 人(12/06)、韓國春川教育大學校長等師生共 15 人(12/15~12/21)、日本東北大學校長一行等 10 人(12/20)、印度 shoolini university 國際長 Dr. R. P. Dwivedi 等 2 人(12/23)、泰達電子謝深彥總裁等 5 人、新北市教育局國際教育輔導團等 23 人(12/26)、美國羅格斯大學國際處經理 1 人(1/3)、美國喬治梅森大學國際處經理 1 人(2/6)、尼加拉瓜國立自治大學教授等 2 人(2/18)。

二、新增校級合約：共 9 校

浙江師範大學續簽 MOU+SEA+自費研修生、法國諾歐商學院簽 MOU 含 SEA、法國索邦大學新簽 MOU+SEA、馬來西亞北方大學新簽 MOU、俄羅斯莫斯科國立大學續簽 MOU、馬來西亞博特拉大學新簽 MOU、印度理工學院孟買分校新簽 MOU+雙聯博士、希臘克里特大學新簽 MOU、瑞士蘇黎世大學續簽 SEA。

三、境外生招生

1. 在港就學港澳生、具外國籍華裔學生、外籍學生轉學專案
 - (1) 1 月 3 日申請截止，共 1 名港生，1 名外國籍具華裔學生符合報名資格，經審查錄取 1 名，因疫情無法來臺，保留學籍 1 年。
 - (2) 配合教育部及疫情中心對防疫之要求，本學期陸港澳來校交換項目暫延至 2020 秋季辦理，唯 2020 春香港專案學期交流計劃，有 3 名同學於 2 月 11 日前來校報到，考量同學的受教權及來校程序符合教育部及疫情中心規定，故受理香港專案 3 名同學於本學期來校交流。
2. 僑生單招個人申請 2 月 14 日放榜，共計錄取 34 位。
3. 108 學年度春季班外國學位生入學確認共計 57 位(85 位錄取/約 67%)回覆同意入學，新生名冊已轉知校內相關單位以俾利協助辦理來校事宜。
備註:107 學年度春季班外國學位生，共計 61 位(96 位錄取/約 64%)回覆同意入學
4. 109 學年度秋季班外國學生(研究所)入學申請目前共計 728 位報名中，申請至 3 月 16 日截止。
5. 刻正辦理 109 學年度秋季班外國學生(學士班)入學申請資料初審作業，

擬於 2 月 26 至 2 月 27 日受理補件作業。

6. 全球夏日書院(7/17-8/2)開放申請。

四、學生出國交流：

1. 辦理 2020 秋 2021 春出國交換生計畫通過學生確認參與事宜，共計 172 名學生確認參與交換計畫。(未含陸港澳及領航計畫)

國立清華大學 107-108 學年-出國交換生 (海外地區)申請人數統計		
學年度	各項人數	總計
107	申請	192
	錄取	172
	報到	152
108	申請	213
	錄取	184
	報到	172

2. 109 學年度秋季班外國姊妹校交換生申請作業自 2 月 1 日至 4 月 15 日截止，目前已有四校進行選送。

五、兩岸交流：

1. 因防疫工作及配合教育部/境管局之相關規定，10820(2020 春季)大陸姊妹校交流項目暫停，延後至 10910(2020 秋季)，已去信通知大陸地區姊妹校，共有 81 名同學暫停交流。此外，莆田專班 29 名一年制研修生項目亦暫停。
2. 持續辦理 2020 暑期兩岸專題來訪項目，申請期程已公告 12 所姊妹校，收件截止日至 4 月 10 日。
3. 兩岸暑期專題交流去訪開放第二波申請，校內截止時間 3 月 3 日。
4. 持續辦理 2020 秋（109 學年度第 1 學期）陸港澳交換生項目，申請期程已公告所有姊妹校，收件截止日至 4 月 13 日。

六、學術研究計畫

1. 109 年學海飛颺計畫提報 30 位學生。
2. 2 月 17 日於行政大樓第二會議室辦理 109 年學海築夢、新南向學海築夢計畫審查會議，決定本年度選送計畫排序。
3. 因應武漢肺炎疫情，教育部函請各校注意學海築夢、新南向學海築夢執行期間出訪地區之疫情發展，若因疫情有變更時程、實習機構需求者，可另案向教育部申請核備。

七、其他

1. 因應新型冠狀病毒肺炎出席本校校園安全傳染病防治會議。

2. 因應新型冠狀病毒肺炎每日回報中港澳入境學生及教職員工管理記錄表；回報港澳僑外學生居家檢疫人數調查。
3. 因應新型冠狀病毒肺炎填報教育部通報境外學生來臺就學名冊調查；並進行教育部外籍生系統名冊核對。
4. 因應新型冠狀病毒肺炎每日陳報外籍學位生與交換生追蹤情形；並關懷居家檢疫與自主健康管理之外生。

八、辦理活動

陸港澳交換生期末歡送會於 12 月 12 日圓滿落幕，由黃承彬副全球長開場致詞，國際學生組劉奕汶組長、擔任交換生導師的中文系羅仕龍老師、資工系王俊堯老師、人社院學士班吳俊業老師與學生同樂。



2020 秋 2021 春出國交換行前說明會已與 12 月 16 日於綜二八樓會議廳召開，會中邀請劉組長致詞勉勵，國學組承辦人說明出國相關注意事項。



12/21(六)外籍學位生聖誕晚會
地點：寶山區一五好事餐廳
參加人數：約 90 人



108 學年度第 3 次行政會議業務報告

109 年 3 月 3 日

清華學院業務報告

一、清華學院

1. 因應新型冠狀病毒肺炎疫情，本院已於教育館各樓層出入口安裝酒精噴霧機、進行全館消毒工作、供應洗手設施、備妥防護用品、進行全館消毒工作，並於 2 月 24 日中午邀請院內各單位相關同仁們一起會商溝通、協調開學之後的應對措施與整備事宜。

二、通識教育中心

1. 本中心持續進行各向度專任教師徵才聘任作業，本學期徵才收件至 4/10(五) 截止。
2. 本中心與中文系及語言中心於本學期共同規畫開設通識經典課程「白先勇清華文學講座：《紅樓夢》」（每周三 13:20-16:20），本課程邀請白先勇教授等多位海內外學者與專家，帶領學生探索《紅樓夢》的人物與情感世界，領略經典文學傳世之美，拓展古今文化視野，培養清華學子的人文關懷。
3. 本中心於 3/12(四)~4/16(四)規劃 7 場「通識人物—達文西」系列講座，以「達文西」為主題設計出多元議題講座，邀請校內外各相關領域教師演講，期以推動大議題、多元、科普的通識教育。

