國立清華大學 108 學年度第 2 次行政會議紀錄

時　　間：108 年 12 月 3 日（星期二）下午 2 時正

地　　點：第二綜合大樓八樓會議廳

主　　席：賀陳弘校長　　紀錄：王佩倫

出(列)席：應出席人數 104 位，實際出席人數 80 位(詳如名單)。

壹、主席報告

一、 本學年第 1 次校務會議已完成本校組織規程有關二級制教評會的修訂，後續校級相關法規預計於本學年第 2 次校教評會完成修正，各院可啟動各項內部規定之修訂，提報明年 1 月校教評會議核定。則下學期開始，各院在聘任教師即可有較大的彈性，在攬才上有較有利的選擇，對各院的發展有更好的機會。

二、 有關本校醫學發展，醫院興辦已獲教育部同意，土地亦由桃園地政局優先作業中，本校已上網招標醫院設立計畫書及 BOT 可行性評估。

三、 有關台北政經學院(TSE)，感謝科管院及人社院的協助，已完成構想書的初稿，將提送校務發展委員會審議。

四、 有關永續基金的投資，本校獲核定投資金額為 8 億，目前實際投入約 7 成(5 億多)，今年世局震盪，收益率不如過去幾年，以核定投入計算的基金收益是 5.5%(去年是 5.7%)。永續基金開辦迄今進入第 6 年，累積實質收益已超過 1.4 億，每年分配收益按各單位投入比例依規定分配各單位運用。

五、 今年募款金額是特別高的一年，已逾 5 億。

六、 毛高文前校長於近日過世，家屬對外不發布訃文，亦不舉行喪禮，僅辦理內部追思會，當天偕校內同仁參加。學校尊重家屬意願不做公開發布，在本次會議中傳達所有同仁。本校預計在明年 1 月至 2 月(毛校長百日)，由圖書館辦理特展，紀念毛校長。

貳、專題報告

美國招生會議的觀察與美國大學的選才準則

（報告人：教務處招生策略中心彭心儀助理研究員）

校長：本報告案凸顯招生的重要性。因系所主管屢有更換，招生業務的 knowhow 不易累積，故經常需要向主管說明招生相關事宜。之前招策中心曾轉知資料，請各主管瀏覽；另有本期天下及今周刊雜誌對大學新制有深入報導，亦請主管們及業務承辦同仁參閱，以理解目前的招生現況並掌握趨勢，在

選才上立於不敗之地。

參、業務報告

一、 周副校長

（一） 有關非學位境外交換生，院系簽約與校簽約的交換生現在皆由全球處為對外、對內的統一窗口；有關短期交換生、研習生、學習生這類未具本校學籍的學生，學校會另製「研習卡」(不同於正式學生證)，以利該類學生於校內使用資料及生活通行。

（二） 教育部會繼續執行「院核心」，作法採學校提出深耕計畫(本校院教評二級制之修訂為審查重點之一)，不用各院提出計畫，給予學校更多彈性。

二、 金仲達主任秘書

（一） 108 年校務發展諮詢委員會議訂於 12 月 9 日（一）舉行，當日會議於上下午各有一場學院簡報座談會，歡迎主管踴躍參加。

（二） 108 年 11 月 27 日教育部召開高教深耕第 1 階段考評暨第 2 階段申請說明會，依教育部規畫，各校需於 109 年 1 月 20 日前繳交 107-108 年成果報告暨 109-111 年計畫書，109 年 3 月進行簡報審查，109 年 4-5 月實地訪視，109 年 5 月公布成果。請各單位預作資料準備。

（三） 原訂 12 月 12 日（四）15:30 於旺宏館一樓國際會議廳舉行「諾貝爾大師在清華」活動，講者鈴木章教授(Prof. Akira Suzuki)因身體因素取消活動，已以多管道通知已報名的人士。

（四） 圖書館與秘書處刻正籌劃「毛高文校長紀念特展及紀念專刊」相關資料蒐集工作，若相關單位有前開資訊可提供，歡迎與秘書處綜合業務組聯繫。

（五） 為使捐款人了解本校捐款運用情形，將編製 2019 年度募款徵信年報，敬請各院協助於 109 年 1 月 10 日前提供 2019 年募款使用狀況。時值歲末之際，許多校友與企業會進行節稅規劃，籲請各學院把握募款機會

（六） 文物館籌備處訂於 108 年 12 月 7 日上午 10:00 假台北市中山堂堡壘廳舉行「1949 國府渡海事件手札捐贈儀式暨感恩茶會」。

三、 戴念華教務長

（一） 教學獎勵補助情形：108 年度獎勵已完成作業，依辦法評選前一（107）學年度教學工作績效，獲獎勵人數共 302 人（523 人次），獎勵總額約 823 萬元。其中「符合英語授課獎勵標準，且教學意見分數平均達 4.30 以上」之教師共 187 人，該款合計獎勵約 280 萬元。獎勵金已於 11 月底撥入教師帳戶，並發送教務長親筆簽名致感謝信函予各獲獎勵教師。

（二） 針對各院座談所提出之醫學領域師資聘任及升等機制，教務長已於 11 月 20 日向人

事室主任及同仁瞭解教育部及相關法令規定，並同時請學習評鑑中心盤點國內大學醫學院兼任教師升等辦法。

（三） 108 學年度第 1 學期教學意見反映信箱自 10 月 14 日起開放，截至 11 月 21 日共有 12 件反映案，皆已將同學意見採匿名方式以 E-mail 通知授課教師及開課系所主管，並通知學生已將其意見轉知老師。依據實務作業情形擬調整辦理方式：（1）依據 92 年 4 月 11 日 91 學年度第 4 次教務會議，明定開學第 6、7 週為本校期中教學意見反應週；然為利學生能有持續反映意見之管道，擬延長開放至期末教學意見調查開始日（第 14 週）前。（2）若學生所反映的問題學校已既有規定，擬由課務組逕覆學生說明規定，並副知授課教師。

（四） 跨院國際博士班學位學程下設「醫學分組」已獲教育部同意，目前規劃 109 學年度招生名額 2 名，供醫學系畢業生報考。

四、 王俊程學務長

（一） 108 年畢業流向調查追蹤已於 11 月 13 日結束，最終回收率如下：

追蹤年度	回收率目標值	學生總數	已追蹤筆數	拒答筆數	尚未追蹤筆數	回收比率	不含拒填的回收比率
106 學年度畢業生 (畢業滿一年)	大學: 36%	1,946	710	1	1,235	36.54%	36.49%
	碩士: 36%	1,880	683	0	1,197	36.33%	36.33%
	博士: 36%	179	91	0	88	50.84%	50.84%
	小計	**4,005**	**1,484**	**1**	**2,520**	**37.08%**	**37.05%**
104 學年度畢業生 (畢業滿三年)	大學: 36%	1,938	599	1	1,338	30.96%	30.91%
	碩士: 36%	1,746	503	4	1,239	29.04%	28.81%
	博士: 36%	227	90	0	137	39.65%	39.65%
	小計	**3,911**	**1,192**	**5**	**2,714**	**30.61%**	**30.48%**
102 學年度畢業生 (畢業滿五年)	大學: 36%	2,021	582	4	1,435	29.00%	28.80%
	碩士: 36%	1,817	488	11	1,318	27.46%	26.86%
	博士: 36%	261	103	1	157	39.85%	39.46%
	小計	**4,099**	**1,173**	**16**	**2,910**	**29.01%**	**28.62%**
全校總計		**12,015**	**3,849**	**22**	**8,144**	**32.22%**	**32.03%**

（二） 有關南大校區夜讀區規劃，經主秘召開各單位協調會，決議於現崇善樓五樓及樹德樓交誼廳改善為夜讀區，已請廠商規劃，預期於寒假施作。

（三） 本校貝里斯國際志工團因連續 9 年至貝里斯提供資訊教育服務，該國於 11 月 29 日（五）之「2019 貝里斯青年獎頒獎典禮」，頒贈副總理獎給貝里斯國際志工團。已收到外交部正式來函，本校由志工團領隊黃聖芬及學生黃正太 1 人，合計 2 人前往領獎，並由課外組經費支應國外差旅費。

（四） 11 月 18 日（一）服務學習課程推動小組會議辦理完成，修訂本校服務學習課程實施辦法第二條條文、核定 108-2【續開】及【復開】課程修課人限及審查 108-2 新

開課程。

（五） 109 年度清華大學附設診所委託經營公告，係以 150 萬採準用最有利標評選優勝廠商方式辦理，至 11 月 25 日截止日無廠商投標；新竹馬偕表示因藥師人力不足無法繼續提供服務，原訂為 12 月 31 日約滿即申請清大診所停業，行政會報專題報告後依指示會後與該院協商，獲口頭同意延後至 109 年 3 月 15 日，已正式行文尚待馬偕董事會正式同意。

（六） 11 月 25 日至 12 月 6 日於旺宏館穿堂辦理「2019 世界愛滋日【擁抱你獨特的每一面 Embrace the unique parts that you own!】系列活動」歡迎大家一同參與。

（七） 第十二屆傑出導師獎已函請各學院推薦傑出導師人選，並請於 109 年 2 月 17 日前將傑出導師候選人資料繳交諮商中心。

五、 顏東勇總務長

（一） 本校電子公文線上簽核系統擬全面升級以自然人憑證之電子簽章替代傳統職名章（即毋須蓋傳統職名章），具跨平台、跨瀏覽器及行動簽核之能力，提供使用者更友善便捷的使用介面，提升行政效能，預計 109.02.10~02.21 分別於校本部及南大校區辦理上線前全校教育訓練。

（二） 基於愛護地球及永續發展理念，減少一次用塑膠吸管之使用，通告校內各餐廳、攤商自 109.01.01 起「內用、外帶皆禁止提供一次用塑膠吸管」。

（三） 今年度聖誕裝飾為有別於以往，特別請專業設計公司現勘後於三腳鐘及大草坪設計讓大家耳目一新的大型裝飾，讓師生能感受校園充滿歡樂聖誕氣氛。

（四） 南二期土地取得案：第一公墓遷葬已於 108.08.01 啟動，截至 108.10.31 止累計完成遷葬墓主 1,116 座、遷葬補償金發放 75,621,800 元，有主墳遷葬作業進行順利；有關私有地及私有建築改良物處理事宜，已擬訂處理計畫進行，訂於 108.12.26 召開私有地所有權人協議價購會議及市有耕地租約解約及補償協調會議。

