



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

國立清華大學 校務發展諮詢委員會簡報

中長程校務發展計畫
行政規劃與發展策略
報告人 葉銘泉副校長

日期：2013年12月18日
地點：行政中心 第一會議室(721R)



一、中長程校務發展計畫之規劃與策略目標

二、中長程行政規劃與發展策略

- 永續經營人才培育之發展策略與創新
- 學術研究與產學合作之發展策略與創新
- 學生生活教育與服務學習之策略與創新
- 全球化與國際合作之策略與創新
- 人力資本與校友服務之策略與創新
- 資訊運用與知識管理之策略與創新
- 總務環安與財務管理之策略與創新

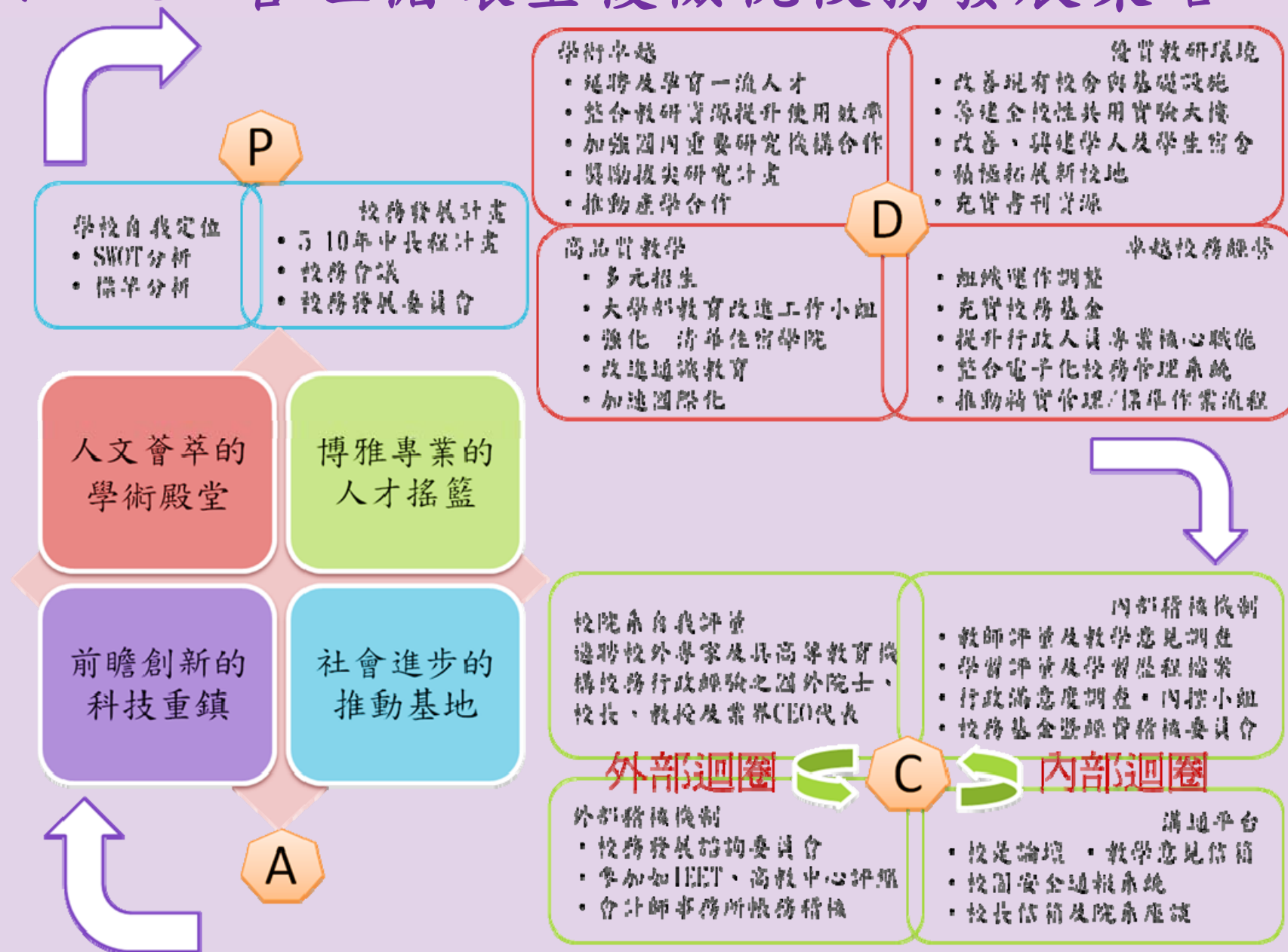


中長程校務發展計畫 之規劃與策略目標



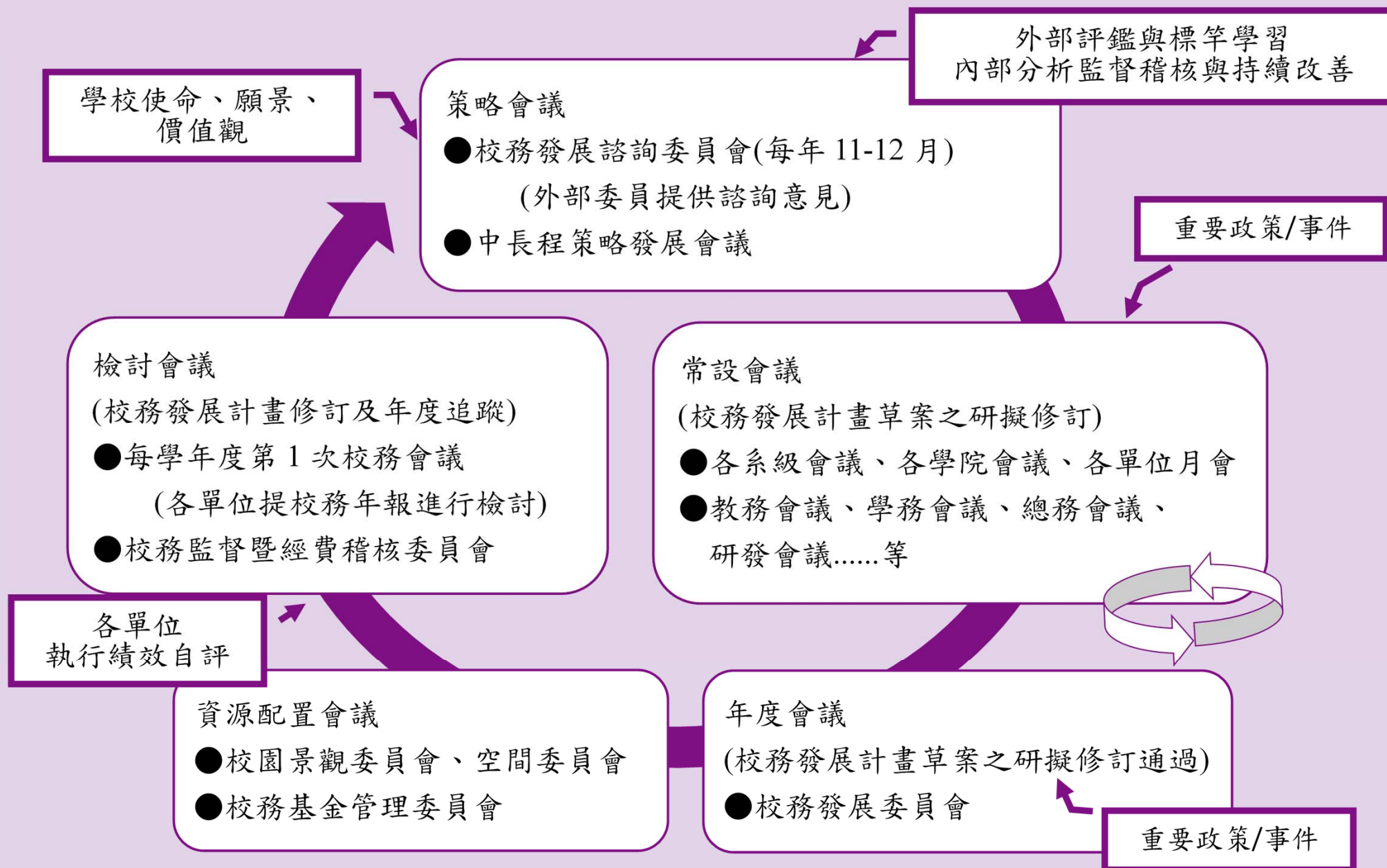
校務發展策略之形成

■ 以PDCA管理循環重複檢視校務發展策略



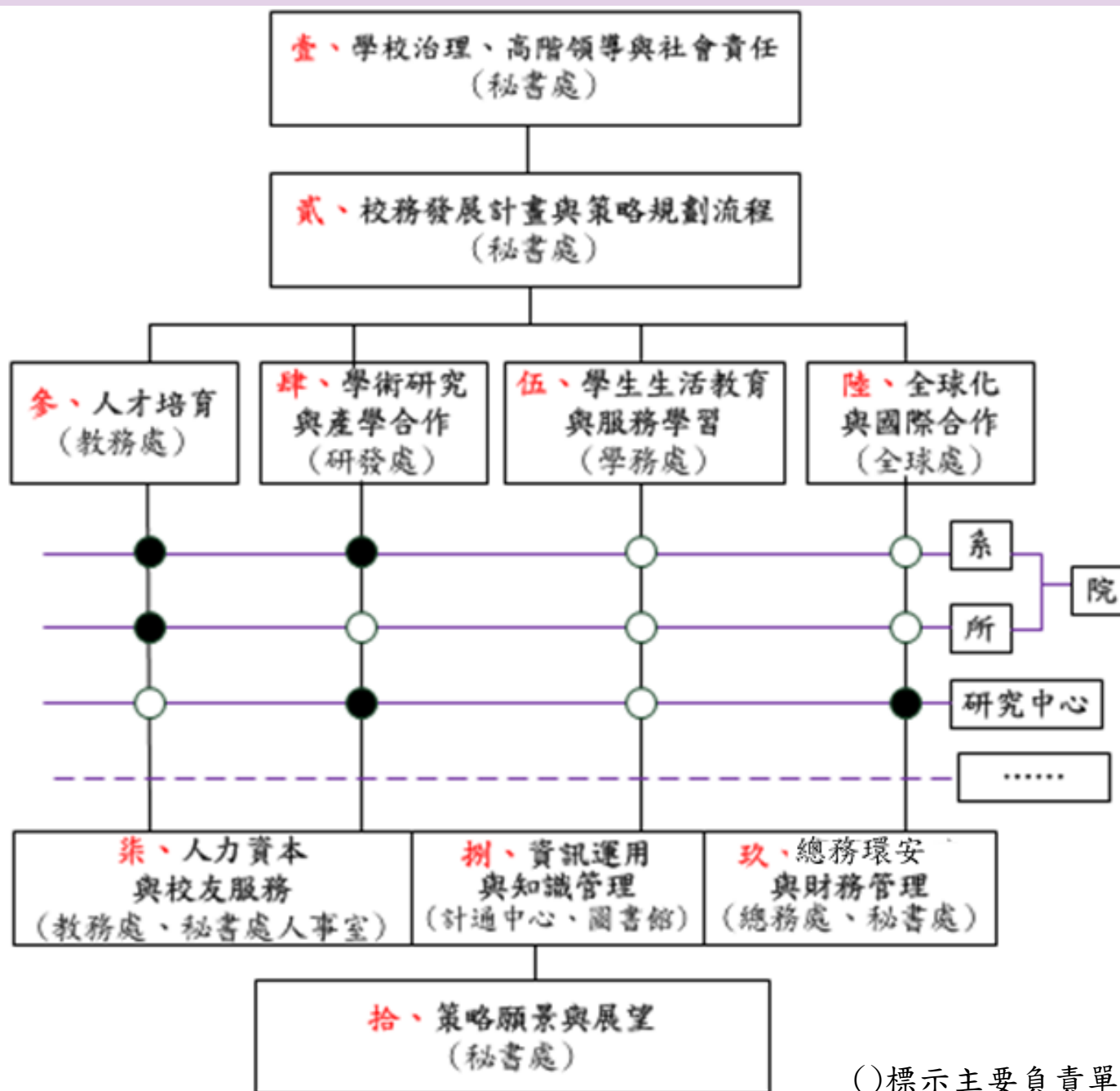


中長程校務發展計畫之規劃流程