活動地點為教育館一樓承德空間，規劃活動列表如下，歡迎蒞臨參與。

講題名稱	講者	活動時間	活動地點
達文西與其所處的時代	毛傳慧老師(清大歷史所)	3/12(四)18:30-20:30	教育館一樓承德空間
達文西與人體解剖學	王道還老師(中研院史語所)	3/19(四) 18:30-20:30	
達文西眼中的花草	李家維老師(清大生科系)	3/26(四) 18:30-20:30	
達文西與數學	陳國璋老師(清大數學系)	3/31(二) 18:30-20:30	
達文西創作中的藝術、科技與科學	邱誌勇老師 (清大藝術學院院學士班)	4/7(二) 18:30-20:30	
那些達文西未解的謎—談材料科學工程與仿生	陳柏宇老師(清大材料系)	4/14(二) 18:30-20:30	
從神秘瞥見永恆——談達文西的宗教繪畫	王道維老師(清大物理系)	4/16(四) 18:30-20:30	

三、體育室

1. 室外排球場工程已完工，經營繕組及監造查驗會勘後，發現仍有需改善部分，預計 3 月中旬可以驗收完畢後啟用。

四、軍訓室

1. 華語中心鄭副主任提出建議：今年暑假期間帶將星計畫學生(國防菁英組)至西點軍校訪問，預訂時間：8 月 28 日至 9 月 5 日，名額約 3 員。本室已將申請資訊通知學生，彙整資料後預計於 3 月 10 日由教務長與學生面談，再將出訪學生資料請鄭副主任轉送西點軍校辦理。

五、藝術中心

1. 今(3/3)晚上 19:30 於禾園咖啡放映【Dreaming Girl Film Festival】-

《清晨天空無限藍》，敬請蒞臨欣賞。

六、清華學院學士班

- 1.清華學院學士班辦理全校「學士班客製化學習」截至目前本學年度共有 5 位同學申請修讀中，2 位畢業。
- 2.清華學院學士班辦理全校「學士班跨領域學習」截至目前本學年度共有 56 位同學申請，全校共有 179 位學生修讀中。
- 3.清華學院學士班辦理全校「學士班實驗教育方案」截至目前本學年度共有 16 位同學申請修讀中。

七、語文中心

- 1.本中心已與美國教育測驗服務社(Educational Testing Service, ETS)簽訂本校為「多益及托福紙筆測驗協辦單位」。
- 2.第 42 期推廣學分班課程因受到新冠肺炎影響，招生延至 2/14(五)止。共開 31 班次，課程將於 3/2(一)起陸續開班。

八、住宿書院

- 1.創業日於 2 月 23 日舉辦〈品牌行銷工作坊〉，授課成員為創業日核心團隊約 15 人，已順利舉行完畢。

九、國際學士班

- 1.本班進行第二梯次招生報名，受理申請至 2 月 25 日止，共計有 70 人申請。

十、區域創新中心

- 1.本中心承學校推動本校教師學術和 SDGs 的連結的調查，在上學期末寄發邀請信請老師們填答。也獲得一些填答者的填答與回饋意見，作為填答介面的修改參考。將在填答介面與流程修改後，與本學期再進行全面性的填答。希望填答的結果能讓填答者了解自己的學術資源使用與成果與那些永續發展目標有關；同時也可以評估與校準未來學術資源運用的方向；同時，學校彙整後，也可以檢視整體的學術資源運用與成果的分佈，作為大學促進永續發展目標達成的努力與社會溝通的資料，回應全世界對於大學社會責任實踐的期許。同時，將在五月進行 SDGs 週的活動，目前籌劃中，歡迎有興趣的系所單位一起來籌辦。

108 學年度第 3 次行政會議

109.2.26

師資培育中心業務報告

課程組

- 一、108 學年度上學期師資培育獎學金審查於 1/1-1/31 開放上傳資料，審查項目為弱勢課輔時數及教學相關工作坊，預計於開學後開學生輔導委員會審查相關資格。
- 二、師培中心於 3 月辦理 108 學年度第二次乙案公費生甄選臺中市及南投縣一般教師各 1 名，預計於 112 學年度分發至偏遠地區。
- 三、有關「109 學年度調整幼兒園師資類科師資生名額至特殊教育學校(班)師資類科幼兒園階段身心障礙組」教育部於 108 年 12 月 17 日臺教師(二)字第 1080183345 號同意自 109 學年度起，由「幼兒園師資類科」調整師培名額 25 名，以教育學程方式培育「特殊教育學校(班)師資類科學前教育階段身心障礙組」師資。

實習輔導組

- 一、108 學年度寒假課輔因為疫情全部取消，目前招募師資生暑假至金門史懷哲課輔，將視疫情發展調整培訓課程與活動期程。
- 二、109 年度教育實習績優獎預計下周開始公告收件流程與注意事項，預計 5 月審查後送出，將鼓勵已實習完畢之實習學生與指導教授們報名參加。
- 三、109.3.14(六)將辦理師資生課程設計檢定活動，有關活動中須注意防疫措施將提早準備與因應。

地方教育組

- 一、1 月 15 日辦理特殊教育專業知能研習，邀請台北市立大學陳娟娟教授擔任講師，講題為「幼兒園工作坊」。
- 二、2 月 4 日辦理「學前在職教師之多層次教學模式專業成長」，邀請本校朱思穎教授擔任講師，講題為「有效策略-行為動能」。
- 三、2 月 19 日辦理特殊教育專業知能研習，邀請台北市立大學陳娟娟教授擔任講師，講題為「學前融合教育多層次教學模式 III」。

教育實驗組

- 一、原訂於 2 月 22、23 日及 3 月 7、8 日辦理兩梯次 STEAM 營隊活動，報名人數共計四十人已額滿，但因新冠肺炎疫情尚未趨緩，且新竹市政府宣布停辦所有營隊活動，故將兩梯次活動延後，目前以培訓 STEAM 職前教師為主。
- 二、新竹縣 STEAM 在職教師工作坊預計於 3 月 28 日舉辦，由王子華教授指導在職教師 STEAM 課程設計架構及實踐方法，目前已開放報名。
- 三、華德福 107、108 級師資培訓寒假課程自 2 月 3 日至 2 月 8 日辦理完成，107 級第三年、108 級第二年課程報名於 2 月 14 日截止，報名學員數為 28 及 33