（五） 新建大樓工程及全校污水納管工程進度：教育大樓進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 58%；藝術學院大樓進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 45%；南校區學生宿舍進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 28%；文物館進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 50%；文學館進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 47%;君山音樂廳進行規劃設計作業中,截至 108.11.28 執行規劃設計進度 12%，構想書已於 108.11.18 提送至教育部審議；美術館進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 20%;北校區學生宿舍建築師於 108.11.20 提送初步植栽調查報告，持續補充相關資料以利後續提送景觀委員會；全校污水納管(3+4 區)工程已於 108.11.06 報竣工。

（六） 108.11.22 辦理邀集校內各單位召開節能小組會議，針對空調設備節能管理方案、老舊冷氣汰換節能補助、空調設備維護保養等議題進行說明及討論，後續預計於 108.12.13 召開南大校區節能小組會議。

六、 研發處林芬組長

（一） 國防部軍備局於 108 年 11 月 28 日（四）14：30 至本校參訪，辦理「科技能量調查」座談會。會後軍備局攜回本校計畫需求並將進行媒合或轉介。

（二） 科技部「109 年度專題研究計畫」補助案，校內上傳截止日為 108 年 12 月 26 日(四)

23:59 分，請系所中心於 108 年 12 月 27 日(五)中午 12 點前彙送申請名冊與相關證明文件至計畫管理組。

七、 黃承彬副全球長

（一） 完成 108 學年度春季班外國學位生初審作業，共計 698 件，符合申請繳件(補件)規定者計有 364 件，包括學士 7 件、碩士 186 件、博士 171 件，已移交教務處辦理系所審查作業，招生放榜會議於 11 月 28 日辦理。近三年春季班外國學位生申請數據分析(符合申請資格者)整理如下列表一、表二。

表一、近三年(春季班)外國學位生申請數據

學年度	申請件			
	學士	碩士	博士	總計
106	6	99	162	267
107	18	136	172	326
108	7	186	171	364

表二、近三年(春季班)外國學位生申請件前五大來源國

106 學年度			107 學年度			108 學年度		
排名	國家	申請件	排名	國家	申請件	排名	國家	申請件
1	印度	173	1	印度	154	1	印度	160
2	越南	21	2	巴基斯坦	39	2	巴基斯坦	74
3	巴基斯坦	16	3	埃及	29	3	埃及	31
4	馬來西亞	14	4	越南	27	4	越南	23
5	印尼	11	5	印尼	20	5	印尼	21
備註	占總申請件比例(總申請國家數：18)	88.01%	備註	占總申請件比例(總申請國家數：24)	82.51%	備註	占總申請件比例(總申請國家數：24)	84.89%

（二） **學術出訪**：

1. 土耳其及希臘出訪(10/15-10/19)：
2. 韓國研討會(10/21-10/23)：2019 NTHU x POSTECH Metamaterials and Plasmonics Symposium
3. 新加坡出訪
4. 台越論壇與合約簽署
5. 法國雙邊論壇

八、 原科院李敏院長

原科院 2019/12/7 (六)早上 9:00 假國立清華大學醫環館演講廳 BMES120 辦理【台灣醫學物理發展教育論壇-醫學物理教育的機會與挑戰】，歡迎老師參加。

九、 生科院江安世院長

生科院近期新聘教師多獲愛因斯坦培植計畫及哥倫布計畫。

十、 電資院黃能富院長

電資院是最先以院為核心計畫報部運作,教育部期待能逐步落實以院聘任教師並成立院級碩/博士班。

十一、 藝術學院許素朱院長

藝術學院 2019/12/19(四)9:00－18:00 假工程一館 108 演講廳辦理【國際跨領域學術論壇－意識、情感認知與體現互動藝術】,歡迎參加。

十二、 清華學院林福仁執行副院長

(一)清華學院於 11 月 19 日召開課程委員會,通過住宿書院申請開設 108 學年下學期「社會創新的專案規劃與實作」課程及區域創新中心「城鄉創生學程」第一階段申請開設「在地探索與田野實作(上)」課程。

(二)藝術中心【瘋狂漫舞影展】將於 12 月 3 日至 12 月 28 日每周二、六,於合勤演藝廳播映,敬請蒞臨欣賞。【唯有熵是與生俱來的-楊偉林個展】現正於藝術中心展覽廳展出,展期至 12 月 31 日,歡迎師長參觀。

十三、 計通中心王俊堯主任

(一)為持續提供全校師生優質之全球性網際網路連線服務,已完成本校 109 年自購網際網路國際連線服務租用購案,將於 12 月 31 日前完成建置驗收,109 年 1 月 1 日起可提供本校師生專屬國際頻寬 2.7Gbps 連線服務,本校連外頻寬合計將達 29.7Gbps。

(二)為建構更優質之校園主幹連線存取網路服務、提升校內連線單位可用連線速率,進行 108 年度校園主幹網路單模光纖佈建案,完成生命科學二館、生醫工程與環境科學館、工科館及體育場館主幹網路單模光纖佈建工程。

(三)教育機構資安通報事件數:

月份	行政區	教學區	宿舍區	南大校區	總和
九月	4	9	5	1	19
十月	1	3	2	0	6

事件類型	九月	十月
殭屍電腦(Bot)	12	4
對外攻擊	6	2
其他類型的入侵攻擊	1	0

(四)今年7月開始導入新版具有RWD功能的RPage平台,已解決舊有ePage平台不適合行動裝置使用者觀看的問題,截至目前仍有部分單位依然在使用舊版ePage平台(即網址為*.web.nthu.edu.tw),請尚在使用的單位能儘速完成新版網站上線,且舊版平台已運行超過了10年,在考量資安風險與漏洞修補、系統架構與資源使用效率及節省

年度維護費用的情況下，舊版ePage平台預計於今年底關閉，如需要更多資訊，請至以下網址參考 http://iws.site.nthu.edu.tw 。業已完成新版網站製作之單位亦請至前揭網址填寫「 網站正式上線表單 」通知計通中心。

十四、 圖書館林文源館長

(一)毛高文校長紀念活動將由圖書館與秘書處共同規劃特展及專刊出版。特展暫訂於明(109)年1月中旬至2月23日於總圖書館1樓知識集舉辦，並於川堂展示電動車1號。展覽主題預定以毛校長對清華的貢獻為主軸，包括：電動車、新學系學院設立－人文社會學院、長期發展委員會成立與五年發展計劃、梅谷開發、創辦傑出教學獎與傑出研究獎等。

(二)於108年10月成立「清華大學釣運口述史出版工作小組」。為紀念保釣運動50周年，預定於110年4月前出版7至9位參與保釣運動人士之訪談內容，收錄對象包括：李雅明教授、劉源俊教授、項武忠院士、花俊雄先生、龔忠武先生、劉大任先生、邵玉銘先生等。

十五、 人事室王淑芬主任

(一)108學年度第2次校教評會業於11月21日召開，本次會議通過3位專任教師聘任案。另第3次校教評會將於12月25日召開，各單位若有提案，請於12月10日前送人事室，又為使校教評會委員之出席人數達到法定門檻及議案列席說明所需，請各單位協助盡量避開當天召開相關會議。

(二)本校108學年度下學期兼任教師再聘作業，業於108年11月19日書函及mail轉知全校各教學單位及各中心，請依「本校兼任教師聘任相關注意事項」辦理，並於108年12月6日(五)下班前，將名冊及(未)具本職調查表送人事室彙辦。

(三)109年新春團拜訂於109年2月11日(二)下午2時舉行，為籌備此一年一度的盛典，徵求本校教職員工生組團報名春節團拜表演活動，將由報名團體中遴選出較適之表演節目於團拜現場演出，獲選之表演團體將獲現金或等值禮卷；另徵求本校教職員工組隊參加新春賀歲影片競賽，同仁以五人以上為一隊，錄製一分鐘左右的拜年影片，再以票選前三名隊伍頒發獎金。以上活動報名日期自即日起至12月13日止，歡迎踴躍報名參加。

十六、 主計室趙秀真主任

本校校務基金截至108年10月底止，財務收支執行狀況如下：

(一) 收支餘絀及固定資產支出情形：

1. 收支餘絀情形：收入實際數6,150,963千元，與累計分配數5,769,961千元比較，預算執行率106.60%，支出數6,233,887千元，與累計分配數5,971,061千元比較，預算執行率104.40%，收支短絀82,924千元，其中已認列「折舊、折耗及攤銷費用」753,523千元。

2. 固定資產支出情形：固定資產支出實際執行數554,554千元，與累計分配數596,483千元比較，預算執行率92.97%(詳附件一)。

(二) 可用資金部分(本項不包含本校附設實驗小學)：

1. 依據國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 30 條第 3 款略以，可用資金過低，致影響學校校務基金健全，教育部得令學校限期改善，屆期未改善者，得視情節輕重，調降學校依管監辦法第 9 條第 1 項所定比率上限或限制不得支給。

2. 截至 108 年 10 月底止可用資金為 907,574 千元。

3. 最近年度決算平均每月現金經常支出 345,885 千元，可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數為 2.62。

(註：依教育部高教司來函規定，可用資金餘額至少達最近年度平均現金經常支出月數 4 個月以上，即倍數 4 倍以上。)

(三) 依據教育部報奉行政院核定，於各校「不發生財務實質短絀及不增加國庫負擔」之前提下，得以學雜費收入等 6 項自籌收入 50%比率範圍內，支應編制內教師、研究人員等本薪（年功薪）與加給以外之給與、編制外人員人事費及辦理自籌收入業務有績效之行政人員工作酬勞。本(108)年度截至 10 月底止收支短絀數 79,529 千元，加計可加回折舊數 335,858 千元後，財務實質賸餘數為 256,329 千元(本項不包含本校附設實驗小學)，為利整體校務發展及降低財務風險，建請學校積極推動開源節流措施，以避免發生可用資金過低及財務實質短絀。

肆、臨時動議：無。

伍、散會(下午 4 時)

108學年度第2次行政會議

108.12.03

秘書處　業務報告

一、　108年校務發展諮詢委員會議訂於12月9日（一）舉行，當日會議於上下午各有一場學院簡報座談會，歡迎主管踴躍參加。

二、　108年11月27日教育部召開高教深耕第1階段考評暨第2階段申請說明會，依教育部規畫，各校需於109年1月20日前繳交107-108年成果報告暨109-111年計畫書，109年3月進行簡報審查，109年4-5月實地訪視，109年5月公布成果。請各單位預作資料準備。