中長程校務發展計畫之架構圖



(○)標示主要負責單位



中長程校務發展計畫之策略目標

1. 建立「創新」為
清華品牌

2. 招收國內外優秀
學生、提升學生對
清華大學之認同感

3. 延聘傑出卓越教
師、提升人力資源

4. 教育方式創新與
教學品質管理

5. 提升校友服務品
質、協助校友職涯
發展和終身學習

6. 全校整合的全球
化策略和務實的國
際合作

7. 深化產學合作、
引進企業資源、擴
大學校科研成果的
衍生效益

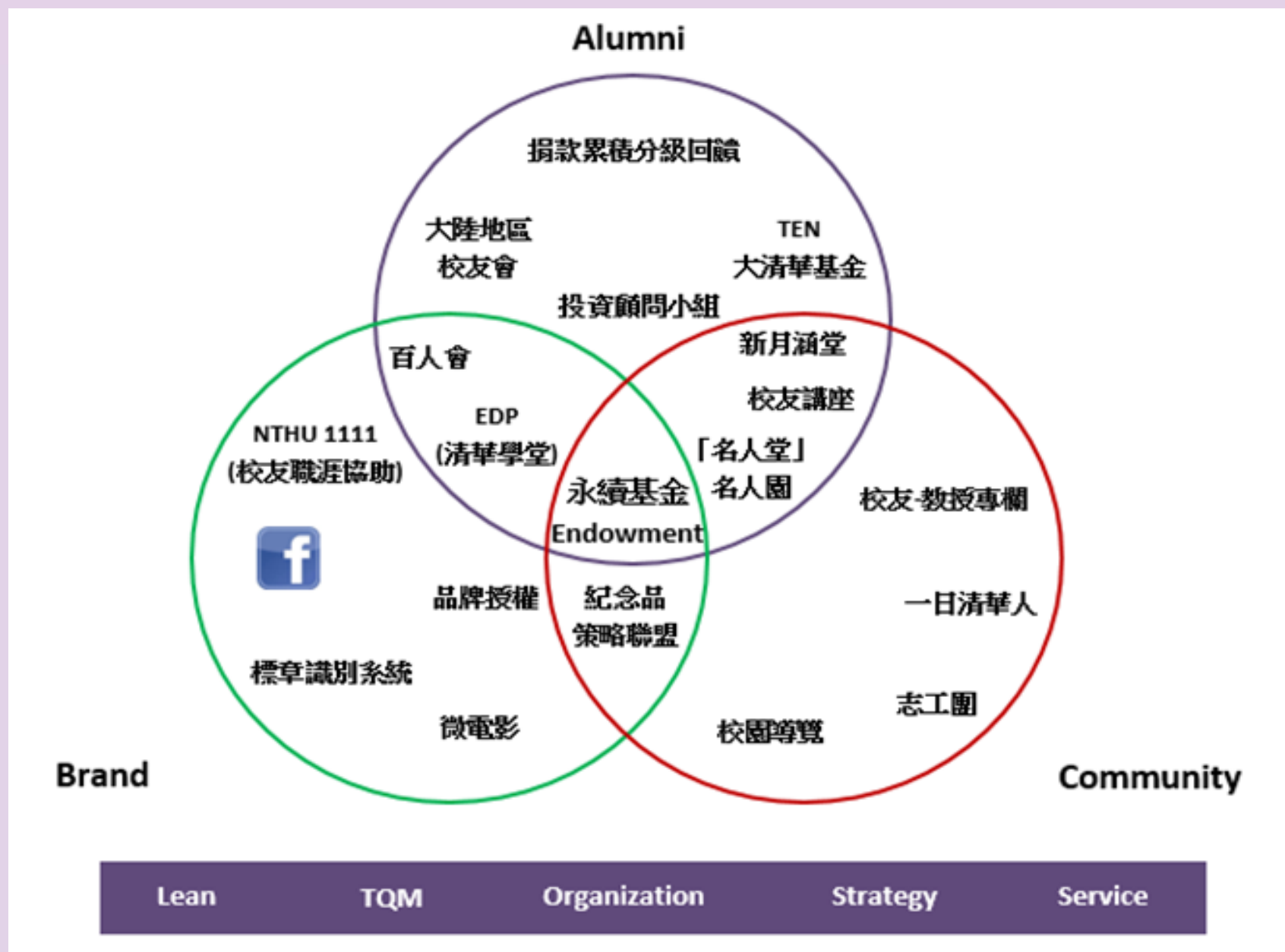
8. 積極開拓財源，
健全永續經營的財
務管理

9. 整合總務、主
計、財務管理及企
劃能力以全面管理
學校資源

10. 合理調整學費、
保障弱勢學生受教
機會與社會公平正
義



永續經營之發展策略與創新





國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

中長程校務發展計畫

人才培育之發展策略與創新



一、招生

- 學校整體形象營造及行銷
- 加強招生宣傳
- 加強學生來源多元化
- 研擬博士班招生之改善方案