人。

特殊教育中心

一、辦理桃竹苗地區各教育階段特殊教育學生篩選、鑑定、安置、輔導工作：

(一)辦理大專校院特殊教育學生鑑定，於109年2月13日辦理大專校院特殊教育學生提報鑑定說明會，參加人員29人，提報鑑定時間為109年2月17日至3月22日。

(二)特殊教育諮詢服務：提供各校行政人員、教師、學生及家長特殊教育相關諮詢服務包含鑑定與輔導等相關事宜，服務方式採電話諮詢、網路諮詢或個案輔導服務。諮詢電話為03-5257055，網路(e-mail)諮詢：spec5257055@my.nthu.edu.tw，109年1-2月諮詢人次7人次。

二、出版特教刊物-「特教論壇」提供特殊教育資訊及教學參考資料，本刊常年徵稿，採隨到隨審制，第27期已於12月31日出刊，今(109)年預計在出刊2期。

三、辦理108年度建構特殊教育行政系統之融合教育支援網站-有愛無礙網站。

四、辦理特殊教育學系學生獎助學金募款與甄選：

(一)109年1月至2月募款經費為新臺幣22,500元。

五、本中心辦理教育部國民及學前教育署委辦第六屆教育部獎助製作特殊教育教材教具設計比賽，於109年2月7日截止收件，總收件數：身心障礙類組共93件，資賦優異組共19件。

108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

計算機與通訊中心 業務報告

通訊、網路與伺服器

- 因應此次疫情無法入境的陸港澳學生，為避免影響學生學習之權益，本中心依據教務處註冊組所提供之陸港澳學生名單，就疫情爆發後辦理休學者，予以保留其校園無線網路帳號使用與申請權利，以利學生藉此帳號於休學期間持續使用本校 SSLVPN 服務存取校內資源（如圖書館系統等）。
- 電話系統部分，完成校本部行政大樓、工程三館及生命科學二館等館舍端子維護作業，共計 1,050 對；另完成創新育成中心（新）機房配線上架工程，以供未來南校區藝術大樓及教育大樓所需使用。
- 教育機構資安通報事件數：

月份	行政區	教學區	宿舍區	南大校區	總和
十二月	2	17	13	0	32
一月	2	11	5	0	18

事件類型	十二月	一月
殭屍電腦(Bot)	28	16
對外攻擊	2	1
系統被入侵	2	1

校務資訊系統

- 完成二代健保 108 年度申報作業。
- 校務資訊系統預計進行系統改版，時程約為五年，主要為更換資料庫系統編碼，完成後預計可接受 UNICODE 相關字集。改版期間需各單位配合進行測試，預計於第三年後會有系統轉換，屆時需請各單位暫停修改或新開發系統提案約六個月，以同步系統資料與程式。

學習科技

- 因應目前疫情可能造成師生教學受到影響，計通中心學習科技組提供了教學相關服務說明文件，例如：數位學習平臺(eLearn、iLMS、Moodle)、課程錄製軟體EverCam、視訊軟體Zoom…等，並於2/24(一)-2/27(四)上午10:00-11:00及下午15:00-16:00於校本部計通中心用戶服務區櫃台提供諮詢。

108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

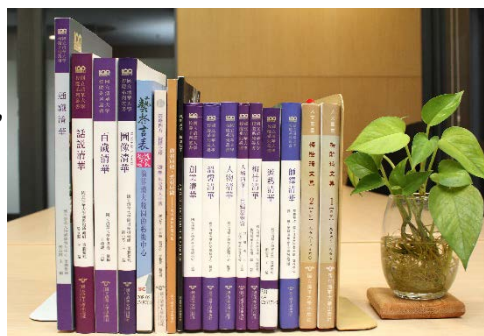
圖書館業務報告

一、因應新型冠狀病毒肺炎疫情，圖書館相關措施如下，以維護師生使用圖書館權益，共同防範校園疫情：

1. 服務調整（將視疫情狀況調整並公告週知）
 - (1) 館藏借閱到期日如為 1 月 30 日至 3 月 1 日，全面順延至 3 月 5 日。
 - (2) 中港澳生如因防疫無法歸還書籍，可通知圖書館協助延長借期；如因防疫辦理休學，將維持其館藏資源使用權益。
 - (3) 自 2 月 5 日起暫停校外人士換證入館、暫停開放夜讀區及導覽申請。
2. 環境安全
 - (1) 自 1 月 30 日起讀者入館須先量測體溫，如高於 37.5 度禁止入館。
 - (2) 於三館出入口及服務櫃台、總圖各樓層樓梯口、南大分館各樓層電腦檢索台等處設置手部酒精噴霧器，各館洗手間備有洗手乳提供使用。
 - (3) 加強館內每日環境與設備消毒清潔，包括：樓梯扶手、電梯按鈕、門把、廁所等處，靠卡匣機、電腦鍵盤與滑鼠、視聽聆賞面板、影印機、KIOSK 資訊站、自助借還書機等設備，以及輕學區、討論室等討論區域之桌椅。
 - (4) 櫃台服務人員配戴口罩，另所有圖書館同仁每日量測體溫 2 次，進行自主健康管理。
3. 防疫宣導：於圖書館網頁、FB、電子報、推播系統，及三館出入口設置防疫宣導公告。

二、圖書館於 1 月 6 日與財團法人江之翠文教基金會簽署「周逸昌先生與江之翠劇團相關資料捐贈契約書」。周逸昌先生為臺灣小劇場的運動先鋒之一，曾創「零場 121.25」、「江之翠實驗劇場」。自 1980 年代末參與臺灣小劇場運動以來，致力於臺灣劇場之社會運動與美學改革，至 2016 年猝逝印尼方休。對臺灣當代劇場如何介入社會，結合東方傳統與西方現代，至跨文化走出自己的風格，每個階段均貢獻卓著，並留下龐大未及整理的文獻資產。此批資料之捐贈將大幅豐富本校劇場特藏。

三、校史叢書彙整與規劃：圖書館於 1 月 10 日召開 109 年度第 1 次校史計畫諮詢委員會議，進行校史業務簡報及討論，委員建議應著手蒐集、規劃校史系列叢書，以做長遠發展定位。後續將依委員建議以系列方式呈現校史相關圖書。



四、南大分館於 1 樓設置自助借書機 1 台，以供師生自助借書之用，歡迎多加利用。

五、展覽與推廣活動

1. 總圖書館「wherewelcome 視覺傳達設計學生作品展」

與清華學院學士班徐慈璟老師合作，1 月 6 日至 3 月 30 日於總圖書館 1 樓知識集弓形側牆舉辦「wherewelcome 視覺傳達設計學生作品展」，此展覽展出「視覺傳達設計」課程之 26 件學生作品成果。以新的視角，讓這些隨處可見的物品，乃至平日走動的場所，藉由重新拆解部件與場域內的人事物，整理出新的敘事，再透過視覺設計的方式，賦予這些物品與場域新的面貌。