三、　原訂12月12日（四）15:30於旺宏館一樓國際會議廳舉行「諾貝爾大師在清華」活動，講者鈴木章教授(Prof. Akira Suzuki)因身體因素取消活動，已以多管道通知已報名的人士。

四、　12月4日將召開本校「創校109週年暨在臺建校64週年校慶」第一次籌備會議，請各單位預作活動規劃。

五、　圖書館與本處刻正籌劃「毛高文校長紀念特展及紀念專刊」相關資料蒐集工作，若相關單位有前開資訊可提供，歡迎與秘書處綜合業務組聯繫。

六、　為使捐款人了解本校捐款運用情形，將編製2019年度募款徵信年報，敬請各院協助於明(109)年1月10日前提供2019年募款使用狀況。時值歲末之際，許多校友與企業會進行節稅規劃，籲請各學院把握募款機會

七、　第21屆(2020年)傑出校友遴選將於12月20日下午召開第二次評議會。

八、　在感恩節前由校友總會與北美基金會發動「成功湖改造」與「旭日計畫」募款，希望能號召全球校友熱情參與。

九、　性平會自108年11月起，舉辦《希望與重生：2019年清大拾一好月女性影展系列活動》，除了2場性平講座外，另與10位校內老師課堂合作，精選7部女性電影長片、6部短片，進行10場次女性電影欣賞與導讀，藉以宣導性別平權觀念。

十、　文物館籌備處訂於108年12月7日上午10：00假台北市中山堂堡壘廳舉行「1949國府渡海事件手札捐贈儀式暨感恩茶會」。

十一、自108年12月1日起，學評中心改隸秘書處並更名為「校務研究中心」，未來將朝統整分析各類校務資料，強化校務研究的角色及功能，提供校務決策支援等方向努力。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.3

教務處業務報告

一、教學獎勵補助情形：108 年度獎勵已完成作業，依辦法評選前一（107）學年度教學工作績效，獲獎勵人數共 302 人（523 人次），獎勵總額約 823 萬元。其中「符合英語授課獎勵標準，且教學意見分數平均達 4.30 以上」之教師共 187 人，該款合計獎勵約 280 萬元。獎勵金已於 11 月底撥入教師帳戶，並發送教務長親筆簽名致感謝信函予各獲獎勵教師。

二、109 學年度博士班甄試及考試校長獎學金可推薦名額共計 29 名，各院名額已於 11 月初轉發供各院提前規劃，本次博士班甄試生獎學金不開會審議，併於考試結束放榜後一併審議，暫定 109 年 5 月中下旬。

三、教育部核定本校「高階人才專案師資員額申請計畫」106 學年度進用領域為「巨量資料分析與服務創新」1 名、「生物科技與醫療照護」2 名及「文創產業」1 名。校方 107 年 11 月 20 日裁示 107 學年度進用「巨量資料分析與服務創新」及「生物科技與醫療照護」各 1 名，尚有「生物科技與醫療照護」及「文創產業」領域各 1 名尚未進用，將另請人事室提供 108 學年度經本校校教評會通過聘任之專任教師名單，供校方核示列入本計畫之教師名單。依教育部規定俟員額全數進用完畢後，提供進用情形報部備查，故本計畫尚未結案（本計劃書原規劃 106 學年進用完畢）。

四、本校申設醫學相關教學單位（110 學年度設立），有關醫師師資聘任：除各院系所自行聘任醫師師資外，各學院提出擬請生醫中心聘任醫師名單、及生醫中心提供近 5 年與本校教授合作計畫之醫師名單，由教務處聯繫邀請，迄 11 月 21 日總計已有 26 位醫師同意受聘，持續邀請中；後續將醫師資料交由生醫中心送學術委員會議通過後（預計 12 月召開），完成聘任程序（聘為合聘研究員、副研究員或助理研究員）。

五、針對各院座談所提出之醫學領域師資聘任及升等機制，教務長已於 11 月 20 日向人事室主任及同仁瞭解教育部及相關法令規定，並同時請學習評鑑中心盤點國內大學醫學院兼任教師升等辦法。

六、108 學年度第 1 學期教學意見反映信箱自 10 月 14 日起開放，截至 11 月 21 日共有 12 件反映案，皆已將同學意見採匿名方式以 E-mail 通知授課教師及開課系所主管，並通知學生已將其意見轉知老師。依據實務作業情形擬調整辦理方式：（一）依據 92 年 4 月 11 日 91 學年度第 4 次教務會議，明定開學第 6、7 週為本校期中教學意見反應週；然為利學生能有持續反映意見之管道，擬延長開放至期末教學意調查開始日（第 14 週）前。（二）若學生所反映的問題學校已既有規定，擬由課務組逕覆學生說明規定，並副知授課教師。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.03

學生事務處業務報告

一、 10 月 19、11 月 22 日辦理「與校長有約－誰來午餐」，每場各 9 人參加，活動順利完成。

二、 108 年畢業流向調查追蹤已於 11 月 13 日結束，最終回收率如下：

追蹤年度	回收率目標值	學生總數	已追蹤筆數	拒答筆數	尚未追蹤筆數	回收比率	不含拒填的回收比率
106 學年度畢業生(畢業滿一年)	大學: 36%	1,946	710	1	1,235	36.54%	36.49%
	碩士: 36%	1,880	683	0	1,197	36.33%	36.33%
	博士: 36%	179	91	0	88	50.84%	50.84%
	小計	**4,005**	**1,484**	**1**	**2,520**	**37.08%**	**37.05%**
104 學年度畢業生(畢業滿三年)	大學: 36%	1,938	599	1	1,338	30.96%	30.91%
	碩士: 36%	1,746	503	4	1,239	29.04%	28.81%
	博士: 36%	227	90	0	137	39.65%	39.65%
	小計	**3,911**	**1,192**	**5**	**2,714**	**30.61%**	**30.48%**
102 學年度畢業生(畢業滿五年)	大學: 36%	2,021	582	4	1,435	29.00%	28.80%
	碩士: 36%	1,817	488	11	1,318	27.46%	26.86%
	博士: 36%	261	103	1	157	39.85%	39.46%
	小計	**4,099**	**1,173**	**16**	**2,910**	**29.01%**	**28.62%**
全校總計		**12,015**	**3,849**	**22**	**8,144**	**32.22%**	**32.03%**

三、11 月 15 日黃豪平「玩轉人生路，讓意外變成驚喜」講座，共計 257 人參加。

四、校內外獎助學金：

1. 校內獎助學金：至 11 月 21 日核發 39 項、150 人次，5,520,200 元，持續辦理中。
2. 校外獎助學金：至 11 月 21 日辦理情形如下表：

完成公告	已審查及推薦數	個人逕行申請數	獲獎學金統計		
			項目	人數	金額
149 項	44 項（251 人）	149 人	21	79	4,765,000 元

五、 弱勢助學金經教育部平台第 1 次比對（11 月 15 日）初步資料如下：

級距	家戶所得	補助金額	申辦學生人數		
			校本部人數	南大校區	小計
1	30 萬以下	16,500	89	23	112
2	超過 30 萬-40 萬以下	12,500	20	3	23
3	超過 40 萬-50 萬以下	10,000	14	6	20
4	超過 50 萬-60 萬以下	7,500	7	2	9
5	超過 60 萬-70 萬以下	5,000	7	0	7
合計			137	34	171

六、弱勢學生「校外租屋租金補貼」:

1. 108 學年度第 1 學期本校申請人數共計 26 位，審查通過計 19 位。
2. 審查不合格原因：申請資料不全、不具申請資格、教育部弱勢助學系統所得查核結果不合格。

七、有關南大校區夜讀區規劃，經主秘召開各單位協調會，決議於現崇善樓五樓及樹德樓交誼廳改善為夜讀區，已請廠商規劃，預期於寒假施作。

八、興建宿舍公聽會於 11 月 26 日（二）中午 12：00 假校本部行政大樓 1 樓 168 教室舉行，由總務長主持，會中同學討論踴躍，相關建議已請建築設計師帶回參考。

九、本校貝里斯國際志工團因連續 9 年至貝里斯提供資訊教育服務，該國於 11 月 29 日（五）之「2019 貝里斯青年獎頒獎典禮」，頒贈副總理獎給貝里斯國際志工團。已收到外交部正式來函，本校由志工團領隊黃聖芬及學生黃正太 1 人，合計 2 人前往領獎，並由課外組經費支應國外差旅費。

十、11 月 18 日（一）服務學習課程推動小組會議辦理完成，修訂本校服務學習課程實施辦法第二條條文、核定 108-2【續開】及【復開】課程修課人限及審查 108-2 新開課程。

十一、 兩校已於 11 月 15 日完成簽署同份規則的正式賽有：桌球、棒球、網球、男籃，男排、女排、橋藝、象棋。簽署不同規則的正式賽則有：羽球、女籃。11 月 26 日（二）晚上辦理賽前諮議會，審議預算及討論爭議（女籃與羽球）。

十二、 109 年度清華大學附設診所委託經營公告，係以 150 萬採準用最有利標評選優勝廠商方式辦理，至 11 月 25 日截止日無廠商投標；新竹馬偕表示因藥師人力不足無法繼續提供服務，原訂為 12 月 31 日約滿即申請清大診所停業，行政會報專題報告後依指示會後與該院協商，獲口頭同意延後至 109 年 3 月 15 日，已正式行文尚待馬偕董事會正式同意。

十三、 11 月 18 日台積館一樓新增掛壁式 AED 一台，全校共計 25 台 AED，以維護校園師生安全。

十四、 11 月 25 日至 12 月 6 日於旺宏館穿堂辦理「2019 世界愛滋日【擁抱你獨特的每一面 Embrace the unique parts that you own!】系列活動」歡迎大家一同參與，活動包括：

1. 靜態活動：性與愛-海報展、用愛翻轉你的世界－動手翻轉知識集 Flip your world of sex。
2. 動態活動：

（1） 要愛無礙-知性之旅：11 月 27 日 10:00-15:00 旺宏館穿堂，與校外單位新竹市衛生局所及社團法人台灣露德協會共同辦理，以互動遊戲方式學習正確性觀念。