二、教學品質與學習成效

- 教學空間設施改善
- 持續加強教學優質化
- 提升學習成效並建立評估回饋機制





三、系所設置與課程規劃

- 檢討系所新設與調整以促進本校全面發展
- 協助與鼓勵教學單位開設各種跨領域課程
- 加強學生語文寫作訓練
- 加強交換生計畫與雙聯學位之辦理

四、師資延聘與發展

- 持續延聘優良師資
- 重視教師發展





學術研究與產學合作 之發展策略與創新

一、提升國際影響力

- 擴大教師學術之國際影響力
- 積極促成國際性的校際合作，與國際知名大學良好互動與交流

二、提升創新研發動力、促進產學合作

- 實施激勵性薪資制度
- 提供研發相關之獎勵與獎項
- 提供研發相關之經費支援



三、建立優質研究環境、發展重點領域

- 前瞻物質基礎與應用科學研究中心、奈微米科技互動研究中心、低碳能源研究中心、神經網路體研究中心、先進製造與服務管理研究中心、前瞻光電研究中心…



- 致力協助專利申請與維護、智慧財產權及技術商品化諮詢與推廣、技術轉移，為學界及產業界建立長期合作管道與互惠聯盟，促進產學合作交流。

- ## 五、建立聯合研發中心

- [illegible]