總圖書館 1 樓知識集弓形側牆

2. 總圖書館「播種的人—毛高文校長紀念展」

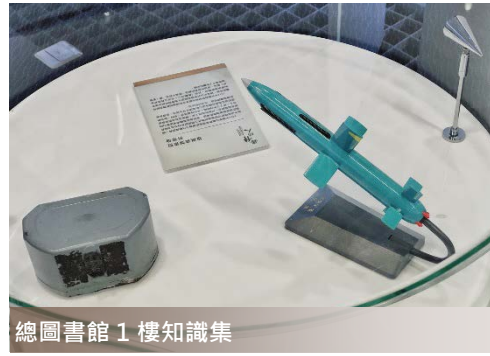
2 月 4 日至 3 月 1 日於總圖書館 1 樓知識集與旺宏館穿堂，舉辦「播種的人—毛高文校長紀念展」，介紹毛校長從電動車發展、工學院院長，以及校長任內推動重要校務政策，進而至接掌教育部等主題，細數毛校長為清華、為臺灣教育界奉獻畢生黃金歲月的足跡。研究發展處科學儀器中心王培仁主任也特別提供目前校園僅存的清華早期研發電動車，於旺宏館穿堂展出。除了見證清華電動車發展的歷史外，亦紀念毛校長為清華播下研究發展的種子。



旺宏館穿堂



總圖書館 1 樓知識集



總圖書館 1 樓知識集

3. 總圖書館「植癒力—舒心書展&影展」

2 月 17 日至 5 月 17 日於總圖書館 2 樓與 3 樓舉辦「植癒力—舒心書展 & 影展」，以植物的生命力為主題，運用花房佈置各式植物與果實，展示植物主題館藏好書，邀請師生親臨感受綠色植癒力。



總圖書館 2 樓



總圖書館 2 樓

4. 人社分館「書寫臺灣：美麗之島—西方人眼中的臺灣」

2 月 17 日至 3 月 20 日於人社分館舉辦「書寫臺灣：美麗之島—西方人眼中的臺灣」展覽，展出大航海時代以降西方人



人社分館

來到美麗的福爾摩沙後所留下的見聞記錄，以及 1871 年英國攝影家湯姆生在臺灣所拍攝的影像，希望讓讀者從另一種角度來看見這塊土地的美。

5. 南大分館「食蟲植物的奇妙世界」主題展

與分環所暨師培中心生物多樣性探索與學習中心楊樹森教授合作，2 月 17 日至 3 月 27 日於南大分館舉辦「食蟲植物的奇妙世界」主題展。此展覽由楊樹森教授協助指導，並感謝荒野保護協會提供展覽相關資料，

展覽內容主要介紹食蟲植物及竹北蓮花寺濕地保育工作，亦配合主題同步展出相關館藏資源，期能透過展覽帶領師生認識與關注臺灣本土的食蟲植物生存及危機，激發對自然生態的保育概念。



六、圖書館利用教育（109 年 1 月 1 日至 109 年 2 月 29 日）

1. 辦理系所主題資料庫課程 1 堂。

日期	課程	地點
02.01	華德福專班主題資料庫之旅課程	總圖書館

七、館務績效統計

1. 館藏統計（統計迄 108 年 12 月 31 日）

類別	項目	分項	單位	數量
實體館藏	圖書	中日文圖書	冊	940,891
		西文圖書		437,152
實體館藏	視聽資料	視聽資料	件	127,437
	微縮資料	微縮資料	件	846,843
	地圖	地圖	件	1,268
	特藏資料	特藏資料	件	35,236
	期刊合訂本	中日文期刊合訂本	冊	115,960
		西文期刊合訂本		262,715
	館藏紙本期刊	中日文期刊	種	7,388
		西文期刊		6,501
	現期紙本期刊	中日文現期期刊	種	2,088
		西文現期期刊		753
	現期報紙	中西文報紙	種	26
電子館藏	電子書	電子書	種	3,975,258
	電子期刊	電子期刊	種	178,536
	電子資料庫	電子資料庫	種	459

2. 服務統計（108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日）

項目	分項	單位	數量
每週開館時數	總圖書館	小時	86
	夜讀區		114
	人社分館		73
	南大分館		86
	數學分館		82
	物理分館		87
	化學圖書室		35
總圖入館人次		人次	883,614
分館入館人次		人次	357,381
圖書媒體流通		冊件次	771,971
館際合作		冊件次	29,617
推廣活動		場次	557
網路服務		人次	1,295,598

108 學年度第 3 次行政會議

109.03.03

人事室業務報告

- 一、本校教師及研究人員（含約聘、合聘）於本（109）年 2 月辦理報到者計 42 人，現有編制內教師 805 人、約聘教師 30 人、編制內研究人員 1 人、約聘研究人員 10 人。
- 二、108 學年度第 5 次校教評會預訂 109 年 4 月 23 日召開。為使校教評會委員之出席人數達到法定門檻及議案列席說明所需，請各單位協助盡量避免於當天召開相關會議。
- 三、有關教師及研究人員升等作業，請各教學單位及中心於完成外審作業及主聘單位教評會審議通過後，立即將「擬升等人員名單」送本室，俾利先行審查資格；並請於本（109）年 5 月 29 日前將著作送審查核表、升等資料、合著人證明及專門著作各 1 份送人事室，俾利彙送本校教師評審委員會審議。（本室近期內將發文公告全校各教學單位及中心周知）。
- 四、重申有關國立大學具雙重國籍之教師得兼任之主管職務及報核程序，教師兼任行政主管職務仍適用國籍法第 20 條，依教育部函頒之不易覓得人才認定標準及認定程序，由服務之機關學校認定，填具「聘任中華民國國籍取得外國國籍人員審核表」並檢附相關證明文件報部核准後聘任。爰本室每學期皆會進行新聘行政主管國籍調查，若為兼具外國國籍者，將另請該主管協助填寫上開「聘任中華民國國籍取得外國國籍人員審核表」並檢附相關資料，俾進行後續認定及報部核准程序。
- 五、本校 109 年績優職技人員、技工工友及優秀約用人員將於 109 年 3 月 3 日公開表揚頒給獎狀乙幀，嗣後辦理獎勵金發放事宜。
- 六、109 年約用人員升級案業於 109 年 1 月 20 日收件截止，本次申請人數為行政助理晉升助理管理師 20 人（得晉升員額 4 人）、技術助理晉升助理工程師 6 人（得晉升員額 2 人）、助理管理師晉升副管理師 14 人（得晉升員額 1 人）、助理工程師晉升副工程師 3 人（得晉升員額 1 人）、副管理師晉升管理師 4 人（得晉升員額 1 人），共計 47 人報名，全案刻正審查資格、核算分數中，並廣續辦理後續面試及甄審事宜。
- 七、國立清華大學附設實驗國民小學 109 學年度國小一年級暨幼兒園 5 歲組、4 歲組招生簡章與報名表已於 109 年 02 月 12 日以清人字第 1099000813 號書函轉知本校各單位，另公告於人事室網頁並以電子郵件轉達予本校教職員知悉。本校受理報名於本（109）年 2 月 27 日（四）截止，並於 3 月 4 日完成本校報名程序。
- 八、本校職技員工 108 年休假補助費及不休假加班費、工友 108 年逾 14 日以外之國內休假補助費乙案，業已簽准並發放。