（2） 保險套大賽快閃團 Put on Condoms ASAP：與清大性別工作坊共同辦理教導正確配戴保險套的注意事項，並以競賽方式增加趣味性。

十五、 本學期校園心理衛生推廣活動主題為：「今天不當清大生：不一樣，會怎樣？」期望同學能跳脫清大生的框架，以新的視野去看待自己，共辦理 4 場演講、5 場工作坊以及 4 個團體活動。

十六、 第十二屆傑出導師獎已函請各學院推薦傑出導師人選，並請於 109 年 2 月 17 日前將傑出導師候選人資料繳交諮商中心。

十七、 資源教室於 10 月 22 日召開特殊教育推行委員會會議，討論及審議有關 109 年度教育部補助大專校院輔導身心障礙學生工作計劃經費及改善校內無障礙環境相關工作。

十八、 108 年全校運動會於 11 月 13 日圓滿落幕，謝謝衛保組、生輔組、課外組、事務組、駐警隊、計通中心、體育系學生的協助，才能讓運動會順利完成；在此也感謝秘書

處、總務處暨環安中心、學務處、教務處、計通中心、圖書館、理學院、原科院、電資院教職員的熱情參與，讓活動增加精彩度，再此致以我們最高的敬意與謝意。

十九、 108 學年大專聯賽賽程，歡迎師生一起蒞臨觀賽。

項目	組別	比賽日期	比賽地點
籃球	公開男生組第二級	12/16(一)~12/19(四)	本校校本部體育館
		12/23(一)~12/24(二)	本校校本部體育館
	一般男生組	12/6(五)、12/8(日)、12/10(二)~12/13(五)	中央大學
	一般女生組	11/22(五)~11/24(日)、11/29(五)~11/30(六)、12/1(日)	中央警察大學
排球	公開女生組第一級	12/9(一)~12/13（五）	本校校本部體育館
	公開男生組第一級	12/9(一)~12/13（五）	本校校本部體育館
	一般女生組	12/9(一)~12/13（五）	本校校本部體育館
	一般男生組	12/06(五)~12/07(六)	本校校本部體育館
足球	公開男生組第二級預賽	11/27(三)~11/30(六)	林口長庚大學
	公開男生組第二級複賽	12/06(五)~12/10(二)	嘉義吳鳳大學
棒球	一般男生組	12/4(三)、12/5(四)、12/6(五)、12/9(四)	新竹虎林國小棒球場

二十、 室外排球場施工工程已通過變更設計，於 11 月 15 日復工，預計於 109 年 1 月 15 日完工。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.03

總務處 業務報告

一、本校電子公文線上簽核系統擬全面升級以自然人憑證之電子簽章替代傳統職名章（即毋須蓋傳統職名章），具跨平台、跨瀏覽器及行動簽核之能力，提供使用者更友善便捷的使用介面，提升行政效能，預計 109.02.10~02.21 分別於校本部及南大校區辦理上線前全校教育訓練。

二、為配合 108 年度結帳及決算作業，已通知各單位各類所得發放作業將提前辦理，請各單位掌握時效，以利所得發放。

三、11.14 生科院前黑板樹突然倒塌，偌大的樹身整個橫倒在道路上甚是驚人，幸未傷及人車，經駐警隊通知後本組外工班及時處理迅速恢復通行。校園大樹林立，遇強風或大雨常不預期傾倒，其不定性及危險性極高，尤其校區道路旁的大樹如倒塌更可能造成人車重大傷害，擬請廠商派專業人員清查主要道路兩旁樹木是否有因病蟲害損傷樹根造成樹幹中空或褐根病等危險因子，統計後評估是否預防性移除以維護生命財產安全。

四、基於愛護地球及永續發展理念，減少一次用塑膠吸管之使用，通告校內各餐廳、攤商自 109.01.01 起『內用、外帶皆禁止提供一次用塑膠吸管』。

五、今年度聖誕裝飾為有別於以往，特別請專業設計公司現勘後於三腳鐘及大草坪設計讓大家耳目一新的大型裝飾，讓師生能感受校園充滿歡樂聖誕氣氛。

六、為提供南大師生更多元的餐飲選擇，南大校區學生餐廳麵包水果部及早餐拉麵部訂於 12.10 起新推出多項西式點心、日式拉麵、滷味等美味餐點，歡迎各位師生多多惠顧

七、本年度即將結束，再次提醒各單位如由採購組辦理已決標尚未驗收之購案，請配合主計室之經費結算時程，儘速依合約執行驗收及核銷程序，如有需採購組協助事項，請與採購組連絡。

八、科研採購之小額採購(10 萬至未達 100 萬元)授權由單位自辦，請注意須先提出科研採購申請單核准後，才能進行採購程序，另需於驗收合格後再行開立發票辦理付款事宜，相關採購注意事項，請至採購組網頁參閱。。

九、南二期土地取得案：第一公墓遷葬已於 108.08.01 啟動，截至 108.10.31 止累計完成遷葬墓主 1,116 座、遷葬補償金發放 75,621,800 元，有主墳遷葬作業進行順利；有關私有地及私有建築改良物處理事宜，已擬訂處理計畫進行，訂於 108.12.26 召開私有地所有權人協議價購會議及市有耕地租約解約及補償協調會議。

十、本校男女單身宿舍將於 108.12.02 起進行廁所浴室整修施工，施工期預計 105 個工作天，將分樓層施作。

十一、 新建大樓工程及全校污水納管工程進度：教育大樓進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 58%；藝術學院大樓進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 45%；南校區學生宿舍進行規劃設計作業

中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 28%；文物館進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 50%；文學館進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 47%；君山音樂廳進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 12%，構想書已於 108.11.18 提送至教育部審議；美術館進行規劃設計作業中，截至 108.11.28 執行規劃設計進度 20%；北校區學生宿舍建築師於 108.11.20 提送初步植栽調查報告，持續補充相關資料以利後續提送景觀委員會；全校污水納管(3+4 區)工程已於 108.11.06 報竣工。

環安中心 業務報告

一、108.11.22 辦理邀集校內各單位召開節能小組會議，針對空調設備節能管理方案、老舊冷氣汰換節能補助、空調設備維護保養等議題進行說明及討論，後續預計於 108.12.13 召開南大校區節能小組會議。

二、校園安全通報網 108.09.30-108.11.26 共通報 18 件，已完成 13 件，未完成 5 件，將持續追蹤進度。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.3

研發處暨國際產學營運總中心 業務報告

一、國防部軍備局於 108 年 11 月 28 日（四）14：30 至本校參訪，辦理「科技能量調查」座談會。會後軍備局攜回本校計畫需求並將進行媒合或轉介。

二、科技部年度十大科學研究破壞性創新論文選拔案，校內審查會業於 108 年 11 月 28 日召開，推薦 3 件至科技部。

三、科技部「109 年度專題研究計畫」補助案，校內上傳截止日為 108 年 12 月 26 日(四) 23:59 分，請系所中心於 108 年 12 月 27 日(五)中午 12 點前彙送申請名冊與相關證明文件至計畫管理組。

四、教育部補助 108 學年度第 2 學期大學校院學生出國參加國際性學術技藝能競賽申請案共 3 件申請。

五、108 年科技部產學合作計畫-開發型獲通過 9 件。

六、108 年科技部前瞻技術產學合作計畫(產學大聯盟)獲通過 1 件第 1 年計畫。

七、產學合作計畫：

106 年計畫統計至 108 年 11 月 11 日共 347 件，金額達 679,771 千元 (含 J 類)；107 年計畫統計至 108 年 11 月 21 日共 418 件，金額達 740,160 千元 (含 Q 類)；108 年計畫統計至 108 年 11 月 11 日共 325 件，金額達 545,852 千元(含 J、Q 類)。

八、研究倫理辦公室：108 年至 11 月 19 日止，研究倫理審查共收案 294 件。今年至今已辦理 9 場次學術/研究倫理教育訓練。規劃於 12 月 13 日、12 月 19 日舉辦研究倫理教育訓練。

九、TIX 計畫：持續推動 2019 國際創業實習計畫。

十、技轉件數與金額：108 年 11 月為 17 件、830 萬元；108 年累計至 11 月共 184 件、8,765 萬元。(統計至 108 年 11 月 20 日)

十一、專利數：108 年 11 月申請計 3 件，歷年申請案於 11 月獲證 1 件；108 年累計至 11 月申請共 177 件；歷年申請案於 108 年累計至 11 月獲證 149 件(統計至 108 年 11 月 20 日)。

十二、各類合約審查：108 年累計至 11 月共有 160 件產學合作契約書、24 件技轉合約書以及 598 件合作協議書、保密協定與委託研究合約等。另 108 年 11 月未召開技轉會議，累計至 11 月共召開 14 次。(統計至 108 年 11 月 20 日)

十三、109 年科技部研發成果萌芽計畫已函送科技部提案。

十四、創新育成中心自 108 年 1 月起以 deep mentoring 方式積極輔導進駐廠商，輔導協助內容包含營運規劃、募集資金、資源鏈結、商品行銷…等。

十五、創新育成中心持續舉辦超過講座與活動。

十六、智財技轉組於 11 月 29 日至 12 月 2 日參加「2019 南臺灣生物技術展」，展出校內多件生技相關成果及 GLORIA 夥伴學校成果，共同推廣研發能量，提高技術曝光機會。

十七、智財技轉組將於 12 月 5 日召開專利事務所評量及遴選會議，對今年度配合事務所之服務品質進行評量，以及遴選 109 年度專利事務

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.03

全球事務處業務報告

一、近期訪賓： 15 團共 64 人。

瑞士蘇黎世大學校長 Michael O. Hengartner 等 2 人(10/8)、日本就實大學國際處鄭雁南女士 1 人(10/16)、北京清華大學王希勤常務副校長等 6 人(10/16)、美國伊利諾大學系統總校長等 9 人(10/23)、美國喬治亞州立大學校長等 3 人(10/28)、安徽大學校長等 6 人(10/30)、德國巴伐利亞邦議會副議長等 6 人(10/31)、波蘭羅茲大學副校長等 2 人(11/4)、京都先進科學大學(KUAS)副校長等 2 人(11/6)、越南科技研究院河內科技大學 USTH 校長等 6 人(11/21)、越南科技研究院科技研究大學 GUST 校長等 5 人(11/21)、西班牙皇家學院院士、菲律賓國家檔案館館長、聖多瑪斯大學圖書館館長等 4 人(11/22)、斯洛伐克科技大學 Prof. Caganova 1 人(11/26)、印尼泗水理工學院理事會總主席、校長、副校長及夫人等 11 人(11/28)。