六、興建新育成大樓

- ## 七、啟動國際育成服務

- 啟動國際育成服務，為進駐企業導入跨國育成合作網絡，開拓產學成果商品的全球市場。





學生生活教育與服務學習 之策略與創新



一、建置健康資訊系統

- 全校教職員工生能利用雲端，更完善便捷的運用個人體檢資料。
- 規劃時程：預計於102學年度第2學期完成系統測試。



二、提升學生住宿品質、規劃國際宿舍

- 為提昇國際化及滿足外籍學生在住宿及生活上的需求，擬規劃鴻齋為國際宿舍，規劃時將邀請外籍學生代表一同設計，希望能打造符合其需求的宿舍。
- 規劃時程(國際宿舍)：預計103學年度實施。

策略
目標

A. 增能及增值的發展

B. 值及質

1

2

學生學習

3

學生發展

學生服務



三、提供充裕運動空間

- 新建風雨球場、室外籃、排球場（單槓綠地）
- 規劃時程(新建風雨球場)：於102年體育委員會時已有初步提案，接下來將於103年作更進一步的規劃並通過校內審查，預計104年完成設計規劃，105年興建完工。
- 規劃時程(室外籃、排球場)：於102年體育委員會時已有初步提案，接下來將於103年作更進一步的規劃並通過校內審查，預計104年完成設計規劃，105年興建完工。

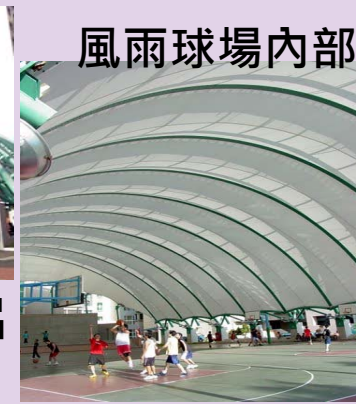
四、學生服務與發展之未來展望

- 輔導學生積極參與校內外活動及國內外志願服務，增廣視野與國際觀。
- 提升服務學習之滿意度，以增進學生參與社會服務。
- 透過計中設計新程式，藉由校務資訊系統將投票事項電子化，提升學生公共事務之參與度。
- 爭取學生活動中心之空間擴展，改善課外活動空間不足之困境。

照片來源：
高雄醫學大學風雨球場



風雨球場外觀照片



風雨球場內部照片



全球化與國際合作 之策略與創新



一、建立優質的國際學習環境

- 獎勵英語授課，由核心及必修課程先著手規劃。
- 經由華語密集課程增強國際學生華語能力及吸引專職進修華語學生。

二、以平等互惠原則落實已簽訂之學術合約

- 已簽訂學術合作協議之姐妹校及研究單位共165所。
- 將聘博士後研究員分析各姐妹校研究強項，以落實學術合約之合作。

三、建立資訊E化系統以回報國際合作績效

- 國合組系統將有統計及主動通知合約即將到期主動提醒之功能。
- 將擴充此系統至全校單位，統計國際合作之績效



四、建立本國獎學金申請資料庫，提供線上申請系統

- 本國獎學金申請資料庫已上線。
- 將設計統計及查詢系統，分析學生交換國家趨勢及提供承辦人查詢名單。

五、加強國際學生來源國的多元化

- 運用系統分析學生來源國，對主要來源國積極招生。
- 加強招收雙聯學位之國際學生。

六、提供國際學生完整之學程及獎學金資訊

- 國際學生線上申請入學、獎學金系統及國際交換學生系統線上使用中，將蒐集意見做為系統擴充指標。
- 建置User Friendly系統平台。



人力資本與校友服務 之策略與創新



人力資本策略與創新

健全各類人才聘用及升等(級)制度

- 建立各單位人力增補之評估措施，以評估人力配置之合理性
- 建置新聘人員遴選機制
- 建立完善人員聘任及升等(級)作業流程、簡化各類人員任用程序
- 檢視人事法規，修正不合宜規章

健全各類人才聘用及升等(級)制度

提升人力素質

E化制度再升級

- 引進TMS教育訓練系統
- 建立薪資內控制度
- 建立便利之健康檢查系統
- 精進生活津貼線上申請系統
- 建置保險費年度繳費證系統
- 持續強化現有差勤系統功能
- 建置學校約用人員人事管理平台
- 執行個人專屬電子履歷袋之計畫

提升人事服務品質

E化制度再升級

推行員工協助方案

推行員工協助方案

營造友善工作環境

- 團體自費保險
- 安季宣導相關訊息
- 增加員工可使用之福利資源
- 辦理專書閱讀相關活動
- 健康檢查普及化
- 月訂約用人員育嬰留職停薪定
- 定期辦理教師進修及休假研之申請
- 建置友善政策制度
- 辦理新進人員試職方案



校友服務之策略與創新

- 校友證全面換發為晶片感應卡，以便利加辦借書證之校友使用母校圖書館各項設施。
- 構思與舉辦更多元之校友活動，以吸引更多校友族群與人次參與母校各項活動，增強校友與母校之連結與向心力。
- 跨單位協商，共同精實各項文件、活動申請案之流程，提供校友更便捷、快速之代辦服務。
- 推行與實施「國立清華大學捐贈回饋作業要點」，藉由累計捐款數額以提升小額捐款校友之捐款層級，進而享有母校更多元之權益或福利，來增加小額捐款校友之捐款意願與人次。





資訊運用與知識管理 之策略與創新



一、網路系統業務

1. 建構優質校園資訊網路環境

- 更新Router
- 鋪設單模光纖
- 提升出國頻寬
- 校園無線網路普及化

2. 提供便捷節能網際網路服務

- 雲端虛擬主機系統升級與擴充

3. 強化校園資通安全防護

- 建置入侵偵測防禦系統
- 建置資安監控中心

4. 優質化的校園電話系統

- 交換機系統擴充

二、校務資訊系統業務

1. 增強與改善系統服務功能

- 軟硬體升級及持續改善計畫
(伺服器與資料庫軟硬體升級與更新約共24台)