108 學年度第 3 次行政會議

109.3.3

主計室業務報告

- 一、審計部教育農林審計處 為瞭解各國立大專校院債務餘額、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項、基金轉投資民營事業概況、新興資本支出及新增計畫等事項，請各基金依式查填各類調查表，已請相關單位查填完畢並依限回覆。
- 二、行政院為調查需要，請各基金查填「財政紀律法第 11 條辦理情形」，已由總務處(校園規劃組)查填完畢並依限回覆。
- 三、為辦理行政院政府計畫管理資訊網填報作業，請各基金查填「108 及 109 年度原住民經費調查表」，已查填完畢並依限回覆。
- 四、本校 109 年度預算第 1 期實施計畫及收支估計表業經教育部同意核定，並已另案轉送行政院主計總處、審計部及財政部備查。
- 五、教育部 為了解學校收入調整情形，請各基金查填「國立大學 108 年度預收收入轉列情形調查表」，已查填完畢並依限回覆。
- 六、審計部為應決算審查需要，請各校查填「教育部及所屬機關 108 年 1-12 月投資差異明細表」及「教育部主管 108 年度投資所屬國立大學校院校務基金與各基金國庫撥補款成本增加數差異調節表」，已查填完畢，並依限回覆。
- 七、本校 108 年度決算作業已依限提報教育部、審計部、財政部及行政院主計總處等相關單位，決算收支餘絀及固定資產支出等情形如下：

(一) 收支餘絀及固定資產支出情形：

1. 收支餘絀情形：收入實際數 7,631,105 千元，與累計分配數 6,778,316 千元比較，預算執行率 112.58%，支出數 7,737,245 千元，與累計分配數 7,230,719 千元比較，預算執行率 107.01%，收支短絀 106,140 千元，其中已認列「折舊、折耗及攤銷費用」910,035 千元。
2. 固定資產支出情形：固定資產支出實際執行數 791,486 千元，與累計分配數 794,187 千元比較，預算執行率 99.66% (詳附件一)。

(二) 可用資金部分(本項不包含本校附設實驗小學)：

1. 依據國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 30 條第 3 款略以，可用資金過低，致影響學校校務基金健全，教育部得令學校限期改善，屆期未改善者，得視情節輕重，調降學校依管監辦法第 9 條第 1 項所定比率上

限或限制不得支給。

2. 截至 108 年 12 月底止可用資金為 1,037,068 千元。

3. 最近年度決算平均每月現金經常支出 345,885 千元，可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數為 3.0。

(註：依教育部高教司來函規定，可用資金餘額至少達最近年度平均現金經常支出月數 4 個月以上，即倍數 4 倍以上。)

(三) 依據教育部報奉行政院核定，於各校「不發生財務實質短絀及不增加國庫負擔」之前提下，得以學雜費收入等 6 項自籌收入 50% 比率範圍內，支應編制內教師、研究人員等本薪（年功薪）與加給以外之給與、編制外人員人事費及辦理自籌收入業務有績效之行政人員工作酬勞。本(108)年度截至 12 月底止收支短絀數 108,006 千元，加計可加回折舊數 396,572 千元後，財務實質賸餘數為 288,566 千元(本項不包含本校附設實驗小學)。

八、本校校務基金截至 109 年 1 月底止，財務收支執行狀況如下：

(一) 收支餘絀及固定資產支出情形：

1. 收支餘絀情形：收入實際數 730,969 千元，與累計分配數 749,213 千元比較，預算執行率 97.56%，支出數 854,296 千元，與累計分配數 903,371 千元比較，預算執行率 94.57%，收支短絀 123,327 千元，其中已認列「折舊、折耗及攤銷費用」78,381 千元。

2. 固定資產支出情形：固定資產支出實際執行數 31,873 千元，與累計分配數 21,362 千元比較，預算執行率 149.21%（詳附件二）。

(二) 截至 109 年 1 月底止可用資金為 895,624 千元，可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數為 2.59；財務實質短絀數為 87,091 千元(本項不包含本校附設實驗小學)。為利整體校務發展及降低財務風險，建請學校積極推動開源節流措施，以避免發生可用資金過低及財務實質短絀。

國立清華大學校務基金

固定資產建設改良擴充執行情形明細表

中華民國 108 年 12 月份

單位：新臺幣千元

	本年度可用預算數 (A)	實際執行數 (B)	執行率(%) (B/A)
土地改良物	20,743	20,274	97.74%
房屋及建築	14,837	14,837	100%
機械及設備	646,709	646,709	100%
交通及運輸設備	22,667	22,667	100%
什項設備	89,231	86,999	97.50%
總計	794,187	791,486	99.66%

國立清華大學校務基金

固定資產建設改良擴充執行情形明細表

中華民國 109 年 1 月份

單位：新臺幣千元

	本年度可用 預算數	累計預算分配 數(A)	實際執行數 (B)	執行率 (%) (B/A)
土地	15,000	0	0	-
土地改良物	25,500	0	0	-
房屋及建築	30,000	0	15	-
機械及設備	400,221	14,336	30,293	211.31%
交通及運輸設備	5,575	203	39	19.21%
什項設備	178,821	6,823	1,526	22.37%
總計	655,117	21,362	31,873	149.21%