二、新增校級合約：共 6 校

大陸地區蘭州大學續簽 MOU+SEA+自費研修生、韓國西江大學新簽 MOU+SEA、南京航空航天大學自費生協議、美國南加州大學續簽 MOU、浙江師範大學續簽 MOU+SEA+自費研修生、馬來西亞北方大學新簽 MOU。

三、境外生招生

1. 完成 108 學年度春季班外國學位生初審作業，共計 698 件，符合申請繳件(補件)規定者計有 364 件，包括學士 7 件、碩士 186 件、博士 171 件，已移交教務處辦理系所審查作業，招生放榜會議於 11 月 28 日辦理。近三年春季班外國學位生申請數據分析(符合申請資格者)整理如下列表一、表二。

表一、近三年(春季班)外國學位生申請數據

學年度	申請件			
	學士	碩士	博士	總計
106	6	99	162	267
107	18	136	172	326
108	7	186	171	364

表二、近三年(春季班)外國學位生申請件前五大來源國

106 學年度			107 學年度			108 學年度		
排名	國家	申請件	排名	國家	申請件	排名	國家	申請件
1	印度	173	1	印度	154	1	印度	160
2	越南	21	2	巴基斯坦	39	2	巴基斯坦	74
3	巴基斯坦	16	3	埃及	29	3	埃及	31
4	馬來西亞	14	4	越南	27	4	越南	23
5	印尼	11	5	印尼	20	5	印尼	21
備註	占總申請件比例(總申請國家數：18)	88.01%	備註	占總申請件比例(總申請國家數：24)	82.51%	備註	占總申請件比例(總申請國家數：24)	84.89%

2. 109 學年度秋季班外國學位生(學士班)於 11 月 15 日開放申請至明年 2 月 14 日報名截止。
3. 2020 年僑生與港澳生申請入學單獨招生已於 11 月 11 日開始報名，截至 11 月 21 日止已有 58 名註冊。

四、學生出國交流：

1. 協助公告 109 學年度清華學院國際學士班招生簡章。
2. 辦理 2019 秋交換期程延長；辦理 2020 春出國交換提名事宜；辦理 2020 春出國交換送件事宜。
3. 10 月 17 日參加 109 學年度第 4 次招生委員會，會中通過 109 學年度僑生及港澳生推薦入學單獨招生錄取名單，共 17 名。
4. 11 月 7 日參加教務處 109 學年度第 6 次招生會議，會中核備外國學位生(碩博班)申請收費案。
5. 107 年學海築夢計畫(第一梯次)(共 5 案子計畫，5 案返國)；107 年學海築夢計畫(第二梯次)(共 2 案子計畫，2 案返國)。
6. 108 年學海築夢計畫(共 6 案:4 案返國，1 案出國、1 案未出國)
7. 108 學年度春季班外國交換學生於 11 月 15 日完成彙整並移交系所辦理審查作業，本次姊妹妹共計薦送 42 位，其中 35 位完成申請(107 春-27 位完成申請)。
8. 2019 年姊妹校冬令營隊資訊：公告 4 所，推薦 18 位學生參加。

五、兩岸交流:

1. 10820 陸港澳各姊妹校來校交流申請資料收件至 10 月 24 日截止，11 月初經整理後確認收件資料共 31 所姊妹校提名，124 位同學申請(互惠生 73 名;自費生 51 名)；10820 學年度第 2 學期申請較以往約少 100 件，臺灣其他各大學表示 10820 收件數皆較往年數量明顯短少。
2. 辦理 10820 陸港澳姊妹校來校交流入臺證簽證作業進行中。
3. 因應香港情勢，國立清華大學設立「清華-香港專線」，回答有意來清華就讀的港生及家長相關問題。詢問相當踴躍。
4. 2019 年箸政基金第二十一次年會於 11 月 9 日在北京大學召開，由信副校長帶領國學組主管及同仁與兩名本校代表同學前往參加。本次參與單

位有高等科學技術中心、北京大學、上海交通大學、蘇州大學、蘭州大學及復旦大學。

5. 2019 吳大猷年會於 11 月 11 日在西安交通大學召開,會中與浙江大學、中國科學技術大學、哈爾濱工業大學、西安交通大學及上海交通大學代表交流匯報。

六、學術出訪：

1. 土耳其及希臘出訪(10/15-10/19)：
   為促進土耳其、希臘地區與臺灣高等教育之合作，持續招募該國優秀學者與清華大學辦理學術合作，全球事務處與兩國四所高等教育學院合作，訪問 KOC University、Aristotle University of Thessaloniki、University of Crete 及 National Technical University of Athens，辦理「學術演講暨國際合作討論」活動。
   (1) 本次活動獲合作學校支持，約 130 人參與 3 場學術演講 ，另有行政會面及學術合作會議 10 場、實驗室參訪超過 20 間。
2. 韓國研討會(10/21-10/23)：2019 NTHU x POSTECH Metamaterials and Plasmonics Symposium
   (1) 邀請八位講者方各四位代表，當天研討會共 27 位清大學生前來聽演講。
3. 新加坡出訪：
   (1) 拜會新加坡姐妹校 NUS, SUTD, SMU, NTU，其中 SUTD.SMU 積極表達與本校有更多學術合作之意願，NTU 表示可以提高選送至該校之學生人數。
   (2) NUS 表示目前該校欲推展短期課程業務，並於 11/5 來訪做更進一步的交流。

(3) SUTD 望積極與本校盡快建立研究交換合作計畫。

(4) SMU 表達希望與本校跨院系有更多學術合作交流，和希望簽署校級 SEA。

4. 台越論壇與合約簽署：

全球處今年針對越南深度耕耘，希望能提高本校與越南高等院校的互動，於三月時邀請生科院及光電所共十位師長，至河內舉辦了三場雙邊研討會，希望可協助台越兩方的教授互相了解研究領域，鼓勵合作並簽署合約，進而吸引越南研究人才，達到招募境外學生的效果。

下半年生科院自行組隊出訪至南越芽莊時，全球處也派出一名助理協助所有出訪行程，目的是讓各院系的出訪更為完美，同時也積極協助生科院與越方的合約簽屬，創造更多實質合作。

最近全球處補助光電中心部分經費舉辦台越論壇，邀請今年三月至河內拜訪的對象來台交流，同時完成洽談已久的合約簽屬。而本次與河內科技大學簽屬合約(簡稱 USTH，也稱越南-法國大學)，USTH 是根據越南和法國兩造政府間之協議，於 2009 年新成立。USTH 是第一所符合國際標準的越南公立大學，其目標是成為越南最優秀的研究型大學之一。USTH 是越南唯一一所得到 40 多家法國頂尖大學和研究機構大力支持的大學，其中包括法國最負盛名的研究機構，例如圖盧茲國立理工學院，里昂大學一，巴黎薩克萊大學，蒙彼利埃大學，法國國家空間研究中心，巴黎天文台，法國發展研究所……等，因此全球處相信與此校簽署合約後更能在臺法越三方有更多機會合作。

全球處在招生方面希望能多管齊下，除了固定出席例行性教育展，維持曝光度外，針對重點國家及大學深度交流，並與校內院系橫向連結合作，以達到最高效益。

5. 法國雙邊論壇：

今十月全球處邀請八位不同研究領域的師長到巴黎薩克雷大學舉辦雙邊研討會，希望透過學術交流，能夠讓雙方師長及學生能夠投入此計畫，而透過本次會議，陳新教授、曾繁根教授及王翔郁教授都已經接收到有學生願意加入此計畫。

全球處目前陸續針對有潛力進行雙聯博班計畫的大學進行研究，將於 2020 年投入更多心力舉辦雙邊研討會，為全校各院系所帶來更多實質合作機會。

七、辦理活動

10 月 26 日星期六晚上 6 時將於璟德講堂辦理『2019 印度排燈節慶典』，共有 14 個表演團隊參與表演，活動高朋滿座共 250 人參加。活動相關資訊已公告至學校臉書分享。	
11 月 29 日(五)上午於名人堂辦理香港說明會，共 48 位來賓參與；共 10 位來賓參與校園導覽，來賓均給予正面回饋，使本次活動圓滿結束。	

108 學年度第 2 次行政會議業務報告

108 年 12 月 3 日

清華學院業務報告

一、清華學院

1. 本院於 11 月 19 日召開課程委員會，通過住宿書院申請開設 108 學年下學期「社會創新的專案規劃與實作」課程及區域創新中心「城鄉創生學程」第一階段申請開設「在地探索與田野實作(上)」課程。

二、體育室

1. 室外排球場目前已將原排球場地鋪面挖除及周邊整地完成，惟經施工單位建議原設計方案周邊草地與排球場鋪面材質不同，恐造成裂縫減少使用壽命，為辦理變更設計目前暫時停工，衍生之變更設計及施工費用已於 11 月 7 日獲教務處核可補助教學場地維護經費，目前已開始復工，預計今年底可完工。

三、軍訓室

1. 為深化學生全民國防教育，本學期安排於 11 月 21 日至新竹空軍基地參訪，計 80 人次；11 月 22 日至陸軍斗煥坪射擊模擬訓練館參訪及體驗，計 25 人次，以增進學生之國防知識及全民防衛意識。

四、藝術中心

1. 【瘋狂漫舞影展】將於 12 月 3 日至 12 月 28 日每周二、六，於合勤演藝廳播映，敬請蒞臨欣賞。
2. 【唯有熵是與生俱來的-楊偉林個展】現正於藝術中心展覽廳展出，展期至 12 月 31 日，歡迎師長參觀。

五、清華學院學士班

1. 清華學院學士班辦理「學士班跨領域學習」截至目前本學年度共有 42 位同學申請，全校共有 167 位學生修讀中。
2. 清華學院學士班已於 11 月 20 日辦理「學士班實驗教育方案」分享會，邀集教務長及各主責教授、學生參與，互動了解實驗教育方案現行實行狀況與未來可精進空間。
3. 清華學院學士班 109 學年度之特殊選才招生由招生策略中心辦理，現已於完成第一階段報名作業，共有 703 人報考進入審查程序，預計於 11 月 28 日公告初試名單。

六、語文中心

1. 108 學年度第 2 學期規劃 117 門課程，尚有 4 門課程刻正邀約師資中。
2. 108 學年主題式工作坊共開 24 門，共計 634 人次報名參加，現正規劃寒假與第二學期工作坊。
3. 第 42 期推廣進修課程將於 12 月下旬公告招生簡章。