2. 提供更完善優質的單一入口平台

- 異質資料交換平台增能計畫
(如保管組財務資料、主計室傳票資料、出納組出納資料及人事室處理表資料間相互勾稽及核對能力)

3. 持續推動校園行政e化服務

- 建置電子公文線上簽核系統完整性提升行政績效

4. 強化備援機房實體環境，更新各系統軟硬體



三、學習科技業務

1. 方便有效之數位學習

- 數位學習系統之強化

2. 持續創新的資訊應用

- 課程地圖系統功能之增進與推廣

3. 優化電腦軟硬體設備

- 用戶服務區汰換硬體設備及增購軟體

4. 強化網路雲端應用性

- 網站雲端服務容量與性能之增強





知識管理策略與創新

- 利用行銷策略提高圖書館能見度
- 利用使用者回饋機制改善圖書館服務
- 建立館際資源分享機制

提升服務
品質



- 提供適切的資源支援教學與研究活動
- 提升館藏利用與流通

豐富館藏
資源

- 建立完善的資訊環境
- 建立永續營運之維護計畫

完善服務
環境



學習共享區

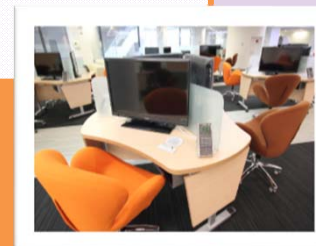
- 提升專業素養
- 擴大學習面

多元學習
成長



- 作業標準化與精實化
- 透過評估與分析，提供同仁必要資源

建構內控
管理



個人聆賞席



總務環安、財務管理 之策略與創新



1

校地活化及取得

2

加強基礎建設及設施

3

改善校園環境

4

維護校園安全

5

提高校園生活機能

6

提升行政效能

7

落實環安衛業務

8

實驗室資訊管理系統

9

節能減碳

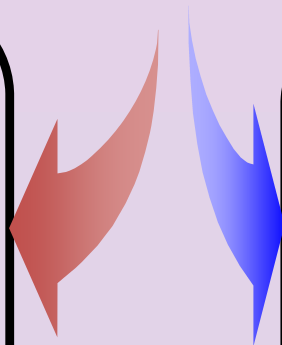




校地活化及取得

活化使用台北月涵堂
月涵堂基地約1,781平方公尺，目前校方積極研議以BOT、資本性租賃或校方自建等方式進行活化。

南校區二期擴校用地取得
南校區二期約6.43公頃之土地，將規劃學生宿舍、運動場、學人宿舍、戶外休憩空間、停車場等。

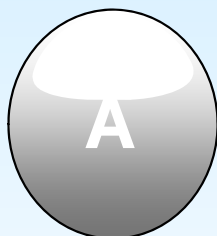




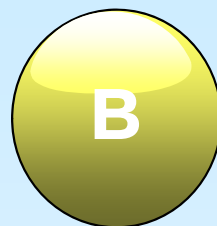
加強基礎建設及設施



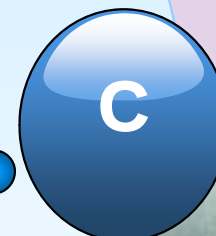
創新育成中心
102-105年



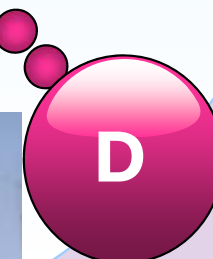
生醫科學館
103-105年



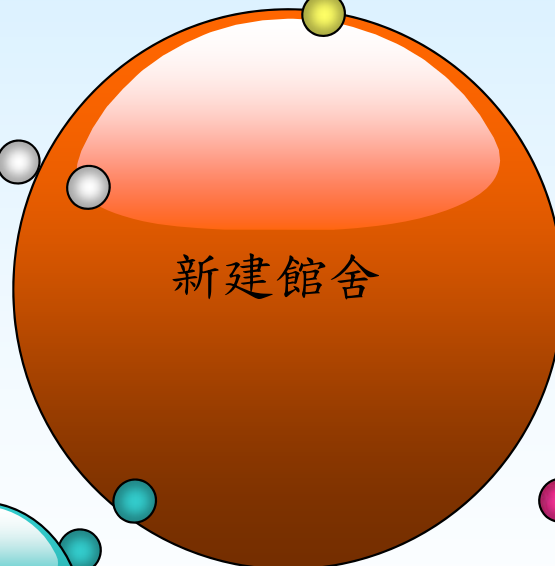
學人宿舍
102-104年



清華實驗室
102-105年



綠色低碳能源
教學研究大樓
102-105年





加強基礎建設及設施

A、育成中心

位置規模：位於研教一區，總樓板面積19,796.31平方公尺，樓層數為地下2層地上9層。

興建目的：為擴大創新育中心的服務能量，提供更多新興創業育成空間，發展專業服務之營運模式。

預定進度：已於102年動工，預計105年完工。





B、學人宿舍

位置規模：碩齋東南方基地，興建一棟地上7層、地下1層，總樓板面積8,602.12平方公尺。

興建目的：為提升教學及研究水準，以延攬國內外優秀教師入校服務，並疏緩教師住宿空間不足情形。

預定進度：已於102年動工，預計104年4月完工。





C、清華實驗室

位置規模：位於研教一區，總樓板面積13,950.49平方公尺，樓層數為地下1層、地上9層。

興建目的：建構一棟具體展現科技進步及促進跨院、所、系合作的全校性「清華實驗室」，整合校內零星共用實驗室，進而全面提昇整體研究及教學品質。

預定進度：已於102年動工，預計105年完工。





加強基礎建設及設施

D、綠色低碳能源教學研究大樓(校友捐建)

位置規模：北校區原科中心及前方停車場現址，現址拆除重建，總樓板面積6,435.42平方公尺，樓層數為地上6層。

興建目的：擴充本校 研究教學內容至綠色能源與低碳能源領域，以致力於前瞻能源科技與能源政策之研發。

預定進度：目前辦理細部設計，已於102年動工，預計104年完工。





E、生醫科學館

位置規模：南校區一期研教五區，總樓板面積17,240.94平方公尺，樓層數為地下1層、地上8層。

興建目的：本校近年來積極投入生醫、生技方面研發，並有極傑出的研究成果與聲譽，利用原有理工資電的優勢，加以整合全力發展生命科學、生醫、生技科技、相關之研究、教學，以及增設實驗動物房。