108 學年度第 3 次 行政會議

109.3.3

清華附小 業務報告

- 一、學校防疫措施與準備疫情:2/3 召開防疫小組會議，商議開學防疫相關措施 SOP。登記親師生出國狀況，中港澳回國自主隔離 14 天。
 - (1)採購防疫物資，體感儀、額溫槍、耳溫槍、漂白水、酒精，也向教育部補助酒精口罩等。開學前校園與教師空間完成消毒。
 - (2)兩校區管制措施為只開放前門，後校門門關閉，前門安排一道量體溫路線，並安排數位同仁導護在校門口協助引導
 - (3)開學到目前師生量體溫動線順暢正常，交通順暢,每天上學狀況都向國教署及市政府教育處回報。學生體溫若達 37, 進行複測與隔離(校門口已經搭好兩座客廳帳篷，請學生到該區等候家長接回家休養)
 - (4)學校經過多次模擬演練，宣導學生自主健康管理，幼兒園與國小家長不入校，家長均能配合。開學後導師每天教導勤洗手，提醒孩子養成常洗手之良好習慣。
 - (5)學校大型活動盡量在戶外進行(開學典禮)，學期中凡密閉空間活動:游泳課、羽球比賽、全國兒童管樂比賽，美展開幕等預定活動取消。
 - (6)第二學期例行性班親會已通知家長取消，以發給家長書面資料取代之，並請導師與家長以簡訊或聯絡簿等其他管道班進行密切溝通。
- 二、108 學年度第二學期於 7/14 結業式，六年級畢業典禮-訂於 6/23 辦理，敬請大學部師長蒞臨指導。
- 三、第二學期兩校區預定國際交流學校團體參訪活動一律取消。
- 四、資源引進合作計畫--清華教育學院邱復原教授指導 Dash and Dot 電腦程式課程, steam 繼續合作進行中。
- 五、教育學院教科系大四 與幼兒園入班集中實習繼續進行，請實習生務必配合學校量體溫規定、自備口罩等防疫措施進行入班。
- 六、爭取教育部經費進行資源教室地板改善、廁所改等工程經費。
- 七、109 年小一新生登記以及幼兒園已進行安排中，兩校區實踐教育作法上不同，TOS 校區新生 1 班、幼兒園 2 班，請大學部教職員工在網頁查詢公告；校本部一年級 4 四班、幼兒園 6 班，註冊組配合新竹市教育處之期程，依據規定將行文至大學部人事主任通知準確登記期程與注意事項。
- 八、2020 年 1 月 10 日完成校務績效評鑑。感謝教育學院林紀慧院長、大學部人事室王淑芬主任與評審委員蒞校指導。
- 九、2019 年教育部辦理附設小學特殊教育教育評鑑，榮獲一等獎。
- 十、2019 年度參加國立清華大學 2019 年課程發展與教學設計卓越創新，榮獲培力獎。

- 十一、 2019/8-2020/8 承接師培中心全語文計畫，校內一年級繼續推動雙語課程，由英語教育系周秋惠教授主持與指導，加強教師雙語備課與增能。
- 十二、 十二年新課綱前導核心學校-繼續研發素養導向課程，落實推動校內各年段領域教學領導人共同備課與公開授課機制，邀請外部專家學者協助社群專業發展，增進教師學習精進共識。
- 十三、 積極加強校內公共衛生之維護，總處處與學務處積極推動宣導環境衛生之維護措施。
- 十四、 109 學年度美術班招生於四月進行甄試，三月中旬將公告詳細甄試辦法。

國立清華大學109學年度行事曆（草案）

年	週次	月曆						日期		星期	辦理事項
		日	一	二	三	四	五	六	月	日	
109 年	1 2 3							1	8 月	1	六 109學年度第1學期開始
		2	3	4	5	6	7	8		3	一 暑期班申請課程停修開始(至7日止)
		9	10	11	12	13	14	15		10	一 新生申請109學年度第1學期學雜費減免(至14日止)
		16	17	18	19	20	21	22		13	四 109學年度入學各級新生、轉學生選課(至18日止)
		23	24	25	26	27	28	29		17	一 109學年度暑碩專班休退學及畢業生退1/3學雜費(學分費)截止
		30	31							23	日 祖父母節
										24	一 暑期班期末考試(至28日止)
										27	四 109學年度第1學期第3次選課開始(至31日止)
	4 5 6 7			1	2	3	4	5	9 月	1	二 109學年度暑碩專班結束
		6	7	8	9	10	11	12		8	二 (1)學士班新生入學報到與講習(至10日止)
		13	14	15	16	17	18	19		10	四 (2)研究生新生學分抵免申請(至16日止)
		20	21	22	23	24	25	26		11	五 (1)學士班新生、轉學生註冊
		27	28	29	30					14	一 (2)109學年度第1學期加退選開始，受理加簽及校際選課(至28日止)
										18	五 (1)研究生新生註冊、(2)教師完成更改108學年度第2學期(南大校區105學年度(含)前入學)學生成績截止、(3)教師送繳109學年度暑碩專班成績截止、(4)受理就學貸款申請(11、14日兩天)
										28	一 (1)全校各級學生上課開始、註冊日、(2)生輔組校內外獎學金申請(依生輔組公告辦理)
											教師提出更改108學年度第2學期學生成績截止
	8 9 10 11 12				1	2	3		10 月	1	四 中秋節
		4	5	6	7	8	9	10		2	五 中秋節彈性放假(本日課程由教師自行擇期補課)
		11	12	13	14	15	16	17		5	一 弱勢助學金申請(至12日止)
		18	19	20	21	22	23	24		6	二 109學年度第1次行政會議
		25	26	27	28	29	30	31		9	五 國慶日補假
										10	六 國慶日
										19	一 期中教學意見反映週(至12月11日止)
										23	五 休退學及畢業生退2/3學雜費(學分費)截止、繳交109學年度第1學期學分費截止
	13 14 15 16	1	2	3	4	5	6	7	11 月	2	一 (1)109學年度第1學期申請課程停修開始(至30日止)
		8	9	10	11	12	13	14		3	二 (2)期中成績預警開始(至12月18日)
		15	16	17	18	19	20	21		11	三 109學年度第1次校務會議
		22	23	24	25	26	27	28		30	一 全校運動大會(停課一天)
		29	30								教師進修及休假研究申請案送人事室截止
				1	2	3	4	5		1	二 申請109學年度第2學期學雜費減免開始(至7日止)
		6	7	8	9	10	11	12		4	五 休退學及畢業生退1/3學雜費(學分費)截止
		13	14	15	16	17	18	19		8	二 109學年度第2次行政會議
110 年	17 18	20	21	22	23	24	25	26	12 月	18	五 教學意見調查開始(至110年1月10日止)
		27	28	29	30	31				24	四 (1)109學年度第2學期第1次選課開始(至28日止)
											(2)導師輔導選課(至110年3月8日止)
										31	四 109學年度第2學期第2次選課開始(至1月4日止)
										1	五 開國紀念日
		3	4	5	6	7	8	9		5	二 109學年度第2次校務會議
		10	11	12	13	14	15	16		8	五 南大校區105學年度(含)前入學學生109學年度第1學期休學申請截止
		17	18	19	20	21	22	23		11	一 (1)期末考試開始(至15日止)、(2)109學年度第1學期休學申請截止
		24	25	26	27	28	29	30		15	五 109學年度第2學期第3次選課開始(至19日止)
		31								18	一 寒假開始
										29	五 教師送繳109學年度第1學期成績截止
										31	日 (1)109學年度第1學期結束 (2)109學年度第1學期研究生論文口試結束