七、住宿書院

1. 立德計畫創新領導專題一「社會創新」主題課程，於 11 月 13 日辦理三峽甘樂食堂及北埔古蹟一日參訪，共 34 位師生參與。
2. 厚德書院社會創新與適切科技課程系列講座之「樂齡/高齡者的關懷實踐」,於 11 月 7 日邀請到老玩客企劃陳芳儀及台灣失智症協會政策研究專員詹書媛前來進行演講，參與人數約 70 人。

八、國際學士班

1. 本班於 11 月底赴韓國及法國拜訪各學校、代表處及參加教育展以推廣本校及本班學程，成果豐碩。
2. 本班分別於 11 月底及 12 月初於印尼雅加達及越南河內舉辦面試，以招收 2020 年秋季班的優秀學子。

108 學年度第 6 次校務會報

108.12.2

師資培育中心業務報告

實習輔導組

一、109 年 2 月-7 月教育實習申請至 12 月 5 日，109 年 8 月-110 年 1 月教育實習預計 12 月 20 日開始申請，本校附小針對 109 年 8 月教育實習開放小特幼類科名額共 28 名，提供本校師資生優先申請。

二、108 學年度寒假課輔預計於 109 年 2 月 3 日至 2 月 7 日至 7 所國中、國小、幼兒園，共計 75 位師資生報名參加。招募完畢後進行教育訓練與課程規劃，並於適當時間前往課輔學校進行場勘與研商相關訊息。

地方教育組

一、　師培中心於 11 月 25 日辦理 108 學年度第三次中心會議。

二、　輔導區學校到校輔導 11 月份辦理 2 場次：

輔導區學校	日期	輔導主題	輔導教授
新竹市建功國小	11/08	數學科教材設計	許慧玉老師
新竹縣安興國小	11/13	安興校訂課程研討	白雲霞老師
新竹縣新港國小	11/14	馬來西亞視訊英文輔導	周秋惠老師
新竹市建功國小	11/22	數學科教材設計	許慧玉老師

三、「學前在職教師多層次教學模式研習」辦理 4 場次：

日期	輔導主題	講師
11/08	教材教法原理與實務工作坊-教材課程設計	台中市太平附幼 陳韻珍老師
11/11	16：10-17：10 桃園區鑑定安置與心評老師工作分享	桃園市義興國小 陳雅萍老師
11/11	17：20-18：20 鑑定安置與巡輔老師工作分享	苗栗縣福星國小 吳筱蒨老師
11/18	學前特教班班級經營	新竹市載熙國小 范嘉羚、李姿韻老師

四、「硬筆書法及板書實踐發展工作坊」辦理 5 場次：

日期	課程	講師
1101	課程、參考書籍介紹 1.硬筆字說明與習寫(基本筆畫)	潘惠

	2.硬筆字說明、習寫與欣賞(獨體字結構說明)	玲老師
1108	硬筆字說明、習寫與欣賞(合體字部首結構說明)	
1115	硬筆字說明、習寫與欣賞(合體字橫向與縱向結構說明)　作品佈局與章法	
1122	硬筆字說明、習寫與欣賞(合體字筆劃的變化說明) 板書說明、習寫與欣賞(一)	
1129	板書說明、習寫與欣賞(二)	

教育實驗組

一、國小 STEAM 假日營隊已於 11 月 2~3 日舉辦完畢，由本單位所培訓之 6 位大學生帶領 18 位國小三至六年級學童，以 STEAM 教育方式了解地球上的奧秘。

二、STEAM 優良教案發表活動已於 11 月 16 日教育創新國際學術研討會舉辦完畢，當日參與人數共計 42 位，一同為推動 STEAM 教育課程努力。

三、新竹縣 STEAM 教師培訓工作坊將於 11 月 23 日舉辦，由邱富源老師向在職教師指導科技教材的操作與應用，目前已開放報名。

四、2019 年華德福融合教育工作坊已於 11/17 順利結束，結業學員 13 人；藝術師資培訓第二年課程已於 11/16 開課，第一階段西洋藝術史學員共 32 人；華德福七~九年級英語教學工作坊招生中，12/2 報名截止。

特殊教育中心

一、辦理桃竹苗地區各教育階段特殊教育學生篩選、鑑定、安置、輔導工作：

(一)辦理大專校院身心障礙學生鑑定，108-1 學期提報鑑定 49 人，目前已進入
複審階段。

(二)特殊教育諮詢服務：提供各校行政人員、教師、學生及家長特殊教育相關
諮詢服務包含鑑定與輔導等相關事宜，服務方式採電話諮詢、網路諮詢或個案輔導服務。諮詢電話為 03-5257055，網路(e-mail)諮詢：spec5257055@my.nthu.edu.tw ，1-10 月諮詢人次為 47 人次。

二、出版特教刊物-「特教論壇」提供特殊教育資訊及教學參考資料，本刊常年徵稿，採隨到隨審制，預計 12 月 31 日再出刊一期(第 27 期)。

三、辦理大專校院資源教室輔導人員/國中小學教育階段特教教師特教知能研習：11 月研習共 4 場次皆已辦理完畢。

(一)辦理大專校院資源教室輔導人員特教研習共 2 場次。

項次	研習名稱	辦理時間	時數	人數
1	教育輔具的運用	11/8	6	17
2	閱讀理解與寫作能力的建立	11/6	6	17

(二)辦理國中小學教育階段特教教師特教知能研習共 2 場次。

項次	研習名稱	辦理時間	時數	人數
1	學障補救教學研習	11/2~3 二天	12	84

四、辦理 108 年度建構特殊教育行政系統之融合教育支援網站-有愛無礙網站：

(一)108 年度有愛無礙網站新增之子網站「總統教育獎獲獎人名錄」，預計訪問

近五年曾經獲獎的得獎人，並以短篇故事形式呈現於網站，期望所有獲獎人

能藉由這個平台開展多元溝通互動、積極參與社會、分享共好，目前已訪問

30 人。

(二)有愛無礙網站預計於 11 月 23 日辦理成果發表暨推廣研習會，地點在本校綜

合教學大樓 B1 國際會議廳。

五、辦理特殊教育學系學生獎助學金募款與甄選： 108 年 1 月至 11 月募款經費為

新臺幣 539,500 元。

六、本中心辦理 108 年度辦理第六屆教育部獎助製作特殊教育教材教具設計比賽，

作品應符合身心障礙或資賦優異教育各類別學生之教育課程教學。競賽分為身

心障礙類及資賦優異類二大類，每類各分三組，包含 1.教材組 2.教具輔具組 3.

電腦輔助教學軟體組，收件時間自 11 月 1 日起至 109 年 2 月 7 日止。簡章公告

於本中心網站、有愛無礙網站、「國教署特殊教育網路中心」網站及國教署網站。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.03

計算機與通訊中心 業務報告

通訊、網路與伺服器

一、 本中心為持續提供全校師生優質之全球性網際網路連線服務，已完成本校 109 年自購網際網路國際連線服務租用購案，將於 12 月 31 日前完成建置驗收，109 年 1 月 1 日起可提供本校師生專屬國際頻寬 2.7Gbps 連線服務，本校連外頻寬合計將達 29.7Gbps。

二、 無線網路改善工程與相關業務：

1. 完成校園無線網路管理系統之數位憑證更新，以持續提供安全之校園無線網路使用環境(含 PEAP 認證與 Web 瀏覽)。

2. 完成校本部校園公共區無線網路設備韌體升級工程。

3. 完成本中心 2F 用戶服務區(含電腦教室及多媒體室)無線網路新建及效能提升工程。

三、 完成協助住宿組建置學生宿舍區行動支付業務所需之網路使用環境。

四、 完成擴建行政大樓註冊組與教學發展中心共用吊櫃與網路設備配接工程。

五、 本中心為持續提供南大校區師生優質之網際網路連線服務，已完成本校 109 年兩校區國內光纖網路電路連線服務租用購案，將於 12 月 31 日前完成建置驗收，109 年 1 月 1 日 起可提供南大校區師生專屬網路 1.3Gbps 連線服務。

六、 本中心為建構更優質之校園主幹連線存取網路服務、提升校內連線單位可用連線速率，進行 108 年度校園主幹網路單模光纖佈建案，完成生命科學二館、生醫工程與環境科學館、工科館及體育場館主幹網路單模光纖佈建工程。

七、 完成「交換式直流供電設備採購案」，校本部生命科學一館分離機房及工程一館分離機房各汰換 1 組充電機；另完成校本部「行政大樓主線端子盤維護作業」。

八、 教育機構資安通報事件數：

月份	行政區	教學區	宿舍區	南大校區	總和
九月	4	9	5	1	19
十月	1	3	2	0	6

事件類型	九月	十月
殭屍電腦(Bot)	12	4
對外攻擊	6	2
其他類型的入侵攻擊	1	0

學習科技

一、 計通中心已於今年7月開始導入新版具有RWD功能的RPage平台，已解決舊有ePage平台不適合行動裝置使用者觀看的問題，截至目前仍有部分單位依然在使用舊版ePage平台(即網址為*.web.nthu.edu.tw)，請尚在使用的單位能儘速完成新版網站上線，且舊版平台已運行超過了10年，在考量資安風險與漏洞修補、系統架構與資源使用效率及節省年度維護費用的情況下，舊版ePage平台預計於今年底關閉，如需要更多資訊，請至以下網址參考 http://iws.site.nthu.edu.tw 。業已完成新版網站製作之單位亦請至前揭網址填寫「 網站正式上線表單 」通知本中心。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.03

圖書館業務報告

一、毛高文校長紀念活動將由圖書館與秘書處共同規劃特展及專刊出版。特展暫訂於明（109）年 1 月中旬至 2 月 23 日於總圖書館 1 樓知識集舉辦，並於川堂展示電動車 1 號。展覽主題預定以毛校長對清華的貢獻為主軸，包括：電動車、新學系學院設立－人文社會學院、長期發展委員會成立與五年發展計劃、梅谷開發、創辦傑出教學獎與傑出研究獎等。

二、於 108 年 10 月成立「清華大學釣運口述史出版工作小組」。為紀念保釣運動 50 周年，預定於 110 年 4 月前出版 7 至 9 位參與保釣運動人士之訪談內容，收錄對象包括：李雅明教授、劉源俊教授、項武忠院士、花俊雄先生、龔忠武先生、劉大任先生、邵玉銘先生等。