預定進度：預計於103年動工，105年完工。





加強基礎建設及設施



全校區污水
納管與機電
管路工程
101-108年



弱電系
統工程
100-104年

建置全校
維生系統

全校高壓
電力系統
改善工程
102-107年





加強基礎建設及設施

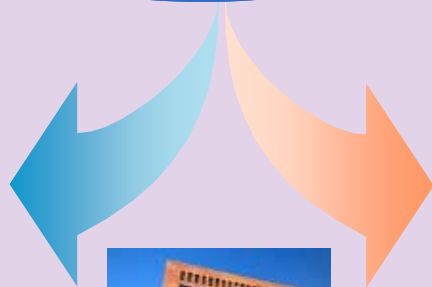
維護校園 建物

教學館舍維修規劃：

- 103年將進行綜一、綜二大樓、資電館大型室內裝修。
- 103年將進行改善老舊建築屋頂隔熱防漏工程。
- 103年持續整修教學館舍內老舊衛廁設施。
- 民國60年建築法修正後之既有校舍，依教育部來函要求，於106年前完成補照計畫。
- 持續改善無障礙的環境。
- 依各單位需求，支援館舍修繕或協助改善建物狀況。

宿舍維修規劃：

- 學生宿舍：103年禮齋將進行防漏等大型整修工程，鴻齋將規劃為國際學生宿舍，並進行內部空間整修。部分宿舍依教育部來函要求，於103年前完成補照計畫。
- 教職員宿舍：以預約式單價維護合約，執行各項零星小型修繕工作。103年將進行西院17-20號宿舍耐震能力及補強作業，東院宿舍將進行相關細部設計。





1

改善成功湖水質，降低優養化指數



2

進行校園植栽及環境維護





維護校園安全

持續建置校園網路與監控管理系統

防火防竊、強化校園安全

建置消防管理系統

持續辦理校園安全問題通報網



1

營造舒適整潔的用餐環境，及維護教職員工生餐飲衛生安全，隨時抽檢餐廳清潔、衛生、環境、價格、人員服務品質。



2

校園巴士日後在與學生充分溝通後，將考慮採使用者付費措施，結合悠遊卡的使用，以減少短距離搭車，讓校園公車發揮真正的效益。





便捷交通

學校提供：

- ◆ 校園巡迴公車：
於校內主要道路行駛之巡迴公車，以解決學生選課換教室之交通問題。
- ◆ 同步輻射區間車：
本校至同步輻射之區間交通車。
- ◆ 台聯大校際專車：
台灣聯合大學體系內，四校(清、交、中央、陽明)間之交通車。
- ◆ 中研院區間車：
本校至中央研究院間之交通車。



大眾運輸系統：

- ◆ 新竹車站及高鐵車站：
校門口有客運、多班公車前往。
- ◆ 科學園區：
園區管理局巡迴巴士綠線，多班行經停靠本校校門口附近。
- ◆ 工研院或其光復院區：
校門口有多班新竹客運5608號、1號、2號通往。





提升行政效能



電子公文線上審核

檔案應用加值創新

採購系統功能提升與擴充

推動E化線上繳費

健全財物管理資訊系統



落實環安衛業務

- 實驗場所所有害事業廢棄物校內統一暫存與校外妥善清運處理。
- 有效經營廢水處理廠，確實符合排放法規標準。
- 毒化物管理。
- 實驗室安全衛生自動檢查。
- 安全衛生管理系統。
- 用電安全、建築物公共安全檢查。
- 緊急應變演練。
- 環安衛教育訓練。





- 實驗室基本資料庫。
- 毒化物管理系統。
- 化學品管理系統資料庫。
- 緊急應變系統。
- 列管人員教育訓練管理資訊。
- 導入列管人員健康管理資訊。
- 導入廢棄物管理資訊。
- 導入水處理管理資訊。



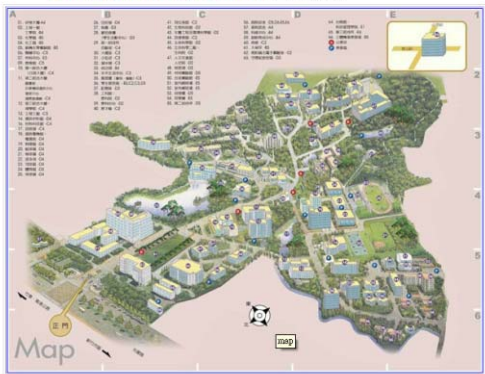
國立清華大學
National Tsing Hua University

使用者登入

請輸入您的帳號與密碼及實驗室代碼

登入	帳號		登入
	密碼		
	實驗室代碼		

建築物代碼請參考下方地圖 (點選可放大)