註：本行事曆依教育部正式來函之「政府行政機關辦公日曆表」及有關放假之規定隨即更新於教務處網頁。

年	週次	月曆						日期		星期	辦理事項
		日	一	二	三	四	五	六	月	日	
110 年	1 2	1	2	3	4	5	6		2 月	1	一 109學年度第2學期開始
		7	8	9	10	11	12	13		3	三 辦理碩士班考試入學(至4日止)(暫訂)
	3 4 5 6	14	15	16	17	18	19	20	3 月	11	四 春節彈性放假
		21	22	23	24	25	26	27		12	五 除夕
	7 8 9 10	28							4 月	13	六 春節(至16日止)
										18	四 109學年度第2學期加退選開始，受理加簽及校際選課(至3月8日止)
	11 12 13 14 15 16								5 月	19	五 (1)教師完成更改109學年度第1學期(南大校區105學年度(含)前入學學生)成績截止、(2)受理就學貸款申請(19、22日兩天)
										22	一 (1)全校各級學生上課開始、註冊日、(2)研究生新生學分抵免申請(至26日止)、(3)生輔組校內外獎學金申請(依生輔組公告辦理)、受理軍公教遺族就學減免申請(至26日止)
	17 18 19 20 21 22								6 月	26	五 教師提出更改109學年度第1學期學生成績截止
										28	日 和平紀念日
	23 24 25 26 27 28	1	2	3	4	5	6		7 月	1	一 和平紀念日補假
		7	8	9	10	11	12	13		5	五 梅竹賽(5日至7日，5日下午停課，由教師自行擇期補課；若停賽則正常上課)(暫訂)
	29 30 31 32 33 34	14	15	16	17	18	19	20	8 月	9	二 109學年度第3次行政會議
		21	22	23	24	25	26	27		20	六 校園徵才博覽會
	35 36 37 38 39 40	28	29	30	31				9 月	29	一 期中教學意見反映週(至5月21日止)
	41 42 43 44 45 46								10 月	2	五 休退學及畢業生退2/3學雜費(學分費)截止、繳交109學年度第2學期學分費截止
		4	5	6	7	8	9	10		4	日 民族掃墓節暨兒童節
	47 48 49 50 51 52	11	12	13	14	15	16	17	11 月	5	一 民族掃墓節暨兒童節補假
		18	19	20	21	22	23	24		6	二 民族掃墓節暨兒童節補假
	53 54 55 56 57 58	25	26	27	28	29	30		12 月	7	三 校際活動週(停課一日，課程由教師自行擇期補課)
										12	一 (1)109學年度第2學期申請課程停修開始(至5月10日止)
	59 60 61 62 63 64								1 月	(2)	中 期中成績預警開始(至5月28日止)
										13	二 109學年度第3次校務會議
	65 66 67 68 69 70								2 月	15	四 各系級單位完成專任教師評量初審
										21	三 各系辦理大學個人申請甄試(21日至5月9日，由各系自行指定日期並於招生簡章分則公告)(暫訂)
	71 72 73 74 75 76								3 月	24	六 校慶環校路跑
										25	日 校慶活動日
	77 78 79 80 81 82								4 月	29	四 校慶日
	83 84 85 86 87 88								5 月	4	二 109學年度第4次行政會議
		2	3	4	5	6	7	8		14	五 休退學及畢業生退1/3學雜費(學分費)截止
	89 90 91 92 93 94	9	10	11	12	13	14	15	6 月	15	六 各院級單位完成專任教師評量複審
		16	17	18	19	20	21	22		18	二 轉系、轉所申請(至6月15日止)
	95 96 97 98 99 100	23	24	25	26	27	28	29	7 月	19	三 全校游泳賽
		30	31							28	五 教學意見調查開始(至6月20日止)
	101 102 103 104 105 106								8 月	31	一 教師升等資料、教師進修及休假研究申請案送人事室截止
	107 108 109 110 111 112								9 月	1	二 申請110學年度第1學期學雜費減免開始(至7日止)
		6	7	8	9	10	11	12		3	四 (1)110學年度第1學期第1次選課開始(至7日止)
	113 114 115 116 117 118	13	14	15	16	17	18	19	10 月	(2)	導 導師輔導選課(至110學年度第1學期加退選截止)
		20	21	22	23	24	25	26		8	二 109學年度第4次校務會議
	119 120 121 122 123 124	27	28	29	30				11 月	10	四 110學年度第1學期第2次選課開始(至14日止)
										5	六 畢業典禮
	125 126 127 128 129 130								12 月	14	一 端午節
										18	五 南大校區105學年度(含)前入學學生109學年度第2學期休學申請截止
	131 132 133 134 135 136								1 月	21	一 (1)期末考試開始(至25日止)、(2)109學年度第2學期休學申請截止
										28	一 (1)暑假開始、(2)教師送繳應屆畢業生109學年度第2學期成績截止、(3)暑期班選課及繳費開始(至7月9日止)
	137 138 139 140 141 142								2 月		
	143 144 145 146 147 148								3 月	1	四 (1)暑期班上課開始、(2)110學年度暑碩專班上課開始、註冊日、休退學及畢業生免繳學雜費截止
		4	5	6	7	8	9	10		9	五 教師送繳非應屆畢業生109學年度第2學期成績截止
	149 150 151 152 153 154	11	12	13	14	15	16	17	4 月	21	三 110學年度暑碩專班休退學及畢業生退2/3學雜費(學分費)截止
		18	19	20	21	22	23	24		31	六 (1)109學年度第2學期結束、(2)109學年度第2學期研究生論文口試結束
	155 156 157 158 159 160	25	26	27	28	29	30	31	5 月		