三、圖書館以 107 年入館之特藏「田啟元與臨界點劇象錄劇場文物」申請 108 年文化部推動國家文化記憶庫計畫，獲得 70 萬元補助。

四、於 11 月 28 日召開臺灣聯大四校圖書館會議。考量現行系統發展運用之限制，並期維持四校圖書館服務之緊密合作，四館同意共同朝雲端服務平臺發展。四館將組成工作小組進行評估作業，由交通大學黃副館長負責召集，各館資訊組組長共同參與。

五、總圖書館及人社分館、南大分館已陸續導入「多元支付」影列印服務，讀者可選擇使用悠遊卡、一卡通、LINE PAY、APPLE PAY、信用卡等方式支付影列印費用，各館舍均提供黑白與彩色影列印，歡迎多加利用。

六、人社分館入口展區裝修

為改善人社分館入口展區之空間，於 10 月 24 日起進行裝修工程，裝修後不僅提高整體空間之明亮度、強化展覽環境設備，同時美化入口牆面之視覺感受，提升空間整體美感。

七、南大分館地下室休閒閱覽室暫不開放讀者使用

因考量消防安全問題，南大分館地下室空間暫不開放讀者使用。已請環安中心安排建築物安檢專業人士前來勘查，以瞭解後續改善方案。

八、展覽與推廣活動

1. 圖書館月活動

擴大舉辦圖書館週為圖書館月活動，特別邀請校內老師與各領域專家，推薦與臺灣主題相關好書 100 本，於圖書館 1 樓輕學區展示，期使同學透過閱讀及作者對臺灣的觀察與學識，從多元面向瞭解臺灣風貌文化。亦希望藉由書展與圖書館月各式活動，推廣閱讀與館藏。系列活動如下：

活動	內容	時間	地點
主題特展			
書寫臺灣： 認識臺灣的一百種閱讀	推薦書展 影片播放	12.01-31	總圖書館
閱玩閱樂： 翻閱桌遊之旅	桌遊書展	12.02-19	南大分館
偶遇： 與書的盲約	盲書展	12.16-27	人社分館
好讀分享			
與書同行，讓好書持續旅行	好書交換	12.02-05	總圖川堂
閱讀零時差： 電子資源補給站	電子資源 展示介紹	12.04	總圖川堂
翻玩閱讀			
跨閱桌遊－選書師桌上遊戲	桌遊遊戲	12.10 12.11	南大分館 人社分館
樂在．手作書	手作書	12.10 12.12	總圖書館 南大分館
系列講座			
旅行是為了遇見未來	上田莉棋	12.05 下午 3 點半	總圖書館
臺灣電影大爆發－少了中港電影的金馬獎	小野	12.10 晚上 7-9 點	總圖書館
不一樣的唸歌	儲見智	12.12 下午 2-4 點	總圖書館
當學士袍遇上市鎮	王俊秀	12.17 晚上 7-9 點	總圖書館
臺灣妖怪研究與文藝史	何敬堯	12.19 下午 2-4 點	總圖書館

2. 總圖書館 1 樓知識集「歌仔冊 kah 唸歌主題展」

11 月 12 日至 109 年 2 月 2 日於總圖書館 1 樓知識集展出由圖書館主辦、

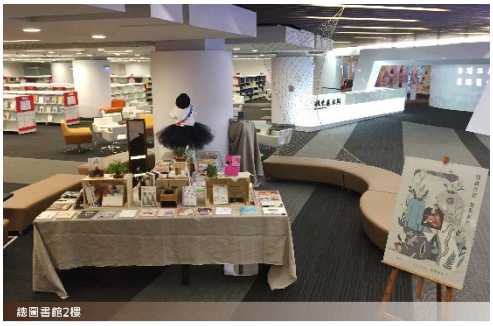
微笑唸歌團協辦之「歌仔冊 kah 唸歌主題展」。現場除展示人社分館珍藏之歌仔冊，並介紹唸歌與歌仔冊的關係。12 月 12 日另邀請微笑唸歌團儲見智團長於總圖書館清沙龍進行專題演講，講題為「不一樣的唸歌」。

3. 總圖書館 1 樓「圖說竹塹風華展」

11 月 6 日至 11 月 21 日於總圖書館 1 樓，與本校出版社合作舉辦「圖說竹塹風華展」。展出與新竹歷史相關之原版書籍及竹塹風華復刻明信片。

4. 總圖書館 2 樓「閱讀性別，看見美好」書展及 3 樓「性別影賞，擁抱多元美好」影片展

11 月 4 日至 109 年 1 月 31 日於總圖書館 2 樓舉辦「閱讀性別，看見美好」書展、3 樓舉辦「性別影賞，擁抱多元美好」影片展。本活動為「2019 女性影展在清華」的系列活動，推薦閱讀 LGBT、女性主義、性別繪本、性別教育等主題藏書，以及挑選 40 部探索性別議題的電影，內容含括跨越性別刻板印象、#Me Too 與 Pro Choice、LGBT 及女性導演發聲。提供讀者透過閱讀與聆賞，從發現自我開始，用愛看見與擁抱這多元美好的世界。


總圖書館2樓

總圖書館3樓

5. 總圖書館 5-6 樓「連正宏双題個展」

11 月 4 日至 109 年 1 月 11 日於總圖書館 5-6 樓藝想空間舉辦本校通識教育中心連正宏老師個展，展覽內容包含傳統繪畫創作及設計繪畫兩個主題，5 樓展出以清大校園即景發展出的心象繪畫系列作品；6 樓展出以「字母手指暗語」演繹而成的視覺設計型態創作。

總圖書館6樓藝想空間

6. 共筆臺灣續章：地方學、公民科學與大學共學工作坊

11 月 7 日於總圖書館 1 樓清沙龍，與本校人文社會研究中心等單位共同舉辦「共筆臺灣續章：地方學、公民科學與大學共學工作坊」。

九、圖書館利用教育（108 年 11 月 1 日至 108 年 11 月 30 日）

1. 辦理系所主題資料庫課程 13 堂。

日期	課程	地點
11.01	電機系主題資料庫之旅課程	總圖書館
11.04	人社院學士班、外語系主題資料庫之旅課程	總圖書館
11.07	科法所主題資料庫之旅課程－Westlaw	總圖書館
11.07	人社院學士班主題資料庫之旅課程	人社院 D302教室
11.07	動機系、工工系主題資料庫之旅課程	總圖書館
11.14	科法所主題資料庫之旅課程－LexisNexis	總圖書館
11.14	科管院在職專班－深圳境外專班主題資料庫之旅課程	總圖書館
11.19	中文系主題資料庫之旅課程	南大分館
11.21	中文系主題資料庫之旅課程	南大分館

11.22	統計所主題資料庫之旅課程	總圖書館
11.26	外語所主題資料庫之旅課程	總圖書館
11.27	工工所主題資料庫之旅課程－EndNote	工程一館
11.28	服科所主題資料庫之旅課程－EndNote	總圖書館

2. 辦理資料庫利用課程 2 堂。

日期	課程	地點
11.06	掌握最新研究趨勢！Web of Science（WOS）+ JCR + ESI介紹	總圖書館
11.21	論文報告的好幫手－EndNote篇（疑難排解課程）	總圖書館

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.3

人事室業務報告

一、108 學年度第 2 次校教評會業於 11 月 21 日召開，本次會議通過 3 位專任教師聘任案。另第 3 次校教評會將於 12 月 25 日召開，各單位若有提案，請於 12 月 10 日前送人事室，又為使校教評會委員之出席人數達到法定門檻及議案列席說明所需，請各單位協助盡量避開當天召開相關會議。

二、本校 108 學年度下學期兼任教師再聘作業，業於本(108)年 11 月 19 日書函及 mail 轉知全校各教學單位及各中心，請依「本校兼任教師聘任相關注意事項」辦理，並於本(108)年 12 月 6 日(五)下班前，將名冊及(未)具本職調查表送人事室彙辦。

三、為辦理本校契約進用人員 108 年年終考核，業於 108 年 11 月 19 日書函轉知各單位所屬契約進用人員，並將於 108 年 12 月 4 日約用人員評審委員會審議本年度契約進用人員年終考核。

四、109 年新春團拜訂於 109 年 2 月 11 日(二)下午 2 時舉行，為籌備此一年一度的盛典，徵求本校教職員工生組團報名春節團拜表演活動，將由報名團體中遴選出較適之表演節目於團拜現場演出，獲選之表演團體將獲現金或等值禮卷；另徵求本校教職員工組隊參加新春賀歲影片競賽，同仁以五人以上為一隊，錄製一分鐘左右的拜年影片，再以票選前三名隊伍頒發獎金。以上活動報名日期自即日起至 12 月 13 日止，歡迎踴躍報名參加。

五、為利新進人員瞭解學校概況，增進工作所需知能，訂於本(108)年 12 月 18 日辦理本校 108 年度第三梯次新進人員研習，調訓對象為本校 108 年 8 月後新進職技人員與約用人員，共 31 人(含前一梯次請假者)；另專兼任及專案計畫同仁亦歡迎踴躍參加。

六、自兩岸條例 108 年 9 月 1 日修正施行之日起，臺灣地區公務員及管制赴陸之退離職人員等進入大陸地區返臺後，均應依「赴陸人員返臺通報表」(原為赴大陸地區返臺意見反映表)向(原)服務機關或委託機關通報。通報原則如下：現職人員送交所屬機關（構）、機關首長送交所屬機關之上一級機關、管制赴陸之退離職人員送交原服務機關（構）、委託機關，如有依規定應通報而未通報者，(原)服務機關或委託機關得處新臺幣 2 萬元以上 10 萬元以下罰鍰。

七、為辦理本校學校約用人員 109 年度續聘作業，已請秘書處和主計室協助提供 109 年度薪資計畫編號並於 108 年 11 月 5 日製發 109 年度續聘名冊寄送各一級單位核對，預計於 108 年 12 月 14 日前審核完畢，以順利辦理 109 年度薪資發放作業事宜。

八、本室業於 108 年 10 月 25 日以清人字第 1089007026 號及 108 年 11 月 21 日以清人字第 1089007631 號書函週知，有關 109 年 1 月 1 日生效之「行政院