毒物採購申報系統

*若系所或實驗室已有資料，該筆毒化物資料將不能刪除

毒化物管制資料：瀏覽共27筆 / 目前在第 1 頁，本頁第 1 ~ 20 筆 新增管制資料

筆數	管制編號	中文名稱	英文名稱	毒性分類	廠商數	狀態	管理
1	007-01	五氯酚(98%)	Pentachlorophenol	1,3	3筆	允許	修改
2	007(1)-01	五氯酚(99.5%)	Pentachlorophenol	1,3	0筆	允許	修改 刪除
3	022-01	汞(99%)	Mercury	1	3筆	允許	修改
4	022(1)-01	汞(99.6%)	Mercury	1	1筆	允許	修改
5	022(2)-01	汞(99.9999%)	Mercury	1	1筆	允許	修改
6	023-01	五氯硝苯(99%)	Pentachloronitrobenzene	1	3筆	允許	修改
7	023(01)-01	五氯硝苯(97%)	Pentachloronitrobenzene	1	0筆	允許	修改 刪除
8	034-01	對-胺基聯苯(99%)	P-Aminobiphenyl	2	3筆	停止	修改
9	035-01	2-萘胺(95%)	2-Naphthylamine	1,2	3筆	允許	修改
10	035(1)-01	2-萘胺(96.5%)	2-Naphthylamine	1,2	0筆	允許	修改 刪除
11	036-01	聯苯胺(99%)	Benzidine	2	3筆	允許	修改
12	036(1)-01	聯苯胺(98.5%)	Benzidine	2	0筆	允許	修改 刪除
13	037-01	鎘(99%)	Cadmium	2,3	3筆	允許	修改
14	037-02	氧化鎘(99%)	Cadmium oxide	2,3	3筆	允許	修改
15	037-04	硫化鎘(99%)	Cadmium sulfide	2,3	3筆	允許	修改
16	037-05	硫酸鎘(99%)	Cadmium sulfate	2,3	3筆	允許	修改
17	037-06	硝酸鎘(99%)	Cadmium nitrate	2,3	1筆	允許	修改
18	037-07	氯化鎘(99%)	Cadmium chloride	2,3	2筆	允許	修改
19	037(1)-02	氧化鎘(99.5%)	Cadmium oxide	2,3	1筆	允許	修改
20	037(1)-04	硫化鎘(99.9%)	Cadmium sulfide	2,3	1筆	允許	修改

第 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 頁

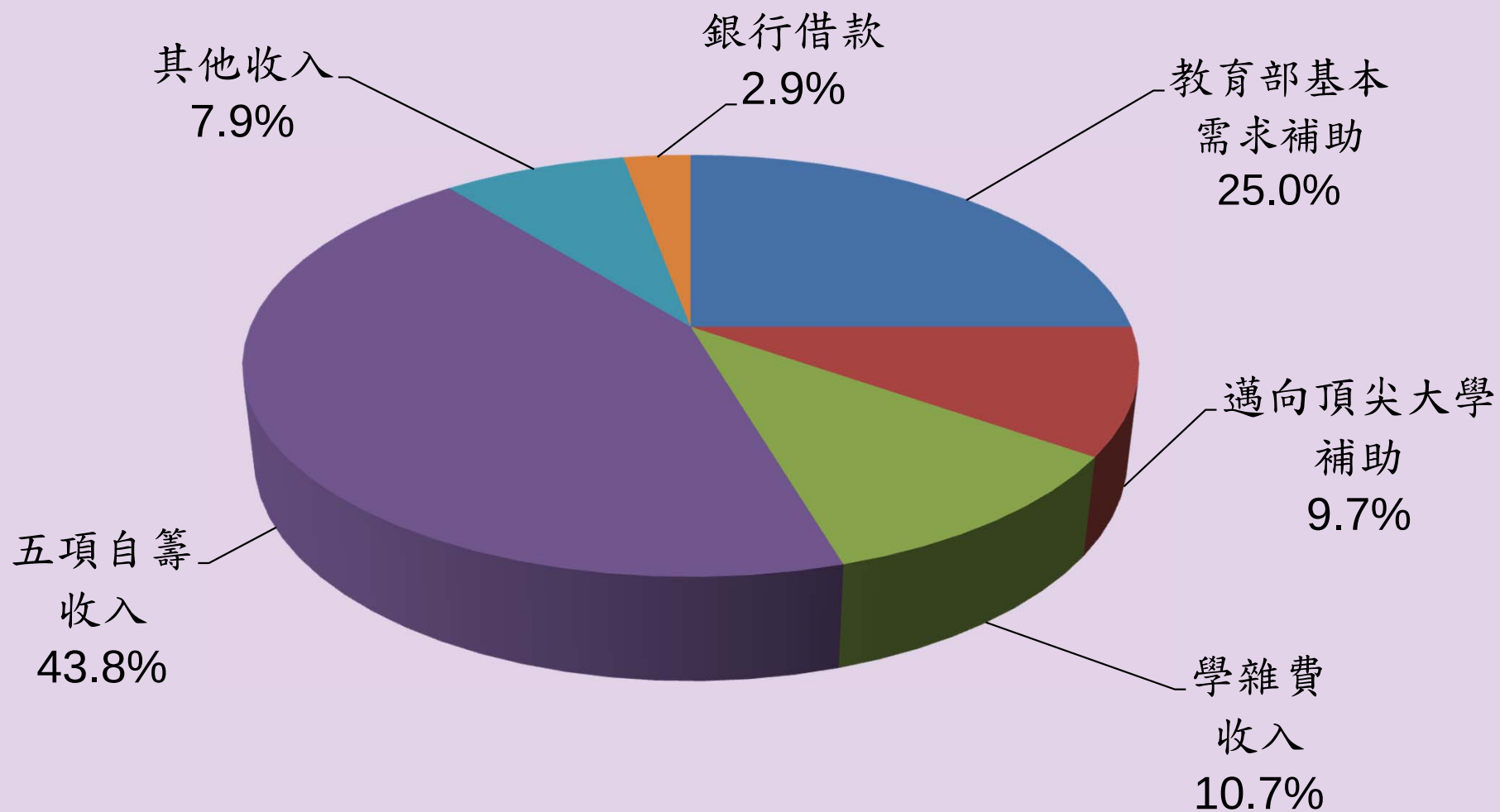


- 館舍管理人制度。
- 協助館舍建立節能管理系統。
- 辦理老舊冷氣、排氣櫃設備節能汰換。
- 辦理「大專校院推動節能績效保證專案先期評估診斷計畫」。
- 辦理各項節能宣導活動。
- 用電指標EUI值維持120以下。