109 學年度第 2 學期（110 年）

「放假/停課、教師自行擇期補課日數」統計

（一）放假日及補課說明如下：

1、2/28（日）和平紀念日，3/1（一）補假一日。

2、3 月 5 日（五）梅竹賽，下午停課半天，由教師自行擇期補課，若停賽則正常上課。

3、4/4（日）為兒童節與民族掃墓節，4/5（一）、4/6（二）補假二日¹。

4、4 月 7 日（三）校際活動週，停課一日，課程由教師自行擇期補課。

5、6/14（一）端午節，放假一日。

（二）放假/停課、教師自行擇期補課日數統計：

	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五
放假/停課日期	3/1 4/5 6/14	4/6	4/7		4/2 (梅竹賽)
放假/停課日數	3	1	1	0	0.5
教師自行擇期 補課日數	0	0	1	0	0.5

¹ 依據「公務人員週休二日實施辦法」第 3 條：紀念日及節日之放假日逢例假日應予補假。例假日為星期六者於前一個上班日補假，為星期日者於次一個上班日補假。

國立清華大學 108 學年度第 3 次行政會議出席名單

應出席主管 104 人（*為重複列記，列席 1 人），實際出席 87 人。

行政單位主管-15 人	
賀陳弘校長	戴念華副校長
陳信文副校長	信世昌副校長
金仲達主任秘書	焦傳金教務長
王俊程學務長	顏東勇總務長
曾繁根研發長	嚴大任全球長
林文源館長(王珮玲組長代理)	王俊堯計通中心主任
王淑芬人事室主任	趙秀真主計室主任
林紀慧師培中心主任	

原科院主管-6 人	
原子科學院	李敏院長
工程與系統科學	巫勇賢主任
生醫工程與環境科學系	葉秩光主任(許靖涵教授代理)
核子工程與科學研究所	許榮鈞所長
分析與環境科學研究所	李清福所長
原子科學院學士班	吳劍侯主任

科管院主管-6 人	
科技管理學院	林哲群院長
計量財務金融學系	張焯然主任
經濟學系	林世昌主任
科技管理研究所	胡美智所長
科技法律研究所	陳仲麟所長(連孟琦助理教授代理)
服務科學研究所	*林哲群代理所長
科技管理學院學士班	廖肇寧主任
IMBA	吳清炎代理主任(胡美智所長代理)
MBA	李傳楷主任(請假)
EMBA	*林世昌執行長
MFB	黃裕烈主任(請假)
MPM	吳世英主任(林世昌主任代理)

電資院主管-8 人	
電機資訊學院	黃能富院長
資訊工程學系	王廷基主任

理學院主管-6 人	
理學院	蔡孟傑院長
數學系	潘戎衍主任
物理學系	余怡德主任(張存續副系主任代理)
化學系	林俊成主任
統計學研究所	銀慶剛所長(請假)
天文研究所	*余怡德所長
理學院學士班	蔡易州主任
先進光源科技學位學程	*蔡孟傑主任
計算與建模科學研究所	葉麗琴所長

人社院主管-11 人	
人文社會學院	黃樹民院長
中國文學系	李貞慧主任
外國語文學系	林惠芬主任
歷史研究所	毛傳慧所長
語言學研究所	張月琴所長
人類學研究所	臧振華所長
社會學研究所	沈秀華所長
哲學研究所	陳思廷所長
台灣文學研究所	王惠珍所長
台灣研究教師在職進修碩士學位班	陳中民主任(請假)
人文社會學院學士班	王俊秀代理主任
亞際文化研究國際碩士學位學程	李卓穎主任(請假)
華文文學研究所	林佳儀主任

生科院主管-5 人	
生命科學院	江安世院長(羅中泉所長代理)
生命科學系	殷獻生主任
分子醫學研究所	張晃猷代理所長(請假)
分子與細胞生物研究所	林立元所長(請假)
生物科技研究所	汪宏達所長
生物資訊與結構生物研	孫玉珠所長

電機工程學系	劉靖家主任
通訊工程研究所	洪樂文所長
電子工程研究所	盧向成所長
資訊系統與應用研究所	邱瀟德代理所長(請假)
光電工程研究所	林凡異所長
資訊安全研究所	孫宏民所長
電機資訊學院士班	韓永楷主任

研究所	
系統神經科學研究所	羅中泉所長
醫學科學系	陳令儀主任
生命科學院學士班	楊嘉鈴主任(請假)
生技產業博士學位學程	*江安世主任

工學院主管-7 人	
工學院	賴志煌院長
化學工程系	劉英麟主任
動力機械工程學系	丁川康主任
材料科學工程系	張守一主任
工業工程與工程管理學系	吳建瑋主任
奈米工程與微系統研究所	李昇憲所長
生物醫學工程研究所	李國賓所長
工學院學士班	林昭安(丁川康主任代理)
全球營運管理碩士雙聯學位學程	林東盈主任(請假)
前瞻功能材料產業博士學位學程	*張守一主任

竹師教育學院主管-8 人	
竹師教育學院	*林紀慧院長
教育與學習科技學系	顏國樑主任(請假)
幼兒教育學系	周育如主任
特殊教育學系	陳國龍主任
教育心理與諮商學系	張婉菁代理主任
體育學系	*邱文信主任
英語教學系	周秋惠主任
環境與文化資源學系	闕雅文主任
數理教育研究所	王姿陵所長
臺灣語言研究與教學研究所	劉秀雪所長
學習科學與科技研究所	陳素燕所長
竹師教育學院學士班	王子華主任(請假)
學前特殊教育碩士在職學位學程	*林紀慧院長

清華學院主管-9 人	
清華學院	林福仁執行副院長
清華學院學士班	李紫原主任
通識教育	翁曉玲主任
體育室	邱文信主任
藝術中心	邱誌勇主任
軍訓室	王聖惟主任
語文中心	蔡英俊主任
住宿書院	董瑞安執行長
人文社會學院國際生學士學位學程	陳淑娟主任

藝術學院主管-4 人	
藝術學院	許素朱院長
音樂學系	張芳宇主任
藝術與設計學系	蕭銘菀主任
藝術學院學士班	陶亞倫主任

學位學程主管-0 人	
跨院國際博士班學位學程	李瑞光主任(請假)

研究中心主管-1 人	
奈微與材料科技中心	邱博文主任(請假)
原子科學技術發展中心	葉宗洸主任

【列席】南大校區系所調整院務中心-1 人	
南大校區系所調整院務中心	*李清福主任

清華附小主管-1 人	
清華附小	溫儀詩校長