與所屬中央及地方各機關公務人員休假改進措施」及技工友請領休假補助等相關事宜，已刊登於本室首頁國民旅遊卡專區。

九、本(108)年度勞基法特別休假及加班補休使用期限至108年12月31日止，逾未休畢者，特別休假部分得遞延至109年12月31日前使用；加班時數須以單位經費折算加班費發給，各單位主管得至差勤系統「紀錄查詢」→「單位勞基法休假資料查詢」項下查閱所屬同仁目前特別休假使用情形，本室將於108年10月至12月間逐月產製最新統計資料，自108年11月起以電子郵件通知各單位主管，欲以單位經費折算不休假加班費者，至遲請於108年12月20日前簽陳校方並加會人事室辦理，逾時不候。

108 學年度第 2 次行政會議

108.12.3

主計室業務報告

一、為籌編 110 年度概算爭取學校預算，業已通知各單位就所管業務預估 110 年度預算收支情形，並由各院處一級單位彙整，俾利後續辦理 110 年度概算籌編相關作業。

二、本校 108 年第 4 季教育部資本支出經費執行率（機械設備、交通運輸設備、什項設備），符合「國立大學校院及附設醫院國庫補助款分配及請撥注意事項」請款條件，已依規定完成請款相關程序。

三、依據行政院「出納管理手冊」第 54 點，各機關實施出納事務查核，應組成查核小組辦理，其人員由會計單位、人事單位、政風單位及相關單位派員參加。本校 108 年下半年出納會計事務不定期查核，由人事政風單位、主計單位組成查核小組，於 11 月初依「出納會計事務查核計畫」辦理查核完畢，查核範圍包括各單位現金收管、收據查核、庫存現金、現金出納事務(收入、支出、銀行存款、定期存款、保管品、零用金)、駐警隊及體育室各類票證（券）領用、保管等作業，查核期間感謝被抽查單位配合辦理。

四、凡接受外單位補助(委辦)計畫，結案日期在 108 年底前或本年度憑證需先檢還之計畫，請購、驗收等作業請及早完成，並務請於請款期限內完成請款作業，以利後續結案作業。

五、為行政院主計總處為應業務需要，請各校查填「非營業特種基金 109 年度建設計畫調查表」，已查填完畢，並依限回覆。

六、本校校務基金截至 108 年 10 月底止，財務收支執行狀況如下：

（一）收支餘絀及固定資產支出情形：

1. 收支餘絀情形：收入實際數 6,150,963 千元，與累計分配數 5,769,961 千元比較，預算執行率 106.60%，支出數 6,233,887 千元，與累計分配數 5,971,061 千元比較，預算執行率 104.40%，收支 短絀 82,924 千元，其中已認列「折舊、折耗及攤銷費用」753,523 千元。

2. 固定資產支出情形：固定資產支出實際執行數 554,554 千元，與累計分配數 596,483 千元比較，預算執行率 92.97%（詳附件一）。

（二）可用資金部分(本項不包含本校附設實驗小學)：

1. 依據國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 30 條第 3 款略以，可用資金過低，致影響學校校務基金健全，教育部得令學校限期改善，屆期未

改善者，得視情節輕重，調降學校依管監辦法第 9 條第 1 項所定比率上限或限制不得支給。

2. 截至 108 年 10 月底止可用資金為 907,574 千元。

3. 最近年度決算平均每月現金經常支出 345,885 千元，可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數為 2.62。

（註：依教育部高教司來函規定，可用資金餘額至少達最近年度平均現金經常支出月數 4 個月以上，即倍數 4 倍以上。）

（三）依據教育部報奉行政院核定，於各校「不發生財務實質短絀及不增加國庫負擔」之前提下，得以學雜費收入等 6 項自籌收入 50%比率範圍內，支應編制內教師、研究人員等本薪（年功薪）與加給以外之給與、編制外人員人事費及辦理自籌收入業務有績效之行政人員工作酬勞。本(108)年度截至 10 月底止收支 短絀數 79,529 千元，加計可加回折舊數 335,858 千元後，財務實質賸餘數為 256,329 千元(本項不包含本校附設實驗小學)，為利整體校務發展及降低財務風險，建請學校積極推動開源節流措施，以避免發生可用資金過低及財務實質短絀 。

國立清華大學校務基金

固定資產建設改良擴充執行情形明細表

中華民國 108 年 10 月份

單位：新臺幣千元

	本年度可用預算數	累計預算分配數(A)	實際執行數(B)	執行率(%)(B/A)
土地改良物	20,782	18,782	4,926	26.22%
房屋及建築	14,510	14,510	13,975	96.31%
機械及設備	476,688	436,916	457,832	104.79%
交通及運輸設備	23,043	23,421	20,178	86.15%
什項設備	157,071	102,854	57,643	56.04%
總計	692,094	596,483	554,554	92.97%

註:總務處說明如下：

1. 全校區污水納管與機電管路工程：因辦理變更設計造成請款進度落後。

國立清華大學108學年度第2次行政會議出席名單

應出席主管104人（＊為重複列記，列席1人），實際出席80人。

行政單位主管-15人	
賀陳弘校長	周懷樸副校長
陳信文副校長	信世昌副校長
金仲達主任秘書	戴念華教務長
王俊程學務長	顏東勇總務長
曾繁根研發長(林芬組長代理)	嚴大任全球長(黃承彬副全球長代理)
林文源館長	王俊堯計通中心主任
王淑芬人事室主任	趙秀真主計室主任
林紀慧師培中心主任	

原科院主管-6人	
原子科學院	李敏院長
工程與系統科學	巫勇賢主任
生醫工程與環境科學系	邱信程代理主任
核子工程與科學研究所	許榮鈞所長
分析與環境科學研究所	李清福所長
原子科學院學士班	吳劍侯主任

科管院主管-6人	
科技管理學院	林哲群院長
計量財務金融學系	張焯然主任
經濟學系	林世昌主任
科技管理研究所	胡美智所長(謝英哲主任代理)
科技法律研究所	陳仲嶙所長
服務科學研究所	*林哲群代理所長
科技管理學院學士班	廖肇寧主任
IMBA	謝英哲主任
MBA	李傳楷主任(請假)
EMBA	＊林世昌執行長
MFB	黃裕烈主任（請假）
MPM	吳世英主任（林世昌主任代理）

電資院主管-7人	
電機資訊學院	黃能富院長
資訊工程學系	王廷基主任
電機工程學系	劉靖家主任

理學院主管-5人	
理學院	蔡孟傑院長(劉怡維副院長代理)
數學系	潘戍衍主任
物理學系	余怡德主任(請假)
化學系	林俊成主任
統計學研究所	銀慶剛所長(請假)
天文研究所	＊余怡德所長
理學院學士班	蔡易州主任
先進光源科技學位學程	＊蔡孟傑主任
計算與建模科學研究所	葉麗琴所長

人社院主管-8人	
人文社會學院	黃樹民院長(臧振華教授代理)
中國文學系	李貞慧主任
外國語文學系	林惠芬主任(請假)
歷史研究所	毛傳慧所長
語言學研究所	張月琴所長
人類學研究所	臧振華所長
社會學研究所	沈秀華所長
哲學研究所	陳思廷所長
台灣文學研究所	王惠珍所長
台灣研究教師在職進修碩士學位班	陳中民主任（請假）
人文社會學院學士班	王俊秀代理主任
亞際文化研究國際碩士學位學程	李卓穎主任（請假）
華文文學研究所	林佳儀主任(請假)

生科院主管-6人	
生命科學院	江安世院長
生命科學系	殷献生主任
分子醫學研究所	焦傳金所長
分子與細胞生物研究所	林立元所長（請假）
生物科技研究所	汪宏達所長
生物資訊與結構生物研究所	孫玉珠所長
系統神經科學研究所	羅中泉所長(焦傳金所

通訊工程研究所	洪樂文所長(請假)
電子工程研究所	盧向成所長
資訊系統與應用研究所	邱瀞德代理所長
光電工程研究所	林凡異所長
資訊安全研究所	孫宏民所長(邱瀞德代理所長代理)
電機資訊學院士班	韓永楷主任

	長代理)
醫學科學系	陳令儀主任(李佳霖代理)
生命科學院學士班	楊嘉鈴主任（請假）
生技產業博士學位學程	*江安世主任

工學院主管-5 人	
工學院	賴志煌院長
化學工程系	劉英麟主任
動力機械工程學系	丁川康主任(李昌駿副系主任代理)
材料科學工程系	張守一主任(廖建能教授代理)
工業工程與工程管理學系	吳建瑋主任
奈米工程與微系統研究所	李昇憲所長(請假)
生物醫學工程研究所	李國賓所長(請假)
工學院學士班	林昭安(李昌駿教授代理)
全球營運管理碩士雙聯學位學程	張國浩主任(請假)
前瞻功能材料產業博士學位學程	*張守一主任

竹師教育學院主管-10 人	
竹師教育學院	*林紀慧院長
教育與學習科技學系	顏國樑主任
幼兒教育學系	周育如主任
特殊教育學系	陳國龍主任
教育心理與諮商學系	許育光主任
體育學系	*邱文信主任
英語教學系	周秋惠主任
環境與文化資源學系	闕雅文主任
數理教育研究所	王姿陵所長
臺灣語言研究與教學研究所	劉秀雪所長
學習科學與科技研究所	陳素燕所長
竹師教育學院學士班	王子華主任（丘嘉慧助理教授代理）
學前特殊教育碩士在職學位學程	*林紀慧院長

清華學院主管-7 人	
清華學院	林福仁執行副院長
清華學院學士班	李紫原主任
通識教育	翁曉玲主任
體育室	邱文信主任(請假)
藝術中心	蕭銘芭主任
軍訓室	王聖惟主任
語文中心	蔡英俊主任
住宿書院	董瑞安執行長（請假）
人文社會學院國際生學士學位學程	陳淑娟主任

藝術學院主管-3 人	
藝術學院	許素朱院長
音樂學系	張芳宇主任
藝術與設計學系	*蕭銘芭主任
藝術學院學士班	陶亞倫主任

研究中心主管-2 人

清華附小主管-0 人

奈微與材料科技中心	邱博文主任
原子科學技術發展中心	葉宗洸主任

學位學程主管-0 人	
跨院國際博士班學位學程	李瑞光主任(請假)

清華附小	溫儀詩校長(請假)

【列席】南大校區系所調整院務中心-1 人	
南大校區系所調整院務中心	*李清福主任