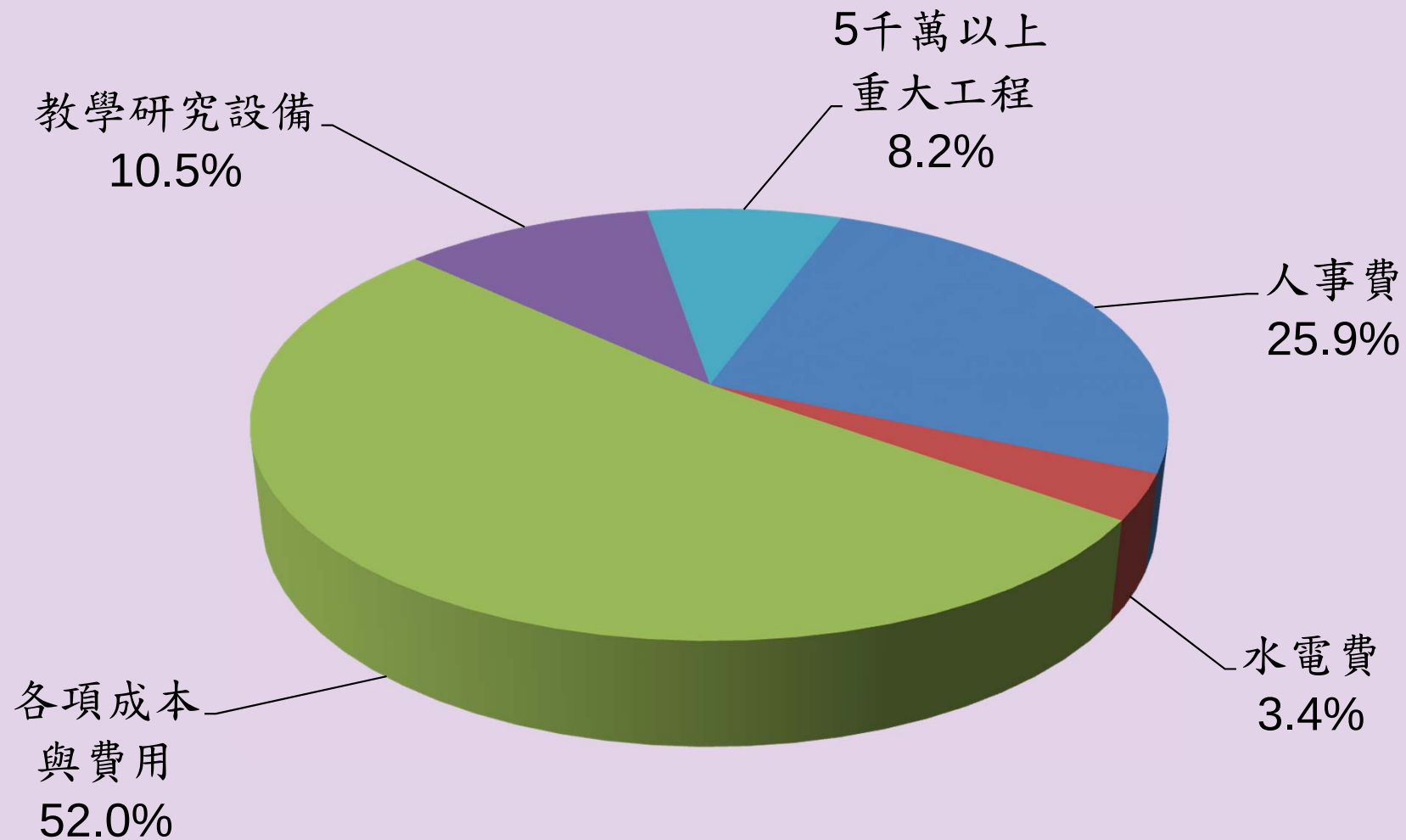


■ 校務基金財源





■校務基金支出





■103年至107年校務發展計畫

單位：億元

項 目	103年	104年	105年	106年	107年	合計
一、期初現金	12.96	13.89	13.34	11.93	12.98	12.96
二、財源	59.60	59.66	59.63	48.87	49.33	277.09
1. 教育部基本需求補助	13.83	13.83	13.83	13.83	13.83	69.18
2. 邁向頂尖大學補助	10.20	9.00	7.80	—	—	27.00
3. 學雜費收入	5.85	5.90	5.95	6.00	6.04	29.74
4. 五項自籌收入	23.52	23.87	24.23	24.59	24.96	121.18
5. 銀行借款	1.88	2.70	3.42	—	—	8.00
6. 其他收入	4.31	4.36	4.40	4.44	4.48	21.99
三、支出	58.68	60.21	61.04	47.82	47.67	275.42
1. 各項成本與費用(不含折舊)	47.00	46.61	46.23	41.89	42.24	223.97
2. 一般建築及設備及無形資產	11.68	13.59	14.81	5.93	5.44	51.45
四、期末現金餘額	13.89	13.34	11.93	12.98	14.63	14.63



策略目標：強化校務基金管理

具體方案：

檢討預算及分配機制，妥適分配資源

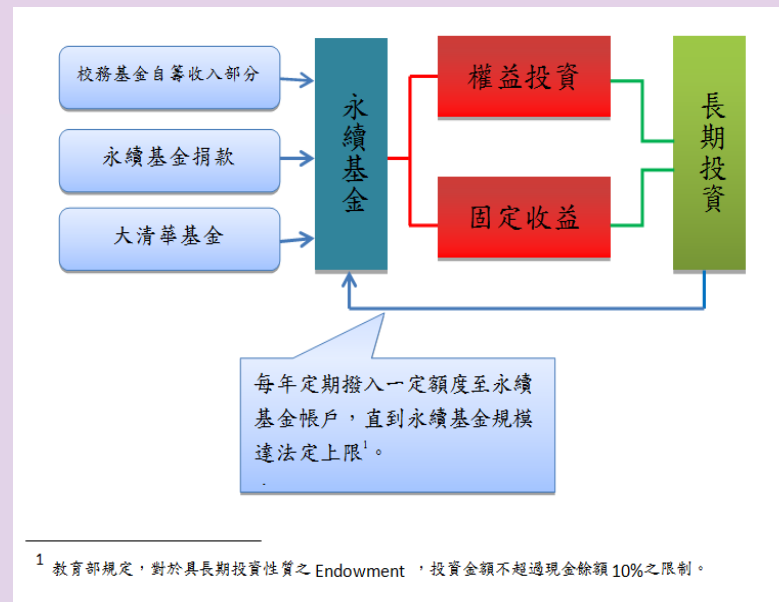
落實預算執行管控，提升資源使用效益

強化內部控制機制，提升效率

提升營運效能



財務規劃策略與創新



- 例行性募款
- 時間性募款
- 專案募款



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

中長程校務發展計畫

謝謝指教